

Vlastoručni potpis: \_\_\_\_\_

rascem za test dežurnom asistentu po završetku ispita. Obrazac  
stila

1. Koju od sljedećih stavki NE sadrži Registar rizika:
  - a) Lista rizika
  - b) Konačna lista rizika
  - c) Plan upravljanja projektom
  - d) Lista aktualnih posljedica identificiranih rizika
  - e) Lista neidentificiranih rizika koji su se aktualno dogodili
2. Predvidivi rizik (known unknowns) kojeg karakterizira perfekcionizam i overengineering naziva se:
  - a) Pozlaćivanje (gold plating)
  - b) Nedostaci osoblja
  - c) Inflacija zahtjeva
  - d) Nedostaci gotovih komponenata
  - e) Loše izvršavanje od trećih strana
3. Pozlaćivanje (gold plating) spada u:
  - a) Zlatne rizike
  - b) Nefunkcionalne rizike
  - c) Predvidive rizike
  - d) Nepredvidive rizike
  - e) Nerealne rizike.
4. Prospect theory kaže:
  - a) Da će osoba radije preuzeti rizik nego li otprijeti siguran gubitak
  - b) Da će osoba radije otprijeti siguran gubitak nego preuzeti rizik
  - c) Da je gubitak nebitan u usporedbi s rizikom
  - d) Da se osoba ponaša različito u slučaju da može nešto dobiti ili izgubiti
  - e) Ništa od navedenog
5. Koja pretpostavka NE vrijedi prilikom planiranja održiva na rizike:
  - a) Održivi moraju biti proaktivni
  - b) Održivi na rizike ne generiraju nove zadatke
  - c) Održivi na rizike mogu utjecati na kritični put projekta
  - d) Svi održivi koštaju, te trebaju biti uvedeni u budžet projekta
  - e) Održivi na rizike ne uklanja u potpunosti rizik
6. U PESTLE analizi pitanje inflacije analizira se u kategoriji označenoj slovom:
  - a) P
  - b) E
  - c) S
  - d) T
  - e) L
7. Što spada u analizu rizika po UK standardu?
  - a) Identifikacija, opis i proračun
  - b) Utvrđivanje, vrednovanje i tretiranje
  - c) Identifikacija, procjena i tretiranje
  - d) Utvrđivanje, opis i vrednovanje
  - e) Utvrđivanje, procjena i proračun
8. Upravljanje rizikom u poduzeću prema USA standardu NE obuhvaća:
  - a) reduciranje provedbenih iznenađenja i gubitaka
  - b) donošenje odluka temeljeno na riziku
  - c) iskorištavanje prilika
  - d) identificiranje i upravljanje višestrukim i unakrsnim rizicima u poduzeću
  - e) minimiziranje sklonosti riziku spram strategije
9. Ako su poznate najbolja, najvjerojatnija i najgora procjena vremena trajanja aktivnosti u projektu, procjena očekivanja trajanja te aktivnosti određuje se kao:
  - a)  $E = (2a + 4 \cdot b + 2m) / 8$
  - b)  $E = (a + 4 \cdot b + m) / 6$
  - c)  $E = (2a + 4 \cdot m + 2b) / 8$
  - d)  $E = (a + 4 \cdot m + b) / 6$
  - e)  $E = (b + 4 \cdot a + m) / 6$
10. Koja metoda NE spada u Kvantitativnu analizu:
  - a) Procjena u tri točke
  - b) Simuliranje
  - c) Stablo odluke
  - d) SWOT analiza
  - e) Kumulativna krivulja troškova
11. Karakteristika vodopadnog pristupa (eng. Waterfall), kod upravljanja rizikom, je:
  - a) Uključenost naručitelja u razvoj
  - b) Lako vraćanje na prethodne korake
  - c) Redovita komunikacija
  - d) Iterativni pristup
  - e) Sekvencijalni proces
12. Koji postupak NE spada u klase održiva na rizik kod pozitivnih rizika (prilika):
  - a) iskoristiti
  - b) podijeliti
  - c) ublažiti
  - d) prihvatiti
  - e) pojačati
13. Koja teorija govori da će osoba radije preuzeti rizik nego li otprijeti siguran gubitak?
  - a) Utility theory
  - b) Prospect theory
  - c) Security theory
  - d) Risk theory
  - e) Hazard theory



14. Neiskorišteni dio Rezervnog fonda po završetku projekta:
- stoji na raspolaganju voditelju projekta
  - služi za nagradu osobama zaslužnim za uspješan završetak projekta
  - vraća se u budžet tvrtke
  - dodatni je budžet za „crvene“ rizike na drugom projektu koji je u tijeku
  - pokriće za „zelene“ rizike koji će se dogoditi na drugom projektu koji je u tijeku
15. Koju ćete opciju izabrati, ako ste neutralni spram rizika?
- Opcija 1: siguran dobitak od 300 kn.  
Opcija 2: 50/50 šansa za 500 kn ili 0 kn.
- Opciju 1, jer je veći EMV
  - Opciju 2, jer je veći EMV
  - Opciju 1, jer je manji EMV
  - Opciju 2, jer je manji EMV
  - Svejedno, obje opcije imaju isti EMV
16. Što je upliv (*impact*) riskantnog događaja?
- Vjerojatnost da se riskantni događaj dogodi
  - Jedinstvena oznaka rizika koja se može referencirati s brojem
  - Izloženost o identificiranog rizika
  - Procjena posljedica riskantnog događaja
  - Umnožak planiranog troška riskantnog događaja i vjerojatnosti
17. Pojam *Featuritis* povezan je s:
- nerealnim budžetom
  - vremenskom ograničenosti
  - perfekcionizmom
  - nedovoljnom veličinom tima
  - inflacijom zahtjeva
18. U nekoj projektnoj aktivnosti, voditelj projekta identificirao je tri neovisna rizika, A, B i C. Njihove vjerojatnosti su 0,1; 0,3 i 0,5 i uplivi (*impact*) 0,1; 0,2 i 0,4. Koji scenarij ima najveću vjerojatnost događanja?
- Dogodit će se A i B
  - Dogodit će se A ili B
  - Dogodit će se A i C
  - Dogodit će se B ili C
  - Dogodit će se B i C
19. Rangirajte sljedeće rizike koji bi se mogli pojaviti u projektu:
- Rizik A: vjerojatnost = 0,2; upliv = 0,8; planirani trošak rizika = 10.000 kn; Rizik B: vjerojatnost = 0,4; upliv = 0,2; planirani trošak rizika = 8.000 kn; Rizik C: vjerojatnost = 0,6; upliv = 0,5; planirani trošak rizika = 5.000 kn; Ponuđeni odgovori su:
- A, B, C
  - B, C, A
  - C, B, A
  - A, C, B
  - C, A, B
20. Analizira se buduća poslovna aktivnost. U najboljem slučaju, uz 20% vjerojatnosti, zaradit ćemo 180.000 Kn, a u najgorem slučaju uz 15% vjerojatnosti izgubit ćemo 20.000 Kn. Međutim, po svoj prilici, uz vjerojatnost od 65%, zaradit ćemo 70.000 Kn. Kolika je ukupna očekivana monetarna vrijednost (EMV) zarade u ovoj budućoj poslovnoj aktivnosti?
- 36.000 Kn
  - 78.500 Kn
  - 3.000 Kn
  - 25.500 Kn
  - 45.500 Kn
21. Analizira se buduća poslovna aktivnost. U najboljem slučaju, uz 15% vjerojatnosti, zaradit ćemo 200.000 Kn, a u najgorem slučaju uz 25% vjerojatnosti zaradit ćemo 20.000 Kn. Međutim, po svoj prilici, uz vjerojatnost od 60%, zaradit ćemo 45.000 Kn. Kolika je ukupna očekivana monetarna vrijednost (EMV) zarade u ovoj budućoj poslovnoj aktivnosti?
- 30.000 Kn
  - 27.000 Kn
  - 62.000 Kn
  - 27.000 Kn
  - 52.000 Kn
22. Koji od sljedeća tri identificirana rizika ima najveću očekivanu monetarnu vrijednost (EMV)?
- Rizik A: vjerojatnost = 0,2; upliv = 0,8; planirani trošak rizika = 10.000 kn;
  - Rizik B: vjerojatnost = 0,4; upliv = 0,2; planirani trošak rizika = 8.000 kn;
  - Rizik C: vjerojatnost = 0,6; upliv = 0,5; planirani trošak rizika = 5.000 kn;
- Rizik A
  - Rizik B
  - Rizik C
  - Sva tri imaju istu EMV
  - Rizik A i rizik B
23. Tri uzastopne aktivnosti u projektu imaju očekivano trajanje 7, 5 i 9 dana. SD trajanja pojedine aktivnosti iznosi 1, 2 i 2 dana. Voditelj projekta želi 95% razinu sigurnosti pri procjeni ukupnog vremena trajanja svih triju uzastopnih aktivnosti. Što će odabrati?
- 26 dana
  - 27 dana
  - 24 dana
  - 25 dana
  - 31 dan
24. Želimo 95%-tnu razinu sigurnosti isporuke unutar 14 dana. Na raspolaganju su sljedeći dobavljači: dobavljač A: E = 12, SD = 1; dobavljač B: E = 10, SD = 2,5; dobavljač C: E = 9, SD = 3. Kojeg dobavljača valja odabrati?
- A
  - ili A ili C
  - B
  - ili B ili C
  - C
25. Neki rizik ima vjerojatnost 0,6 i može dovesti do troška u projektu od 100.000 Kn. Pretpostavimo da postupkom ublažavanja smanjimo vjerojatnost na 0,2 i upliv na 80.000 Kn. Koliko je maksimalno sredstava razumno potrošiti za ublažavanje originalnog rizika?
- 14.000 kn
  - 24.000 kn
  - 34.000 kn
  - 44.000 kn
  - 54.000 kn
26. Razmatraju se dvije opcije. Opcija A: zadržati originalni rizik koji ima vjerojatnost 0,6 i može dovesti do troška u projektu od 100.000 Kn. Opcija B: provesti postupak ublažavanja koji košta 45.000 Kn i smanjuje vjerojatnost na 0,2 i upliv na 80.000 Kn. Koja opcija angažira manje sredstava?
- Opcija A, jer angažira 10.000 kn manje sredstava
  - Opcija A, jer angažira 1.000 kn manje sredstava
  - Obje opcije angažiraju isti iznos sredstava
  - Opcija B, jer angažira 10.000 kn manje sredstava
  - Opcija B, jer angažira 1.000 kn manje sredstava



000 Kn, a u  
aradit ćemo 20.000  
t od 60%, zaradit  
opetarna

17. Neki rizik ima vjerojatnost 0,6 i može dovesti do troška u projektu od 100.000 Kn. Pretpostavimo da primijenimo postupak izbjegavanja originalnog rizika. Na tu modifikaciju plana projekta potrošili smo 30.000 Kn i pri tom se javio sekundarni rizik čija je vjerojatnost 0,2 i upliv 80.000 Kn. Koliko sredstava moramo staviti u rezervni fond za pokrivanje sekundarnog rizika?
- 16.000 kn
  - 28.000 kn
  - 44.000 kn
  - 80.000 kn
  - 100.000 kn

28. Projekt se provodi u tri faze. Stanje s današnjim danom dano je donjom tablicom. Za koliko je premašen budžet projekta gledano s današnjim danom?

Faza	1	2	3
Planirani trošak (kn)	10.000	20.000	15.000
Ostvareni trošak (kn)	12.000	22.000	5.000
Završeno	100%	100%	20%

- 0 kn (budžet nije premašen)
  - 2.000 kn
  - 4.000 kn
  - 6.000 kn
  - 12.000 kn
29. Koliko iznosi vrijednost rada iza vremenskog rasporeda iz prethodnog zadatka?
- 0 kn
  - 2.000 kn
  - 4.000 kn
  - 6.000 kn
  - 12.000 kn
30. Investitor u RH razmatra ulazak u projekt izgradnje 1500 MW kapaciteta za proizvodnju električne energije. Na raspolaganju su mu tri opcije: jedna elektrana od 1500 MW, dvije elektrane od 750 MW, tri elektrane od 500 MW. Investitor razmatra prodaju samo na tržištu električne energije u RH ili opciju izvoza cjelokupno proizvedene električne energije. Podaci se nalaze u donjoj tablici. Koliko iznosi opcija s najvećom isplativosti?

Očekivani prihod od prodaje el. en.		
	Proizvodnja za potrebe RH	Izvoz
Jedna elektrana od 1500 MW	\$16.500.000.000	\$18.150.000.000
Dvije elektrane od 750 MW	\$16.500.000.000	\$18.150.000.000
Tri elektrane od 500 MW	\$16.500.000.000	\$18.150.000.000
Troškovi proizvodnje el. en i održavanja (bez troškova izgradnje)		
	Proizvodnja za potrebe RH	Izvoz
Jedna elektrana od 1500 MW	\$10.000.000.000	\$11.500.000.000
Dvije elektrane od 750 MW	\$10.200.000.000	\$11.730.000.000
Tri elektrane od 500 MW	\$10.400.000.000	\$11.960.000.000
Tablica isplativosti		
	Proizvodnja za potrebe RH	Izvoz
Jedna elektrana od 1500 MW	\$4.700.000.000	\$4.850.000.000
Dvije elektrane od 750 MW	\$4.300.000.000	\$4.420.000.000
Tri elektrane od 500 MW	\$3.700.000.000	\$3.790.000.000
Troškovi izgradnje		
Jedna elektrana od 1500 MW	\$1.800.000.000	
Dvije elektrane od 750 MW	\$1.800.000.000	
Tri elektrane od 500 MW	\$800.000.000	

- \$ 3.250.000.000
- \$ 3.700.000.000
- \$ 4.150.000.000
- \$ 4.300.000.000
- \$ 4.850.000.000

31. Neki rizik ima vjerojatnost 0,6 i može dovesti do troška u projektu od 100.000 Kn. Pretpostavimo da primijenimo postupak izbjegavanja originalnog rizika. Na tu modifikaciju plana projekta potrošili smo 30.000 Kn i pri tom se javio sekundarni rizik čija je vjerojatnost 0,2 i upliv 80.000 Kn. Isplati li se primijeniti taj odziv na originalni rizik?
- Da, jer ćemo u rezervni fond uložiti 20.000 Kn manje sredstava
  - Ne, jer je potrebno zbog toga potrošiti 30.000 Kn odmah na početku projekta
  - Ne, jer je cijena odziva na originalni rizik manja
  - Da, jer se ukupno angažira manje od 40.000 Kn
  - Da, jer se ukupno angažira manje od 60.000 Kn

32. Rizici vezani uz informacijske sustave u poduzeću vezuju se uz:

- vanjske pobude financijskih rizika
- unutarnje pobude strateških rizika
- unutarnje pobude operativnih rizika
- vanjske pobude opasnostnih rizika
- i unutarnje i vanjske pobude strateških rizika

33. Dimenzije matrice rizika su:

- vjerojatnost i rizik (*probability and risk*)
- posljedica i uzrok (*consequence and cause*)
- vjerojatnost i upliv (*probability and impact*)
- vjerojatnost i uzrok (*probability and cause*)
- upliv i uzrok (*impact and cause*)

34. Kod određivanja i klasifikacije odziva, ublažavanje je akcija koja:

- mijenja plan projekta i eliminira rizik
- pronalaži treću stranu kojoj se prenosi vlasništvo nad rizikom
- može zaustaviti projekt
- smanjuje vjerojatnost i (ili) upliv rizika
- utvrđuje uvjete bankarskog jamstva

35. Vremenici su

- način utvrđivanja radnog vremena djelatnika provedenog na radnom mjestu
- način bilježenja radnog vremena djelatnika na pojedinom radnom zadatku
- način bilježenja radnog vremena u odnosu na kalendarsko vrijeme
- raspored radnih zadataka djelatnika tijekom radnog tjedna
- raspored opterećenja tijekom radnog vremena

36. Kada treba računati ostatni rizik?

- Prilikom izbjegavanja originalnog rizika
- Prilikom prijenosa originalnog rizika
- Prilikom ublažavanja originalnog rizika
- Prilikom prihvaćanja originalnog rizika
- Prilikom osiguravanja od posljedica originalnog rizika

37. U Registru rizika potrebno je odrediti odziv:

- na svaki neprihvatljivi rizik
- na svaki rizik u registru
- na svaki prihvatljivi rizik
- na isključivo žute rizike
- na najvjerojatnije rizike

38. Odziv na rizik NE može:

- dodati nove zadatke u projektu
- utjecati na kritični put
- uzrokovati sekundarne rizike
- koštati manje od EMV-a originalnog rizika
- koštati više od planiranog troška rizika