

Upravljanje rizikom

Pitanja za MI

Pitanja su preuzeta iz dokumenta <https://materijali.fer2.net/File.27697.aspx> i iz posta <https://www.fer2.net/index.php?threads/67359/#post-2456825>. Hvala kolegici snow_white za oboje

Pitanja su grupirana po predavanju i uz pojedine komentare je oznaceno odakle je preuzet odgovor, oznakom PXSJ, gdje X označava prezentaciju, a S označava broj slajda.

1 PREDAVANJE

1. Koji od navedenih rizika NE spada pod rizike na razini poduzeća? **Vremenski rizici**
2. Koji od ponuđenih rizika NE spada u rizike na razini poduzeća? **Kontrolni rizici**
3. Analizirajte lanac opskrbe (supply chain). Odakle ... rizik, tj. koja pobuda (driver) dovodi do rizika? i **unutarnja i vanjska pobuda**
4. U koju kategoriju rizika spadaju krediti? **Financijski, vanjski**
5. U koju kategoriju rizika spada konkurencija? **Strateški, vanjski**
6. Rizici vezani uz informacijske sustave u poduzeću vezuju se uz? **unutarnje pobude operativnih rizika**
7. Rizik novih tržišta spada u sljedeću kategoriju rizika? **Strateški rizici**
8. U koju kategoriju rizika spadaju likvidnost i tok novca? **Ništa od navedenog. (Financijski, unutarnji)**
9. U strateške rizike spadaju? **Netradicionalne pridošlice, spajanja i preuzimanja**
10. U koju vrstu rizika spada M&A integracija? **Strateške rizike**
11. Koji od navedenih globalnih rizika u poslovanju nije provedbeni rizik? **Spajanja i preuzimanja**
12. Promjena tečaja spada u? **Financijski rizik**
13. Radikalni zahtjevi zaštite okoliša spadaju u? **strateške rizike.**
14. Koja pobuda dovodi do M&A? i **unutarnje i vanjske.**
15. Kineski znak za rizik predstavlja? **prilike i prijetnje**

2 PREDAVANJE

1. Što je rizik? **Kombinacija vjerojatnosti pojave nekog događaja i njegove posljedice**
2. Koja je od navedenih tvrdnji istinita? **Rizik je kombinacija vjerojatnosti pojave događaja i njegove posljedice.**
3. Koja je definicija vjerojatnosti (eng. Probability)? **Stupanj (mjera) mogućnosti da se neki događaj dogodi**
4. Ishod određenog skupa posebnih okolnosti je? **Događaj**
5. Stavka ili aktivnost koja ima potencijalnu posljedicu je? **Izvor**
6. Upravljanje rizikom (engl. risk management) su? **koordinirane aktivnosti kojima se upravlja organizacijom ili obavlja kontrola unutar neke organizacije, a vezano uz rizik**
7. Percepcija rizika je? **način na koji dionik opaža rizik, a temeljeno na setu vrijednosti i/ili temeljem skrbi**

Commented [JK1]: Rizici na razini poduzeća – financijski rizici, rizici usuglašenosti, strateški rizici, operativni rizici, rizici upravljanja znanjem

P01S20, P04S06

Commented [JK2]: P01S34-35

Commented [JK3]: Definicije koje nisu pokrivene ovim pitanjima:

Posljedica – ishod nekog događaja

Kriterij rizika – ToR (?) pomoću kojeg se procjenjuje značaj rizika

Sustav upravljanja rizikom – set elemenata organizacijskog sustava upravljanja koji se odnosi na upravljanje rizikom

Dionik – Pojedinaac, grupa ili organizacija koja može utjecati, biti utjecana, ili se smatra utjecana rizikom

Zainteresirana strana – osoba ili grupa koja je zainteresirana za provedbu ili uspjeh neke organizacije

Komunikacija rizika – izmjena i podjela informacija o riziku između onih koji donose odluke i ostalih dionika

P02S07-09

8. Što od navedenog NIJE vezano uz **procjenu rizika**? **Komunikacija rizika**
9. Pojam koji NIJE vezan uz procjenu rizika je? **Vrednovanje izvora**
10. Što je od navedenog povezano uz procjenu rizika? **Sve navedeno (vrednovanje rizika, analiza rizika, identifikacija izvora, proračun rizika)**
11. Prvi među deset najznačajnijih **globalnih rizika u poslovanju u 2009. godini** je? **Kreditni krah**
12. Koji od navedenih rizika nije među 10 najznačajnijih globalnih rizika u poslovanju 2009. godine?
Dobivanje patentnih prava
13. U deset najznačajnijih globalnih rizika u poslovanju u 2009. godini NE spada? **Gospodarska špijunaža**
14. Jedan od novih globalnih rizika u poslovanju u 2009. godini predstavlja? **Rastuća recesija**
15. Koji od navedenih rizika NE spada u deset najvažnijih globalnih poslovnih rizika u 2010. g.? **Gubitak reputacije**

3 PREDAVANJE

1. **Upravljanje rizikom AUS/NZ**, koje karakteristike mu pripadaju? **Sve navedeno**
2. Upravljanje rizikom prema AUS/NZ standardu NE obuhvaća? **Izbjegavanje rizika**
3. Što od navedenog NE spada u **analizu rizika** po AUS/NZ standardu? **Plan tretiranja rizika**
4. Australijski/Novozelandski Standard definira rizik kao? **Vjerojatnost (Chance) da se nešto dogodi, što ima utjecaj na ciljeve (Objectives)**

Commented [JK4]: Procjena rizika – procjene rizika, analiza rizika, identifikacija rizika, identifikacija izvora, proračun rizika, vrednovanje rizika

P02S10

Commented [JK5]: Globalni rizici 2009 - kreditni krah, regulative i usuglašenost, rastuća recesija, radikalni zahtjevi zaštite okoliša netradicionalne pridošlice, rezanje troškova upravljanje talentima, spajanja i preuzimanja, redundantni poslovni modeli, rizik gubitka reputacije

Globalni rizici 2010 - regulative i usuglašenost, pristup kreditima, spor oporavak/povratak recesije, upravljanje talentima, nova tržišta, rezanje troškova, netradicionalne pridošlice, radikalni zahtjevi zaštite okoliša, rizik socijalne prihvatljivosti, spajanja i preuzimanja

Globalni rizici 2011 - regulative i usuglašenost, rezanje troškova, upravljanje talentima, pritisak cijena, nove tehnologije, tržišni rizici, povećanje uloge države, spor oporavak/povratak recesije, rizik socijalne prihvatljivosti, kreditni krah

Globalni rizici 2013 - pritisak cijena, rezanje troškova, tržišni rizici, makroekonomski rizik, upravljanje talentima, povećanje uloge države, regulative i usuglašenost, vanjski dug, nove tehnologije, politički šokovi

P02S14-22

Commented [JK6]: Upravljanje rizikom po AUS/NZ – utvrđivanje konteksta, identificiranje rizika, analiza rizika, vrednovanje rizika, tretiranje rizika

P03S10

Commented [JK7]: Analiza rizika po AUS/NZ – kontrola, vjerojatnost, posljedice, razina rizika

P03S12

5. Kod tretiranja rizika ne radimo? **Vrednovanje rizika**
6. Upravljanje rizikom u poduzeću prema USA standardu NE obuhvaća? **Minimiziranje sklonosti riziku spram strategije**
7. Upravljanje rizikom u poduzeću obuhvaća? **Donošenje odluka temeljeno na riziku**
8. Upravljanje rizikom u poduzeću NIJE? **Kratkoročni proces koji prožima sve aspekte**
9. Prema USA standardu, ciljevi poduzeća su? **strateški, provedbeni, izvještavanje, usuglašavanje**
10. Koji cilj NE spada u ciljeve poduzeća po USA standardu upravljanja rizikom? **Upravljanje**
11. Što NISU ciljevi poduzeća prema USA standard? **financijski**
12. Prema USA standardu, koja kategorija NE spada u ciljeve poduzeća? **Nadzor**
13. Što je provedbeni cilj poduzeća (USA standard)? **Djelotvorno i učinkovito korištenje resursa**

Commented [JK8]: Tretiranje rizika po AUS/NZ – identificiranje opcija, izbor najboljeg odziva, plan tretiranja rizika, primjena

P03S13

Commented [JK9]: Upravljanje rizikom u poduzeću – poravnanje sklonosti riziku I strategije, donošenje odluka temeljeno na riziku, reduciranje provedbenih iznenađenja I gubitaka, identificiranje I upravljanje višestrukim I unakrsnim rizicima u poduzeću, unaprijeđenje plasmana kapitala

P03S18

Commented [JK10]: Upravljanje rizikom u poduzeću – trajni proces koji prožima sve aspekte poduzeća uspostavljen na svim razinama organizacije, sadržan u strateškim odrednicama poduzeća, sadržan I primjenjen na svim razinama poduzeća I u svim organizacijskim jedinicama, projektiran je za otkrivanje potencijalnih događaja koji utječu na poduzeće, omogućava razumnu sigurnost uprave I menadžmenta, usklađuje postizanje ciljeva u jednoj ili više prihvatljivih kategorija

P03S19

Commented [JK11]: Ciljevi poduzeća prema USA standardu:

Strateški – najviši ciljevi poduzeća (misija)
Provedbeni – djelotvorno I učinkovito korištenje resursa
Izvještavanje – pouzdanost
Usuglašavanje – zakonodavstvo I regulative

P03S20

14. Prema **USA standardu**, izbjegavanje, prihvatanje, smanjenje ili podjela rizika sukladno snošljivosti i sklonosti riziku se odnosi na? **Odziv na rizik**
15. Kome NIJE namijenjen USA standard? **Kupci konačnog proizvoda/usluge**
16. Kome od navedenih tijela NIJE namijenjen USA standard za rizike? **Kooperantima**
17. Prema UK standardu procjena rizika se sastoji od? **Analize i vrednovanja rizika**
18. Prema UK standardu analiza rizika se sastoji od? **Identifikacije rizika, opisa rizika i proračuna rizika**
19. Dio procjene rizika NIJE? **Odlučivanje**
20. Prema UK standardu, u procjenu rizika NE spada? **Prevenција rizika**
21. U **tehnike identificiranja rizika** NE spada? **Induktivna tehnika**
22. U tehnike identificiranja rizika po UK standardu NE spada(ju)? **Predviđanje**
23. Koju metodu NEĆETE upotrijebiti za identifikaciju rizika? **PESTLE**
24. Koja od tehnika NE služi za identificiranje rizika? **Stablo događaja**
25. **Metoda** kojom se prema UK standardu može analizirati negativni rizik je? **PESTLE**
26. Koja od sljedećih metoda NE analizira i pozitivan i negativan rizik? **FMEA**
27. Što od navedenog NE spada u metode i tehnike analize pozitivnog rizika? **Analiza prijetnji**
28. Koja od navedenih tehnika i metoda analize rizika NIJE predviđena za analizu pozitivnog rizika? **FMEA**
29. Koje od slijedećih metoda NISU metode i tehnike analize rizika? **Benchmarking**
30. Jedna od navedenih NE spada u metode i tehnike analize pozitivnog rizika. Koja? **Analiza stablom kvara**
31. Koja od navedenih metoda i tehnika analize rizika NIJE prikladna za analizu negativnog rizika (downside risk)? **Prikaz (pregled) tržišta**

Commented [JK12]: Komponente upravljanja rizikom:

Unutarnje okruženje – organizacija, ljudi, risk menadžment – unutarnji okoliš u kojem se djeluje
Postavljanje ciljeva – prethodi identifikaciji potencijalnih događaja koji mogu imati utjecaj
Identifikacija događaja – unutarnji i vanjski događaji; opasnosti i prilike
Procjena rizika – vjerojatnost i utjecaj
Odziv na rizik – izbjegavanje, prihvatanje, smanjenje ili podjela rizika sukladno snošljivosti i sklonosti riziku
Kontrolne aktivnosti – uspostavljene politike i procedure – pomoć odzivima na rizike
Informacije i komunikacije – forma i vremenski okvir informacije
Nadzor – nadzor i modifikacije

P03S22

Commented [JK13]: USA standard je namijenjen – kolegiju direktora (upravi), menadžmentu, personal poduzeća, regulatorima, profesionalnim organizacijama, obrazovnim institucijama

P03S24

Commented [JK14]: Tehnike identificiranja rizika – Brainstorming, upitnici i intervjui, studije poslovnih procesa, benchmarking, analiza scenarija, radionice o procjeni rizika, istraživanje incidenata, pregledi i inspekcije, HAZOP (Hazard & Operability Studies)

P03S32

Commented [JK15]: Metode i tehnike za analize rizika

Pozitivan rizik – prikaz tržišta, analiza očekivanja, marketinško testiranje, istraživanje i razvoj, analiza poslovnog upliva

Negativan rizik – analiza prijetnji, analiza stabilnosti kvara, FMEA (Failure Mode & Effect Analysis)

Pozitivan i negativan rizik – modeliranje međuvisnosti, SWOT, analiza stabilnosti događaja, planiranje poslovne održivosti, BPEST analiza, PESTLE

P03S33

4 PREDAVANJE

1. "Čvorište oko kojeg se vrte ostali praktični aspekti upravljanja rizikom" (G. Dixon) govori o? **Procjeni rizika**
2. Koja od navedenih NIJE tehnika procjene rizika? **Stvarna**
3. Koje od navedenih metoda NISU tehnike procjene rizika? **Proračunate i teoretske**
4. Koja od navedenih NIJE tehnika procjene rizika? **Teoretska**
5. Što ne predstavlja metodu procjene rizika? **Sustavna metoda**
6. Kakve tehnike se mogu koristiti za procjenu rizika? **Sve navedeno**
7. Koja od navedenih NE spada u tehnike procjene rizika? **Optimistična**
8. Što je jedna od općih karakteristika tehnika procjene rizika? **Niti jedna metoda procjene rizika ne može obuhvatiti sve rizike**
9. Koji od ponuđenih odgovora NIJE karakteristika tehnika upravljanja rizikom? **Neke tehnike mogu obuhvatiti sve rizike**
10. Opća karakteristika tehnika procjene rizika NIJE? **Rizik se ne mijenja tijekom vremena**
11. U kvalitativne tehnike se ubraja? **Brainstorming (PESTLE, SWOT, itd.)**
12. Koju od navedenih tehnika NEĆETE upotrijebiti za kvantitativnu analizu rizika? **Studija opasnosti i operabilnosti (HAZOP)**
13. Koja od tehnika NE spada u kvantitativne tehnike procjene rizika? **Brainstorming**
14. Dijagram toka? **Tradicionalno se koristi za sve procese**
15. Dijagram toka koristi se za? **Procese**
16. Koja kvalitativna procjena rizika predstavlja potporu sustavnoj i detaljnoj analizi rizika do svake komponente procesa i naglašava kritične veze između komponenti? **Dijagram toka**

Commented [JK16]: Tehnike procjene rizika – kvalitativne I kvantitativne, induktivne I deduktivne, determinističke I probabilističke, izravne I neizravne, inženjerske I sofisticirane

P04S11

Commented [JK17]: Opće karakteristike – niti jedna metoda ne može obuhvatiti sve rizike, svaka zahtjeva intimno poznavanje procesa, mora se točno zapisivati, nije jednokratni zadatak, ima financijske izdatke

P04S12

Commented [JK18]: Kvalitativne tehnike – analiza što-ako, dijagram toka/mapiranje procesa, brainstorming (PESTLE, SWOT, itd.), studija opasnosti I operabilnosti (HAZOP), analiza vrste kvarova I njihovih učinaka (FMEA), analiza vrste kvarova, njihovih učinaka I kritičnosti (FMECA), matrica rizika, registar rizika, sigurnosni pregled, relativno rangiranje

P04S13

Commented [JK19]: Kvantitativne tehnike – analiza stablom kvara (FTA), analiza stablom događaja (ETA), vjerojatnosna procjena rizika (PSA, PRA), matrica rizika, registar rizika, brza procjena rizika (RRA), analiza pouzdanosti, analiza ljudske pouzdanosti (HRA), analiza Markovljevim lancima

P04S14

Commented [JK20]: Dijagram toka

- Tradicionalno se koristi za sve procese
- Može se koristiti za usluge, marketing I računovodstvo
- Tijek aktivnosti razbija se na upravljive dijelove
- Predstavlja potporu sustavnoj I detaljnoj analizi rizika

P04S15

17. **PESTLE** analiza se provodi u sljedećim segmentima? **politički, ekonomski, socijalni, tehnološki, legislativa, okruženje**
18. Za PESTLE-e analizu vrijedi? **Analizira vanjsko makro okruženje**
19. Zaokruži TOČNU tvrdnju? **PESTLE analizira vanjsko makro okruženje**
20. U koje tehnike procjene rizika spada PESTLE analiza? **Kvalitativne**
21. Koja od navedenih izjava vrijedi za tehniku PESTLE? **PESTLE tehnika spada pod kvalitativne tehnike**
22. Za PESTLE analizu NE vrijedi? **Jedna je od kvantitativnih tehnika procjene rizika**
23. U PESTLE analizi slovo L predstavlja? **Legislative**
24. U PESTLE-analizi, T se odnosi na? **Technological**
25. U sklopu PESTLE analize slova P i T predstavljaju? **Političke i tehnološke utjecaje**
26. U sklopu PESTLE analize slova P i S predstavljaju? **Političke i socijalne utjecaje**
27. Što označava slovo E kod PESTLE analize? **Economic (ekonomsko) i Environmental (ekološko)**
28. Slovom "S" PESTLE analize ne smatra/smatraju se? **Zaštita potrošača**
29. Koje područje rizika pokrivamo PESTLE analizom? **Tehnološki rizici**
30. S kojim slovom PESTLE analize možemo povezati pitanje "Kakav je porezni sustav?"? **E**
31. Medijske slobode su u PESTLE analizi pod kategorijom? **Social**
32. **SWOT** analiza predstavlja? **snage, slabosti, prilike, prijetnje**
33. Za neku se organizaciju (poduzeće) provodi SWOT-analiza, ako se određuju njezine? **slabosti, snage, prijetnje, prilike**
34. Kod SWOT analize, slovo O u nazivu „SWOT“ odnosi se na? **Prilike**
35. U koju tehniku identificiranja rizika se ubraja SWOT-analiza? **Brainstorming**
36. U SWOT-analizu NE spada? **Utjecaj**
37. Što NE spada u SWOT analizu? **Propusti**
38. U SWOT analizi unutarnju analizu čine? **Snage i slabosti**
39. Koji pojmovi kod SWOT analize su unutarnja svojstva (svojstva organizacije)? **Slabosti i snage**
40. Što spada u svojstva organizacije SWOT analize? **Snage i slabost**
41. Što spada u svojstva okoline SWOT analize? **Mogućnosti (prilike) i prijetnje (opasnosti)**
42. U SWOT analizi, vanjska analiza obuhvaća? **Prilike i prijetnje**
43. Prilike (opportunities) i prijetnje (threats) pripadaju? **Vanjskoj analizi**
44. Što NE spada u SWOT matricu? **Ljepota**
45. U SWOT analizi ranjivost konkurencije bi spadala pod? **Prilike**
46. Koji od sljedećih aspekata se NE razmatraju među snagama u SWOT analizi? **Stanje gospodarstva**
47. Koje pitanje se NE odnosi na prilike neke organizacije izvođenjem SWOT analize? **Postoje li odstupanja u našim mogućnostima?**
48. Kada se u sklopu SWOT analize pitamo postoji li u kompaniji nedostatak konkurentne snage, koji segment SWOT matrice analiziramo? **Slabosti**
49. Kod SWOT-analize pitanje na koje odgovaramo o našim snagama je? **Kakvo je naše iskustvo, znanje, intelektualni kapital?**
50. Malo potrebno početno ulaganje u neku uslugu bi u SWOT analizi bila njezina? **Unutrašnja prednost – Snaga**
50. SWOT- analizu NIJE primjerno koristiti za koji primjer? **Vođenje poslovnih knjiga**
51. U procesu upravljanja rizikom nakon identifikacije rizika slijedi? **Kvalitativna analiza**

Commented [JK21]: PESTLE – political, economic, social, technological, legislative, environmental

- Analizira vanjsko makro okruženje
- Otkriva čimbenike izvan kontrole
- Varžno za razvoj proizvoda, poslovnog i strateškog planiranja
- Može biti jednostavan a i složen proces

P04S18-19

Commented [JK22]: SWOT – strengths, weaknesses, opportunities, threats

SWOT matrica

- Unutarnja analiza – snage i slabosti
- Vanjska analiza – prilike i opasnosti

P04S27-28

5 PREDAVANJE

1. Koja od navedenih stavki NE spada u **procjenu rizika**? **Odlučivanje**
2. Što od navedenog NE spada u upravljanje rizicima? **Kriteriji prihvatljivosti**
3. Funkcije procjene rizika i funkcije upravljanja rizikom u industrijskom postrojenju nerazdvojive su i među njima je jaka sprega. U funkcije procjene rizika NE ubrajamo? **Nadzor upravljanja rizikom**
4. Koja od navedenih tvrdnji NE vrijedi kod procjene rizika **analize stablom kvara (FTA)**? **Njome se prati kako se stanja sustava mogu dogoditi**
5. Koja od navedenih tvrdnji NE vrijedi za analizu stablom kvara (FTA)? **Induktivna je (od komponente prema sustavu)**
6. Stablo kvara (FT) nije? **Induktivna metoda**
7. Što je analiza stablom kvara? **Deduktivna metoda za analizu negativnog rizika, a cilj je određivanje neraspoloživosti sustava.**
8. **Analiza rizika stablom događaja** (engl. Event Tree Analysis, ETA) svrstava se i u? **Kvantitativne tehnike**
9. Što od ponuđenog NE opisuje analizu stablom događaja (ETA)? **Analiza stablom događaja je metoda za analizu negativnog rizika.**
10. Jedna od kvantitativnih tehnika procjene rizika označava se kraticom ETA. Slovo E u toj kratlici označava riječ? **Event**
11. Zaokruži TOČNU tvrdnju? **Analiza stablom kvara je deduktivna, a analiza stablom događaja induktivna metoda procjene rizika**
12. Koje dimenzije ima **matrica rizika**? **Dvije, upliv i vjerojatnost**
13. Koliko dimenzija rizika postoji? **Dvije**
14. Dimenzije rizika su? **Upliv i vjerojatnost**
15. Rizik prikazujemo pomoću? **Vjerojatnosti i upliva**
16. Dimenzije rizika mogu se iskazivati? **Kvalitativno i kvantitativno**
17. Jedan od razloga zašto se teško nosimo s rizikom upravo leži u činjenici da rizik ima dvije dimenzije? **Vjerojatnost i upliv**
18. Kod matrice rizika za **kvalitativno predviđanje vjerojatnosti**, koja dimenzija rizika nedostaje umjesto x u nizu (frequent/probable/occasional/ x /improbable/incredible)? **Remote**

Commented [JK23]: Procjena rizika – identifikacija opasnosti, procjena vjerojatnosti, procjena posljedica, kriterij prihvatljivosti

Upravljanje rizicima – komuniciranje, odlučivanje, primjena, nadzor

P05S03

Commented [JK24]: Analiza stablom kvara – Fault Tree Analysis

- Metoda za analizu negativnog rizika
- Deduktivna – od sustava prema komponenti
- Odrediti koja su stanja sustava moguća
- Cilj – određivanje neraspoloživosti sustava

P05S04

Commented [JK25]: Analiza stablom događaja – Event Tree Analysis

- Induktivna – od komponente prema sustavu
- Cilj – odrediti učestalosti identificiranih scenarija
- Razvoj scenarija – odzivi sustava koji mogu spriječiti ili ublažiti razvoj događaja

P05S09

Commented [JK26]: P05S12

Commented [JK27]: Kvalitativno predviđanje vjerojatnosti:

- high/medium/low
- probable/possible/remote
- almost certain/likely/moderate/unlikely/rare
- frequent/probable/occasional/remote/improbable/incredible
- Stupnjevanje

Kvantitativno predviđanje vjerojatnosti:

- U postocima

P05S13

19. Kod kvantitativnog predviđanja upliva rizika, što označava Mo (Moderate)? **Ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati umjereno povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti**
20. Koje značenje ima oznaka S (Serious) kod kvalitativnog predviđanja upliva za matricu rizika? **Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će imati veliko povećanje troška i/ili značajno kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements).**
21. Vjerojatnost pojave prijetnje je velika, kada vrijedi? **Vjerojatnost pojavljivanja je veća od 25%.**
22. Koji je odgovarajući raspon za malu vjerojatnost rizika? **11-40%**
23. Registar rizika je? **Notiranje akcija kojima se upravlja rizikom.**
24. Koja od navedenih komponenti ne pripada registru rizika? **Snaga rizika**
25. Koja od sljedećih stavki NIJE komponenta registra rizika? **Trajanje rizika**
26. Koje od navedenih stavki nije komponenta registra rizika? **Opis kulture rizika**
27. Što NE spada u komponente registra rizika? **Lokacija**
28. Koja od navedenih NIJE komponenta registra rizika? **Uzrok**
29. Što NE spada u registar rizika? **Upletene osobe**
30. U komponente registra rizika NE spada? **Cijena rizika**
31. Koja od navedenih komponenti NE spada u registar rizika? **Vjerojatnost odljeva**
32. Komponente registra rizika NISU? **Uzrok rizika**
33. Koja od navedenih komponenti NE pripada Registru rizika? **Veličina rizika**

Commented [JK28]: Kvalitativno predviđanje upliva:

- High/medium/low
- Critical/serious/moderate/minor/negligible
- Stupnjevanje

Kvantitativno predviđanje upliva:

- Critical – Ako se riskantni događaj dogodi, projekt će propasti. Neće se ostvariti minimalni zahtjevi prihvatljivosti
- Serious – Ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati veliko povećanje troška i/ili značajno kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti
- Moderate – Ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati umjereno povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti
- Minor – Ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati malo povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti. Većina sekundarnih zahtjeva će se također ostvariti
- Negligible – Ako se riskantni događaj dogodi, neće imati utjecaj na ostvarenje projekta. Svi zahtjevi će se ostvariti

P05S15-16

Commented [JK29]: Vjerojatnosti:

- 00-10% - vrlo mala
- 11-40% - mala
- 41-60% - srednja
- 61-90% - velika
- 91-100% - vrlo velika

P05S17

Commented [JK30]: Registar rizika – način zabilježbe rizika – notiranje akcija kojima se upravlja rizikom

Komponente registra rizika – Opis rizika, kategorija rizika, vjerojatnost pojave, upliv, mjere (kontrolne akcije), vlasnik, ostatni rizik

P05S20

34. Vrednovanje rizika je? **Usporedba proračunatih rizika s kriterijima koje je organizacija uspostavila**
35. Formalno izvještavanje o riziku uključuje? **Sve navedeno**
36. Formalno izvještavanje o riziku NE uključuje? **Dionička vrijednost**
37. S rizikom se postupak na dva načina? **Kontrola rizika i ublažavanje njegovih posljedica**
38. Upliv rizika se iskazuje kroz? **Vrijeme, trošak, funkcionalnost**

? PREDAVANJE

1. Upravljanje rizikom je odgovornost? **Top managementa**
2. Dionici su zainteresirani za? **Povećanje vrijednosti za sve dionike**
3. Koja od navedenih tvrdnji vezanih za kulturu rizika nije točna? **Rizici se uvijek daju ukloniti**
4. Gdje se pojavljuju prvi procjenitelji rizika? **Babilon**

RAČUNSKI ZADACI

1. Neki rizik ima visoku vjerojatnost (0,8) i može dovesti do troška u projektu od 150.000 Kn, pretpostavimo da postupkom ublažavanja smanjimo vjerojatnost na 0,1 i upliv na 50.000 Kn. Ostatni rizik pokrit ćemo s rezervnim fondom od? **5000 kn**
2. Dani su međusobno nezavisni događaji A, B i C sa sljedećim vjerojatnostima da će se dogoditi: $p(A)=0,27$, $p(B)=0,39$, $p(C)=0,41$. Koja je vjerojatnost da će se dogoditi A i B i da se neće dogoditi C? **0.062**
3. Zadano 3 vjerojatnosti i 5 upliva, zadano do koje vjerojatnosti je prihvatljiv i neprihvatljiv rizik - koliko ih je neprihvatljivih? Bilo je 4. Nacrtat matricu rizika (izmnožit vjerojatnosti i uplive).
4. Neki računski isto, zadane vjerojatnosti 3 događaja u godini dana i trošak za svaki ako se dogodi. Izračunati ukupni trošak rizika u godini dana. (Pomnožit svaku vjerojatnost sa troškom i zbrojit, ispalo 17 400 nama).

Commented [JK31]: Vrednovanje rizika – postupak usporedbe proračunatih rizika s kriterijima koje je organizacija uspostavila

Kriteriji vrednovanja – troškovi i dobitci, pravni zahtjevi, društveno-ekonomski čimbenici, interesi dioničara ...

P05S28

Commented [JK32]: Formalno izvještavanje o riziku – metode kontrole (odgovornost managementa za upravljanje rizikom), procesi identifikacije i adresiranja rizika, glavni sustav kontrole značajnih rizika, nadzor i periodički pregledi

P05S31

Commented [JK33]: Postupanje s rizikom
- Kontrola rizika i ublažavanje njegovih posljedica

Mora se očuvati;
- Djelotvorno i učinkovito poslovanje organizacije
- Uspješna unutarnja kontrola
- Uslugašenost sa zakonima i propisima

P05S32-33