

تمرین شماره ۲

درس مدیریت و کنترل پروژه های فناوری اطلاعات

دانشگاه صنعتی اصفهان

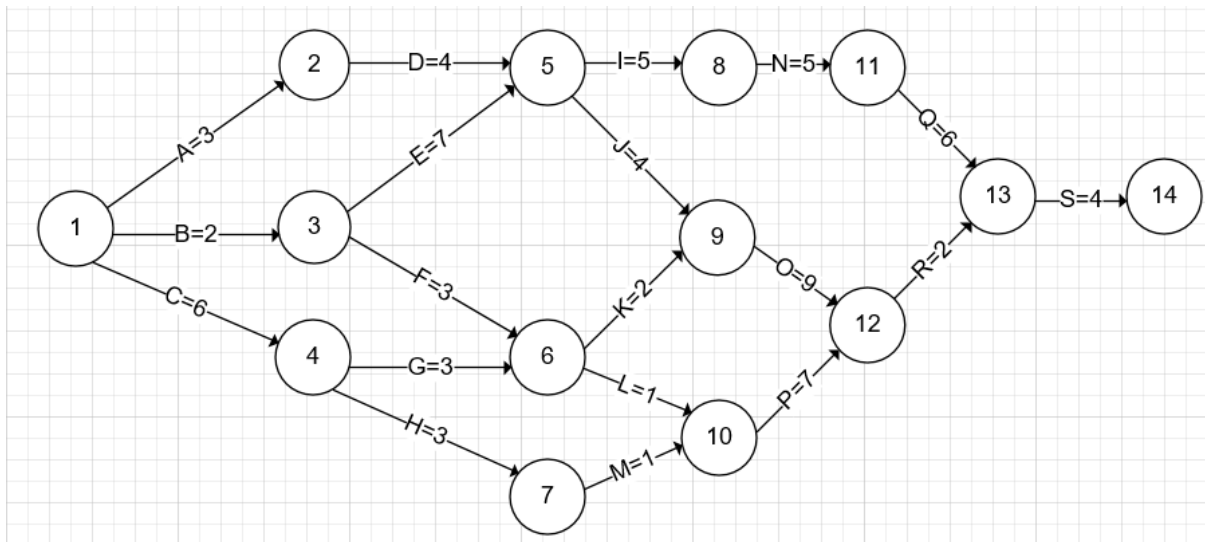
مهلت تحویل تمرین: 29 آبان (تحویل گروهی)

۱) سوال دوم تمرین شماره ۱ را در نظر بگیرید. فرض کنید پروپوزال ارائه شده توسط شرکت شما مورد تایید سازمان درخواست دهنده‌ی محصول ERP قرار گرفته است و تیم تولید می‌خواهد شروع به تولید محصول کند. به این منظور یک WBS مناسب برای کار خود تهیه کنید. (حداقل عمق درخت ۴ باشد)

تذکر ۱: محصولی که تولید آن مد نظر هست یک سامانه ERP است. از اجزا و کاربری این سامانه اطلاعات کافی کسب کنید.

تذکر ۲: WBS طراحی شده در این تمرین به صورت جداگانه از پروپوزال تکلیف پیشین بررسی می‌شود. بنابراین می‌توانید در راستای بهبود طراحی خود تغییرات لازم را اعمال کنید.

۲) شبکه AOA زیر را در نظر بگیرید.



الف) مسیر بحرانی را تعیین کنید.

ب) برای فعالیت‌های شبکه یک جدول تهیه کرده که شامل موارد زیر باشد:

- زودترین زمان های شروع و پایان هر فعالیت
- دیرترین زمان های شروع و پایان هر فعالیت
- شناوری آزاد

• شناوری جمعی

- ج) توضیح دهید چطور فقط از روی جدول تهیه شده می‌توان مسیر بحرانی را تعیین کرد.
- د) فعالیت‌هایی که ۳ روز تاخیر در شروع آن‌ها تاثیری بر تاریخ پایان پروژه ندارند را لیست کنید.
- ه) به کدام فعالیت‌ها و به چه میزان می‌توان زمان افزود تا تاریخ پایان پروژه تغییر نکند؟
- و) اگر در برنامه‌ریزی اولیه دچار خطا شده باشیم و فعالیت‌های J و K به ترتیب ۴ و ۵ روز بیشتر از زمان مشخص شده زمان لازم داشته باشند، زمان پایان پروژه چه تغییری می‌کند؟

۳) با کمک شبکه PDM مسیر بحرانی شبکه AOA سوال ۲ را به دست آورید. برای این منظور لازم است ابتدا شبکه PDM را به فرمت شامل Early start و Late start و Early finish و Late finish ترسیم کنید.