



PEDOMAN

PERENCANAAN PENGEMBANGAN JEJARING KERJA SAMA DAN KEMITRAAN 2021-2025



**Unit Humas dan Kerja Sama
Universitas Bhamada Slawi
Jl. Cut Nyak Dien No 16 Kalisapu Slawi**



YAYASAN PENDIDIKAN TRI SANJA HUSADA UNIVERSITAS BHAMADA SLAWI

Prodi : • Profesi Ners • Ilmu Keperawatan (S1) • Farmasi (S1) • Keselamatan Kesehatan Kerja (D-IV)
• Keperawatan (DIII) • Kebidanan (DIII) • Ilmu Komputer & Informatika (S1) • Kewirausahaan (S1) • Bisnis Digital (S1)
Jl. Cut Nyak Dhien, Kalisapu Telp. 6197570 – 6197571, Fax. (0283) 6198450 Slawi, Kab.Tegal
E-mail : universitasbhamada@gmail.com SK.MENDIKBUD RISET & TEKNOLOGI : 325/E/O/2021

SURAT KEPUTUSAN REKTOR

UNIVERSITAS BHAMADA SLAWI

Nomor : 039.A/Univ.BHAMADA/KEP/X/2021

TENTANG

PEDOMAN PERENCANAAN PENGEMBANGAN JEJARING KERJA SAMA DAN KEMITRAAN UNIT HUMAS DAN KERJA SAMA UNIVERSITAS BHAMADA SLAWI TAHUN 2021 – 2025

REKTOR UNIVERSITAS BHAMADA SLAWI

Menimbang

1. bahwa untuk terselenggaranya kerja sama dengan institusi di dalam negeri dan luar negeri dalam rangka Tri Dharma Perguruan Tinggi dan Promosi Kelembagaan maka diperlukan pedoman perencanaan pengembangan jejaring kerja sama dan kemitraan sebagai sumber acuan pelaksanaannya;
2. bahwa berdasarkan pada poin 1 tersebut, maka perlu menetapkan Surat Keputusan Rektor Universitas Bhamada Slawi tentang Pedoman Perencanaan Pengembangan Jejaring Kerja Sama dan Kemitraan Unit Humas dan Kerja Sama Universitas Bhamada Slawi Tahun 2021 – 2025.

Mengingat

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Surat Keputusan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi No.325/E/O/2021 tentang Izin Perubahan Bentuk STIKes Bhakti Mandala Husada Slawi menjadi Universitas Bhamada Slawi;
5. Statuta Universitas Bhamada Slawi Tahun 2021.

MEMUTUSKAN:

Menetapkan

Pertama

1. Pedoman Perencanaan Pengembangan Jejaring Kerja Sama dan Kemitraan Unit Humas dan Kerja Sama Universitas Bhamada Slawi Tahun 2021 – 2025 sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.

Kedua : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan keputusan ini akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Slawi
Pada Tanggal : 28 Oktober 2021

Rektor,

The official stamp of Universitas Bhamada Slawi is a circular emblem. It features a central shield with a book and a torch, surrounded by the university's name in Indonesian and English. The text "YAYASAN PENDIDIKAN TR" is visible at the top, and "UNIVERSITAS BHAMADA SLAWI" is at the bottom. A blue ink signature is written across the stamp.

Dr. Maufur
NIDK. 8969320021

Tembusan disampaikan kepada Yth.:

1. Para Wakil Rektor di Lingkungan Universitas Bhamada Slawi
2. Para Dekan di Lingkungan Universitas Bhamada Slawi
3. Para Ka. Biro di Lingkungan Universitas Bhamada Slawi
4. Para Ka. Unit/Lembaga di Lingkungan Universitas Bhamada Slawi
5. Arsip



**LEMBAR PENGESAHAN
PEDOMAN PERENCANAAN
PENGEMBANGAN JEJARING KERJA SAMA DAN KEMITRAAN
UNIVERSITAS BHAMADA SLAWI
TAHUN 2021-2025**

Diajukan oleh :
Kepala Unit Humas dan Kerja Sama



Anisa Oktawati, S.Kep.,Ns.,M.Kep
NIPY. 1986.10.04.11.062

Disahkan oleh:
Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan



Firman Hidayat, M.Kep.,Ns.,Sp.Kep.]
NIPY. 1974.03.10.97.009

Disetujui oleh:
Rektor



Dr. Maufur
NIDK. 8969320021

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur alhamdulillah atas kehadiran Allah SWT akhirnya penyusunan pedoman perencanaan pengembangan jejaring kerja sama dan kemitraan dapat diselesaikan. Buku pedoman ini diharapkan dapat menjadi gambaran tentang perencanaan pengembangan kerja sama Universitas Bhamada Slawi dengan mitra kerja dari instansi/lembaga lain.

Pedoman ini disusun untuk memberikan arahan bagi satuan kerja di internal Universitas Bhamada Slawi dalam melaksanakan kerja sama dengan mitra kerja, baik tingkat lokal, nasional maupun internasional. Tujuannya adalah memberikan pedoman operasional dalam satu arah peningkatan kerja sama di Universitas Bhamada Slawi. Perencanaan pengembangan tersusun berkat kerja sama dan bantuan berbagai pihak, Semoga Penerbitan pedoman ini dapat mendukung setiap unit kerja di Universitas Bhamada Slawi dalam penyelenggaraan tata kelola administrasi perguruan tinggi yang baik dan akuntabel.

Semoga perencanaan pengembangan ini dapat memberikan manfaat dalam meningkatkan citra dan reputasi Universitas Bhamada Slawi dalam berinteraksi di tingkat nasional maupun internasional dalam rangka mencapai visi, misi dan tujuan Universitas Bhamada Slawi secara bertahap dan berkesinambungan.

Slawi, Oktober 2021
Ka Unit Layanan Kerja Sama



Anisa Oktiawati, M.Kep

DAFTAR ISI

Lembar Pengesahan.....	1
Kata Pengantar.....	2
Daftar Isi.....	3
BAB I PENDAHULUAN.....	4
A. LATAR BELAKANG.....	4
B. TUJUAN.....	4
BAB II KERANGKA DASAR.....	6
A. ASAS KERJA SAMA.....	5
B. RENCANA PENGEMBANGAN KERJA SAMA.....	6
C. BIDANG PENGEMBANGAN KERJA SAMA.....	9
D. ARAH PENGEMBANGAN KERJA SAMA DENGAN KEMITRAAN.....	9
E. JEJARING MITRA KERJA SAMA.....	10
BAB III PROSEDUR KERJA SAMA.....	11
A. PROSEDUR KERJA SAMA.....	11
B. MONITORING DAN EVALUASI KERJA SAMA.....	12
BAB IV PENUTUP.....	13

BAB I

PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Universitas Bhamada Slawi mempunyai visi, misi, fungsi dan tujuan sebagaimana dipaparkan dalam pemutakhiran Rencana Induk Pengembangan Tahun 2021. Sebagai pelaksana Tri Dharma Perguruan Tinggi, institusi memiliki peran strategis dalam mewujudkan kesejahteraan umum dan kecerdasan kehidupan bangsa. Menyadari akan berbagai kepentingan dalam mewujudkan visi, misi dan programnya, Perguruan Tinggi senantiasa mengembangkan kerja sama dengan berbagai pihak yang berkepentingan baik di tingkat Nasional maupun Internasional untuk meningkatkan efektivitas, efisiensi, produktivitas, kreativitas, inovasi dan relevansi pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi untuk peningkatan kualitas dan daya saing.

Agar upaya-upaya kerja sama dapat dilaksanakan secara sistematis diperlukan Pedoman Rencana Pengembangan Jejaring Kerja Sama dan Kemitraan yang dapat digunakan sebagai panduan oleh semua pihak. Dengan demikian monitoring dan evaluasi serta manajemen informasi dan pendokumentasian kegiatan kerja sama dapat dilaksanakan dengan transparan, akuntabel, responsive, sesuai dengan visi dan misi Universitas Bhamada Slawi.

B. TUJUAN

Terselenggaranya kerja sama dengan institusi di dalam negeri dan luar negeri dalam rangka Tri Dharma Perguruan Tinggi dan Promosi kelembagaan.

BAB II

KERANGKA DASAR

A. ASAS KERJA SAMA

Pelaksanaan kerja sama Universitas Bhamada Slawi dengan mitra kerja menganut asas sebagai berikut:

1. Keselarasan dan Keoptimalan Visi Misi

Bentuk, jenis dan sasaran kerja sama senantiasa sejalan dan untuk mengoptimalkan pencapaian visi dan misi Universitas Bhamada Slawi

2. Legal Yuridis

Bentuk, jenis dan sasaran kerja sama sejalan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, pada pihak-pihak yang terlibat dalam kerja sama, baik skala regional, nasional maupun internasional.

3. Efisiensi

Bentuk, jenis dan sasaran kerja sama, hendaknya disesuaikan dengan kompetensi dan kebutuhan masing-masing pihak untuk menghindari pemborosan waktu, biaya dan tenaga.

4. Mutualisme

Kerja sama Universitas Bhamada Slawi dengan mitra kerja dilaksanakan untuk memberikan keuntungan atau nilai tambah bagi para pihak, baik yang terkait dengan keuntungan moral, material maupun finansial.

5. Saling Menghormati

Kerja sama Universitas Bhamada Slawi dengan mitra kerja dilaksanakan dengan saling menghormati secara etis, profesional sesuai dengan kaidah keilmuan dan kelembagaan masing-masing.

6. Kesejajaran dan Kesetaraan

Kerja sama Universitas Bhamada Slawi dengan mitra kerja dilaksanakan dengan prinsip setiap pihak yang bekerja sama mempunyai kedudukan, hak, dan kewajiban yang sama dihadapan hukum.

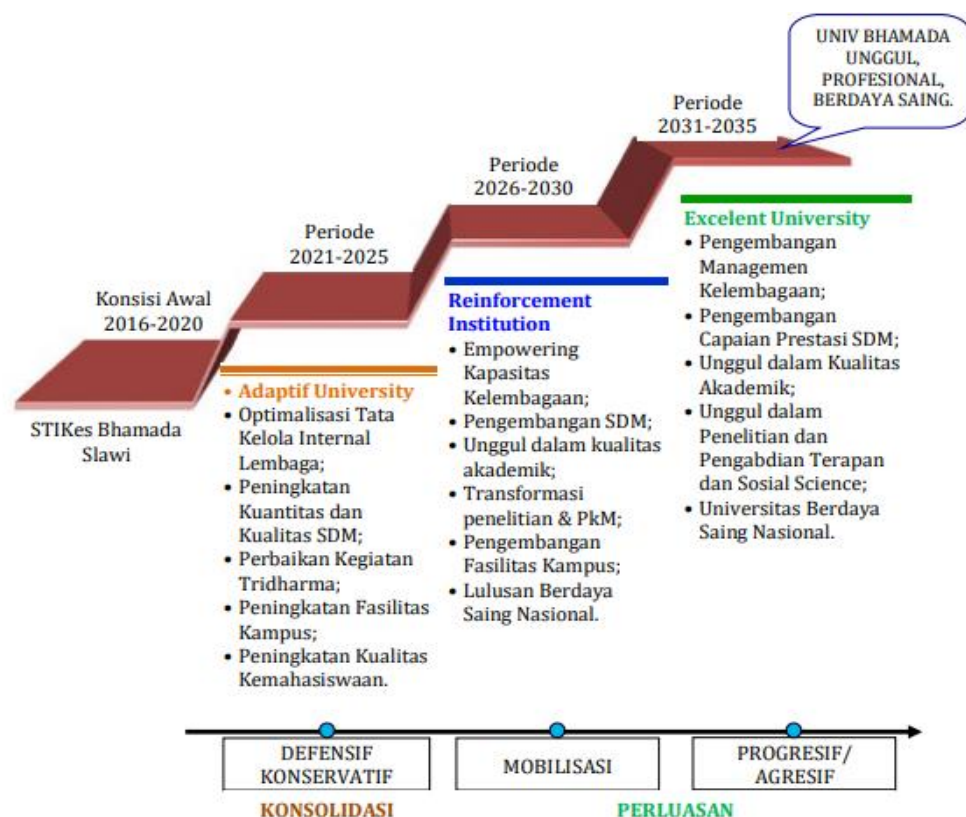
7. Transparan dan Akuntabel

Kerja sama Universitas Bhamada Slawi dengan mitra kerja dilaksanakan secara transparan dan dapat dipertanggung jawabkan secara profesional.

B. RENCANA PENGEMBANGAN KERJA SAMA

Rencana pengembangan kerja sama Universitas Bhamada Slawi adalah sebagai berikut:

1. Kegiatan kerja sama dapat di kembangkan dengan melihat hasil evaluasi kerja sama untuk selanjutnya dilakukan diskusi tentang kemungkinan pengembangan manfaat baru yang bertujuan untuk mendukung keberlanjutan kegiatan kerja sama untuk mencapai tujuan bersama.
2. Pertimbangan untuk pengembangan kerja sama didasarkan pada:
 - a. Rencana Induk Pengembangan (RIP)



b. Strategi Pengembangan Jejaring dan Kemitraan

Renstra I : Tahapan dalam kurun waktu 5 (lima) tahun pertama, Universitas Bhamada Slawi melakukan upaya pembenahan, pemenuhan kecukupan dan peningkatan program untuk menuju **High Adaptability University**.

Pada tahap awal ini Universitas Bhamada berupaya meletakkan pondasi yang kokoh sebagai landasan untuk pengembangan berkelanjutan pada masa mendatang. Strategi pencapaian tahap pertama tersebut dijabarkan sebagai berikut :

Fokus Arah Kebijakan	Strategi
Peningkatan Jejaring dan Kerjasama.	<p>Membentuk jejaring dan kemitraan dalam lingkup yang luas, baik dengan perguruan tinggi, pemerintah maupun mitra DUDIKA untuk mencapai visi, misi dan tujuan strategis;</p> <p>Menjalin kerjasama dengan jumlah yang memadai, dengan tingkat relevansi yang tinggi untuk mendukung berbagai kegiatan akademik maupun non akademik;</p> <p>Menindaklanjuti kerjasama strategis pada tingkat nasional maupun internasional untuk memperoleh manfaat optimal dalam pengembangan Universitas Bhamada Slawi.</p>

c. Indikator Keberhasilan dalam Pengembangan Jejaring dan Kemitraan

Strategi yang dirumuskan pada tahap pertama merupakan penjabaran dari arah kebijakan yang mempunyai benang merah dengan rumusan Visi, Misi dan Tujuan Universitas Bhamada Slawi menuju milestone pertama pada kurun waktu 2021-2025 yaitu menjadi ***High Adaptability University***

Peningkatan Jejaring dan Kerjasama

Strategi khusus yang diterapkan agar terjadi peningkatan jejaring/mitra kerja sama adalah dengan melakukan terobosan untuk perluasan hubungan, fokus pada lingkup kerjasama yang mempunyai kemanfaatan dan relevansi yang tinggi pada pencapaian visi misi, yang metodenya dapat dicapai secara realistis sesuai perkembangan Sumber Daya Manusia dan Sumber Dana yang dimiliki, yaitu sebagai berikut :

Strategi Pencapaian :

- 1) Membentuk jejaring dan kemitraan dalam lingkup yang luas, baik dengan perguruan tinggi, pemerintah maupun mitra DUDIKA untuk mencapai visi, misi dan tujuan strategis;
- 2) Menjalin kerjasama dengan jumlah yang memadai, dengan tingkat relevansi yang tinggi untuk mendukung berbagai kegiatan akademik maupun non akademik;
- 3) Menindaklanjuti kerjasama strategis pada tingkat nasional maupun internasional untuk memperoleh manfaat optimal dalam pengembangan Universitas Bhamada.

Garis Besar Program :

Metode yang dipakai untuk dapat dijadikan panduan pelaksanaan program bagi pimpinan/pejabat struktural pada tiap-tiap unit kerja secara spesifik untuk pencapaian tujuan/sasaran adalah sebagai berikut :

- 1) **Reformasi** struktur dengan membentuk Unit Kerjasama yang mempunyai tugas dan tanggung jawab khusus dalam memetakan, monitoring dan evaluasi, menganalisis dan membangun jejaring dan mitra kerja sama yang lebih luas untuk pemenuhan kebutuhan yang mencakup berbagai bidang.
- 2) **Partisipasi Aktif** dalam kegiatan asosiasi institusi pendidikan/program studi atau yang sejenis, untuk membina hubungan baik baik formal dan non formal serta dapat menjadi salah satu sumber informasi yang dapat memperlus lingkup kerjasama dengan mitra tingkat nasional (institusi pendidikan, pemerintah, maupun DUDIKA), dan internasional untuk mendukung tercapainya visi, misi dan tujuan strategis Universitas Bhamada Slawi.
- 3) **Dukungan dana** kerjasama yang memadai, dari perolehan berbagai sumber untuk mendukung pelaksanaan kerjasama strategis baik pada tingkat nasional maupun internasional.

Indikator Keberhasilan:

Indikator Kinerja Utama

- 1) Jumlah Kerjasama di bidang pendidikan, penelitian dan PkM dengan jejaring/mitra tingkat nasional (Institusi Pendidikan, Pemerintah dan DUDIKA);
- 2) Jumlah kerjasama di bidang pendidikan, penelitian dan PkM dengan jejaring/mitra tingkat internasional;
- 3) Prosentase kerjasama strategis yang ditindaklanjuti dalam mendukung kegiatan Tridharma PT dan kelembagaan;
- 4) Ketersediaan dokumen monitoring dan evaluasi pelaksanaan program kemitraan, dan tingkat kepuasan mitra kerjasama.

Indikator Kinerja Tambahan

Jumlah kerjasama non akademik dengan mitra tingkat nasional/ internasional;

Berikut ini adalah rencana pengembangan kerja sama sesuai matrik renstra Universitas Bhamada Slawi yang selaras dengan visi, yaitu:

Indikator	2021	2022	2023	2024	2025
Pengembangan kurikulum bersama mitra kelas dunia (merancang output, konten, dan metode pembelajaran)	0	0	1	2	3
Menyediakan program magang (1 semester)	0	0	1	2	3
Kegiatan Tridharma Lainnya	0	0	1	2	3

C. BIDANG PENGEMBANGAN KERJA SAMA

1. Penyelenggaraan pertukaran mahasiswa/student exchange
2. Penyelenggaraan *joint research*
3. Penyelenggaraan pertukaran dosen
4. Penyelenggaraan seminar dan workshop baik lokal maupun nasional
5. Penyelenggaraan dosen tamu
6. *Benchmarking* penjaminan mutu

D. ARAH PENGEMBANGAN KERJA SAMA DENGAN PIHAK LAIN

Arah pengembangan kerja sama dengan pihak lain untuk menjadikan Universitas Bhamada Slawi sebagai perguruan tinggi yang terkemuka dan sejalan dengan visi misi maka diperlukan kerja sama dengan berbagai pihak dalam lingkup Internasional, nasional maupun regional/lokal yakni sebagai berikut:

1. Internasional

Mengembangkan kerjasama dalam bentuk pertukaran dosen dan mahasiswa, penelitian, publikasi ilmiah, dan pertukaran informasi ilmiah, seminar antara Universitas Bhamada Slawi dengan perguruan tinggi di Luar Negeri.

2. Nasional

- a. Mengembangkan kerjasama dengan instansi pemerintah tingkat pusat dalam aktivitas yang saling menguntungkan (mutualisme).
- b. Mengembangkan kerjasama dengan institusi pendidikan lain baik PTN, maupun PTS lain untuk meningkatkan sinergi pengembangan pendidikan dan ilmu pengetahuan.

- c. Mengembangkan kerjasama dengan pusat-pusat pengembangan ilmu pengetahuan baik institusi pendidikan maupun institusi penelitian/institusi pengembangan ilmu.
- d. Mengembangkan kerjasama dengan perusahaan nasional maupun multinasional yang ada di Indonesia yang saling menguntungkan.

3. Lokal

- a. Mengembangkan kerjasama dengan instansi pemerintah propinsi dan kabupaten yang saling menguntungkan.
- b. Mengembangkan kerjasama dengan institusi pendidikan di tingkat regional maupun lokal.
- c. Mengembangkan kerjasama dengan pusat pengembangan ilmu pengetahuan di bidang kesehatan setempat.
- d. Mengembangkan kerjasama dengan perusahaan dan organisasi non pemerintah lingkup regional atau lokal.

E. JEJARING MITRA KERJA SAMA UNIVERSITAS BHAMADA SLAWI

Jejaring kerja sama dapat dibentuk oleh pihak Universitas Bhamada Slawi, institusi yang menjadi mitra jejaring kerja sama dapat merupakan institusi didalam maupun diluar negeri.

- a. Dalam Negeri
 - 1. Pemerintah Daerah (Provinsi, Kabupaten/Kota)
 - 2. Institusi Pemerintah/Swasta
 - 3. Badan Pusat Statistik Provinsi dan Kabupaten
 - 4. Dunia Usaha/Dunia Industri (DUDI)
 - 5. Perguruan Tinggi
 - 6. Lembaga Pelatihan
 - 7. Lembaga Pendidikan
 - 8. Asosiasi Profesi
 - 9. Dan lembaga lain yang tidak tersebut diatas
- b. Luar Negeri
 - 1. Perguruan Tinggi dengan berbagai disiplin ilmu
 - 2. Institusi kesehatan
 - 3. Dan lembaga lain yang tidak tersebut diatas

BAB III

PROSEDUR KERJA SAMA

A. PROSEDUR KERJA SAMA

I. Umum

- a. Secara umum kerjasama yang dilakukan oleh Universitas Bhamada Slawi dengan pihak lain mempunyai sifat yang saling menguntungkan dan mempunyai kedudukan dan kekuatan hukum yang sama (bersama) serta diatur dalam Nota Kesepahaman/MoU.
- b. Kegiatan kerjasama yang dilakukan sesuai pekerjaan keahlian atau bidang yang ada di Universitas Bhamada Slawi.
- c. Semua bentuk kegiatan kerjasama dilakukan unit kerja sama melalui Universitas Bhamada Slawi selanjutnya mendistribusikan sesuai bidangnya, unit pelaksana ataupun individu yang melakukan rintisan kerjasama untuk pelaksanaan kegiatan kerjasama.
- d. Tahap persiapan materi paket pekerjaan kegiatan sebelum kerjasama, para pihak yang akan melakukan kerjasama perlu bersama-sama mengadakan verifikasi data base, sebagai bahan pertimbangan untuk menentukan jenis kegiatan atau bidang garapan pekerjaan kerjasama sesuai arah tujuan.

2. Penandatanganan Perjanjian Kerja Sama

Berikut ini adalah alur penandatanganan perjanjian kerjasama

- a. Sebelum melakukan kerjasama dengan mitra, harus ada payung kerjasama yang ditandatangani Rektor.
- b. Kerjasama dalam bidang-bidang yang berkaitan langsung dengan lembaga lain yang setara atau lebih tinggi, penandatanganan kerjasama hanya dapat dilakukan oleh Rektor/Dekan/Ka Prodi.
- c. Kerjasama perguruan tinggi dengan perguruan tinggi luar negeri hanya dapat dilakukan secara kelembagaan oleh kedua pimpinan perguruan tinggi yang bersangkutan.

3. Tahapan Kerja Sama

Dalam pelaksanaan kegiatan kerjasama akademik dan non-akademik, Universitas Bhamada Slawi menerapkan tahap dan prosedur sebagai berikut:

- a. Penjajakan kerja sama dan analisis calon mitra
- b. Pengkajian kerja sama
- c. Pengesahan kerja sama
- d. Pelaksanaan kerja sama
- e. Monitoring dan evaluasi kerjasama
- f. Pengembangan program
- g. Pemutusan, perubahan, atau perpanjangan kerja sama

B. MONITORING DAN EVALUASI KERJA SAMA

Monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan dan hasil kerja sama dilakukan secara berkala dan berkesinambungan selama kerja sama berlangsung, berdasarkan kebutuhan kedua belah pihak yaitu Universitas Bhamada Slawi dan mitra kerja sama. Monitoring dan evaluasi program-program kerja sama dilakukan dengan tujuan:

1. Mengetahui apakah program sudah berjalan sesuai dengan yang direncanakan.
Memberikan umpan balik kepada kedua belah pihak tentang pelaksanaan dan pencapaian program.

2. Memberi gambaran mengenai efektivitas program yang sudah selesai.

Rancangan monitoring dan evaluasi kerja sama di Universitas Bhamada Slawi sebagai berikut:

1. Unit kerja sama melakukan perjanjian kerja sama berupa MOU/ nota kesepahaman dengan unit mitra.
2. MOU dilakukan antara pimpinan Universitas Bhamada Slawi dengan pimpinan mitra.
3. Unit kerja sama melaporkan MOU kepada Rektor Universitas Bhamada Slawi.
4. Unit kerja sama melaksanakan pekerjaan yang tercantum dalam MOU.
5. Rektor mengevaluasi dan membuat rekomendasi bagi kemitraan tersebut.
6. Hasil kegiatan berupa laporan tertulis dilaporkan kepada Rektor untuk dilakukan evaluasi.

Hasil monitoring dan evaluasi kerja sama yang telah dilaksanakan diharapkan dapat digunakan oleh semua pemangku kepentingan untuk pengembangan program kerjasama ataupun keberlanjutan program kerja sama.

BAB IV

PENUTUP

Pedoman kerjasama ini disusun untuk dapat dipergunakan sebagai panduan bagi setiap komponen dan instansi terkait. Hal-hal yang belum diatur dalam pedoman ini akan ditetapkan lebih lanjut oleh Universitas Bhamada Slawi. Rektor dapat membuat kebijakan dan keputusan tentang kerjasama berdasarkan pertimbangan/norma yang ditetapkan dalam rapat senat Universitas Bhamada Slawi. Dengan disusunnya pedoman ini dapat memudahkan koordinasi, monitoring dan evaluasi sehingga mempermudah manajemen informasi dan pendokumentasian kegiatan kerjasama yang telah dilakukan