

Upravljanje rizikom – međuispit 2020-21 (Moodle)

1. U koju kategoriju rizika spadaju „kredit“? **financijski vanjski**
2. Za identificirane rizike uspostavljena je matrica rizika sa sljedećom kategorizacijom: vjerojatnosti (mala = 0,1, srednje velika = 0,5, velika = 0,9) i posljedica (upliva, impact) iskazanih relativno (vrlo male = 0,05, male = 0,1, srednje velike = 0,2, velike = 0,4, vrlo velike = 0,8). Analitičar smatra izloženost riziku manju ili jednaku od 0,085 prihvatljivom („zeleni rizik“), a veću ili jednaku od 0,2 neprihvatljivim rizikom („crveni rizik“). Koliko identificiranih rizika spada u neprihvatljive rizike? **četiri**
3. Teoretska (špekulativna) vjerojatnost pojavljuje se kada: **nisu svi ishodi poznati**
4. Želimo 99%-tnu razinu sigurnosti isporuke unutar 21 dana. Poznati su podaci o dobavljačima: Dobavljač A: E = 17, SD = 1, Dobavljač B: E = 15, SD = 2, Dobavljač C: E = 14, SD = 3. Kojeg dobavljača valja odabrati? **ili A ili B**
5. Projekt se provodi u tri faze. Stanje s današnjim danom dano je donjom tablicom. Za koliko je premašen budžet projekta gledano s današnjim danom? **23.000 kn**

Faza	1	2	3
Planirani trošak (kn)	50.000	30.000	20.000
Ostvareni trošak (kn)	60.000	28.000	0
Završeno	100%	50%	0%

6. Rizici vezani uz informacijske sustave u poduzeću vezuju se uz: **unutarnje pobude operativnih rizika**
7. Kada treba računati ostatni rizik? **Prilikom ublažavanja originalnog rizika**
8. Što karakterizira velike rizike? **Financijski utjecaj na organizaciju će vjerojatno premašiti x kuna, značajan utjecaj na strategiju i operativne aktivnosti**
9. U Registru rizika potrebno je odrediti odziv: **na svaki neprihvatljivi rizik**
10. Upliv rizika se iskazuje kroz: **vrijeme, trošak, funkcionalnost**
11. Primjenom PESTLE analize skenira se poslovno okruženje i time utvrđuje: **vanjsko makro okruženje**
12. Koju metodu NEĆETE upotrijebiti za identifikaciju rizika? **PESTLE**
13. Kineskim znakom (ideogramom) rizik je definiran kao: **prijetnja i prilika**
14. Dijagram toka tradicionalno se koristi pri procjeni rizika za: **proces**
15. Klase odziva na rizike su: **Izbjeći, Prenijeti, Ublažiti, Prihvatiti**
16. Odziv na rizik NE može: **koštati više od planiranog troška rizika**
17. Projekt se izvodi u tri faze. Provodi se analiza ostvarene vrijednosti. Dopršenost posla do danas prikazana je podacima u tablici. Ostvarena vrijednost projekta iznosi: **178.000 kn**

1. faza Planirano: 90.000 kn Stvarno: 100.000 kn Dovršenost: 100%	2. faza Planirano: 70.000 kn Stvarno: 65.000 kn Dovršenost: 100%	3. faza Planirano 30.000 kn Stvarno: 30.000 kn Dovršenost 60%
--	---	--

18. Vjerojatnost kasne isporuke pošiljke je 0,8, a trošak 40.000 kn. Vjerojatnost sekundarnog rizika je 0,2, a trošak 30.000 kn. Koliko najviše sredstava smijemo potrošiti kao odziv na originalni rizik? **26.000 kn**
19. U tablici isplativosti (Payoff) potrebno je poznavati: **ishode i opcije**
20. Provedbom metode stabla događaja za jednostavnije tehničko postrojenje utvrđene su učestalosti (f) scenarija i njima pridruženih posljedica kako slijedi: scenarij 1: f = 0,7 /god, manja šteta iznosa 2.000 kn; scenarij 2: f = 0,2 /god, srednje velika šteta iznosa 30.000 kn; scenarij 3: f = 0,1 /god, potpuna šteta iznosa 100.000 kn. Koliko iznosi ukupni rizik unutar godine dana? **17.400 kn**
21. Upravljanje rizikom u poduzeću obuhvaća: **donošenje odluka temeljeno na riziku**
22. Što NE obuhvaća procjena rizika? **tretman rizika**
23. Koja tvrdnja NE vrijedi za upravljanje rizicima u projektu? **Zeleni rizici su prihvatljivi i treba ih ignorirati.**
24. Kada vlasništvo nad rizikom preuzme treća strana, tada govorimo o: **prijenosu rizika**
25. Procjena rizika je sveukupni postupak sastavljen od: **analize rizika i vrednovanja rizika**
26. Koje dimenzije ima matrica rizika? **vjerojatnost i upliv (probability and impact)**
27. Registar rizika je: **način notiranja akcija kojima se upravlja rizikom**
28. Vremenici su: **način bilježenja radnog vremena djelatnika na pojedinom radnom zadatku**
29. Prema USA standardu, među osam međusobno povezanih komponenti upravljanja rizikom u poduzeću ne spada: **upravljanje kvalitetom**
30. Kada treba procjenjivati rizike? **Kontinuirano tijekom projekta i između projekata**
31. Koji aspekt poslovnog okruženja želimo ispitivati primjenom PESTLE analize pod slovom „P“? **politički**
32. Primjenom PESTLE analize skenira se poslovno okruženje i time se pod slovom T utvrđuje: **tehnologijska razina društva**
33. Analizirajte: „spajanje i preuzimanje poduzeća“ (merge&acquisition, M&A). Odakle dolazi rizik tj. koja pobuda (driver) dovodi do rizika? **i unutarnja i vanjska pobuda**
34. Kod određivanja i klasifikacije odziva, ublažavanje je akcija koja: **smanjuje vjerojatnost i (ili) upliv rizika**
35. Što NE vrijedi za SWOT analizu: **Analizira unutarnje opasnosti**