

بنام خدا

تمرین شماره ۳ – درس مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

مهلت تحویل تمرین: ۲۶ آذر (تحویل گروهی)

سوال ۱) خود را در جایگاه یک عضو ارشد شرکت نرم افزاری در نظر بگیرید. برای خرید یک محصول از دو شرکت ارائه دهنده محصول پیشنهاد دارید. با توجه به اطلاعات موجود از روند سودهی و هزینه های محصول، کدام یک را انتخاب می کنید؟

نرخ بازگشت سرمایه متفاوت است. این نرخ برای شرکت ۱ برابر ۱۰ درصد و برای شرکت ۲ برابر ۵ درصد است.

شرکت ۱ محصول خود را به قیمت ۸۰۰۰ دلار و شرکت ۲ به قیمت ۱۵۰۰۰ دلار می فروشد.

| | سال اول | سال دوم | سال سوم | سال چهارم | سال پنجم | سال ششم | |
|-------|---------|---------|---------|-----------|----------|---------|--------|
| درآمد | ۵۰۰ | ۲۰۰۰ | ۵۰۰۰ | ۱۰۰۰۰ | ۱۰۰۰۰ | ۱۰۰۰۰ | شرکت ۱ |
| هزینه | ۱۰۰۰ | ۱۵۰۰ | ۲۰۰۰ | ۲۵۰۰ | ۳۰۰۰ | ۳۰۰۰ | |
| درآمد | ۰ | ۴۰۰۰ | ۵۰۰۰ | ۱۰۰۰۰ | ۱۵۰۰۰ | ۱۵۰۰۰ | شرکت ۲ |
| هزینه | ۳۰۰۰ | ۴۰۰۰ | ۲۰۰۰ | ۳۰۰۰ | ۳۰۰۰ | ۳۰۰۰ | |

سوال ۲) اطلاعات زیر مربوط به ماه ششم از یک پروژه ۱ ساله است. به سوالات زیر پاسخ دهید.

| | |
|----------------------|--------|
| Planned Value | ۳۰۰۰۰ |
| Earned Value | ۲۰۰۰۰ |
| Actual Cost | ۳۵۰۰۰ |
| Budget at Completion | ۱۴۰۰۰۰ |

الف) از نظر زمان و هزینه پروژه را چگونه ارزیابی می کنید؟ آیا از برنامه زمانی و بودجه ای جلو هستیم یا عقب؟

ب) زمان اتمام پروژه را برآورد کنید.

ج) هزینه اتمام پروژه را برآورد کنید.

د) Earned Value Chart را ترسیم کنید.

سوال ۳) خود را در جایگاه یک مدیر پروژه در نظر بگیرید. بر اساس زمان بندی ارائه شده توسط شما، پروژه شما در طی ۱۰ هفته انجام خواهد شد. هزینه های برآورد شده نیز به پروژه اختصاص یافته است. در مسیر پروژه، به منظور ارائه گزارش به هیئت مدیره شرکت، شما جدول ارزش کسب شده خود را پر کرده و به صورت هفتگی ارائه می کنید.

تا پایان هفته ۵، شرایط پیش رفت پروژه را مناسب میدانید. جدولی که در پایان این هفته ارائه داده اید به شرح زیر است:

[illegible][illegible]

در گزارش‌دهی خود بر اساس اطلاعات موجود در پایان هر یک از دو هفته فوق:

الف) برآورد هزینه کلی پروژه شما چه میزان خواهد بود؟

ب) برآورد زمان اتمام پروژه شما چگونه خواهد بود؟

تذکر:

- لازم است برآورد ها را بر اساس اطلاعات موجود در پایان هفته ۵ و پایان هفته ۷ به صورت مجزا به دست آورید.
- در ابتدا خانه های سبز رنگ جداول را تکمیل نمایید و سپس برآوردها را انجام دهید.
- تمامی مسیر محاسبات خود را بنویسید.