بنام خدا

تمرین شماره π – درس مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات مهلت تحویل تمرین: ۲۶ آذر (تحویل گروهی)

سوال ۱) خود را در جایگاه یک عضو ارشد شرکت نرمافزاری در نظر بگیرید. برای خرید یک محصول از دو شرکت ارائه دهنده محصول پیشنهاد دارید. با توجه به اطلاعات موجود از روند سودهی و هزینه های محصول، کدام یک را انتخاب میکنید؟

نرخ بازگشت سرمایه متفاوت است. این نرخ برای شرکت۱ برابر ۱۰ درصد و برای شرکت۲ برابر ۵ درصد است.

شرکت ۱ محصول خود را به قیمت ۸۰۰۰ دلار و شرکت ۲ به قیمت ۱۵۰۰۰ دلار میفروشد.

	سال ششم	سال پنجم	سال چهارم	سال سوم	سال دوم	سال اول	
شرکت۱	1	1	1	۵۰۰۰	7	۵۰۰	درآمد
	٣٠٠٠	٣٠٠٠	۲۵۰۰	7	۱۵۰۰	1	هزينه
شركت٢	١۵٠٠٠	١۵٠٠٠	1	۵۰۰۰	۴٠٠٠	•	درآمد
	٣٠٠٠	٣٠٠٠	٣٠٠٠	7	۴٠٠٠	٣٠٠٠	هزينه

سوال ۲) اطلاعات زیر مربوط به ماه ششم از یک پروژه ۱ ساله است. به سوالات زیر پاسخ دهید.

Planned Value	٣٠٠٠٠
Earned Value	7
Actual Cost	٣۵٠٠٠
Budget at Completion	14

الف) از نظر زمان و هزینه پروژه را چگونه ارزیابی می کنید؟ آیا از برنامه زمانی و بودجهای جلو هستیم یا عقب؟

ب) زمان اتمام پروژه را برآورد کنید.

ج) هزینه اتمام پروژه را برآورد کنید.

د) Earned Value Chart را ترسیم کنید.

سوال ۳) خود را در جایگاه یک مدیر پروژه در نظر بگیرید. بر اساس زمان بندی ارائه شده توسط شما، پروژه شما در طی ۱۰ هفته انجام خواهد شد. هزینه های برآورد شده نیز به پروژه اختصاص یافته است. در مسیر پروژه، به منظور ارائه گزارش به هیئت مدیره شرکت، شما جدول ارزش کسب شده خود را پر کرده و به صورت هفتگی ارائه می کنید.

تا پایان هفته ۵، شرایط پیش رفت پروژه را مناسب میدانید. جدولی که در پایان این هفته ارائه دادهاید به شرح زیر است:

درصد تکمیل پروڑہ بر اساس واقعیت	درصد تکمیل پروژه بر اساس برنامه ریزی	ارزش برنامه ریزی	هفته ۱۰	هفته	هفته ۸	مفته ۷	مفته۶	عقته ۵	هفته۴	عفته ۳	مفته۲	عفتها	فعاليت
1++	1	7										٣٠٠٠	طراحی ER
1++	1	۵۰۰۰								۲	۲		پیاده سازی پایگاه داده
1++	1	٣٠٠٠						7	1				پیاده سازی پروفایل
1++	1	7						7	1				پیاده سازی سفارشات
۲٠	۴٠	7					۶	7					پیاده سازی خرید
						7	۴						پیاده سازی پتل پشتیبانی
					7	۸							پیاده سازی پرداخت
					1	7							پیاده سازی پتل نظرستجی
			1	۵	۵								پیاده سازی داشبورد مدیریت
			1	۵۰۰۰	۸	17	1	۶	۲	٣	۲	٣	Weekly Planned Value
			۵۲۰۰۰	۵۱۰۰۰	48	۳۸	78	18	1	۸	۵۰۰۰	٣	Cumulative Planned Value
								٧	۲	۳۵۰۰	۲۵۰۰	٣٠٠٠	Weekly Actual Cost
													Cumulative Actual Cost
													Weekly Earned Value
													Cumulative Earned Value
													Project Earned Value
													(till end of fifth week)
													Project Planned Value
													(till end of fifth week)
													Project Actual Cost
													(till end of fifth week)
													Cost Variance
													Schedule Variance
													Cost Performance Index
													Schedule Performance Index

در دو هفته آینده، به دلایلی، تعدادی از اعضای تیم شما از شما جدا شدهاند. علی رغم هزینه بسیار به منظور برونسپاری بخشی از پروژه، شما از برنامه خود عقب ماندهاید. جدول ارائه شده توسط شما در پایان هفته ۲ به شرح زیر است:

درصد تکمیل پروڙه بر اساس واقعیت	درصد تکمیل پرورّه بر اساس برنامه ریزی	ارزش برنامه ریزی	هفته ۱۰	مفته	مفته ۸	مفته ۷	عفته	مفته ۵	هفته۴	مفته۳	مفته۲	مفتها	فعاليت
1	1	7										۳	طراحی ER
1	1	۵۰۰۰								٣	۲		پیاده سازی پایگاه داده
1	1	٣٠٠٠						۲	1				پیاده سازی پروفایل
1	1	٣٠٠٠						۲	1				پیاده سازی سفارشات
1	1	٨					۶	۲					پیاده سازی خرید
1	1	۶				7	۴						پیاده سازی پتل پشتیبانی
10	۹.	۸			7	۸							پیاده سازی پرداخت
۲٠	۶۰	7			1	7							پیاده سازی پتل نظرستجی
			1	۵	۵۰۰۰								پیاده سازی داشبورد مدیریت
			1	۵۰۰۰	۸	17	1	۶	7	٣	۲	٣	Weekly Planned Value
			۵۲۰۰۰	۵۱۰۰۰	48	۳۸	78	18	1	۸	۵۰۰۰	٣	Cumulative Planned Value
						۲٠٠٠٠	10	٧	7	۳۵۰۰	۲۵۰۰	٣	Weekly Actual Cost
													Cumulative Actual Cost
													Weekly Earned Value
													Cumulative Earned Value
													Project Earned Value
													(till end of seventh week)
													Project Planned Value
													(till end of seventh week)
													Project Actual Cost
													(till end of seventh week)
													Cost Variance
													Schedule Variance
													Cost Performance Index
													Schedule Performance Index

در گزارشدهی خود بر اساس اطلاعات موجود در پایان هر یک از دو هفته فوق:

الف) برآورد هزینه کلی پروژه شما چه میزان خواهد بود؟

ب) برآورد زمان اتمام پروژه شما چگونه خواهد بود؟

تذكر:

- لازم است برآورد ها را بر اساس اطلاعات موجود در پایان هفته ۵ و پایان هفته ۷ به صورت مجزا به دست آورید.
 - در ابتدا خانه های سبز رنگ جداول را تکمیل نمایید و سپس برآوردها را انجام دهید.
 - تمامی مسیر محاسبات خود را بنویسید.