



KEMENTERIAN KEUANGAN REPUBLIK INDONESIA
DIREKTORAT JENDERAL PAJAK
DIREKTORAT PENYULUHAN, PELAYANAN, DAN HUBUNGAN MASYARAKAT
JALAN GATOT SUBROTO NOMOR 40-42 JAKARTA 12190 TELEPON (021) 5250208; FAKSIMILE (021) 5736088; SITUS
www.pajak.go.id LAYANAN INFORMASI DAN PENGADUAN KRING PAJAK (021) 1500200 EMAIL pengaduan@pajak.go.id;
informasi@pajak.go.id

NOTA DINAS
NOMOR ND-77/PJ.09/2026

Yth. : 1. Sekretaris Direktorat Jenderal Pajak
2. Para Direktur
3. Para Kepala Kantor Wilayah
4. Para Kepala Unit Pelaksana Teknis
5. Para Kepala Kantor Pelayanan Pajak

Dari : Direktur Penyuluhan, Pelayanan, dan Hubungan Masyarakat selaku Ketua Tim Manajemen Perubahan

Sifat : Sangat Segera

Lampiran : Satu berkas

Hal : Penyampaian Capaian Realisasi Kegiatan Jaringan Perubahan Reformasi Perpajakan Unit Kerja Tahun 2025

Tanggal : 12 Januari 2026

Tim Jaringan Perubahan Reformasi Perpajakan (Tim JPRP) Tahun 2025 merupakan satu kesatuan tim pada masing-masing unit kerja yang memiliki peran penting dalam menyukseskan Reformasi Perpajakan termasuk dalam implementasi Coretax DJP. Pada tahun 2025, Tim JPRP ditetapkan melalui Keputusan Direktur Jenderal Pajak KEP-194/PJ/2025, tanggal 8 Agustus 2025 tentang Pembentukan Jaringan Perubahan Reformasi Perpajakan Tahun 2025 dan melalui Nota Dinas Nomor ND-20/PSAP.4/2025 tanggal 26 September 2025, kami telah mengirimkan Program Kerja Tim JPRP dan Manual Indikator Kinerja Individu (IKI) Tambahan bagi Koordinator *Change Agent* dan *Change Agent* sebagai panduan Tim JPRP dalam menjalankan tugas pada tahun 2025.

Berdasarkan hasil bukti kegiatan yang dilaporkan kepada Tim Manajemen Perubahan melalui Portal Intranet Reformasi Perpajakan (<https://reformdjp/>), data aktivasi akun Coretax pada <https://dmp.intranet.pajak.go.id/>, serta data Edukasi dan *Helpdesk* yang dilakukan Tim JPRP Unit Kerja, terlampir kami sampaikan Hasil Realisasi Kegiatan masing-masing unit kerja yang dapat dilaporkan sebagai HKT seluruh Koordinator *Change Agent* dan *Change Agent* Unit Kerja. Mengingat pencapaian realisasi kegiatan merupakan satu kesatuan unit kerja, maka nilai unit kerja berlaku bagi seluruh Koordinator *Change Agent* dan *Change Agent* yang bertugas di unit kerja dimaksud sampai dengan tanggal 31 Desember 2025.

Kami sangat mengapresiasi dan mengucapkan terima kasih kepada seluruh komponen Jaringan Perubahan Reformasi Perpajakan atas kerja keras dan komitmennya dalam melaksanakan berbagai kegiatan menggerakkan perubahan di unit kerjanya masing-masing. Untuk unit kerja yang belum optimal kami harapkan dapat lebih menggiatkan kegiatan JPRP di unit kerjanya pada tahun 2026 ini, mengingat tugas dan peran kita yang sangat penting sebagai penggiat perubahan dalam menyukseskan Reformasi Perpajakan.

Untuk informasi dan keterangan lebih lanjut dapat menghubungi narahubung Tim Manajemen Perubahan Reformasi Perpajakan, Sdri. Megawati (0821 9891 1600) atau Sdr. Nopran Sumantri (0859 2137 7115), atau melalui surat elektronik cmtaxreform@pajak.go.id.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerja sama yang baik kami ucapkan terima kasih.



Ditandatangani secara elektronik
Rosmauli

Tembusan:

1. Direktur Jenderal Pajak
2. Kepala Manajer Proyek Tim Pelaksana pada Tim PSIAP
3. Ketua Sekretariat Pusat



LAMPIRAN

Nota Dinas Direktur Penyuluhan, Pelayanan,
dan Hubungan Masyarakat selaku Ketua Tim
Manajemen Perubahan

Nomor : ND-77/PJ.09/2026

Tanggal : 12 Januari 2026

Realisasi HKT Jaringan Perubahan Reformasi Perpajakan Tahun 2025
Data per 6 Januari 2026, Pukul 17.00 WIB

No.	Kode Unit	Nama Unit Kerja	Total Poin	Realisasi HKT
1	010	Kanwil DJP Aceh	107.70	119.67%
2	101	KPP Pratama Banda Aceh	108.02	120.00%
3	108	KPP Pratama Aceh Besar	109.57	120.00%
4	102	KPP Pratama Lhokseumawe	101.77	113.08%
5	103	KPP Pratama Meulaboh	108.19	120.00%
6	104	KPP Pratama Bireuen	110.45	120.00%
7	105	KPP Pratama Langsa	106.46	118.29%
8	106	KPP Pratama Tapak Tuan	104.15	115.72%
9	107	KPP Pratama Subulussalam	68.12	75.69%
10	020	Kanwil DJP Sumatera Utara I	81.51	90.57%
11	123	KPP Madya Medan	114.96	120.00%
12	111	KPP Pratama Medan Barat	69.95	77.72%
13	112	KPP Pratama Medan Belawan	69.71	77.45%
14	113	KPP Pratama Medan Timur	71.21	79.13%
15	121	KPP Pratama Medan Polonia	110.97	120.00%
16	119	KPP Pratama Binjai	94.78	105.31%
17	125	KPP Pratama Lubuk Pakam	68.50	76.12%
18	129	KPP Madya Dua Medan	96.26	106.95%
19	124	KPP Pratama Medan Petisah	90.36	100.40%
20	030	Kanwil DJP Sumatera Utara II	68.50	76.11%
21	114	KPP Pratama Tebing Tinggi	107.36	119.29%
22	115	KPP Pratama Kisaran	69.87	77.63%
23	116	KPP Pratama Rantau Prapat	102.44	113.82%
24	117	KPP Pratama Pematang Siantar	108.06	120.00%
25	118	KPP Pratama Padang Sidempuan	113.50	120.00%
26	126	KPP Pratama Sibolga	70.95	78.83%
27	127	KPP Pratama Balige	67.35	74.83%
28	128	KPP Pratama Kabanjahe	63.95	71.05%
29	040	Kanwil DJP Riau	111.10	120.00%
30	218	KPP Madya Pekanbaru	118.23	120.00%
31	211	KPP Pratama Pekanbaru Senapelan	111.07	120.00%
32	216	KPP Pratama Pekanbaru Tampan	111.97	120.00%

No.	Kode Unit	Nama Unit Kerja	Total Poin	Realisasi HKT
33	212	KPP Pratama Dumai	109.32	120.00%
34	213	KPP Pratama Rengat	110.72	120.00%
35	219	KPP Pratama Bengkalis	112.94	120.00%
36	221	KPP Pratama Bangkinang	98.56	109.51%
37	222	KPP Pratama Pangkalan Kerinci	105.69	117.43%
38	340	Kanwil DJP Kepulauan Riau	111.13	120.00%
39	217	KPP Madya Batam	77.11	85.68%
40	214	KPP Pratama Tanjung Pinang	103.09	114.55%
41	215	KPP Pratama Batam Utara	105.95	117.72%
42	225	KPP Pratama Batam Selatan	105.80	117.55%
43	223	KPP Pratama Tanjung Balai Karimun	109.75	120.00%
44	224	KPP Pratama Bintan	70.43	78.26%
45	050	Kanwil DJP Sumatera Barat Dan Jambi	110.85	120.00%
46	201	KPP Pratama Padang Satu	71.36	79.28%
47	205	KPP Pratama Padang Dua	111.41	120.00%
48	202	KPP Pratama Bukittinggi	70.74	78.60%
49	203	KPP Pratama Solok	109.63	120.00%
50	204	KPP Pratama Payakumbuh	113.12	120.00%
51	331	KPP Pratama Jambi Telanaipura	97.98	108.86%
52	335	KPP Pratama Jambi Pelayangan	104.05	115.62%
53	332	KPP Pratama Muara Bungo	112.97	120.00%
54	333	KPP Pratama Bangko	110.95	120.00%
55	334	KPP Pratama Kuala Tungkal	102.89	114.32%
56	060	Kanwil DJP Sumatera Selatan Dan Kepulauan Bangka Belitung	72.72	80.80%
57	308	KPP Madya Palembang	108.78	120.00%
58	301	KPP Pratama Palembang Ilir Timur	110.93	120.00%
59	307	KPP Pratama Palembang Ilir Barat	111.92	120.00%
60	306	KPP Pratama Palembang Seberang Ulu	111.72	120.00%
61	302	KPP Pratama Baturaja	99.77	110.86%
62	303	KPP Pratama Lubuk Linggau	110.33	120.00%
63	304	KPP Pratama Pangkal Pinang	111.99	120.00%
64	305	KPP Pratama Tanjung Pandan	112.40	120.00%
65	309	KPP Pratama Lahat	115.58	120.00%
66	312	KPP Pratama Kayu Agung	73.85	82.06%
67	313	KPP Pratama Prabumulih	115.12	120.00%
68	314	KPP Pratama Sekayu	110.06	120.00%
69	315	KPP Pratama Bangka	99.81	110.90%
70	070	Kanwil DJP Bengkulu Dan Lampung	111.94	120.00%
71	329	KPP Madya Bandar Lampung	115.08	120.00%
72	321	KPP Pratama Metro	111.76	120.00%
73	322	KPP Pratama Bandar Lampung Satu	109.66	120.00%

No.	Kode Unit	Nama Unit Kerja	Total Poin	Realisasi HKT
74	323	KPP Pratama Bandar Lampung Dua	90.52	100.58%
75	311	KPP Pratama Bengkulu Dua	113.56	120.00%
76	325	KPP Pratama Natar	112.76	120.00%
77	326	KPP Pratama Kotabumi	108.96	120.00%
78	327	KPP Pratama Curup	112.15	120.00%
79	328	KPP Pratama Bengkulu Satu	113.03	120.00%
80	080	Kanwil DJP Jakarta Pusat	109.85	120.00%
81	073	KPP Madya Jakarta Pusat	116.86	120.00%
82	021	KPP Pratama Jakarta Menteng Satu	108.39	120.00%
83	071	KPP Pratama Jakarta Menteng Dua	107.07	118.97%
84	076	KPP Pratama Jakarta Menteng Tiga	70.93	78.81%
85	022	KPP Pratama Jakarta Tanah Abang Satu	69.22	76.91%
86	072	KPP Pratama Jakarta Tanah Abang Dua	107.81	119.78%
87	077	KPP Pratama Jakarta Tanah Abang Tiga	81.23	90.26%
88	023	KPP Pratama Jakarta Senen	108.85	120.00%
89	024	KPP Pratama Jakarta Cempaka Putih	101.35	112.61%
90	025	KPP Pratama Jakarta Gambir Satu	108.69	120.00%
91	028	KPP Pratama Jakarta Gambir Dua	109.25	120.00%
92	029	KPP Pratama Jakarta Gambir Tiga	69.71	77.46%
93	074	KPP Madya Dua Jakarta Pusat	96.74	107.49%
94	026	KPP Pratama Jakarta Sawah Besar Satu	69.48	77.20%
95	075	KPP Pratama Jakarta Sawah Besar Dua	69.84	77.60%
96	027	KPP Pratama Jakarta Kemayoran	88.68	98.54%
97	090	Kanwil DJP Jakarta Barat	70.36	78.18%
98	038	KPP Madya Jakarta Barat	115.93	120.00%
99	031	KPP Pratama Jakarta Palmerah	106.07	117.85%
100	032	KPP Pratama Jakarta Tamansari	109.77	120.00%
101	087	KPP Madya Dua Jakarta Barat	109.99	120.00%
102	033	KPP Pratama Jakarta Tambora	69.74	77.49%
103	034	KPP Pratama Jakarta Cengkareng	69.58	77.32%
104	035	KPP Pratama Jakarta Kebon Jeruk Satu	108.15	120.00%
105	039	KPP Pratama Jakarta Kebon Jeruk Dua	69.74	77.48%
106	036	KPP Pratama Jakarta Grogol Petamburan	69.62	77.36%
107	085	KPP Pratama Jakarta Kalideres	92.85	103.17%
108	086	KPP Pratama Jakarta Kembangan	109.35	120.00%
109	100	Kanwil DJP Jakarta Selatan I	109.48	120.00%
110	062	KPP Madya Jakarta Selatan I	115.86	120.00%
111	011	KPP Pratama Jakarta Setiabudi Satu	68.22	75.80%
112	018	KPP Pratama Jakarta Setiabudi Dua	107.50	119.44%
113	063	KPP Pratama Jakarta Setiabudi Tiga	69.52	77.24%
114	069	KPP Madya Dua Jakarta Selatan I	107.86	119.85%
115	014	KPP Pratama Jakarta Mampang Prapatan	66.34	73.71%

No.	Kode Unit	Nama Unit Kerja	Total Poin	Realisasi HKT
116	015	KPP Pratama Jakarta Tebet	67.36	74.85%
117	061	KPP Pratama Jakarta Pancoran	66.43	73.81%
118	320	Kanwil DJP Jakarta Selatan II	106.76	118.62%
119	012	KPP Pratama Jakarta Kebayoran Baru Satu	69.96	77.73%
120	019	KPP Pratama Jakarta Kebayoran Baru Dua	67.23	74.70%
121	095	KPP Madya Jakarta Selatan II	117.71	120.00%
122	096	KPP Madya Dua Jakarta Selatan II	114.05	120.00%
123	013	KPP Pratama Jakarta Kebayoran Lama	68.40	76.00%
124	066	KPP Pratama Jakarta Pesanggrahan	98.08	108.98%
125	016	KPP Pratama Jakarta Cilandak	108.21	120.00%
126	017	KPP Pratama Jakarta Pasar Minggu	68.64	76.27%
127	068	KPP Pratama Jakarta Jagakarsa	78.52	87.24%
128	110	Kanwil DJP Jakarta Timur	70.34	78.16%
129	007	KPP Madya Jakarta Timur	117.40	120.00%
130	001	KPP Pratama Jakarta Matraman	108.54	120.00%
131	002	KPP Pratama Jakarta Jatinegara	105.65	117.39%
132	003	KPP Pratama Jakarta Pulogadung	68.26	75.84%
133	004	KPP Pratama Jakarta Cakung	61.28	68.09%
134	097	KPP Madya Dua Jakarta Timur	75.94	84.38%
135	005	KPP Pratama Jakarta Kramat Jati	108.60	120.00%
136	008	KPP Pratama Jakarta Duren Sawit	106.04	117.82%
137	009	KPP Pratama Jakarta Pasar Rebo	68.30	75.89%
138	120	Kanwil DJP Jakarta Utara	71.94	79.93%
139	046	KPP Madya Jakarta Utara	117.09	120.00%
140	041	KPP Pratama Jakarta Penjaringan	110.12	120.00%
141	042	KPP Pratama Jakarta Tanjung Priok	109.14	120.00%
142	043	KPP Pratama Jakarta Kelapa Gading	109.65	120.00%
143	044	KPP Pratama Jakarta Pademangan	110.79	120.00%
144	045	KPP Pratama Jakarta Koja	88.75	98.61%
145	047	KPP Pratama Jakarta Pluit	95.58	106.20%
146	098	KPP Madya Dua Jakarta Utara	77.84	86.49%
147	140	Kanwil DJP Banten	69.31	77.01%
148	415	KPP Madya Tangerang	116.08	120.00%
149	401	KPP Pratama Serang Barat	100.82	112.02%
150	454	KPP Pratama Serang Timur	107.03	118.93%
151	402	KPP Pratama Tangerang Barat	107.10	119.00%
152	416	KPP Pratama Tangerang Timur	107.93	119.92%
153	411	KPP Pratama Serpong	69.16	76.85%
154	417	KPP Pratama Cilegon	69.86	77.62%
155	418	KPP Pratama Kosambi	72.12	80.13%
156	419	KPP Pratama Pandeglang	66.24	73.60%
157	451	KPP Pratama Tigaraksa	108.66	120.00%

No.	Kode Unit	Nama Unit Kerja	Total Poin	Realisasi HKT
158	456	KPP Madya Dua Tangerang	116.12	120.00%
159	453	KPP Pratama Pondok Aren	68.40	76.00%
160	150	Kanwil DJP Jawa Barat I	109.71	120.00%
161	441	KPP Madya Bandung	76.76	85.28%
162	405	KPP Pratama Sukabumi	106.29	118.10%
163	406	KPP Pratama Cianjur	108.30	120.00%
164	409	KPP Pratama Purwakarta	84.01	93.35%
165	421	KPP Pratama Cimahi	68.00	75.56%
166	422	KPP Pratama Bandung Tegallega	67.02	74.47%
167	423	KPP Pratama Bandung Cibeunying	72.17	80.18%
168	459	KPP Madya Dua Bandung	77.35	85.94%
169	428	KPP Pratama Bandung Bojonagara	68.14	75.71%
170	429	KPP Pratama Bandung Cicadas	70.57	78.41%
171	425	KPP Pratama Tasikmalaya	111.80	120.00%
172	442	KPP Pratama Ciamis	69.37	77.07%
173	443	KPP Pratama Garut	108.41	120.00%
174	444	KPP Pratama Majalaya	65.32	72.58%
175	445	KPP Pratama Soreang	68.36	75.95%
176	446	KPP Pratama Sumedang	113.34	120.00%
177	160	Kanwil DJP Jawa Barat II	111.15	120.00%
178	431	KPP Madya Bekasi	115.70	120.00%
179	408	KPP Pratama Karawang	67.30	74.78%
180	457	KPP Madya Karawang	117.90	120.00%
181	413	KPP Pratama Cikarang Selatan	66.65	74.06%
182	414	KPP Pratama Cikarang Utara	108.51	120.00%
183	426	KPP Pratama Cirebon Satu	70.30	78.11%
184	455	KPP Pratama Cirebon Dua	110.97	120.00%
185	435	KPP Pratama Cibitung	110.00	120.00%
186	437	KPP Pratama Indramayu	110.12	120.00%
187	438	KPP Pratama Kuningan	71.99	79.99%
188	439	KPP Pratama Subang	113.17	120.00%
189	330	Kanwil DJP Jawa Barat III	109.94	120.00%
190	449	KPP Madya Bogor	87.38	97.09%
191	403	KPP Pratama Cibinong	69.98	77.76%
192	404	KPP Pratama Bogor	102.21	113.57%
193	407	KPP Pratama Bekasi Utara	82.44	91.60%
194	427	KPP Pratama Bekasi Barat	108.51	120.00%
195	458	KPP Madya Kota Bekasi	75.49	83.87%
196	412	KPP Pratama Depok Cimanggis	108.81	120.00%
197	448	KPP Pratama Depok Sawangan	103.01	114.45%
198	434	KPP Pratama Ciawi	97.51	108.34%
199	436	KPP Pratama Cileungsi	106.19	117.99%

No.	Kode Unit	Nama Unit Kerja	Total Poin	Realisasi HKT
200	447	KPP Pratama Pondok Gede	107.74	119.71%
201	170	Kanwil DJP Jawa Tengah I	112.67	120.00%
202	511	KPP Madya Semarang	119.43	120.00%
203	501	KPP Pratama Tegal	72.61	80.68%
204	502	KPP Pratama Pekalongan	113.02	120.00%
205	503	KPP Pratama Semarang Barat	111.25	120.00%
206	504	KPP Pratama Semarang Timur	109.86	120.00%
207	508	KPP Pratama Semarang Selatan	109.92	120.00%
208	519	KPP Madya Dua Semarang	119.31	120.00%
209	509	KPP Pratama Semarang Tengah	111.46	120.00%
210	505	KPP Pratama Salatiga	112.16	120.00%
211	506	KPP Pratama Kudus	110.97	120.00%
212	507	KPP Pratama Pati	110.50	120.00%
213	513	KPP Pratama Batang	112.79	120.00%
214	514	KPP Pratama Blora	87.66	97.41%
215	515	KPP Pratama Demak	82.59	91.76%
216	516	KPP Pratama Jepara	111.72	120.00%
217	517	KPP Pratama Semarang Candisari	110.24	120.00%
218	518	KPP Pratama Semarang Gayamsari	109.90	120.00%
219	180	Kanwil DJP Jawa Tengah II	110.81	120.00%
220	521	KPP Pratama Purwokerto	110.51	120.00%
221	522	KPP Pratama Cilacap	107.91	119.90%
222	523	KPP Pratama Kebumen	112.17	120.00%
223	524	KPP Pratama Magelang	100.67	111.86%
224	525	KPP Pratama Klaten	110.50	120.00%
225	526	KPP Pratama Surakarta	68.07	75.63%
226	527	KPP Pratama Boyolali	109.93	120.00%
227	528	KPP Pratama Karanganyar	103.68	115.20%
228	529	KPP Pratama Purbalingga	110.12	120.00%
229	534	KPP Madya Surakarta	116.39	120.00%
230	532	KPP Pratama Sukoharjo	111.90	120.00%
231	533	KPP Pratama Temanggung	107.88	119.86%
232	190	Kanwil DJP Daerah Istimewa Yogyakarta	110.64	120.00%
233	541	KPP Pratama Yogyakarta	109.17	120.00%
234	542	KPP Pratama Sleman	70.81	78.68%
235	543	KPP Pratama Bantul	111.83	120.00%
236	544	KPP Pratama Wates	111.47	120.00%
237	545	KPP Pratama Wonosari	99.89	110.99%
238	200	Kanwil DJP Jawa Timur I	110.57	120.00%
239	631	KPP Madya Surabaya	80.38	89.32%
240	604	KPP Pratama Surabaya Sukomanunggal	109.56	120.00%
241	605	KPP Pratama Surabaya Krembangan	90.23	100.25%

No.	Kode Unit	Nama Unit Kerja	Total Poin	Realisasi HKT
242	606	KPP Pratama Surabaya Gubeng	69.52	77.25%
243	607	KPP Pratama Surabaya Tegalsari	107.76	119.73%
244	609	KPP Pratama Surabaya Wonocolo	109.28	120.00%
245	611	KPP Pratama Surabaya Genteng	109.59	120.00%
246	613	KPP Pratama Surabaya Pabean Cantikan	108.99	120.00%
247	614	KPP Pratama Surabaya Sawahan	109.26	120.00%
248	615	KPP Pratama Surabaya Rungkut	68.91	76.56%
249	632	KPP Madya Dua Surabaya	116.43	120.00%
250	618	KPP Pratama Surabaya Karangpilang	69.98	77.76%
251	619	KPP Pratama Surabaya Mulyorejo	70.79	78.66%
252	210	Kanwil DJP Jawa Timur II	110.78	120.00%
253	641	KPP Madya Sidoarjo	116.35	120.00%
254	601	KPP Pratama Bojonegoro	108.02	120.00%
255	602	KPP Pratama Mojokerto	110.42	120.00%
256	649	KPP Pratama Jombang	103.28	114.76%
257	603	KPP Pratama Sidoarjo Barat	101.69	112.99%
258	617	KPP Pratama Sidoarjo Selatan	108.65	120.00%
259	643	KPP Pratama Sidoarjo Utara	110.37	120.00%
260	608	KPP Pratama Pamekasan	113.80	120.00%
261	636	KPP Madya Gresik	115.38	120.00%
262	642	KPP Pratama Gresik	109.24	120.00%
263	621	KPP Pratama Madiun	107.83	119.81%
264	644	KPP Pratama Bangkalan	111.18	120.00%
265	645	KPP Pratama Lamongan	111.68	120.00%
266	646	KPP Pratama Ngawi	107.06	118.96%
267	647	KPP Pratama Ponorogo	110.78	120.00%
268	648	KPP Pratama Tuban	66.64	74.05%
269	220	Kanwil DJP Jawa Timur III	70.35	78.16%
270	651	KPP Madya Malang	116.44	120.00%
271	622	KPP Pratama Kediri	107.44	119.38%
272	623	KPP Pratama Malang Selatan	91.91	102.12%
273	652	KPP Pratama Malang Utara	103.21	114.68%
274	624	KPP Pratama Pasuruan	109.28	120.00%
275	625	KPP Pratama Probolinggo	111.16	120.00%
276	626	KPP Pratama Jember	111.24	120.00%
277	627	KPP Pratama Banyuwangi	109.48	120.00%
278	628	KPP Pratama Batu	104.76	116.40%
279	629	KPP Pratama Tulungagung	111.97	120.00%
280	653	KPP Pratama Blitar	111.43	120.00%
281	654	KPP Pratama Kepanjen	71.37	79.30%
282	655	KPP Pratama Pare	112.48	120.00%
283	656	KPP Pratama Situbondo	109.47	120.00%

No.	Kode Unit	Nama Unit Kerja	Total Poin	Realisasi HKT
284	657	KPP Pratama Singosari	70.48	78.31%
285	230	Kanwil DJP Kalimantan Barat	110.99	120.00%
286	701	KPP Pratama Pontianak Barat	111.49	120.00%
287	707	KPP Pratama Pontianak Timur	102.63	114.03%
288	702	KPP Pratama Singkawang	71.05	78.94%
289	703	KPP Pratama Ketapang	112.01	120.00%
290	704	KPP Pratama Kubu Raya	112.67	120.00%
291	705	KPP Pratama Sanggau	83.38	92.65%
292	706	KPP Pratama Sintang	110.29	120.00%
293	240	Kanwil DJP Kalimantan Selatan Dan Tengah	111.95	120.00%
294	711	KPP Pratama Palangkaraya	82.78	91.98%
295	712	KPP Pratama Sampit	71.36	79.29%
296	713	KPP Pratama Pangkalanbun	102.79	114.21%
297	714	KPP Pratama Muara Teweh	114.76	120.00%
298	737	KPP Madya Banjarmasin	116.39	120.00%
299	731	KPP Pratama Banjarmasin	110.85	120.00%
300	732	KPP Pratama Banjarbaru	112.05	120.00%
301	733	KPP Pratama Barabai	111.63	120.00%
302	734	KPP Pratama Batulicin	109.56	120.00%
303	735	KPP Pratama Tanjung	110.64	120.00%
304	250	Kanwil DJP Kalimantan Timur Dan Utara	111.61	120.00%
305	725	KPP Madya Balikpapan	115.68	120.00%
306	729	KPP Pratama Balikpapan Barat	108.86	120.00%
307	721	KPP Pratama Balikpapan Timur	109.35	120.00%
308	722	KPP Pratama Samarinda Ilir	70.96	78.85%
309	741	KPP Pratama Samarinda Ulu	110.91	120.00%
310	723	KPP Pratama Tarakan	111.50	120.00%
311	724	KPP Pratama Bontang	70.22	78.02%
312	726	KPP Pratama Penajam	72.01	80.01%
313	727	KPP Pratama Tanjung Redeb	92.73	103.03%
314	728	KPP Pratama Tenggarong	113.79	120.00%
315	260	Kanwil DJP Sulawesi Selatan Barat Dan Tenggara	72.57	80.63%
316	812	KPP Madya Makassar	115.83	120.00%
317	801	KPP Pratama Makassar Utara	69.53	77.26%
318	804	KPP Pratama Makassar Barat	70.94	78.82%
319	805	KPP Pratama Makassar Selatan	104.72	116.35%
320	802	KPP Pratama Parepare	73.10	81.23%
321	803	KPP Pratama Palopo	72.58	80.64%
322	806	KPP Pratama Bulukumba	113.32	120.00%
323	807	KPP Pratama Bantaeng	73.81	82.01%
324	808	KPP Pratama Watampone	70.20	78.00%

No.	Kode Unit	Nama Unit Kerja	Total Poin	Realisasi HKT
325	809	KPP Pratama Maros	70.56	78.40%
326	811	KPP Pratama Kendari	73.43	81.58%
327	813	KPP Pratama Majene	112.97	120.00%
328	814	KPP Pratama Mamuju	112.45	120.00%
329	815	KPP Pratama Kolaka	73.06	81.18%
330	816	KPP Pratama Baubau	115.43	120.00%
331	270	Kanwil DJP Sulawesi Utara Tengah Gorontalo Dan Maluku Utara	110.05	120.00%
332	821	KPP Pratama Manado	108.46	120.00%
333	822	KPP Pratama Gorontalo	115.32	120.00%
334	823	KPP Pratama Bitung	69.23	76.92%
335	824	KPP Pratama Kotamobagu	71.79	79.76%
336	825	KPP Pratama Tahuna	64.57	71.75%
337	831	KPP Pratama Palu	72.22	80.24%
338	832	KPP Pratama Luwuk	113.48	120.00%
339	833	KPP Pratama Poso	112.53	120.00%
340	834	KPP Pratama Toli Toli	107.16	119.07%
341	942	KPP Pratama Ternate	110.24	120.00%
342	943	KPP Pratama Tobelo	105.47	117.19%
343	280	Kanwil DJP Bali	110.62	120.00%
344	904	KPP Madya Denpasar	106.33	118.14%
345	901	KPP Pratama Denpasar Barat	106.69	118.54%
346	903	KPP Pratama Denpasar Timur	69.85	77.61%
347	902	KPP Pratama Singaraja	110.12	120.00%
348	905	KPP Pratama Badung Selatan	106.85	118.72%
349	906	KPP Pratama Badung Utara	104.88	116.53%
350	907	KPP Pratama Gianyar	72.17	80.19%
351	908	KPP Pratama Tabanan	108.05	120.00%
352	290	Kanwil DJP Nusa Tenggara	102.55	113.95%
353	911	KPP Pratama Mataram Barat	110.63	120.00%
354	914	KPP Pratama Mataram Timur	110.50	120.00%
355	912	KPP Pratama Raba Bima	113.13	120.00%
356	913	KPP Pratama Sumbawa Besar	113.06	120.00%
357	915	KPP Pratama Praya	115.59	120.00%
358	921	KPP Pratama Maumere	112.99	120.00%
359	922	KPP Pratama Kupang	71.72	79.69%
360	923	KPP Pratama Ende	112.36	120.00%
361	924	KPP Pratama Ruteng	84.39	93.76%
362	925	KPP Pratama Atambua	109.51	120.00%
363	926	KPP Pratama Waingapu	73.55	81.73%
364	300	Kanwil DJP Papua Papua Barat Dan Maluku	95.76	106.41%
365	941	KPP Pratama Ambon	107.37	119.30%

No.	Kode Unit	Nama Unit Kerja	Total Poin	Realisasi HKT
366	951	KPP Pratama Sorong	107.28	119.20%
367	952	KPP Pratama Jayapura	100.95	112.17%
368	953	KPP Pratama Timika	105.58	117.31%
369	954	KPP Pratama Biak	104.62	116.24%
370	955	KPP Pratama Manokwari	102.01	113.35%
371	956	KPP Pratama Merauke	99.18	110.20%
372	310	Kanwil DJP Wajib Pajak Besar	115.66	120.00%
373	091	KPP Wajib Pajak Besar Satu	79.58	88.42%
374	092	KPP Wajib Pajak Besar Dua	80.00	88.89%
375	051	KPP Wajib Pajak Besar Tiga	109.68	120.00%
376	093	KPP Wajib Pajak Besar Empat	106.71	118.57%
377	130	Kanwil DJP Jakarta Khusus	95.04	105.60%
378	052	KPP Penanaman Modal Asing Satu	119.65	120.00%
379	055	KPP Penanaman Modal Asing Dua	116.45	120.00%
380	056	KPP Penanaman Modal Asing Tiga	119.39	120.00%
381	057	KPP Penanaman Modal Asing Empat	119.32	120.00%
382	058	KPP Penanaman Modal Asing Lima	119.57	120.00%
383	059	KPP Penanaman Modal Asing Enam	115.90	120.00%
384	053	KPP Badan Dan Orang Asing	109.68	120.00%
385	054	KPP Perusahaan Masuk Bursa	119.78	120.00%
386	081	KPP Minyak Dan Gas Bumi	78.96	87.73%
387	1001	Sekretariat Direktorat Jenderal	71.00	78.89%
388	1002	Direktorat Peraturan Perpajakan I	71.00	78.89%
389	1003	Direktorat Peraturan Perpajakan II	111.02	120.00%
390	1004	Direktorat Pemeriksaan dan Penagihan	111.02	120.00%
391	1005	Direktorat Penegakan Hukum	111.02	120.00%
392	1006	Direktorat Keberatan dan Banding	101.02	112.25%
393	1007	Direktorat Potensi Kepatuhan Dan Penerimaan	71.00	78.89%
394	1008	Direktorat Penyuluhan Pelayanan dan Hubungan Masyarakat	111.00	120.00%
395	1009	Direktorat Data dan Informasi Perpajakan	71.00	78.89%
396	1010	Direktorat Kepatuhan Internal dan Transformasi Sumber Daya Aparatur	71.00	78.89%
397	1011	Direktorat Teknologi Informasi Dan Komunikasi	111.02	120.00%
398	1012	Direktorat Transformasi Proses Bisnis	91.00	101.11%
399	1013	Direktorat Perpajakan Internasional	111.02	120.00%
400	1018	Direktorat Intelijen Perpajakan	71.00	78.89%
401	1019	Direktorat Ekstensifikasi Dan Penilaian	71.00	78.89%
402	1014	Kantor Pengolahan Data Dan Dokumen Perpajakan Makassar	94.34	104.83%
403	1015	Kantor Pengolahan Data Dan Dokumen Perpajakan Jambi	84.34	93.71%

No.	Kode Unit	Nama Unit Kerja	Total Poin	Realisasi HKT
404	1016	Pusat Pengolahan Data Dan Dokumen Perpajakan	107.68	119.65%
405	1017	Kantor Layanan Informasi dan Pengaduan Direktorat Jenderal Pajak	71.00	78.89%



Ditandatangani secara elektronik
Rosmauli

