

Podnikový management – zkouška

Zkouška se bude konat písemnou formou a bude obsahovat 5 otázek, které budou z oblastí naznačených v níže uvedených příkladech (2+1+2). Doba trvání písemné zkoušky je max. 50 minut. Otázky jsou hodnoceny jako rovnocenné.

Otázky:

Základní management

1. Jaké znáte klasické teorie (školy) managementu? Stručně charakterizujte.
2. Jaké znáte post-klasické teorie (přístupy) managementu? Stručně charakterizujte.
3. Vysvětlete rozdíl mezi PESTE a SWOT a pro jednotlivá písmena uveďte konkrétní faktory pro vybraný podnik.
4. Stručně charakterizujte 3 metody týmového rozhodování (uveďte jejich princip včetně výběru správného řešení).
5. Nakreslete a vysvětlete princip situačního vedení.
6. Vysvětlete vztah mezi identitou a image podniku a na příkladu konkrétního podniku uveďte komponenty identity (image) podniku.
7. Navrhněte, nakreslete a vysvětlete organizační strukturu pro podnik vyrábějící jeden typ výrobku.
8. Charakterizujte alespoň 3 metody používané pro analýzu vnitřního prostředí.
9. Popište cíle, obsah a zásady delegování a na konkrétním příkladu uveďte princip pevného a volného delegování.
10. Navrhněte strategii SO pro PEF MENDELU s tím, že uvedete alespoň 5 faktorů S a 5 O.
11. Nakreslete a vysvětlete Porterův diamant a uveďte, k čemu slouží.
12. Vysvětlete, co je manažerská role, uveďte, jaké formální role hraje každý manažer a v čem se role liší od funkcí manažera.
13. Jaké znáte styly vedení? Charakterizujte alespoň 3 z nich a jeden z nich popište na příkladu.
14. Na konkrétním příkladu vysvětlete, v jakých oblastech manažer rozhoduje, když plánuje.
15. Pro konkrétní podnik (jehož hlavní předmět činnosti uvedete) navrhněte strategický taktický a operativní plán.
16. Navrhněte, nakreslete a vysvětlete organizační strukturu univerzity.
17. Vysvětlete, co je riziko a charakterizujte manažery podle přístupu k riziku.
18. Stručně charakterizujte metody, které se doporučují využívat pro rozhodování v Time managementu.

Řízení lidských zdrojů

19. Uveďte 7 znaků tzv. Švarc systému (nelegální zaměstnávání podnikatele podnikatelem).
20. Uveďte 6 povinných částí pracovní smlouvy.

21. Vysvětlete princip zkušební doby uvedené v pracovní smlouvě a uveďte další charakteristiky týkající se zkušební doby.

Operační management

22. Popište procesní přístup k managementu.
23. K čemu slouží metoda SIPOC?
24. Popište proces vývoje produktů.
25. Popište Taguchiho přístup k vývoji produktu.
26. Z čeho se skládá „Dům kvality“?
27. Popište model Kano.
28. Co je a k čemu slouží analýza citlivosti?
29. Popište princip tlaku a metody, které se v jeho rámci používají.
30. Popište princip tahu a metody, které se v jeho rámci používají.
31. Popište principy řízení zásob.
32. K čemu slouží ABC analýza a jak se používá?
33. Definujte pojem kvalita a popište transformační přístup a neustálé zlepšování.
34. Co je podstatou standardů ISO 9000?
35. Jak byste popsali model EFQM a jeho základní principy?