

## 1. Presentacija

## 2. Presentacija

1. Koji pojam ne spada pod osnovne pojmove u upravljanju rizikom
  - a. rizik
  - b. događaj
  - c. vjerojatnost
  - d. upliv (T)**
  - e. Izvor
2. U kontekstu upravljanja rizikom, dionik (stakeholder) je:
  - a. Pojedinac, grupa ili organizacija odgovorna za rizik
  - b. Pojedinac, grupa ili organizacija koja može izazvati neki rizičan događaj
  - c. Pojedinac, grupa ili organizacija koja može utjecati, biti utjecana, ili se smatra utjecana rizikom (T)**
  - d. Pojedinac, grupa ili organizacija specijalizirana za procjenu rizika
  - e. Pojedinac, grupa ili organizacija specijalizirana za prevenciju rizika
3. Kako definiramo vjerojatnost (probability)?
  - a. Kombinacija vjerojatnosti pojave nekog događaja i njegove posljedice
  - b. Ishod nekog događaja
  - c. Stupanj (mjera) mogućnosti da se neki događaj dogodi (T)**
  - d. Ishod određenog skupa posebnih okolnosti
  - e. Ništa od navedenog
4. Koji je od ovih pojmova vezan uz tretman i kontrolu rizika?
  - a. Procjena rizika
  - b. Analiza rizika
  - c. Identifikacija rizika
  - d. Financiranje rizika (T)**
  - e. Identifikacija izvora
5. Sustav upravljanja rizikom je:
  - a. ToR pomoću kojeg se procjenjuje značaj rizika
  - b. dokument kojim su opisane metode upravljanja rizikom
  - c. set elemenata organizacijskog sustava upravljanja koji se odnosi na upravljanje rizikom (T)**
  - d. koordinirane aktivnosti kojima se obavlja kontrola rizika unutar organizacije
  - e. ništa od navedenog
6. Ishod nekog događaja je:
  - a. Događaj
  - b. Vjerojatnost
  - c. Posljedica (T)**
  - d. Izvor

e. Rizik

7. Način na koji dionik opaža rizik, a temeljeno na setu vrijednosti i/ili temeljem skrbi (brige):

- a. Komunikacija rizika
- b. Upliv rizika
- c. Percepcija rizika (T)**
- d. Komunikacija rizika
- e. Vrednovanje rizika

8. Koji rizik je bio na prvom mjestu ljestvice E&Y globalnih rizika 2013. i 2015. Godine?

- a. Upravljanje talentima i nedostatak vještina
- b. Pritisak cijena (T)**
- c. Nove tehnologije
- d. Politički šokovi
- e. Vanjski dug

9. Kriterij rizika je:

- a. ToR pomoću kojeg se procjenjuje značaj rizika (T)**
- b. Ishod nekog događaja
- c. Stavka ili aktivnost koja ima potencijalnu posljedicu
- d. Stupanj (mjera) mogućnosti da se neki događaj dogodi
- e. Ishod određenog skupa posebnih okolnosti

10. Koordinirane aktivnosti kojima se upravlja organizacijom ili obavlja kontrola unutar neke organizacije, a vezano uz rizik nazivaju se:

- a. Rizici
- b. Kriteriji rizika
- c. Upravljanje rizikom (T)**
- d. Sustav upravljanja rizikom
- e. Procjene rizika

11. Koja od navedenih metoda i tehnika analize rizika nije za analizu negativnog rizika?

- a. Analiza očekivanja
- b. Marketinško testiranje
- c. Istraživanje i razvoj
- d. Analiza poslovnog upliva
- e. Analiza prijetnji (T)**

12. U kontekstu upravljanja rizikom, izvor(source) jest:

- a. element organizacijskog sustava upravljanja
- b. ishod nekog događaja
- c. zaštitni sustav upravljanja
- d. stavka ili aktivnost koja ima potencijalnu posljedicu (T)**
- e. stavka sustava upravljanja rizikom

13. Ishod određenog skupa posebnih okolnosti naziva se:

- a. posljedica
- b. rizik
- c. događaj (T)**
- d. percepcija rizika
- e. vrednovanje rizika

14. Uz procjenu rizika ne veže se:

- a) analiza rizika
- b) identifikacija rizika
- c) analiza izvora (T)**
- d) identifikacija izvora
- e) proračun rizika

15. Što je upravljanje rizikom?

- a) **koordinirane aktivnosti kojima se upravlja organizacijom ili obavlja kontrola unutar neke organizacije, a vezano uz rizik (T)**
- b) smanjenje rizika
- c) aktivnosti u organizaciji
- d) nekoordinirane aktivnosti kojima se upravlja organizacijom ili obavlja kontrola unutar neke organizacije, a vezano uz rizik
- e) Ništa od navedenog

16. U top 10 izvješća rizika za pojedinu godinu, rizici se dijele na ukupno četiri kategorije:

- a) ekonomija, strategija, provedba, tehnologije
- b) usuglašenost, provedba, tehnologije, razvoj
- c) usuglašenost, financije, provedba, strategija (T)**
- d) financije, usuglašenost, tehnologije, ekonomija
- e) ekonomija, financije, strategija, provedba

17. Pojedinac, grupa ili organizacija koja može utjecati, biti utjecana, ili se smatra utjecana rizikom naziva se:

- a. sudionik
- b. dionik (T)**
- c. zainteresirana strana
- d. participant
- e. ništa od navedenog

### 3. Prezentacija

1. Tretiranje rizika po AUS/NZ NE obuhvaća?

- a. Identificiranje opcija
- b. Izbor najboljeg odziva
- c. Primjenu
- d. Razinu rizika (T)**
- e. Plan tretiranja rizika

2. Što od navedenog nije komponenta upravljanja rizikom u poduzeću po USA standardu?

- a. Unutarno okruženje
- b. Vanjsko okruženje(T)**
- c. Nadzor
- d. Kontrolne aktivnosti
- e. Informacije i komunikacije

3. Što od navedenog nije tehnika identificiranja rizika po UK standardu?

- a. Brainstorming
- b. Upitnici i intervjui

- c. Benchmarking
- d. Analiza scenarija
- e. Anketa (T)**

4. Ciljevi poduzeća su:

- a. Strateški
- b. Provedbeni
- c. Izvještavanje
- d. Usuglašavanje
- e. Sve navedeno (T)**

5. Koja od navedenih tehnika **ne** spada u tehnike identifikacije rizika?

- a. Brainstorming
- b. Upitnici i intervjui
- c. Studije pojedinih poslovnih procesa (unutarnjih i vanjskih)
- d. PERT (T)**
- e. Benchmarking

6. Što upravljanje rizikom u poduzeću ne obuhvaća?

- a. Uravnoteženje sklonosti riziku
- b. Donošenje odluka temeljeno na riziku
- c. Brainstorming (T)**
- d. Iskorištavanje prilika
- e. Reduciranje provedbenih iznenađenja i gubitaka

7. Kome nije namijenjen standard (USA standard):

- a. zaposlenicima (T)**
- b. upravi
- c. obrazovnim institucijama
- d. regulatorima
- e. profesionalnim organizacijama

8. Kome je namijenjen USA standard upravljanje rizicima:

- a. upravi
- b. obrazovnim institucijama
- c. regulatorima
- d. profesionalnim organizacijama
- e. svima navedenima (T)**

9. Što NIJE upravljanje rizikom u poduzeću po USA standardu:

- a. trajni proces koji prožima sve aspekte poduzeća
- b. trajni proces sadržan u strateškim odrednicama poduzeća
- c. trajni proces projektiran za otkrivanje potencijalnih događaja koji utječu na poduzeće, te omogućava upravljanje rizikom unutar utvrđene sklonosti riziku
- d. trajni proces koji omogućava razumnu sigurnost zaposlenika (T)**
- e. trajni proces uspostavljen na svim razinama organizacije

10. BPEST analiza pripada skupini metoda i tehnika analize rizika. Što u njezinu nazivu označava slovo "E"?

- a. Ecological

**b. Economic (T)**

- c. Efficient
- d. Energetic
- e. Environmental

11. Koliko ima međusobno povezanih komponenti u USA standardu

- a. Tri
- b. Pet
- c. Osam (T)**
- d. Devet
- e. Deset

12. Prema UK standardu u analizku rizika spadaju?

- a. Identifikacija, nadzor, cijena
- b. Upravljanje, cijena, opis
- c. Identifikacija, opis, proračun (T)**
- d. Opis, cijena, nadzor
- e. Proračun, upravljanje, opis

13. Koju od ponuđenih metoda i analiza rizika ne povezujemo i sa pozitivnim i sa negativnim rizicima?

- a. Analiza očekivanja (T)**
- b. SWOT
- c. PESTLE
- d. Analiza stabla događaja
- e. BPEST

14. ERM NE mora biti i NE mora održavati:

- a. Djelotvornost
- b. Ograničenja
- c. Kontrolne aktivnosti (T)**
- d. Unutarnja kontrola
- e. Raspodjela uloga i odgovornosti

15. Koji korak ne pripada u upravljanje rizikom u AUS/NZ?

- a. Utvrđivanje konteksta
- b. Analiza rizika
- c. Ponovna evaluacija (T)**
- d. Identificiranje rizika
- E. Tretiranje rizika

## 4. Presentacija

1. Što od navedenog NIJE posljedica velikog rizika?

- a. Financijski utjecaj na organizaciju će vjerojatno premašiti x kuna
- b. Umjerena zabrinutost od strane dionika (T)**
- c. Značajan utjecaj na strategiju organizacije
- d. Značajan utjecaj na operativne aktivnosti organizacije
- e. Značajna zabrinutost od strane dionika

2. „P“ u kratici PESTLE stoji za:

- a. Plastic
- b. Political (T)**
- c. Peaceful
- d. Patient
- e. Perfect

3. Radite SWOT analizu za projekt *Biofilm*. Uočavate kako je proizvod potencijalno revolucionaran te konkurencija još nije upoznata s istraživanjima enzima "DNAse 1". Ova činjenica odgovara kojoj komponenti SWOT analize?

- a. snage
- b. slabosti
- c. prilike (T)**
- d. prijetnje
- e. Odgovornosti

4. Kod predviđanja rizika, što znači da je vjerojatnost pojavljivanja **prijetnji** velika:

- a. Vjerojatnost pojavljivanja veća od 5%
- b. Vjerojatnost pojavljivanja veća od 10%
- c. Vjerojatnost pojavljivanja veća od 25% (T)**
- d. Vjerojatnost pojavljivanja veća od 30%
- e. Vjerojatnost pojavljivanja veća od 50%

5. Kod predviđanja rizika, što znači da je vjerojatnost pojavljivanja prijetnji srednja:

- a. Vjerojatnost pojavljivanja svake godine, odnosno veća od 25%
- b. Vjerojatnost pojavljivanja u razdoblju od 5 godine, odnosno veća od 50%
- c. Vjerojatnost pojavljivanja u razdoblju od 10 godina, odnosno manja od 25% (T)**
- d. Vjerojatnost pojavljivanja u razdoblju od 10 godina, odnosno veća od 25%
- e. Vjerojatnost pojavljivanja u periodu od 10 godina, odnosno manja od 10%

6. Kod proračuna rizika, što znači da je vjerojatnost pojavljivanja **prilike** srednja:

- a. Vjerojatnost pojavljivanja veća od 75%
- b. Vjerojatnost pojavljivanja manja od 25%
- c. Vjerojatnost pojavljivanja od 25% do 75% (T)**
- d. Vjerojatnost pojavljivanja veća od 80%
- e. Vjerojatnost pojavljivanja veća od 90%

7. Što karakterizira velike rizike?

- a. Financijski utjecaj na organizaciju će vjerojatno premašiti x kuna, umjeren utjecaj na strategiju i operativne aktivnosti organizacije
- b. Financijski utjecaj na organizaciju će vjerojatno biti između x and y kuna, umjeren utjecaj na strategiju i operativne aktivnosti organizacije
- c. Financijski utjecaj na organizaciju će vjerojatno biti manji od y kuna, mali utjecaj na strategiju i operativne aktivnosti organizacije
- d. Financijski utjecaj na organizaciju će vjerojatno premašiti x kuna, značajan utjecaj na strategiju i operativne aktivnosti organizacije (T)**
- e. Financijski utjecaj na organizaciju će vjerojatno biti između x and y kuna, značajan utjecaj na strategiju i operativne aktivnosti organizacije

8. Koji su elementi PESTLE analize?

- a. Politički, Ekonomski, Socijalni, Tehnološki, Zakonodavni, Okolišni (T)**

- b. Partrijarhalni, Ekonomski, Socijalni, Tehnološki, Zakonodavni, Okolišni
- c. Politički, Električni, Sivi, Tehnološki, Zakonodavni, Okolišni
- d. Politički, Ekonomski, Socijalni, Transkontinentalni, Zakonodavni, Okolni
- e. Politički, Ekonomski, Socijalni, Tehnološki, Zeleni, Obli

9. Koje od navedenih metoda JESU tehnike procjene rizika?

- a. Primarne i sekundarne
- b. Kratkotrajne i dugotrajne
- c. Dobre i loše
- d. Kvalitativne i kvantitativne (T)**
- e. Apsolutne i relativne

10. Koji element ne spada u PESTLE analizu?

- a. Politički
- b. Socijalni
- c. Edukacijski (T)**
- d. Tehnološki
- e. Okolišni

11. Što nije opća karakteristika tehnika procjene rizika?

- a. Niti jedna metoda ne može obuhvatiti sve rizike
- b. To nije jednokratni zadatak – rizik se mijenja tijekom vremena
- c. Svaka zahtjeva intimno poznavanje procesa
- d. Ne mora se sve točno zapisivati (T)**
- e. Proces upravljanja rizikom (procjena rizika) ima financijske izdatke

12. Jedan od pokazatelja srednje vjerojatnosti pojave rizika je

- a. Nije se pojavio
- b. Pojavio se nedavno
- c. Mogao bi se pojaviti više od jednom unutar određenog perioda (T)**
- d. Vjerojatno se neće pojaviti
- e. Mogao bi se pojaviti nekoliko puta unutar određenog perioda

13. Što ne promatra SWOT-analiza:

- a. snage
- b. slabosti
- c. prilike
- d. propuste (T)**
- e. prijetnje

14. Koja od navedenih tehnika NE spada u kvantitativne tehnike procjene rizika?

- a. Analiza stablom kvara
- b. Brainstorming (T)**
- c. Analiza pouzdanosti
- d. Analiza stablom događaja
- e. Brza procjena rizika

15. PESTLE analiza spada u:

- a. What-if analizu
- b. Brainstorming tehnike (T)**
- c. Analiza vrste kvarova i njihovih učinaka (FMEA)

- d. Kvantitativne tehnike
  - e. Dijagram toka
16. Što od navedenog nije kvalitativna metoda procjene rizika?
- a. Analiza stablom događaja (T)**
  - b. Matrica rizika
  - c. Studija opasnosti i operabilnosti
  - d. Analiza "što-ako"
  - e. Brainstorming
17. Kod SWOT analize, što spada u unutarnju, a što u vanjsku analizu?
- a. U unutarnju snage i prilike, a u vanjsku slabosti i prijetnje
  - b. U unutarnju snage i slabosti, a u vanjsku prilike i prijetnje (T)**
  - c. U unutarnju prijetnje i prilike, a u vanjsku snage i slabosti
  - d. U unutarnju slabosti i prilike, a u vanjsku snage i prijetnje
  - e. U unutarnju snage i prijetnje, a u vanjsku slabosti i prilike
18. Dijagram toka ubrajamo u koju tehniku procjene rizika?
- a. Kvantitativnu
  - b. Kvalitativnu (T)**
  - c. Vanjsku
  - d. Unutarnju
  - e. Lokalnu
19. Zaokružite točan izraz:
- a. PESTLE-analiza analizira vanjsko makro okruženje (T)**
  - b. PESTLE-analiza analizira unutrašnje makro okruženje
  - c. PESTLE-analiza analizira vanjsko mikro okruženje
  - d. PESTLE-analiza analizira unutrašnje mikro okruženje
  - e. Ništa od navedenog
20. Dijagram toka spada u koju tehniku procjene rizika?
- a) Kvalitativnu tehniku (T)**
  - b) Kvantitativnu tehniku
  - c) Konvolucijsku tehniku
  - d) Kohezijsku tehniku
  - e) ništa od navedenog
21. Što promatra SWOT-analiza:
- a. Snage, slabosti, propuste, prijetnje
  - b. Prilike, prijetnje, propuste, rizike
  - c. Slabosti, propuste, prijetnje, rizike
  - d. Snage, prilike, rizike, propuste
  - e. Snage, slabosti, prilike, prijetnje (T)**

## 5. Presentacija

1. Kod registra rizika što ne spada u rizik terorizma?
- a. Napadi na okupljališta
  - b. Napadi na kritičnu infrastrukturu



- c. Napadi na transportne sustave
- d. Nekonvencionalni napadi
- e. Prometna nesreća (T)**

2. Što od navedenog nije komponenta registra rizika?

- a. Opis rizika
- b. Kategorija rizika
- c. Vjerojatnost pojave
- d. Upliv
- e. Prioritet rizika (T)**

3. Koja tvrdnja ne vrijedi za analizu stablom kvara (FTA)?

- a. Analizu stablom kvara je metoda za analizu pozitivnog rizika. (T)**
- b. Analizu stablom kvara je deduktivna metoda (od sustava prema komponenti).
- c. Određuje koja su stanja sustava (kvarovi) moguća, što se sve može dogoditi.
- d. Cilj analize stablom kvara je određivanje neraspoloživosti sustava (procjena vjerojatnosti).
- e. 1. korak analize je kvalitativna analiza, a 2. korak je kvantitativna analiza.

4. Nadopuni rečenicu:

Analiza stablom kvara (FTA) je \_\_\_\_\_ metoda (od \_\_\_\_\_ prema \_\_\_\_\_).

- a. induktivna, sustava, komponenti
- b. deduktivna, sustava, komponenti (T)**
- c. deduktivna, komponente, sustavu
- d. induktivna, komponente, sustavu
- e. Niti jedan odgovor nije točan.

5. Formalno izvještavanje o riziku **NE** uključuje:

- a. metode kontrole
- b. procesi identifikacije i adresiranja rizika
- c. glavni sustav kontrole značajnih rizika
- d. nadzor i periodički pregledi.
- e. ublažavanje njegovih posljedica (T)**

6. Što označava N(Negligible) kod kvantitativnog predviđanja upliva rizika?

- a. Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će propasti. Neće se ostvariti minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements).
- b. Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će imati veliko povećanje troška i/ili značajno kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements).
- c. Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će imati umjereno povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements).
- d. Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će imati malo povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements). Većina sekundarnih zahtjeva će se također ostvariti.
- e. Ako se riskantni događaj dogodi, neće imati utjecaj projekta (programa). Svi zahtjevi će se ostvariti. (T)**

7. Koja komponenta pripada registru rizika?

- a. Lokacija rizika
- b. Snaga rizika
- c. Opis rizika (T)**
- d. Veličina rizika
- e. Trajanje rizika

8. Kod kvantitativnog predviđanja upliva rizika, što označava S (Serious)?
- a. Ako se riskantni događaj dogodi, projekt će propasti. Neće se ostvariti minimalni zahtjevi prihvatljivosti.
  - b. Ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati veliko povećanje troška i/ili značajno kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti. (T)**
  - c. Ako se riskantni događaj dogodi, neće imati utjecaja na ostvarenje projekta. Svi zahtjevi će se ostvariti.
  - d. Ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati umjereno povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti.
  - e. Ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati malo povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti. Većina sekundarnih zahtjeva će se također ostvariti.
9. Ako je vjerojatnost pojave rizika 48%, prema matrici rizika to označava rizik:
- a. vrlo male vjerojatnosti
  - b. male vjerojatnosti
  - c. srednje vjerojatnosti (T)**
  - d. velike vjerojatnosti
  - e. vrlo velike vjerojatnosti
10. Pri procjeni rizika upotrebom matrice rizika, koji postotak odgovara srednjoj vjerojatnosti pojave rizika?
- a. 30-50%
  - b. 41-60% (T)**
  - c. 50-60%
  - d. 51-62%
  - e. 10-31%
11. Prema matrici rizika, vjerojatnost pojave rizika 30% je:
- a. vrlo mala vjerojatnost
  - b. mala vjerojatnost (T)**
  - c. srednja vjerojatnost
  - d. velika vjerojatnost
  - e. vrlo velika vjerojatnost
12. Prvi korak procjene rizika analizom stabla kvara(FTA) jest:
- a. identifikacija opasnosti
  - b. određivanje učestalosti identificiranih scenarija
  - c. kvalitativna analiza (T)**
  - d. određivanje mjera (kontrolnih akcija)
  - e. kvantitativna analiza
13. Dvije dimenzije rizika u matrici rizika su:
- a. vjerojatnost i izvor
  - b. vjerojatnost i upliv (T)**

- c. izvor i upliv
- d. posljedica i vjerojatnost
- e. dionik i izvor

14. Kriteriji vrednovanja rizika uključuju:

- a) troškove i dobitke
- b) pravne zahtjeve
- c) društveno-ekonomske čimbenike
- d) interese dioničara
- e) sve navedeno (T)**

15. Što spada po procjenu rizika?

- a) Identifikacija opasnosti
- b) Procjena vjerojatnosti
- c) procjena posljedica
- d) Sve od navedenog (T)**
- e) Kriterij prihvatljivosti

16. Što NE spada u komponente rizika?

- a) Uzrok rizika (T)**
- b) Opis rizika
- c) Kategorija rizika
- d) Upliv
- e) Vlasnik

17. Što nije nefinancijski aspekt uspješnosti?

- a. ušteda pri bržem završetku projekta (T)**
- b. interesi šire zajednice
- c. praksa zapošljavanja
- d. zaštita okoliša
- e. zdravlje i sigurnost zaposlenika

## 6. Presentacija

1. Naša kompanija bavi se igrama na sreću te je organiziran promotivni događaj na kojemu će 10 ljudi imati priliku osvojiti nagradu bacanjem kockica. Kolika je vjerojatnost dobitka svakog pojedinog igrača ako bacamo kockicu (šesterostranu) tri puta za redom te moramo u prvom bacanju dobiti 5, u drugom 3 ili 4, a u trećem bilo što osim 1?

- a. 4.6 % (T)**
- b. 0.3 %
- c. 5.9 %
- d. 1.1 %
- e. 2.2 %

2. Teorija koja govori kako će osoba radije preuzeti rizik nego li otrpjeti siguran dobitak je:

- a. Utility theory
- b. Game theory
- c. Prospect theory(T)**
- d. Decision theory
- e. Chain theory

3. Teoretska (špekulativna) vjerojatnost pojavljuje se kada:
- a. Svi su mogući ishodi poznati
  - b. Nisu svi ishodi poznati (T)**
  - c. Događaj je "jasan" (svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja)
  - d. Postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
  - e. Ništa od navedenog
4. Proračunata (apsolutna) vjerojatnost je moguća kad vrijedi:
- a. Trećina poznatih ishoda je poznata
  - b. Svi su mogući ishodi poznati (T)**
  - c. Ni jedan mogući ishod nije poznat
  - d. Pola mogućih ishoda je poznato
  - e. Ništa od navedenog
5. Plan upravljanja rizikom (zaokruži točnu tvrdnju):
- a. Opisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe projekta
  - b. Može biti standard organizacije
  - c. Može biti isti za sve projekte
  - d. Može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta i/ili organizacije
  - e. Nije dio Plana projekta (T)**
6. Koja je ispravna primjena procesa upravljanja rizikom?
- a. Proces upravljanja ne treba standardizirati jer se neće više primjenjivati.
  - b. Promoviranje i publikacija procesa je nepotrebna.
  - c. Proces upravljanja rizikom mora biti raspoloživ za sve projekte (T)**
  - d. Proces se ne treba dokumentirati.
  - e. Ništa od navedenog.
7. Što ne spada pod upravljanje rizikom u projektu?
- a. Plan upravljanja rizikom
  - b. Sastanak (T)**
  - c. Kvantitativna analiza
  - d. Kvalitativna analiza
  - e. Identifikacija rizika
8. Zaokružite primjer teoretske (špekulativne) vjerojatnosti:
- a. vjerojatnost da dobijete 4 bacanjem obične kocke
  - b. vjerojatnost da izvučete as srce iz standardnog špila karata
  - c. vjerojatnost da će pošiljka biti isporučena na vrijeme (T)**
  - d. vjerojatnost da dobijete loto 7/39
  - e. vjerojatnost da dobijete pismo bacanjem običnog novčića
9. Proračunata (apsolutna) vjerojatnost moguća je kad vrijedi:
- a. Nisu svi ishodi poznati
  - b. Procjena vjerojatnosti je subjektivna
  - c. Događaj nije "jasan" (ishodi nemaju poznatu vjerojatnost događanja)
  - d. Postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat (T)**
  - e. Ništa od navedenog
10. Koji od sljedećih primjera je primjer proračunate (apsolutne) vjerojatnosti:

- a. Vjerojatnost sklapanja novog posla
- b. Vjerojatnost da će sutra biti sunčan dan
- c. Vjerojatnost da u 5 bacanja kocke dvaput padne šestica (T)**
- d. Vjerojatnost da osvojimo novac na klađenju
- e. Vjerojatnost da Hrvatska rukometna reprezentacija osvoji prvenstvo

11. Kada je moguća proračunata vjerojatnost?

- a. Kada nisu poznati svi ishodi.
- b. Kada postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat. (T)**
- c. Kada događaj nije "jasan".
- d. Kada je procjena vjerojatnosti subjektivna.
- e. Ni u jednom od navedenih slučajeva.

12. Koliko dimenzija ima rizik?

- a. tri (učestalost, upliv i vjerojatnost)
- b. dvije (učestalost i vjerojatnost)
- c. dvije (učestalost i upliv)
- d. dvije (upliv i vjerojatnost) (T)**
- e. jednu (vjerojatnost)

13. Ukoliko se u procesu upravljanja rizikom rizik klasificira kao prihvatljiv odnosno "zeleni", korak koji slijedi je:

- a. Kvantitativna analiza
- b. Nadzor i kontrola projekta
- c. Kvalitativna analiza
- d. Planiranje rezervnog fonda / Budžet (T)**
- e. Planiranje odziva na rizik / Budžet

14. Što nije dio procesa upravljanja rizikom u projektu?

- a. Kvalitativna analiza
- b. Kvantitativna analiza
- c. Planiranje odziva na rizik
- d. Nadzor i kontrola projekta
- e. Analiza glavnih komponenti projekta (T)**

15. Teoretska ili špekulativna vjerojatnost pojavljuje se kada:

- a. Postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
- b. Svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost
- c. Događaj je jasan
- d. Svi mogući ishodi su poznati
- e. Nisu poznati svi ishodi (T)**

16. Kome mora biti dostupan proces upravljanja rizikom?

- a) svim direktorima
- b) svim dionicima i voditeljima projekta (T)**
- c) svim dionicima i zaposlenima
- d) svim direktorima i dionicima
- e) svima

17. Što su čimbenici psihologije rizika:

- a. Utility i Prospect theory (T)**
- b. Game i Acknowledgment theory

- c. Safe i Risk theory
- d. Sake i Benefit theory
- e. Decision i Chain theory

## 7. Prezentacija

1. Upliv se iskazuje kroz:
  - a. Trošak (cijenu), vrijeme, rizik
  - b. Trošak (cijenu), rizik, funkcionalnost
  - c. Vjerojatnost, rizik, funkcionalnost
  - d. Trošak (cijenu), vrijeme, funkcionalnost (T)**
  - e. Vjerojatnost, vrijeme, trošak (cijenu)
2. Kako se računa izloženost riziku?
  - a. vjerojatnost X upliv (T)**
  - b. vjerojatnost + upliv
  - c. vjerojatnost - upliv
  - d. upliv - vjerojatnost
  - e. vjerojatnost / upliv
3. Iskustvo pokazuje da u procesu upravljanja rizikom u projektu korak koji većina organizacija zanemaruje ili ne odrađuje kako priliči je:
  - a. identifikacija rizika
  - b. kvalitativna analiza
  - c. kvantitativna analiza
  - d. planiranje odziva na rizik
  - e. dokumentiranje naučenih lekcija (T)**
4. Kod upravljanja rizikom u projektu, u kvalitativnoj analizi, nije istinita tvrdnja da:
  - a. Konačni cilj kvalitativne analize je rangiranje rizika
  - b. Izloženost riziku je umnožak vjerojatnosti i upliva
  - c. Vjerojatnost rizika je uvijek objektivna (T)**
  - d. Izloženost riziku (exposure) se često puta zove i ozbiljnost rizika (severity)
  - e. Rizici se rangiraju prema iznosu izloženosti
5. Koju vrstu rizika valja ili promovirati ili degradirati:
  - a. Plave
  - b. Crvene
  - c. Zelene
  - d. Žute (T)**
  - e. Crne
6. Koliki mora biti iznos izloženosti za zeleni rizik?
  - a. Iznos izloženosti < 0.05
  - b. Iznos izloženosti < 0.1 (T)**
  - c. Iznos izloženosti < 0.15
  - d. Iznos izloženosti < 0.2
  - e. Iznos izloženosti < 0.25

7. Koja metoda(tehnika) ne spada u kvantitativnu analizu:
- a. Procjena u tri točke
  - b. Analiza osjetljivosti
  - c. Stablo odluke
  - d. Modeliranje
  - e. Brainstorming (T)**
8. Koje su vrijednosti iznosa izloženosti za crvene i zelene rizike?
- a. Crveni ( $> 0.15$ ) i zeleni ( $< 0.1$ ) (T)**
  - b. Crveni ( $> 0.5$ ) i zeleni ( $< 0.5$ )
  - c. Crveni ( $> 0.1$ ) i zeleni ( $< 0.15$ )
  - d. Crveni ( $> 0.5$ ) i zeleni ( $< 0.1$ )
  - e. Ništa od navedenog
9. Prilikom intervjua dionika, kakve je dionike bitno otkriti u sklopu identifikacije rizika?
- a. jedinstvene
  - b. slične
  - c. oprečne (T)**
  - d. sukladne
  - e. ništa od navedenog
10. Izloženost riziku izračunavamo kao:
- a. Vjerojatnost \* Upliv (T)**
  - b. Vjerojatnost \* Cijena
  - c. Cijena \* Upliv
  - d. Vjerojatnost \* EMV(očekivana monetarna vrijednost)
  - e. Upliv \* EMV(očekivana monetarna vrijednost)
11. Za rizike sa srednjom izloženosti vrijedi:
- a. Treba ih tretirati prije starta projekta
  - b. Treba ih pokriti rezervom
  - c. Treba utvrditi odziv na rizike
  - d. Treba ih svrstati u crvene ili zelene rizike (T)**
  - e. Može ih se ignorirati
12. Koji je prvi korak prioritetne liste rizika u kvantitativnoj analizi?
- a. Unos rizika u Registar rizika
  - b. Rangiranje rizika
  - c. Grupiranje rizika po kategorijama
  - d. Procjena vjerojatnosti (T)**
  - e. Komuniciranje rizika iz Registra rizika
13. Prema kojem kriteriju se rangiraju rizici
- a. Izloženosti (T)**
  - b. Vjerojatnosti
  - c. Uplivu
  - d. Vremenu
  - e. Trošku
14. U vanjske rizike u strukturnoj raščlambi rizika - RBS (Risk Breakdown Structure) ne pripada:

- a. tržište
  - b. kupci
  - c. vrijeme
  - d. golemi asteroid koji leti prema Zemlji (T)**
  - e. podizvođači i opskrbljivači
15. Delphi tehnika zahtijeva da se mišljenja eksperata:
- a. Zajedno donesena i da se međusobno razlikuju
  - b. Odvojeno donesena i da se međusobno razlikuju
  - c. Zajedno donesena i da se međusobno slažu
  - d. Odvojeno donesena i da se međusobno slažu (T)**
  - e. Ništa od navedenog
16. Kod procesa upravljanja rizikom unutar poduzeća rizike možemo razlikovati prema njihovom stupnju izloženosti. Rizike s najvećom izloženosti zovemo:
- a. crni rizici
  - b. žuti rizici
  - c. zeleni rizici
  - d. plavi rizici
  - e. crveni rizici (T)**
17. Koji od navedenih koraka ne spada u proces upravljanja rizikom u projektu
- a. identifikacija rizika
  - b. nadzor i kontrola projekta
  - c. upravljanje ljudskim resursima (T)**
  - d. kvalitativna analiza
  - e. kvantitativna analiza
18. Iskustvo govori o:
- a. 20% crvenih rizika i 80% zelenih rizika (T)**
  - b. 20% žutih rizika i 80% zelenih rizika
  - c. 20% crvenih rizika i 80% žutih rizika
  - d. 50% crvenih rizika i 50% zelenih rizika
  - e. 40% crvenih rizika i 60% zelenih rizika
19. Označite netočnu tvrdnju: Zeleni rizici su...
- a) rizici koje treba ignorirati (T)**
  - b) rizici s najnižom izloženosti
  - c) rizici koji se pokrivaju rezervom
  - d) prihvatljivi rizici
  - e) rizici koje se ne treba ponovo analizirati
20. Vjerojatnost pojavljivanja rizika se iskazuje na način
- a. skalom 1-5 (T)**
  - b. skalom 1-50
  - c. skalom 1-200
  - d. vrlo niska/niska/potencijalna/visoka/vrlo visoka
  - e. vrlo niska/niska/poluisoka/visoka/vrlo visoka
21. U matrici rizika prema iskustvu crvenih rizika bi trebalo biti:
- a) 10%



- b) 15%
- c) 20% (T)**
- d) 30%
- e) 40%

22. U struktornoj raščlambi rizika (RBS - Risk Breakdown Structure) projekt dijelimo na Tehnički, Vanjski, Organizacijski i:

- a. Unutrašnji
- b. Uredski
- c. Vođenje organizacije
- d. Vođenje projekta (T)**
- e. Tržište

23. Prema struktornoj raščlambi rizika (RBS), u vođenje projekta NE spada:

- a. procjenjivanje
- b. planiranje
- c. kontroliranje
- d. financiranje (T)**
- e. komunikacije

24. Za crvene rizike NE vrijedi koja tvrdnja:

- a) Trebaju se tretirati prije starta projekta
- b) Treba jasno utvrditi odziv na te rizike
- d) Ti se rizici pokrivaju s rezervom (contingency) (T)**
- c) Iznos izloženosti je veći od 0.15
- e) Ništa od navedenog

25. Što od navedenog nije jedan od sedam važnih koraka kvalitativne analize upravljanja rizikom u projektu (prioritetna lista rizika)?

- a) Odredite cluster, ako postoji
- b) Analizirajte i procijenite upliv
- c) Odredite prihvatljive/neprihvatljive rizike
- d) Odredite eksperte za procjenu rizika (T)**
- e) Procijenite vjerojatnost

26. Što od navedenog odstupa od idealnog slučaja kod upravljanja projektima?

- a) Izazovan posao
- b) Jasno definirani ciljevi
- c) Rad u istoj prostoriji
- d) Veliki projektni tim (T)**
- e) Dobar odnos s klijentom

27. Koji je najčešći omjer crvenih i zelenih rizika?

- a. 50:50
- b. 15:85
- c. 60:40
- d. 20:80 (T)**
- e. 25:78

## 8. Presentacija

1. Koja od sljedećih metoda **nije** za klasifikaciju odziva na negativni rizik:
  - a. Avoid
  - b. Mitigate
  - c. Transfer
  - d. Accept
  - e. **Exploit (T)**
2. Koja metoda ne spada u kvantitativne metode u upravljanju rizikom u projektu?
  - a. EMV (expected monetary value)
  - b. simuliranje
  - c. procjena u tri točke
  - d. stablo odluke
  - e. **aproksimacija (T)**
3. Pošto je napravljena kvantitativna analiza rizika u nekom projektu, u registru rizika **nećemo** naići na:
  - a. definiran prag prihvatljivosti rizika
  - b. **EMV žutih rizika (T)**
  - c. procjenu vjerojatnosti zelenih rizika
  - d. upliv crvenih rizika
  - e. procjenu završetka aktivnosti kao kao par očekivanja (E) i standardne devijacije (SD)
4. Što nije na Check-listi za kvantitativnu analizu?
  - a. Pregled pragova tolerancije na rizike dionika i organizacije
  - b. Pretvorba žutih rizika u prihvatljive i neprihvatljive rizike
  - c. **Popiti jutarnju kavu (T)**
  - d. Procjena troška za sve neprihvatljive rizike korištenjem EMV
  - e. Zabilježiti rezultate u Registar rizika
5. Što radimo sa žutim rizicima u kvantitativnoj analizi?
  - a. Sve ih promoviramo u crvene i upisujemo u registar rizika.
  - b. Sve ih degradiramo u zelene i upisujemo u registar rizika.
  - c. Ignoriramo ih.
  - d. Upisujem ih kao takve u registar rizika .
  - e. **Pojedinačno ih pretvaramo u crvene ili zelene, te upisujemo u registar rizika(T)**
6. Izloženost riziku (*exposure*) se često puta zove i:
  - a. Vjerojatnost rizika
  - b. Upliv rizika
  - c. **Ozbiljnost rizika (T)**
  - d. Opasnost rizika
  - e. Utjecaj rizika
7. Kod upravljanja rizikom u projektu, iskustveno govorimo o koliko posto crvenih i zelenih rizika:
  - a. **20% crvenih rizika i 80% zelenih rizika (T)**
  - b. 30% crvenih rizika i 70% zelenih rizika
  - c. 50% crvenih rizika i 50% zelenih rizika
  - d. 60% crvenih rizika i 40% zelenih rizika

e. 70% crvenih rizika i 30% zelenih rizika

8. Radite na projektu gdje je vjerojatnost pojave zelenog rizika 0.2, a crvenog 0.05. Ako je upliv zelenog rizika 0.05, a crvenog 0.25, koji rizik ima veću izloženost i koliko ona iznosi?

**a. Crveni, 0.0125 (T)**

b. Zeleni, 0.0125

c. Zeleni, 0.01

d. Crveni, 0.01

e. Imaju jednaku izloženost od 0.0125

9. Što ne pripada u kvantitativnu analizu rizika?

a. Procjena u tri točke

b. Vjerojatnostna raspodjela

c. Analiza osjetljivosti

**d. Delphi-tehnika (T)**

e. Stablo odluke

10. Kako se računa izloženost (*exposure*)?

a. Vjerojatnost \* (1 – vjerojatnost)

**b. Vjerojatnost \* upliv (T)**

c. Upliv + vjerojatnost

d. Rang \* vjerojatnost

e. Upliv \* (1 – vjerojatnost)

11. Koja se od navedenih metoda NE koristi za klasifikaciju odziva na rizike?

**a. Zanemariti (Ignore) (T)**

b. Izbjeći (Avoid)

c. Ublažiti (Mitigate)

d. Prenijeti (Transfer)

e. Prihvatiti (Accept)

12. Koji korak nije prisutan prilikom kvalitativne analize?

a. Analizirajte i procijenite upliv

b. Odredite cluster, ako postoji

c. Procijenite vjerojatnost

**d. Pretvorba žutih rizika u prihvatljive i neprihvatljive rizike (T)**

e. Upišite rezultate u Registar rizika

13. Što je konačni cilj kvalitativne analize?

**a. rangiranje rizika (T)**

b. eliminacija zelenih rizika

c. ublažavanje rizika

d. eliminacija crvenih rizika

e. ništa od navedenog

14. Ako je najbolja procjena trajanja projekta 5, najgora 11 i najvjerojatnija 8 dana, koliko će trajati projekt prema procjeni u tri točke?

a. 5 dana

b. 6 dana

c. 7 dana

**d. 8 dana (T)**

e. 9 dana

15. Rizici s najvišom izloženosti su:

- a. plavi rizici
- b. žuti rizici
- c. zeleni rizici
- d. narančasti rizici
- e. crveni rizici (T)**

16. Upliv se iskazuje kroz:

- a. vrijeme i funkcionalnost
- b. trošak, prihod i imovinu
- c. trošak, vrijeme i funkcionalnost (T)**
- d. trošak, vrijeme i izloženost
- e. trošak, vrijeme, funkcionalnost i izloženost

17. Koja klasa odziva ne pripada klasama odziva na negativne rizike

- a. Izbijajući
- b. Prenijeti
- c. Ublažiti
- d. Iskoristiti (T)**
- e. Prihvatiti

18. Što se ne može raditi s neprihvatljivim (crvenim) rizicima?

- a. Odrediti odzive za svaki rizik
- b. Izračunati EMV
- c. Uključiti novčanu vrijednost odziva na rizike u budžet projekta
- d. Ignorirati ih(T)**
- e. Izračunati ostatni rizik

19. Koju tehniku (metodu) NE koristi kvantitativna analiza kod upravljanja rizikom u projektu?

- a. Stablo odluke
- b. Procjena u tri točke
- c. Vjerojatnostna raspodjela
- d. Analiza „što-ako“ (T)**
- e. Kumulativna krivulja troška

20. Što od navedenog nije primarna klasa odziva na pozitivne rizike?

- a. Accept (prihvatiti)
- b. Enhance (pojačati)
- c. Exploit (iskoristiti)
- d. Share (podijeliti)
- e. Transfer (prenijeti) (T)**

21. Koji je konačni cilj kvalitativne analize?

- a. Rangiranje rizika (T)**
- b. Procjena rizika
- c. Prepoznavanje rizika
- d. Kvalifikacija rizika
- e. Ništa od navedenog

22. Što je potrebno raditi s rizicima srednje izloženosti vezano uz kvalitativnu analizu procjene rizika?

- a. Zapisati ih kao srednje.
- b. Ponovno analizirati i prebaciti u visoki ili niski rizik (T)**
- c. Smatrati ga visokim
- d. Smatrati ga niskim
- e. Izbrisati ga

23. Za rizik procjenjujemo da je „žuti“ ukoliko mu je iznos izloženosti

- a. Između od 0.05 i 0.1
- b. Između 0.05 i 0.15
- c. Između 0.1 i 0.15 (T)**
- d. Veći od 0.05
- e. Manji od 0.15

24. Što od navedenog ne spada u određivanje i klasifikaciju odziva kod neprihvatljivih rizika:

- a. Izbjeći
- b. Uvećati (T)**
- c. Ublažiti
- d. Prenijeti
- e. Prihvatiti

25. Iznos izloženosti rizika 1.05 predstavlja:

- a. Crveni rizik
- b. Zeleni rizik (T)**
- c. Plavi rizik
- d. Žuti rizik
- e. Narančasti rizik

26. Glavni razlog neuspjeha projekta

- a. probijanje rokova
- b. loša organizacija
- c. loša komunikacija (T)**
- d. nedostatak ping-pong stola
- e. nedostatak svežeg voće

27. U trošak (cijenu) rizika ubrajamo pripadnu trenutnu cijenu rizika, trošak daljnjeg dodatnog utjecaja i:

- a. Vanjske troškove
- b. Moguću cijenu kazni (T)**
- c. Tekuće troškove
- d. Ništa od navedenog
- e. Žute rizike

28. Koji od navedenih NIJE jedan od načina smanjenja upliva:

- a) zalihost
- b) unapređenje postupka
- c) postupak oporavka u slučaju kraha, nastavak poslovanja
- d) kazneni članci u ugovoru (T)**
- e) odnosi s javnošću

29. Koja tehnika/metoda kvantitativne analize uključuje utvrđivanje najbolje, najgore i najvjerojatnije procjene?

- a. Delphi-tehnika
- b. očekivana monetarna vrijednost (EMV)
- c. analiza osjetljivosti
- d. stablo odluke
- e. procjena u tri točke (T)**

30. Konačni cilj kvalitativne analize je:

- a) Opis rizika
- b) Stvaranje budžeta za rizike
- c) Procjena rizika
- d) Rangiranje rizika (T)**
- e) ništa od navedenog

## 9. Prezentacija

1. Kada se rizični događaj dogodi:

- a. treba paničariti
- b. treba ocijeniti posljedice (T)**
- c. ne treba zabilježiti događaj u registar rizika
- d. ne treba procijeniti eventualne ostatne rizike
- e. treba investirati vlastiti novac kako bi se posljedice zataškale

2. U skupinu primarnih klasa odziva NE pripada?

- a. izbjeći (Avoid)
- b. prenijeti (Transfer)
- c. prihvatiti (Accept)
- d. ublažiti (Mitigate)
- e. odbaciti (Reject) (T)**

3. Koja od navedenih je klasa odziva za pozitivne rizike (prilike)?

- a. izbjeći (Avoid)
- b. prenijeti (Transfer)
- c. prihvatiti (Accept)
- d. ublažiti (Mitigate)
- e. iskoristiti (Exploit) (T)**