

問題 1 次のプロジェクト管理に関する記述を読み、各設問に答えよ。

プロジェクトとは、「ある期間の中で、独自の製品やサービスを作り出すために実施される業務」と定義される。そのため進捗やコストなどを含めて正しく管理する必要がある。

＜設問 1＞ 次の PMBOK に関する記述中の に入れるべき適切な字句を解答群から選べ。

PMBOK は、プロジェクト管理に関する共通知識などを五つのプロセスと 10 の知識エリアに体系的に整理したものである。次の表は 10 の知識エリアの一部を表したものである。

表 10 の知識エリアの一部

知識エリア	説明
スコープマネジメント	<input type="text" value="(1)"/>
タイムマネジメント	<input type="text" value="(2)"/>
コストマネジメント	<input type="text" value="(3)"/>
リスクマネジメント	<input type="text" value="(4)"/>
品質マネジメント	<input type="text" value="(5)"/>
調達マネジメント	<input type="text" value="(6)"/>

(1) ～ (6) の解答群

- ア. プロジェクトで行うべき作業範囲を明確にし、プロジェクトに必要な作業を過不足なく洗い出す。
- イ. プロジェクトに係る外部調達について計画を策定し、管理を行う。
- ウ. プロジェクトに想定されるリスクの識別・分析・評価を行い、それぞれのリスクの対応を検討し、管理を行う。
- エ. プロジェクトに必要な人的資源を確保し、チームの編成およびメンバの教育を行い、人材の有効活用を図る。
- オ. プロジェクトに要求されている品質を満たすため、品質管理を行う。
- カ. プロジェクトのステークホルダと円滑なコミュニケーションを図るための仕組みを作り、運営する。
- キ. プロジェクトを予定の期間内に完了させるため、スケジュールを作成し、進捗管理を行う。
- ク. プロジェクトを予定の予算内で完了させるため、予算と実績を検証し、コスト管理を行う。

