問題 1 次のプロジェクト管理に関する記述を読み、各設問に答えよ。

プロジェクトとは、「ある期間の中で、独自の製品やサービスを作り出すために実施される業務」と定義される。そのため進捗やコストなどを含めて正しく管理する必要がある。

<設問1> 次の PMBOK に関する記述中の に入れるべき適切な字句を解答群から選べ。

PMBOK は、プロジェクト管理に関する共通知識などを五つのプロセスと 10 の知識エリアに体系的に整理したものである。次の表は 10 の知識エリアの一部を表したものである。

我 10 00 加帆工 7 7	O) Hi
知識エリア	説明
スコープマネジメント	(1)
タイムマネジメント	(2)
コストマネジメント	(3)
リスクマネジメント	(4)
品質マネジメント	(5)
調達マネジメント	(6)

表 10の知識エリアの一部

(1) ~ (6) の解答群

- ア. プロジェクトで行うべき作業範囲を明確にし、プロジェクトに必要な作業を過 不足なく洗い出す。
- イ. プロジェクトに係る外部調達について計画を策定し、管理を行う。
- ウ. プロジェクトに想定されるリスクの識別・分析・評価を行い、それぞれのリスクの対応を検討し、管理を行う。
- エ. プロジェクトに必要な人的資源を確保し、チームの編成およびメンバの教育を 行い、人材の有効活用を図る。
- オ. プロジェクトに要求されている品質を満たすため、品質管理を行う。
- カ. プロジェクトのステークホルダと円滑なコミュニケーションを図るための仕組 みを作り、運営する。
- キ. プロジェクトを予定の期間内に完了させるため、スケジュールを作成し、進捗 管理を行う。
- ク. プロジェクトを予定の予算内で完了させるため、予算と実績を検証し、コスト 管理を行う。

<設問2> 次の進捗管理に関する記述中の に入れるべき適切な字句を解答 群から選べ。なお、要員の生産性は全て同一とする。

事前に見積られた内部設計工程の工数は 40 人月であり, 8 人で 5 ヶ月の予定でスタートした。工程の工数,要員数,月数には次の関係がある。

(工程の工数)=(工程に携わる要員数)×(工程の月数)

現在、内部設計工程を開始して $2 ilde{r}$ 月目が終了した。この $2 ilde{r}$ 月は十分な要員が確保できず、 $1 ilde{r}$ 月目は $4 ilde{d}$ 人、 $2 ilde{r}$ 月目は $6 ilde{d}$ 人で作業を行った。現時点で実施された内部設計工程の工数は (7) 人月であり、内部設計工程の進捗度は (8) %である。残りの作業をこのまま $6 ilde{d}$ 人で行うと、さらに (9) \mathbf{r} 月かかることになる。内部設計工程を当初の \mathbf{f} 7 \mathbf{f} 7 \mathbf{f} 8 \mathbf{f} 9 $\mathbf{$

(7) の解答群

ア. 4 イ. 6 ウ. 8 エ. 10

(8) の解答群

ア. 15 イ. 25 ウ. 35 エ. 45

(9) . (10) の解答群

 ア. 5
 イ. 6
 ウ. 7
 エ. 8