

info@pmi-croatia.hr



www.pmi-croatia.hr

Mario Špundak

Upravljanje projektima

FER, 06/10/2010

Project Management Institute

Making project management indispensable for
business results



Povijest

- Project Management Institute
 - Osnovan 1969. godine (SAD)
- Temeljna svrha
 - Napredak prakse, znanosti i profesije upravljanja projektima diljem svijeta u svjesnom i proaktivnom djelovanju
- Cilj
 - Diljem svijeta, organizacije će prihvatiti, cijeniti i koristiti upravljanje projektima te će mu pripisati svoj uspjeh

Članstvo

- Individualni član
- Student
- Umirovljenik
- Pogodnosti
 - Popusti na seminare i konferencije
 - Pretplata na časopise i online pristup knjigama



Standardizacija

■ Projekti



- A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)—Fourth Edition
- Practice Standard for Project Risk Management
- Construction Extension to the PMBOK® Guide Third Edition
- Government Extension to the PMBOK® Guide Third Edition
- Practice Standard for Earned Value Management
- Practice Standard for Project Configuration Management
- Practice Standard for Work Breakdown Structures— Second Edition
- Practice Standard for Scheduling

Standardizacija

- Ostali standardi

- The Standard for Program Management— Second Edition
- Project Manager Competency Development Framework— Second Edition
- Organizational Project Management Maturity Model (OPM3®)— Second Edition
- The Standard for Portfolio Management— Second Edition



Certifikacija

- Project Management Professional (PMP)
 - Voditelji projekata
 - 3 ili 5 godina iskustva
 - 35 sati edukacije iz područja upravljanja projektima
- Certified Associate of Project Management (CAPM)
 - Članovi projektnih timova
 - 1500 sati iskustva
 - 23 sata edukacije iz područja upravljanja projektima

	
Full Name	Project Management Professional
Project Role	Leads and directs project teams
Eligibility Requirements	High school diploma/global equivalent 5 years project management experience 35 hours project management education OR Bachelor's degree/global equivalent 3 years project management experience 35 hours project management education
Steps to Obtaining Credential	application process + multiple-choice exam
Exam Information	4 hours; 200 questions
Fees	US\$405 PMI member (US\$555 non-member)
Credential Maintenance Cycles and Requirements	3 years; 60 PDUs

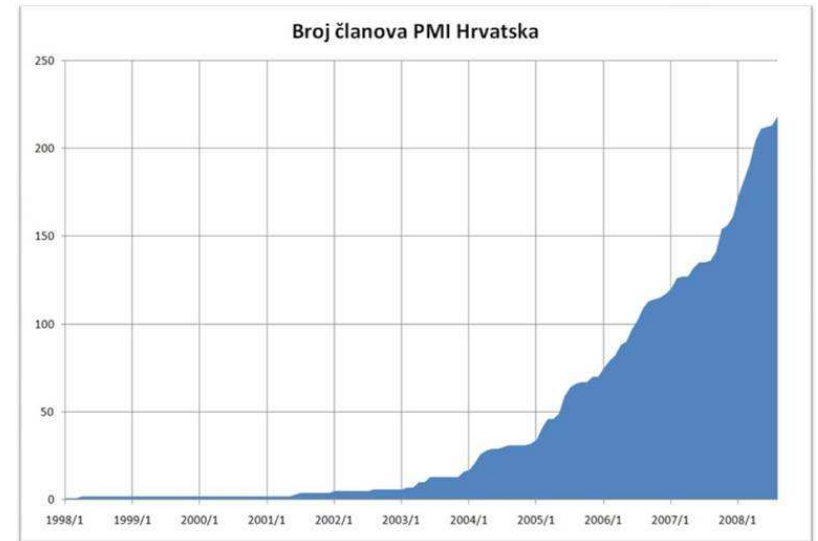
Certifikacija

- Program Management Professional (PgMP)
 - Upravljanje ciljevima kompanije kroz projekte
 - 4/7 godina iskustva u upravljanju projektima/programima
 - Dodatno – usmena provjera znanja
- PMI Scheduling Professional (PMI-SP)
 - Upravljanje projektnim kalendarom
- PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)
 - Upravljanje projektnim rizicima

	
Full Name	Program Management Professional
Project Role	Achieves an organizational objective through defining and overseeing projects and resources
Eligibility Requirements	High school diploma/global equivalent 4 years project management experience 7 years program management experience OR Bachelor's degree/global equivalent 4 years project management experience 4 years program management experience
Steps to Obtaining Credential	3 evaluations – application panel review + multiple-choice exam + multi-rater assessment
Exam Information	4 hours; 170 questions
Fees	US\$1,500 PMI member (US\$1,800 non-member)
Credential Maintenance Cycles and Requirements	3 years; 60 PDUs

Činjenice

- Članstvo 320.388
- Certificirano:
 - CAPM 12.111
 - PMP 393.413
- PMBOK Guide 3.212.553 primjeraka u opticaju
- Članstvo PMI Hrvatska 275



Stanje 31.7.2010.

Upravljanje projektima kao područje istraživanja



Istraživanje - zašto

Why be concerned with “academic” research?



Povijest istraživanja

1970

- programska podrška upravljanju projektima
- upravljanje životnim ciklusom projekta
- upravljanje vremenom i troškovima na projektu
- primjena tehnika PERT i strukturne raščlambe poslova (eng. *Work Breakdown Structures, WBS*)

1980

- programska podrška
- upravljanje rizicima
- sustavi temeljeni na znanju i ekspertni sustavi

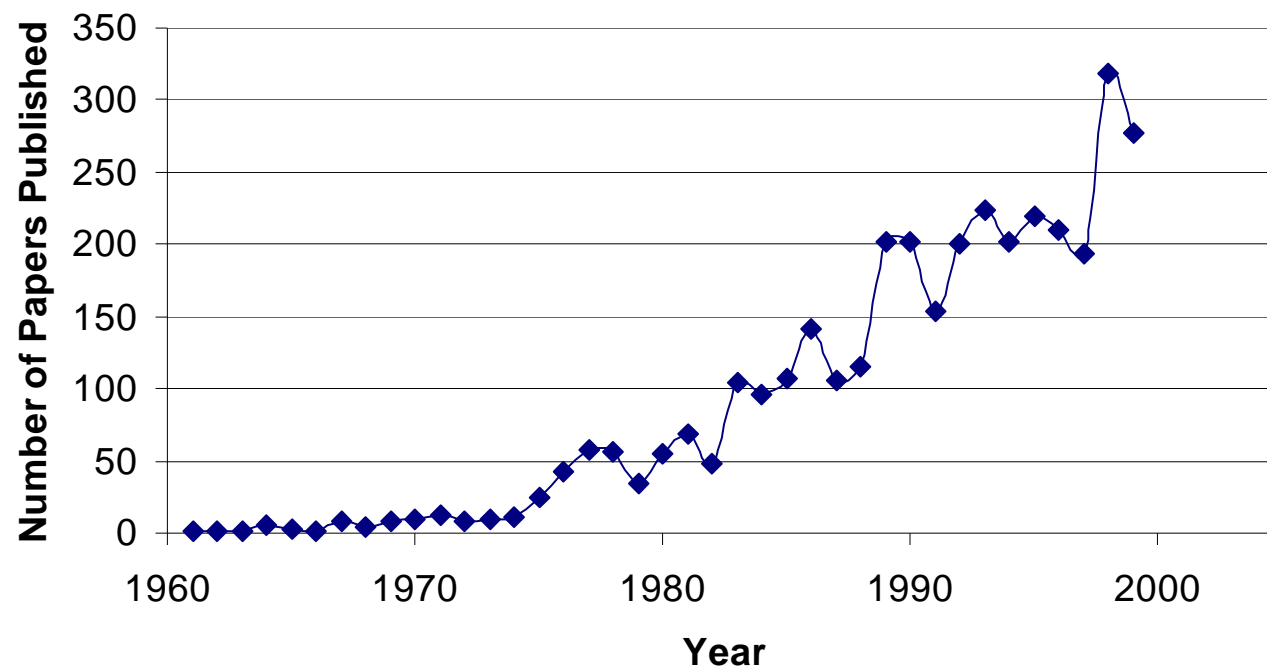
1990

- porast utjecaja istraživanja iz ostalih ne-tehničkih područja
- utjecaj ljudskih čimbenika na projektima
- vrijednost primjene upravljanja projektima

=> praktična primjena znanja

Porast zanimanja za istraživanje

Growth in Research Articles



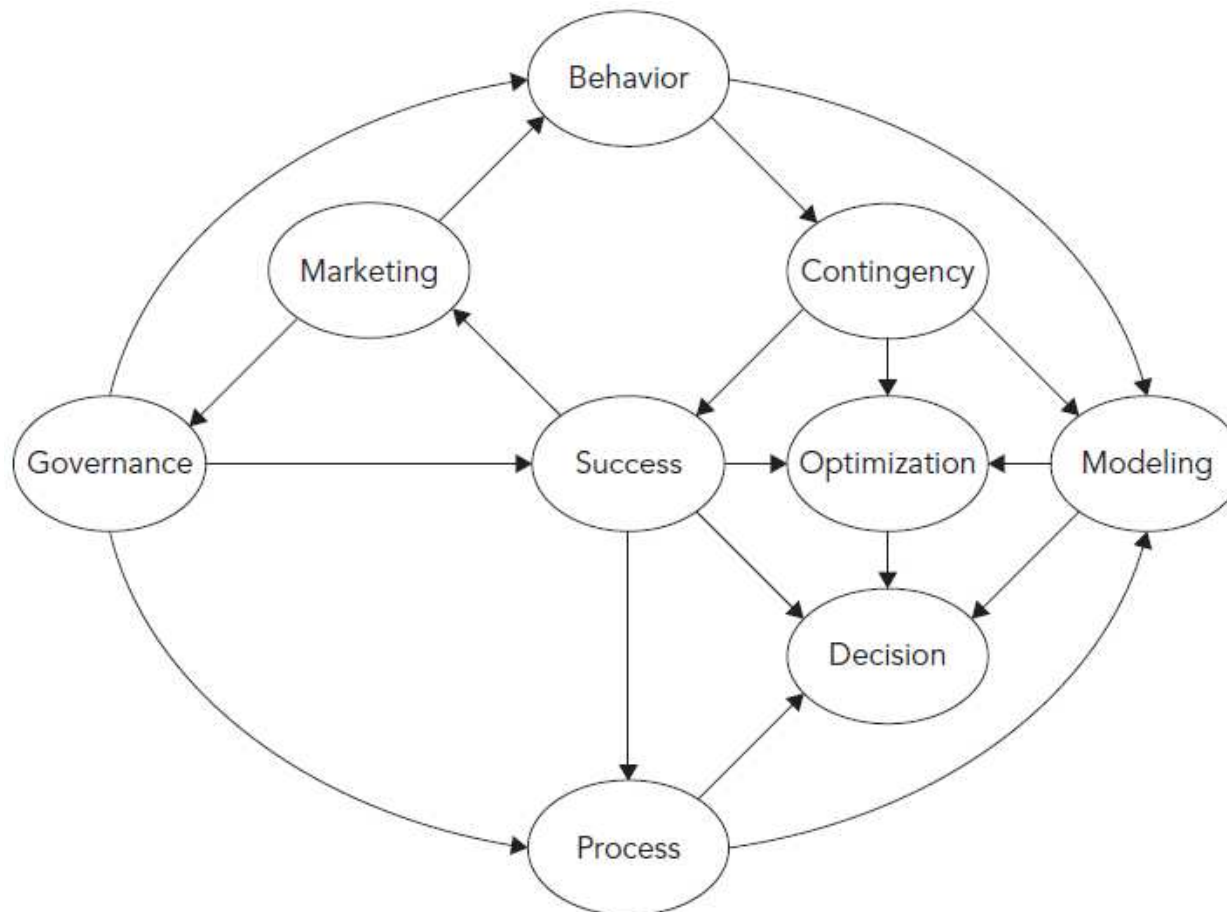
Data; T.J. Kloppenborg, W.A. Opfer, Project Management Journal,

Izvor:
Kloppenborg, Opfer, Forty Years of Project
Management Research – Trends, Interpretations, and
Predictions, PMI Research, 2000

Smjerovi razmišljanja

- Relativno mlado područje
- 2 temeljna smjera razmišljanja
 - Inženjersko / matematički
 - Društveno / organizacijski
- Ne postoji jedinstven temelj, već nekoliko smjerova razmišljanja
 - Fokus istraživanja
 - Korištene metodologije
 - Temeljne pretpostavke
- Različiti pogled na isto područje

Smjerovi razmišljanja – međusobni utjecaj



Izvor:
 Christophe Bredillet, From the Editor: Exploring
 Research in Project Management: Nine Schools of
 Project Management Research (Part 6), Project
 Management Journal, Vol. 39. No.3, 2008, pp 2-5

Trendovi

- Multidisciplinarnost
 - Različiti pogledi na područje
- Novi pristupi
 - Velika složenost projekata (*complexity theory*)
 - *Critical management study*
- Cilj
 - Postaviti temelje kako bi se nova znanja mogla primijeniti u praksi

Predviđeni smjer istraživanja

- Optimizacija (*Optimization*)
 - Metoda ostvarene vrijednosti (*Earned Value Management*)
 - Uklapanje postojećih metoda planiranja u EVM okruženje
- Modeliranje (*Modeling*)
 - Kombiniranje različitih metodologija modeliranja sustava (tehničkih i ne-tehničkih)
- Vladavina (*Governance*)
 - Efektivno upravljanje projektima unutar organizacije
 - Ured za upravljanje projektima (odabir projekata, upravljanje portfeljem)

Bredillet (2007, 2008)

Predviđeni smjer istraživanja

- Ponašanje (*Behavior*)
 - Udaljeni (virtualni) projektni timovi
 - Međukulturalna suradnja na projektima
 - Upravljanje znanjem na projektima
- Uspjeh (*Success*)
 - Čimbenici uspješnosti projekata
 - Razlozi neuspjeha
- Odlučivanje (*Decision*)
 - Čimbenici koji utječu na inicijalne procjene (vrijeme, troškovi)
 - Čimbenici koji utječu na odabir projektnog portfelja

Bredillet (2007, 2008)

Predviđeni smjer istraživanja

- Proces (*Process*)
 - Kategorizacija projekata te istraživanje uspješnosti pojedinih procesa na različite kategorije projekata
 - Utjecaj naučenog znanja na promjene procesa
- Nepredvidivost (*Contingency*)
 - Najprikladniji pristupi različitim projektima unutar pojedine organizacije
 - Odnosi između čimbenika uspješnosti, pristupa upravljanju projektima i kategorija projekata
- Marketing (*Decision*)
 - Integracija strateških smjernica i odnosi između strategije i projekata
 - Odnosi s klijentima i javnošću

Bredillet (2007, 2008)

PMI istraživanje

03.11.2010

© PMI chapter Croatia



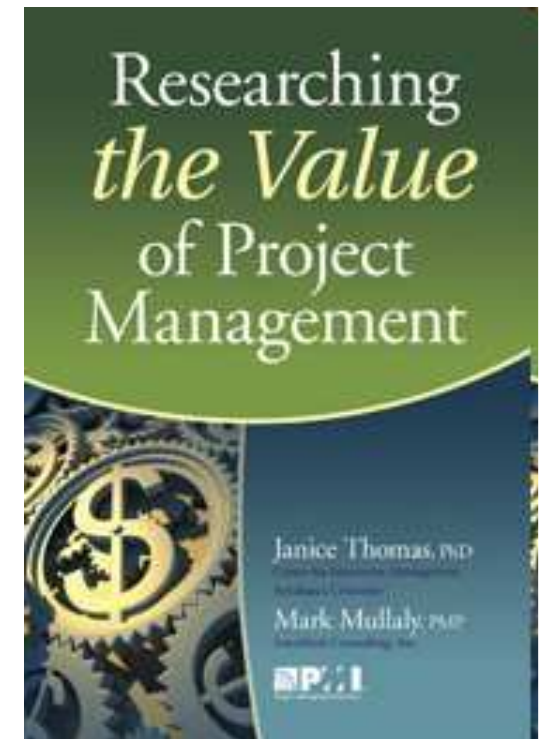
20

Istraživanje (PMI)

- PMI Research Program
 - Osnovan 1997.
 - Cilj – napredak znanosti i profesije upravljanja projektima
 - Uloženo preko 14 Mil USD u istraživanje
 - Research Member Advisory Group
 - Savjetovanje, recenzije, konferencije

Istraživanje (PMI)

- Sponzorirana istraživanja
 - Trenutno u tijeku 15 istraživačkih projekata
 - RFP 1.2.2010. – 1.4.2010.
 - Završena istraživanja dostupna članovima
 - Monografije, knjige, white papers
- Novčane potpore
 - PMI Educational Foundation
- PMI Online Research Community
- Online upitnici



Konferencije

- PMI Research and Education Conference
 - Washington, D.C., USA, 11. – 14.7. 2010
- Research Working Sessions
 - PMI Global Congress 2010—EMEA
 - Milan, Italy, 9.5. 2010
- IRNOP (lipanj 2011, Montreal)
- EURAM (svibanj 2010, Rim)
- EDEN seminars (kolovoz 2010, Lille)
- Happy projects (svibanj 2010, Beč)

Časopisi

- Project Management Journal
- International Journal of Project Management
- International Journal of Project Management in Business

PMI Educational Foundation

- Nefitna, apolitična, javna dobrotvorna organizacija
- Programi
 - Bolje pripremljena radna snaga
 - Školarine, stipendije, pripravništva, stručna usavršavanja
 - Bolje pripremljena društva
 - Programi za školstvo i učenje u zajednici
 - Bolje pripremljen odgovor na humanitarne akcije
 - Školovanje i pomoć nefitnim humanitarnim organizacijama

PMI Educational Foundation

- Školarine za studente
 - Različiti uvjeti
 - Oko 150.000 \$ godišnje
 - Prijave za 2011 godinu traju do 1.6.2011.
 - Proces
 - Obrazac za prijavu i prijava www.pmief.org
 - 2 eseja
 - Prijepis ocjena
 - Životopis
 - 3 pisma preporuke

PMI Educational Foundation

- Doctoral Research Grants
 - Istraživanja u sklopu poslijediplomskog studija
 - Prijedlog istraživanja (max 5 stranica)
 - 2 puta godišnje 22.500 USD
- Grants
 - (istraživanje)
- Nagrada za najbolji studentski rad



Chapter Zagreb

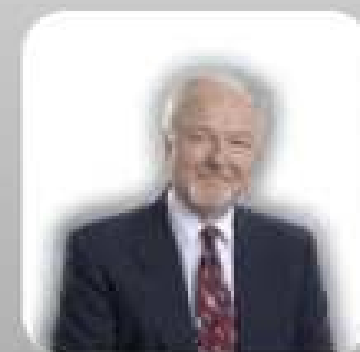
Cordially invites you to:

PMI@EDU 12.05.2010.

Hrvatski institut za povijest | Opatička 10

Agenda

09:15 - 10:00	Registration & Coffee
10:00 - 10:15	Welcome <i>PMI Chapter Zagreb Croatia</i>
10:15 - 11:00	The Value of Project Management <i>Dr. Edwin J. Andrews</i>
11:00 - 12:00	PMI academic programs in Project Management - opportunities and needs <i>Dr. Edwin J. Andrews</i>
12:00 - 13:00	Brunch
13:00 - 14:00	PM best practices in Croatia - Roundtable discussion <i>moderated by Dr. Edwin J. Andrews</i>
14:15 - 14:30	Wrap up



Dr. Edwin J. Andrews

Dr. Edwin Andrews is the Director of Academic and Education Programs & Services at PMI. He came to the organization in 2005 as the Manager of Research having had a distinguished record in both industry and academia.

Ed was educated as a veterinarian and obtained a Ph.D. establishing himself as an academician and sponsored researcher at The Pennsylvania State University's College of Medicine and at Cornell University.

He was recruited to industry and rose to the Vice president level in several Johnson & Johnson companies. During his tenure with J&J he was also a Director of Global Marketing. His alma mater, The University of Pennsylvania called on his management and financial expertise by recruiting him as Dean of Veterinary Medicine, a position he held until his return to industry with Mallinckrodt, Inc. as Senior Vice President for Science & Technology.

In addition to his academic and industrial experience he was an active consultant to industry and non-for-profit organizations.

Entrance is free upon email confirmation to edu@pmi-croatia.org

CECIIS 2010, FOI

- Pozvano predavanje

- Dr Svetlana Cicmil BSc (Civ Eng) MBA PhD, Bristol Business School, UWE, England
- Current topics and future development of research in the field of project management and their implications for practice – An international perspective

- Okrugli stol

- Education and research on project management in Croatia

Korisne stranice

- www.pmi.org
- www.pmi-croatia.org
- www.pmief.org
- www.pmiteach.org

Hvala na pažnji!

mario.spundak@pmi-croatia.org

Smjerovi razmišljanja - karakteristike

- Optimizacija (*Optimization*)
 - Definiranje ciljeva projekta, planiranje i izvršenje projektnih zadataka, u zadanom vremenu i uz zadane troškove
- Modeliranje (*Modeling*)
 - Modeliranje cjelokupnog sustava upravljanja, te međudjelovanje između dijelova sustava
- Vladavina (*Governance*)
 - Odnos između ugovaratelja posla i izvođača, mehanizam vladavine na projektu i u projektnoj organizaciji

Bredillet (2007, 2008)
Soderlund (2002)
Kolltveit (2007)
Shenhar i Dvir (2007)

Smjerovi razmišljanja - karakteristike

- Ponašanje (*Behavior*)
 - Vođenje unutar projekta, izgradnja projektnog tima, komunikacija i upravljanje ljudskim resursima
- Uspjeh (*Success*)
 - Definiranje čimbenika i kriterija uspješnosti projekta
- Odlučivanje (*Decision*)
 - Istraživanje čimbenika koji utječu na započinjanje, odobravanje i financiranje projekata, te na završetak i zatvaranje projekta; fokusira se na proces odlučivanja i na obradu informacija na projektu

Bredillet (2007, 2008)
Soderlund (2002)
Kolltveit (2007)
Shenhar i Dvir (2007)

Smjerovi razmišljanja - karakteristike

- Proces (*Process*)
 - Definiranje strukturiranih procesa od trenutka započinjanja projekta do ispunjenja projektnih ciljeva, definiranje životnog ciklusa projekta
- Nepredvidivost (*Contingency*)
 - Istraživanje razlika među različitim tipovima projekata, različitim pristupima projektima te prilagodbi pristupa specifičnom projektu
- Marketing (*Decision*)
 - Upravljanje početnim fazama projekata, identificiranje ključnih zainteresiranih strana na projektu i njihovih očekivanja

Bredillet (2007, 2008)
Soderlund (2002)
Kolltveit (2007)
Shenhar i Dvir (2007)