

問題 1 次のプロジェクト管理に関する記述を読み、各設問に答えよ。

J社では、社内で使用する新システムの構築に関するプロジェクトの検討を進めてきた。開発はウォーターフォールモデルに基づいて、外部設計(要件定義を含む)、内部設計、プログラム開発(プログラム設計、プログラミング、単体テストを含む)、結合テスト、総合テストの5つの工程に分けて、15ヶ月後の完成を目標に、図のスケジュール案を作成した。

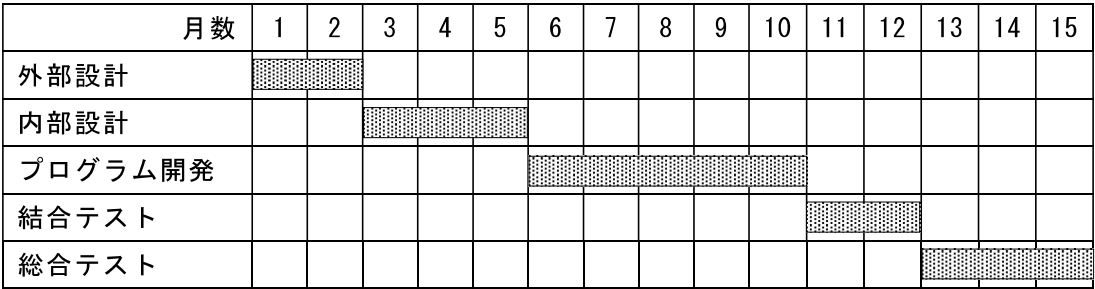


図 新システムのスケジュール

<設問 1> 図のような開発工程スケジュール表の名称を解答群から選べ。

(1) の解答群

ア. Z グラフ

イ. ガントチャート

ウ. パレート図

エ. レーダチャート

<設問 2> 次の要員計画に関する記述中の に入れるべき適切な字句を解答群から選べ。

既に見積もった各工程の工数と図の月数から、各工程の月ごとに必要な要員を計算して表にした。なお、要員は次式により計算される。

要員 = (各工程の工数) ÷ (各工程の月数)

表 各工程の工数・月数・要員

		工数(人月)	月数(月)	要員(人)
工 程	外部設計	16	2	8
	内部設計	36	3	(2)
	プログラム開発	60	5	12
	結合テスト	26	2	13
	総合テスト	(3)	3	10

(2) , (3) の解答群

- | | | |
|-------|-------|-------|
| ア. 8 | イ. 12 | ウ. 14 |
| エ. 24 | オ. 30 | カ. 36 |

<設問 3> 次の進捗管理に関する記述中の□□□□に入れるべき適切な字句を解答群から選べ。なお、要員のスキルは全て同一とする。

現在、プログラム開発工程の2ヶ月目が終了した。この2ヶ月は十分な要員が確保できず、1ヶ月目は7人、2ヶ月目は5人で作業を行った。現時点で実施されたプログラム開発の工数は□□(4)人月であり、プログラム開発工程の進捗度は□□(5)%である。今後は12人で作業するとすれば、プログラム開発工程は□□(6)ヶ月遅れることになる。プログラム開発工程を遅らせずにこの工程を終了するには、残りの3ヶ月間は1ヶ月当りの要員をさらに□□(7)人増員する必要がある。

(4) , (5) の解答群

- | | | |
|-------|-------|-------|
| ア. 7 | イ. 12 | ウ. 14 |
| エ. 20 | オ. 35 | カ. 40 |

(6) , (7) の解答群

- | | | |
|------|------|------|
| ア. 1 | イ. 2 | ウ. 3 |
| エ. 4 | オ. 5 | カ. 6 |