

1. U koju skupinu rizika, kod PESTLE analize, spada ulaganje u R&D (Research and Development)?
  - a) E - Environmental.
  - b) T - Technological.
  - c) L - Legislative.
  - d) S - Social.
2. Analiza stablom kvara (FTA) je:
  - a) Deduktivna metoda za analizu pozitivnog rizika.
  - b) Induktivna metoda za analizu pozitivnog rizika.
  - c) Deduktivna metoda za analizu negativnog rizika.
  - d) Induktivna metoda za analizu negativnog rizika.
3. Prilikom planiranja odziva na rizike u projektu možemo definirati 4 različita odziva. Izbjeći (Avoid), Prenijeti (Transfer), Prihvatiti (Accept), i:
  - a) Preseliti (Migrate).
  - b) Skratiti (Abbreviate).
  - c) Pregovarati (Bargain).
  - d) Ublažiti (Mitigate).
4. Upliv se ne iskazuje kroz:
  - a) trošak (cijena)
  - b) vrijeme
  - c) funkcionalnost
  - d) kvaliteta
5. Najviši rang u tablici trenda rizika 2013. i 2015. godine ima:
  - a) politički šokovi/krise
  - b) povećanje uloge države
  - c) tržišni rizici
  - d) pritisak cijena
6. Što je workaround?
  - a) odziv na negativni rizik koji nije unaprijed planiran
  - b) odziv na prihvatljivi rizik koji nije unaprijed planiran
  - c) odziv na prihvatljivi rizik koji je unaprijed planiran
  - d) odziv na negativni rizik koji je unaprijed planiran
7. Označite točnu tvrdnju:
  - a. Proračunata (apsolutna) vjerojatnost moguća je kad su svi mogući ishodi poznati. T
  - b. Računanje vjerojatnosti da će se dogoditi događaj A ili B znači množenje vjerojatnosti.
  - c. Teoretska (špekulativna) vjerojatnost pojavljuje se kada su svi mogući ishodi poznati.
  - d. Teoretska (špekulativna) vjerojatnost pojavljuje se kada je procjena vjerojatnosti objektivna.

- e. Proračunata (apsolutna) vjerojatnost pojavljuje se kada je procjena vjerojatnosti subjektivna.
8. Što spada u proračun rizika?
- a. identifikacija i opis rizika
  - b. metode i tehnike analize razika i profil rizika T
  - c. vrednovanje rizika i komunikacija
  - d. nadzor procesa upravljanja rizikom
  - e. ništa od navedenog
9. Označite netočnu tvrdnju - Kontinuirana procjena rizika obuhvaća
- a. Rizike valja kontinuirano ponovno procjenjivati tijekom projekta
  - b. Rizike ne treba ponovno procjenjivati između projekata T
  - c. Iskustvo iz završenog projekta valja koristiti za doradu (unaprjeđenje) procjene rizika budućeg projekta
  - d. Za slične projekte, stvoriti standardne projektne predloške
  - e. Svaki je projekt zapravo "proba odijela" za sljedeći projekt
10. Vjerojatnost pojave prijetnje je velika, kada vrijedi:
- a. Vjerojatnost pojavljivanja je manja od 25%.
  - b. Vjerojatnost pojavljivanja je manja od 2%.
  - c. Vjerojatnost pojavljivanja je veća od 25%.
  - d. Vjerojatnost pojavljivanja je veća od 12%.
  - e. Vjerojatnost pojavljivanja je od 2% do 12%.
11. U PESTLE analizi slovo L predstavlja:
- a. Logic
  - b. Large
  - c. Legislative
  - d. Local
  - e. Lecture
12. Dimenzije rizika su:
- a. Cijena i vjerojatnost
  - b. Upliv i vjerojatnost
  - c. Upliv i cijena
  - d. Vjerojatnost i postojanost
  - e. Postojanost i cijena
13. Kod procjene rizike, prijetnje i prilike mogu biti:
- a. Velike, male, srednje
  - b. Dugoročne i kratkoročne

- c. Predvidive i nepredvidive
- d. Ekonomske
- e. Visike i niske

14. Tvrtka koja se bavi dostavom paketa angažirala nas je da izračunamo s koliko je kn potrebno osigurati sekundarni rizik rezervnim fondom ako je primjećeno da isporuke kasne s vjerojatnošću 30%, a sam trošak rizika iznosi 20 000kn, sekundarni rizik je mali i iznosi 5%.:

- a. 2300
- b. 1800
- c. 1000
- d. 2745
- e. 1100

Primjer sekundarnog rizika:

- Problem kašnjenja isporuke adresirat ćemo korištenjem vlastitog transporta
- Rizik kasne isporuke: vjerojatnost (0,3), trošak rizika 20.000 Kn  
 $EMV = 0,3 * 20.000 = 6.000 \text{ Kn}$
- Sekundarni rizik: vjerojatnost vrlo mala (0,05), trošak rizika 20.000 Kn  
 $EMV = 0,05 * 20.000 = 1.000 \text{ Kn}$
- Na odziv originalnog rizika može se potrošiti do  $6.000 - 1.000 = 5.000 \text{ Kn}$
- Sekundarni rizik pokrit ćemo s 1.000 Kn rezervnog fonda

15. Matrica rizika je jednostavan alat za \_\_\_\_\_ rizika.

- a. Procjenu
- b. Predviđanje
- c. Računanje
- d. Rangiranje
- e. Reviziju

16. Kod matrice rizika za kvalitativno predviđanje vjerojatnosti, koja dimenzija rizika nedostaje umjesto x u nizu: frequent/x/occasional/remote /improbable/incredible

- a. possibly
- b. probable
- c. unlikely
- d. medium-possible
- e. probably

17. Što vrijedi za plan upravljanja rizikom?

- a. Opisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe projekta
- b. Sve navedeno
- c. Ne mijenja se često

- d. Dio je Plana projekta odnosno Plana upravljanja projektom
- e. Može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta i/ili organizacije

18. Zeleni rizici su rizici s najnižom izloženosti. Za njih NE vrijedi:

- a. Ne smije ih se ignorirati
- b. Trebaju se tretirati prije starta projekta
- c. Takvi rizici se pokrivaju s rezervom
- d. Rezervu valja opravdati
- e. Rezerva se iskazuje u novcu i vremenu

19. Što je rizik?

- a. Ishod nekog događaja.
- b. Kombinacija vjerojatnosti pojave nekog događaja i njegove posljedice
- c. Ishod određenog skupa posebnih okolnosti.
- d. Stupanj mogućnosti da se neki događaj dogodi
- e. Ništa od navedenog

20. Odaberite točnu tvrdnju vezanu uz kvalitativnu analizu i matricu rizika.

- a. Zeleni rizici su rizici sa najvišom izloženosti i potrebno ih je ignorirati.
- b. Žuti rizici su rizici sa najnižom izloženosti i prihvatljivi su.
- c. Crveni rizici su rizici sa najvišom izloženosti i smatraju se prihvatljivima.
- d. Zeleni rizici su rizici sa najnižom izloženosti i smatraju se prihvatljivima.
- e. Crveni rizici su rizici sa najnižom izloženosti i potrebno ih je ignorirati.

21. Koji od navedenih nije primarna klasa odziva za rizik (negativan rizik)?

- a. Pokrivanje (Cover)
- b. Ublažavanje (Mitigate)
- c. Prijenos (Transfer)
- d. Izbjegavanje (Avoid)
- e. Prihvatanje (Accept)

22. Upliv se iskazuje kroz:

- a. trošak
- b. vrijeme
- c. trošak i vrijeme
- d. trošak, vrijeme, funkcionalnost
- e. funkcionalnost i vrijeme

23. U PESTLE analizi slovo L predstavlja:

- a. Logic
- b. Large
- c. Legislative
- d. Local

- e. Lecture

24. Workaround je odziv na

- a. negativni rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
- b. pozitivan rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
- c. negativni rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
- d. pozitivan rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
- e. ništa od navedenog

25. Vrednovanje rizika je postupak usporedbe proračunatih rizika s kriterijima koje je organizacija uspostavila. Što uključuju ti kriteriji?

- a. troškove i dobitke
- b. pravne zahtjeve
- c. društveno-ekonomske čimbenike
- d. interese dioničara
- e. sve navedeno

26. Kod upravljanja rizikom u projektu, što NIJE istina za plan upravljanja rizikom?

- a. Može biti standard organizacije
- b. Mijenja se često
- c. Opisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe projekta
- d. Dio je plana projekta
- e. Može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta i/ili organizacije

27. Kako se NE smije postupiti kada se u projektu dogodi rizičan događaj?

- a. Treba se ponašati kao prema nečem neočekivanom
- b. Ne treba paničariti
- c. Treba se pozvati na Registar rizika
- d. Valja obavijestiti dionike
- e. Treba ocijeniti posljedice

28. Koja od navedenih metoda i tehnika analize rizika NIJE predviđena za analizu i pozitivnog i negativnog rizika:

- a. Modeliranje međuovisnosti
- b. PESTLE
- c. SWOT analiza
- d. Analiza očekivanja
- e. Planiranje poslovne održivosti

29. U koje tehnike procjene rizika spada HAZOP:

- a. Kvantitativne tehnike
- b. Induktivne tehnike
- c. Kvalitativne tehnike
- d. Probabilističke tehnike
- e. Deduktivne tehnike

30. Što od navedenog NE VRIJEDI za teoretsku (špekulativnu) vjerojatnost:

- a. Nisu svi ishodi poznati

- b. Nema raspoložive formule kojom možemo izračunati vjerojatnost
- c. Procjena vjerojatnosti je subjektivna
- d. Svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja
- e. Teoretska vjerojatnost se unapređuje uzorkovanjem

31. Kod PESTLE analize, pod političke (P) aspekte spada:

- a. Struktura Vlade
- b. Inflacija
- c. Porezni sustav
- d. Demografska pitanja
- e. Dostupnost interneta

32. Odaberi točnu tvrdnju:

- a. Iskustvo govori o 2% crvenih rizika i 98% zelenih rizika
- b. Iskustvo govori o 10% crvenih rizika i 90% zelenih rizika
- c. Iskustvo govori o 20% crvenih rizika i 80% zelenih rizika
- d. Iskustvo govori o 50% crvenih rizika i 50% zelenih rizika
- e. Iskustvo govori o 80% crvenih rizika i 20% zelenih rizika

33. Neki rizik ima visoku vjerojatnost (0.8) i može dovesti do troška u projektu od 100.000 kn. Pretpostavimo da postupkom ublažavanja smanjimo vjerojatnost na 0.1 i upliv na 70.000 kn. Za otklanjanje originalnog rizika možemo potrošiti:

- a. 170.000 kn
- b. 73.000 kn
- c. 30.000 kn
- d. 7.000 kn
- e. 0 kn

34. Što od navedenog NIJE klasifikacije prijetnje (negativnog rizika):

- a) izbjeći
- b) prenijeti
- c) podijeliti
- d) prihvatiti
- e) ublažiti

35. U PESTLE-analizi koju analizu (područje) ne obuhvaćamo:

- a) ekonomsku
- b) tehnološku
- c) zakonsku
- d) lokalnu
- e) okolišnu

36. Kada se dogodi rizični događaj potrebno je:

- a) ne paničariti
- b) sve navedeno
- c) ocijeniti posljedice
- d) zabilježiti događaju u Registar rizika
- e) obavijestiti dionike

37. Kod pozitivnih rizika (prilika) NEMAMO jednu od navednih klasa odziva:

- a) iskoristiti (exploit)
- b) podijeliti (share)
- c) pojačati (enhance)
- d) prihvatiti (accept)
- e) prenijeti (transfer)

38. Parametar m kod metode procjena u tri točke označava:

- a) najgoru procjenu
- b) apsolutnu procjenu
- c) najbolju procjenu
- d) najvjerojatniju procjenu
- e) stratešku procjenu

39. Što od ponuđenog vrijedi za vjerojatnost?

- a. To je realan broj manji od 1, a veći od 0
- b. Ona se pridjeljuje slučajnom događaju
- c. Može se odnositi na relativnu frekvenciju pojavljivanja nekog događaja
- d. Može se odnositi na stupanj uvjerenja da će se neki događaj dogoditi
- e. Sve od navedenog vrijedi

40. Što ne spada u kulturu "Dobit od grešaka" ?

- a. Treba ohrabrivati tim da govori o greškama
- b. Ne treba dozvoliti drugima da se podriuguju
- c. Treba kažnjavati greške
- d. Treba nagraditi otvorenost za diskuciju o greškama
- e. Treba nastojati prebaciti na pozitivnu stranu čim prije

41. U što spada "Relativno rangiranje" ?

- a. U kvantitativne tehnike procjene rizika
- b. U kvalitativne tehnike procjene rizika
- c. U klase odziva na rizike
- d. U sve gore navedeno

e. U ništa od navedenog

42. Metoda kojom se prema UK standardu mogu analizirati pozitivni i negativni rizik je:
- a. Analiza stabla događaja
  - b. Analiza stabla kvara
  - c. Analiza očekivanja
  - d. Analiza poslovnog upliva
  - e. Analiza prijetnji

43. Koja od navedenih je komponenta registra rizika:
- a. Kategorija rizika
  - b. Vjerojatnost pojave
  - c. Vlasnik
  - d. Upliv
  - e. Sve navedeno

44. Kvantitativna analiza rizika ne uključuje sljedeću tehniku:
- a. Procjena u tri točke
  - b. Analiza osjetljivosti
  - c. EMV
  - d. Delphi tehnika
  - e. Stablo odluke

45. U tehnike identificiranja rizika NE spada:
- a. Brainstorming
  - b. Tehnika plus i minus
  - c. HAZOP
  - d. Benchmarking
  - e. analiza scenarija

46. SWOT analiza predstavlja:
- a. snage, slabosti, prilike, prijetnje
  - b. prilike, snage, znanje, prijetnje
  - c. znanje, snage, uplivi, slabosti
  - d. slabosti, znanje, prijetnje, prilike
  - e. prilike, prijetnje, uplivi, vjerojatnost

47. Koja teorija govori da će osoba radije preuzeti rizik nego li otpjeti siguran gubitak?
- a. Utility theory
  - b. Prospect theory
  - c. Security theory
  - d. Risk theory
  - e. Hazard theory

48. Koja od navedenih tvrdnji NE vrijedi kod procjene rizika analize stablom kvara (FTA)?
- a) vršni događaj predstavlja nerazpoloživost sustava,



- b) njome se prati kako se stanja sustava mogu dogoditi,
- c) pretpostavljamo da su kvarovi neovisni,
- d) deduktivna je,
- e) kod procjene vjerojatnosti prvo se provodi kvalitativna pa kvantitativna analiza.

49. Utility theory je teorija koja kaže:

- a) Imućnost osobe, prethodna iskustva i odnos osobe prema riziku utječu na krajnju odluku
- b) Osoba će radije preuzeti rizik nego otrpjeti siguran gubitak
- c) Pri upravljanju rizika prekomjerno korištenje različitih alata nam odmaže u donošenju odluke
- d) Samim korištenjem alata za procjenu rizika umanjujemo rizik
- e) Korištenjem krivog alata povećavamo nesigurnost rizika

50. Jedan od razloga zašto se teško nosimo s rizikom upravo leži u činjenici da rizik ima dvije dimenzije:

- a) EMV i EVA
- b) okidač i odziv
- c) vjerojatnost i upliv
- d) vlasnika i posljedicu
- e) crvenu i zelenu

51. Osnovna formula za trošak (cijena) rizika uključuje:

- a) Pripadna trenutna cijena rizika
- b) Trošak daljnjeg dodatnog utjecaja
- c) Trošak izgubljenog prihoda/uštede/profita
- d) Sve navedeno
- e) Moguća cijena kazni

52. U PESTLE analizi slovo L predstavlja:

- a) Liberal
- b) Large
- c) Local
- d) Legislative
- e) Logic

53. Kvalifikacija odziva na rizike kod upravljanja rizikom u projektu ne sadrži:

- a) izbjeći (Avoid)
- b) zanemariti (Disregard)
- c) ublažiti (Mitigate)
- d) prenijeti (Transfer)
- e) prihvatiti (Accept)

54. Što sve uključuje u vrednovanje rizika po AUS/NZ standardu (3. prezentacija)

- a) Vrednovanje i plan tretiranja rizika
- b) Rangiranje i mjerenje rizika
- c) Vrednovanje i rangiranje rizika T
- d) Mjerenje i vrednovanje rizika
- e) sve od navedenog

55. Zaokružite odgovor koji NE opisuje opće karakteristike tehnika procjene rizika (4. prezentacija)

- a) Rizik se mijenja tokom vremena, procjena rizika nije jednokratni zadatak
- b) Mora se točno zapisivati
- c) Postoje tehnike koje u procjeni rizika mogu obuhvatiti sve rizike T
- d) Svaka tehnika procjene rizika zahtjeva intimno poznavanje rizika
- e) Sve od navedenog dobro opisuje opće karakteristike tehnika procjene rizika

56. Označite što NIJE planski dokument projekta (6. prezentacija)

- a) Dijagram aktivnosti
- b) WBS
- c) Lista aktivnosti beneficijentata T
- d) Kritični put: najdulji put
- e) Sve navedeno su planski dokumenti projekta

57. Set elemenata organizacijskog sustava upravljanja koji se odnosi na upravljanje rizikom je:

- a. Sustav upravljanja rizikom
- b. Upravljanje rizikom
- c. Izvor
- d. Kriteriji rizika

e. Događaj

58. Ako je iznos izloženosti rizika 0.05 radi se o:

- a. Zelenom riziku
- b. Crvenom riziku
- c. Plavom riziku
- d. Žutom riziku
- e. Bijelom riziku

59. Koja od ovih tvrdnji je neistinita?

- a. Nadzor i kontrola je odgovornost svih
- b. Postoje opće odgovornosti
- c. Postoje specifične odgovornosti
- d. Nadzor i kontrola je odgovornost isključivo voditelja projekta
- e. Svako mora razumjeti svoju ulogu i odgovornost i prihvatiti aktivnu ulogu u procesu nadzora i kontrole

60. Koja je tvrdnja netočna?

- a. Kvalitativna analiza završava rangiranjem svih identificiranih rizika
- b. Cilj kvantitativne analize je prevesti rezultate kvalitativne analize u troškove i vremenska kašnjenja
- c. Rezultati kvalitativne analize se prevode u troškove i vremenska ograničenja radi formiranja rezervnog fonda
- d. Na raspolaganju je registar rizika
- e. Točno je sve od navedenog

61. Cilj analize stablom događaja je:

- a) Određivanje neraspoloživosti sustava
- b) Određivanje slabih točaka sustava
- c) Određivanje načina sprječavanja problema u sustavu
- d) Određivanje učestalosti identificiranih scenarija
- e) Određivanje najveće dobiti poduzeća

62. Plan upravljanja rizikom:

- a) Može biti isti za sve projekte.
- b) Mijenja se često.

- c) Nalazi se izvan Plana projekta.
- d) Ne može biti standard organizacije.
- e) Opisuje procese kojima se rizikom upravlja nakon provedbe projekta.

63. Koja je od sljedećih tvrdnji istinita:

- a) Kada se riskantni događaj dogodi, to je najbolji trenutak za obavješćavanje naručitelja o tome.
- b) Za neprihvatljive rizike koristi se rezervni fond.
- c) Odzivi na rizike uvijek u potpunosti otklanjaju rizik.
- d) Odzivi na rizike mogu utjecati na kritični put projekta.
- e) Odzivi na rizike moraju biti reaktivni, a ne prokativni.

64. U matrici rizika, vrlo velika vjerojatno iznosi:

- a. 0-10%
- b. 11 -40%
- c. 41 -60%
- d. 91 -100%
- e. 61-91%

65. Rezultat procjene u tri točke za parametre  $a=1$ ,  $m=2$  i  $b=15$  iznosi:

- a. 1
- b. 2
- c. 4
- d. 14
- e. 23