

Upravljanje projektima – 1. blic (2021/2022)

+ (skoro svi) točni odgovori

1. Što od navedenog NIJE primjer projekta?
 - a) Izrada Ahyco sustava
 - b) Planiranje vjenčanja
 - c) Izrada brodskog osovinskog generatora
 - d) Plaćanje parkinga na automatu**
 - e) Uspostava CARNetovih učionica u Zagrebu

2. Koja je najpotpunija definicija interesnih sudionika projekta?
 - a) Interesni sudionici projekta su samo naručitelji projekta
 - b) Interesni sudionici projekta su svi na čije interese projekt može pozitivno ili negativno utjecati.**
 - c) Interesni sudionici projekta su svi koji sudjeluju u pokretanju projekta.
 - d) Interesni sudionici projekta su samo sponzor projekta i krajnji korisnici.
 - e) Interesni sudionici projekta su upravitelj projekta i članovi projektnog tima.

3. Koja okolina projekta se odnosi na način na koji projekt utječe na ljude i kako ljudi utječu na projekt?
 - a) Sekundarna
 - b) Kulturalna/sociološka**
 - c) Fizikalna
 - d) Međunarodna/politička
 - e) Građanska

4. Što je menadžment (management)?

- a) skup osoba koje rade zajedno i koordiniraju svoje aktivnosti kako bi ostvarili različite zajedničke ciljeve
- b) osobe odgovorne za nadgledanje uporabe organizacijskih resursa kako bi se ostvarili zadani organizacijski ciljevi
- c) sve navedeno
- d) planiranje, organiziranje, vođenje i nadzor resursa kako bi se efikasno i efektivno ostvarili ciljevi organizacije**
- e) sredstva/dobra koja uključuju ljude, strojeve, sirovine, informacije, vještine i financijski kapital.

5. Što je karakteristično za matričnu organizaciju?

- a) Članovi projektnog tima pripadaju istoj organizacijskoj cjelini
- b) Sve navedeno
- c) Postoje projekti, ali su dosezi njihovog djelovanja ograničeni područjem rada funkcijske cjeline, pojedina funkcija može podupirati više različitih projekata
- d) Uklanjanje potrebe za upraviteljem projekta
- e) U osnovi funkcijska, osoblje izmiješano u različitim projektima

6. Što je karakteristično za projektnu organizaciju?

- a) Sve navedeno**
- b) Članovi projektnog tima pripadaju istoj organizacijskoj cjelini
- c) Voditelji projekata imaju relativno veliku neovisnost
- d) Osoblje organizirano unutar/oko projekta
- e) Efikasna komunikacija unutar projekta

7. Što je vrijeme povrata investicije?

- a) Vrijeme u kojem iznos kamata dosegne trenutnu vrijednost troškova
- b) Vremenski period u kojem se izvodi vrednovanje mogućih rješenja
- c) Omjer sadašnje vrijednosti i početnog ulaganja u jedinici vremena
- d) Vremenski period potreban da se vrijednost troškova svede na polovicu prvotne vrijednosti
- e) Vrijeme povrata ukupnog troška, razdoblje potrebno da prihod dosegne rashod

8. Koji od sljedećih pojmova NE predstavlja ograničenje za projekt?

- a) Zakonska regulativa
- b) Usmjerenost rezultatima i cilju**
- c) Troškovnik
- d) Raspoloživost resursa
- e) Vrijeme izvođenja

9. Koja od sljedećih aktivnosti NIJE aktivnost procesa planiranja?

- a) Formiranje projektnog tima
- b) Izrada plana upravljanja kvalitetom
- c) Izrada plana komunikacije
- d) Izrada mrežnog dijagrama
- e) Autorizacija rada na projektu**

10. Koja od sljedećih aktivnosti NIJE aktivnost procesa planiranja?

- a) Formiranje projektnog tima
- b) Strukturiranje posla
- c) Provedba osiguranja kvalitete**
- d) Izrada izjave o dosegu
- e) Izrada mrežnog dijagrama

11. Što je točno za izjavu o dosegu?

- a) Sadrži samo organizacijski dijagram.
- b) Odnosi se na usklađivanje projekta s politikom kvalitete koju provodi organizacija.
- c) Pri njenoj izradi se koristi procjena tri točke - PERT metoda.
- d) To je organiziran skup poslova koje treba obaviti za isporuku dokumentacije.
- e) **To je opis (samo) potrebnog posla za postizanje ciljeva projekta.**

12. Što je klizanje dosega?

- a) Ravnoteža pri raspodjeli poslova na manje jedinice
- b) Organizirani skup poslova koje treba obaviti za isporuku komponenti
- c) Planiranje projekta u valovima
- d) Strukturiranje posla
- e) **Nekontrolirana promjena dosega**

13. Plan koji određuje kome su informacije namijenjene, u kojem obliku te na koji način će biti isporučene je:

- a) Plan projekta (Project Plan)
- b) **Plan komunikacije (Communications Plan)**
- c) Plan upravljanja promjenama (Change Control Plan)
- d) Organizacijski plan (Organizational Plan)
- e) Plan upravljanja kvalitetom (Quality Management Plan)

14. Plan koji definira kako postići očekivanu kvalitetu i zadovoljiti program osiguranja kvalitete je:

- a) **Plan upravljanja kvalitetom (Quality Management Plan)**
- b) Plan upravljanja promjenama (Change Control Plan)
- c) Plan komunikacije (Communications Plan)
- d) Plan projekta (Project Plan)
- e) Organizacijski plan (Organizational Plan)

15. Što je životni ciklus projekta?

- a) Skup ponavljajućih akcija kojima se dokumentira opseg projekta
- b) Niz operacija kojima se provode svakodnevne aktivnosti organizacije
- c) Aktivnosti isključivo financijske prirode za ocjenu koštanja projekta
- d) **Skup obično slijednih faza projekta**
- e) Ništa od navedenog

16. Što NIJE životni ciklus projekta?

- a) Skup obično slijednih faza projekta koje nazivima i brojem služe interesnim sudionicima
- b) Skup faza kojima se osigurava bolja povezanost ili kontrola operacija
- c) Skup faza čija podjela ovisi o veličini i složenosti projekta
- d) **Niz operacija kojima se provode svakodnevne aktivnosti organizacije**
- e) Ništa od navedenog

17. Koja od navedenih tvrdnji NE vrijedi za životni ciklus projekta?

- a) **Vjerojatnost uspješnosti pada prema kraju**
- b) Ništa od navedenog
- c) Trošak promjene raste prema kraju
- d) Trošak ispravljanja pogreške raste prema kraju
- e) Rizik i nesigurnost padaju prema kraju

18. Koja od navedenih tvrdnji NE vrijedi za životni ciklus projekta?

- a) Trošak promjene raste prema kraju
- b) Vjerojatnost uspješnosti raste prema kraju
- c) **Trošak ispravljanja pogreške pada prema kraju**
- d) Rizik i nesigurnost padaju prema kraju
- e) Ništa od navedenog

19. Skup projekata ili programa i bilo koji drugi posao kojim je potrebno upravljati kako bi se ostvarili strateški poslovni ciljevi naziva se:

- a) Nadprogram
- b) Nadprojekt
- c) **Portfelj**
- d) Operacija
- e) Aktivnost

20. Koja od tvrdnji NE vrijedi za programe?

- a) Upravljanje projektima unutar istog programa treba biti koordinirano
- b) Programi mogu uključivati i grupu ciklički ponavljanih akcija
- c) Program mora imati jedinstveni cilj
- d) Mnoge tvrtke imaju program menadžere koji su zaduženi za pojedinačnu isporuku proizvoda na tržište ili koordinaciju više isporuka tijekom vremena
- e) Program je skup projekta organiziranih da priskrbe korist koja ne bi bila moguća da se radi o pojedinačnim projektima

Na neodgovorena pitanja ne znam točan odgovor.