

UPRAVLJANJE RIZIKOM

Pitanja za međuispit

1. PREDAVANJE

- 1) Koji cilj NE spada u ciljeve poduzeća po USA standardu upravljanja rizikom?
 - a) Strateški
 - b) Provedbeni
 - c) Izvještavanje
 - d) Upravljanje
 - e) Usuglašavanje

- 2) Što NISU ciljevi poduzeća prema USA standardu:
 - a) strateški
 - b) provedbeni
 - c) financijski
 - d) usuglašavanje
 - e) izvještavanje

- 3) Neki rizik ima visoku vjerojatnost (0,8) i može dovesti do troška u projektu od 150.000 Kn, pretpostavimo da postupkom ublažavanja smanjimo vjerojatnost na 0,1 i upliv na 50.000 Kn. Ostatni rizik pokrit ćemo s rezervnim fondom od :
 - a) 115.000 kuna
 - b) 160.000 kuna
 - c) 5000 kuna
 - d) 125.000 kuna
 - e) ne može se pokriti ostatni rizik

- 4) Što od navedenog NE spada u analizu rizika po AUS/NZ standardu?
 - a) Kontrola
 - b) Posljedice
 - c) Vjerojatnost
 - d) Razina rizika
 - e) Plan tretiranja rizika

- 5) Ishod određenog skupa posebnih okolnosti je:
 - a) Događaj
 - b) Vjerojatnost
 - c) Posljedica
 - d) Izvor
 - e) Rizik

- 6) Što od navedenog NE spada u analizu rizika po AUS/NZ standardu?
- a) Kontrola
 - b) Plan tretiranja rizika
 - c) Vjerojatnost
 - d) Posljedice
 - e) Razina rizika
- 7) Upravljanje rizikom prema AUS/NZ standardu NE obuhvaća:
- a) tretiranje rizika
 - b) vrednovanje rizika
 - c) utvrđivanje konteksta
 - d) izbjegavanje rizika
 - e) analiza rizika
- 8) Što od navedenog NIJE vezano uz procjenu rizika?
- a) Procjena rizika
 - b) Analiza rizika
 - c) Proračun rizika
 - d) Komunikacija rizika
 - e) Vrednovanje rizika
- 9) Pojam koji NIJE vezan uz procjenu rizika je:
- a) Procjena rizika (eng. Risk assessment)
 - b) Vrednovanje izvora (eng. Source evaluation)
 - c) Analiza rizika (eng. Risk analysis)
 - d) Identifikacija rizika (eng. Risk identification)
 - e) Proračun rizika (eng. Risk estimation)
- 10) Upravljanje rizikom AUS/NZ, koje karakteristike mu pripadaju?
- a) Utvrđivanje konteksta
 - b) Identificiranje rizika
 - c) Analiza rizika
 - d) Vrednovanje rizika
 - e) sve navedeno
- 11) Prema USA standardu, izbjegavanje, prihvata, smanjenje ili podjela rizika sukladno snošljivosti i sklonosti riziku se odnosi na:
- a) Nadzor
 - b) Kontrolne aktivnosti
 - c) Odziv na rizik
 - d) Procjenu rizika
 - e) Informacije i komunikaciju

12) Koji od navedenih rizika NE spada pod rizike na razini poduzeća?

- a) Financijski rizici
- b) Vremenski rizici
- c) Strateški rizici
- d) Operativni rizici
- e) Rizici usuglašenosti

13) Kome NIJE namijenjen USA standard?

- a) regulatori
- b) menadžment
- c) kolegij direktora
- d) kupci konačnog proizvoda/usluge
- e) profesionalne organizacije

2. PREDAVANJE

1) Analiza rizika sastoji se od:

- a) Identifikacije rizika, opisa rizika i vrednovanja rizika
- b) Identifikacije rizika, opisa rizika i proračuna rizika
- c) Procjene rizika, opisa rizika i tretmana rizika
- d) Identifikacije rizika i vrednovanja rizika
- e) Procjene rizika, opisa rizika i profil rizika

2) Analiza rizika se sastoji od:

- a) Identifikacije rizika, kvantifikacije rizika i vrednovanje rizika
- b) Identifikacije rizika, opisa rizika i proračun rizika
- c) Identifikacije rizika, agregacije rizika i raspodjele rizika
- d) Identifikacije rizika, opisa rizika i nadzor
- e) Identifikacije rizika, vrednovanje rizika i nadzor

3) Koja od tehnika NE služi za identificiranje rizika:

- a) Brainstorming
- b) Benchmarking
- c) HAZOP
- d) Upitnici i intervjui
- e) Stablo događaja

4) Prema USA standardu, ciljevi poduzeća su:

- a) strateški, novčani, provedbeni, usuglašavanje
- b) strateški, provedbeni, izvještavanje, usuglašavanje
- c) novčani, provedbeni, izvještavanje, usuglašavanje
- d) strateški, taktički, operativni, vremenski
- e) taktički, vremenski, provedbeni, usuglašavanje

- 5) 2. Koja od navedenih metoda i tehnika analize rizika NIJE prikladna za analizu negativnog rizika (downside risk)?
- a) Prikaz (pregled) tržišta
 - b) SWOT analiza
 - c) PESTLE analiza
 - d) Analiza stabla događaja
 - e) Analiza stabla kvara
- 6) Prema UK standardu analiza rizika se sastoji od:
- a) Identifikacije rizika, opisa rizika i proračuna rizika
 - b) Identifikacije rizika, tretmana rizika i vrednovanja rizika
 - c) Identifikacije rizika, proračuna rizika i vrednovanja rizika
 - d) Identifikacije rizika, tretmana rizika i nadzora rizika
 - e) Tretmana rizika, nadzora rizika i rangiranja rizika.
- 7) 2. Metoda kojom se prema UK standardu može analizirati negativni rizik je:
- a) analiza očekivanja
 - b) PESTLE-analiza
 - c) istraživanje i razvoj
 - d) analiza poslovnog upliva
 - e) pregled tržišta
- 8) Prema UK standardu, u procjenu rizika NE spada:
- a) Prevencija rizika
 - b) Identifikacija rizika
 - c) Proračun rizika
 - d) Analiza rizika
 - e) Opis rizika
- 9) Vjerojatnost pojave prijetnje je velika, kada vrijedi:
- a) Vjerojatnost pojavljivanja je manja od 25%.
 - b) Vjerojatnost pojavljivanja je manja od 2%.
 - c) Vjerojatnost pojavljivanja je veća od 25%.
 - d) Vjerojatnost pojavljivanja je veća od 12%.
 - e) Vjerojatnost pojavljivanja je od 2% do 12%.
- 10) Upravljanje rizikom u poduzeću NIJE:
- a) Sadržan u strateškim odrednicama poduzeća
 - b) Sadržan i primijenjen na svim razinama poduzeća i u svim organizacijskim jedinicama (vlastiti portfolio rizika)
 - c) Omogućava razumnu sigurnost uprave i menadžmenta
 - d) Kratkoročni proces koji prožima sve aspekte poduzeća
 - e) Usklađuje postizanje ciljeva u jednoj ili više prihvatljivih kategorija

11) U tehnike identificiranja rizika NE spada:

- a) Brainstorming
- b) HAZOP
- c) Benchmarking
- d) induktivna tehnika
- e) analiza scenarija

12) Upravljanje rizikom u poduzeću prema USA standardu NE obuhvaća: (3)

- a) reduciranje provedbenih iznenađenja i gubitaka.
- b) donošenje odluka temeljeno na riziku.
- c) iskorištavanje prilika.
- d) identificiranje i upravljanje višestrukim i unakrsnim rizicima u poduzeću.
- e) minimiziranje sklonosti riziku spram strategije.

13) Kome od navedenih tijela NIJE namijenjen USA standard za rizike?

- a) Menadžmentu
- b) Regulatorima
- c) Upravi
- d) Kooperantima
- e) Obrazovnim institucijama

14) "Čvorište oko kojeg se vrte ostali praktični aspekti upravljanja rizikom" (G. Dixon) govori o:

- a) analizi rizika
- b) Procjeni rizika
- c) vrednovanju rizika
- d) identifikaciji rizika
- e) opisu rizika

15) U tehnike identificiranja rizika po UK standardu NE spada(ju):

- a) Analiza scenarija
- b) Pregledi i inspekcije
- c) Upitnici i intervjui
- d) Predviđanje
- e) Studije pojedinih poslovnih procesa (unutarnjih i vanjskih)

16) Koja od navedenih NIJE tehnika procjene rizika

- a) Kvalitativne i kvantitativne
- b) Induktivne i deduktivne
- c) Determinističke i probabilističke
- d) Stvarna
- e) Izravne i neizravne

- 17) Koja od sljedećih metoda NE analizira i pozitivan i negativan rizik:
- a) SWOT
 - b) FMEA
 - c) BPEST
 - d) PESTLE
 - e) Analiza stabla događaja
- 18) Što od navedenog NE spada u metode i tehnike analize pozitivnog rizika:
- a) Analiza očekivanja
 - b) Analiza poslovnog upliva
 - c) Istraživanje i razvoj
 - d) Marketinško testiranje
 - e) Analiza prijetnji
- 19) Prema USA standardu, koja kategorija NE spada u ciljeve poduzeća?
- a) Strategija
 - b) Provedba
 - c) Izvješćivanje
 - d) Nadzor
 - e) Usuglašenost
- 20) Prema UK standardu procjena rizika se sastoji od:
- a) analize i tretmana rizika
 - b) izvještavanja i nadzora rizika
 - c) analize i vrednovanja rizika
 - d) vrednovanja i izvještavanja rizika
 - e) nadzora i tretmana rizika
- 21) Koja od navedenih tehnika i metoda analize rizika NIJE predviđena za analizu pozitivnog rizika:
- a) BPEST-analiza
 - b) FMEA
 - c) Analiza stabla događaja
 - d) Planiranje poslovne održivosti
 - e) Modeliranje međuovisnosti
- 22) Koje od slijedećih metoda NISU metode i tehnike analize rizika:
- a) SWOT
 - b) Analiza stabla kvara
 - c) PESTLE
 - d) Analiza poslovnog upliva
 - e) Benchmarking

3. PREDAVANJE

- 1) Jedna od kvantitativnih tehnika procjene rizika označava se kraticom ETA. Slovo E u toj kratlici označava riječ:
 - a) Economical
 - b) Event
 - c) Environmental
 - d) Epic
 - e) Evolutionary
- 2) S kojim slovom PESTLE analize možemo povezati pitanje "Kakav je porezni sustav?":
 - a) P
 - b) E
 - c) S
 - d) T
 - e) L
- 3) U koje tehnike procjene rizika spada PESTLE analiza?
 - a) Kvalitativne
 - b) Kvantitativne
 - c) Determinističke
 - d) Izravne
 - e) Induktivne
- 4) Koja od tehnika NE spada u kvantitativne tehnike procjene rizika:
 - a) Analiza stablom kvara
 - b) Analiza stablom događaja
 - c) Matrica rizika
 - d) Registar rizika
 - e) Brainstorming
- 5) U PESTLE analizi slovo L predstavlja:
 - a) Logic
 - b) Large
 - c) Legislative
 - d) Local
 - e) Lecture
- 6) PESTLE analiza
 - a) analizira vanjsko makro okruženje
 - b) analizira mikro okruženje
 - c) otkriva čimbenike pod utjecajem poslovne organizacije
 - d) ima uvijek jednostavno provođenje
 - e) spada u kvantitativne tehnike procjene rizika

- 7) U kvalitativne tehnike se ubraja:
- a) Analiza stablom događaja (Event Tree Analysis, ETA)
 - b) Analiza stablom kvara (Fault Tree Analysis, FTA)
 - c) Brainstorming (PESTLE, SWOT, itd.)
 - d) Vjerojatnosna procjena rizika
 - e) Analiza Markovljevim lancima
- 8) Koje područje rizika pokrivamo PESTLE analizom?
- a) Trgovački rizici
 - b) Teološki rizici
 - c) Tehnološki rizici
 - d) Timski rizici
 - e) Troškovni rizici
- 9) Medijske slobode su u PESTLE analizi pod kategorijom:
- a) political
 - b) economic
 - c) social
 - d) technological
 - e) legislative
- 10) U sklopu PESTLE analize slova P i T predstavljaju
- a) Primarne i telekomunikacijske utjecaje
 - b) Političke i tehnološke utjecaje
 - c) Političke i trgovinske utjecaje
 - d) Prvotne i tečajne utjecaje
 - e) Ništa od navedenog
- 11) U PESTLE-analizi, T se odnosi na:
- a) Transparent
 - b) Total
 - c) Technological
 - d) Time
 - e) Training
- 12) Slovom "S" PESTLE analize ne smatra/smatraju se:
- a) Zaštita potrošača
 - b) Životni standard
 - c) Medijske slobode
 - d) Demografska pitanja
 - e) Etnička pitanja

13) Za PESTLE-e analizu vrijedi:

- a) Tradicionalno se koristi za sve procese
- b) Spada u kvantitativne tehnike procjene rizika
- c) Analizira vanjsko makro okruženje (big picture)
- d) Prvo slovo E (2. u riječi) u imenu označava: Evaluation
- e) Obuhvaća sve rizike

14) Koje od navedenih metoda NISU tehnike procjene rizika:

- a) kvalitativne i kvantitativne
- b) induktivne i deduktivne
- c) proračunate i teoretske
- d) inženjerske i sofisticirane
- e) izravne i neizravne

15) Koja od navedenih NIJE tehnika procjene rizika:

- a) kvantitativna
- b) induktivna
- c) deterministička
- d) teoretska
- e) izravna

16) Koja od navedenih NE spada u tehnike procjene rizika:

- a) Deduktivna
- b) Izravna
- c) Inženjerska
- d) Optimistična
- e) Induktivna

17) Za PESTLE analizu NE vrijedi:

- a) originalno projektirana kao metoda skeniranja poslovnog okruženja
- b) analizira vanjsko makro okruženje
- c) otkriva čimbenike izvan utjecaja (kontrole) poslovne organizacije
- d) jedna je od kvantitativnih tehnika procjene rizika
- e) važna je za razvoj proizvoda, poslovnog i strateškog planiranja

18) Opća karakteristika tehnika procjene rizika NIJE:

- a) Niti jedna metoda ne može obuhvatiti sve rizike
- b) Svaka tehnika zahtijeva intimno poznavanje procesa
- c) Svaka tehnika mora se točno zapisivati
- d) Rizik se ne mijenja tijekom vremena.
- e) Proces upravljanja rizikom (procjena rizika) ima financijske izdatke – mora postojati proporcionalna beneficija.

19) U PESTLE-analizi, T se odnosi na:

- a) Time
- b) Trade
- c) Technological
- d) Transparent
- e) Theory

20) Koji od ponuđenih odgovora NIJE karakteristika tehnika upravljanja rizikom?

- a) Svaka zahtijeva intimno poznavanje procesa
- b) Mora se točno zapisivati
- c) Neke tehnike mogu obuhvatiti sve rizike
- d) Mora postojati proporcionalna beneficija
- e) To nije jednokratni zadatak – rizik se mijenja tijekom vremena

21) Zaokruži TOČNU tvrdnju :

- a) PESTLE analizira lokalno okruženje
- b) PESTLE je kvantitativna tehnika procjene rizika
- c) PESTLE analizira vanjsko makro okruženje (big picture)
- d) PESTLE ne uzima u analizu politiku
- e) PESTLE nije tehnika za procjene rizika

22) Dijagram toka:

- a) Tradicionalno se koristi za sve procese
- b) Tradicionalno se koristi za računovodstvo
- c) Predstavlja parcijalnu analizu rizika
- d) Otkriva čimbenike izvan utjecaja (kontrole) poslovne organizacije
- e) Sve navedeno

23) U kratici metode procjene rizika PESTLE slovo S dolazi od riječi:

- a) Security
- b) Standard
- c) Social
- d) Strengths
- e) Safety

24) Koja kvalitativna procjena rizika predstavlja potporu sustavnoj i detaljnoj analizi rizika do svake komponente procesa i naglašava kritične veze između komponenti?

- a) PESTLE
- b) SWOT
- c) Registar rizika
- d) Matrica rizika
- e) Dijagram toka

4. PREDAVANJE

- 1) Što spada u svojstva okoline SWOT analize?
 - a) Snage i slabosti.
 - b) Slabosti i mogućnosti.
 - c) Snage i prijetnje.
 - d) Snage i mogućnosti.
 - e) Mogućnosti i prijetnje.
- 2) Koje pitanje se NE odnosi na prilike neke organizacije izvođenjem SWOT analize?
 - a) Nova prodajna mjesta?
 - b) Kakva je razvijenost tržišta?
 - c) Utjecaj vremenskih prilika?
 - d) Kakvi su industrijski trendovi?
 - e) Postoje li odstupanja u našim mogućnostima?
- 3) Kod kvantitativnog predviđanja upliva rizika, što označava Mo (Moderate)?
 - a) ako se riskantni događaj dogodi, projekt će propasti. Neće se ostvariti minimalni zahtjevi prihvatljivosti.
 - b) ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati veliko povećanje troška i/ili značajno kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti.
 - c) ako se riskantni događaj dogodi, neće imati utjecaja na ostvarenje projekta. Svi zahtjevi će se ostvariti.
 - d) Ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati umjereno povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti.
 - e) ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati malo povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti. Većina sekundarnih zahtjeva će se također ostvariti.
- 4) Koji je odgovarajući raspon za malu vjerojatnost rizika?
 - a) 61-90%
 - b) 91-100%
 - c) 11-40%
 - d) 0-10%
 - e) 41-60%
- 5) Koja od navedenih tvrdnji NE vrijedi kod procjene rizika analize stablom kvara (FTA)?
 - a) vršni događaj predstavlja neraspoloživost sustava,
 - b) njome se prati kako se stanja sustava mogu dogoditi,
 - c) pretpostavljamo da su kvarovi neovisni,
 - d) deduktivna je,
 - e) kod procjene vjerojatnosti prvo se provodi kvalitativna pa kvantitativna analiza.

- 6) Što NE spada u SWOT analizu?
- a) Snage
 - b) Slabosti
 - c) Prilike
 - d) Prijetnje
 - e) Propusti
- 7) Koja od navedenih stavki NE spada u procjenu rizika?
- a) Identifikacija opasnosti
 - b) Odlučivanje
 - c) Procjena vjerojatnosti
 - d) Procjena posljedica
 - e) Kriteriji prihvatljivosti
- 8) Što je analiza stablom kvara?
- a) Deduktivna metoda za analizu negativnog rizika, a cilj je određivanje neraspoloživosti sustava.
 - b) Induktivna metoda za analizu negativnog rizika, a cilj je određivanje neraspoloživosti sustava.
 - c) Deduktivna metoda za analizu negativnog rizika, a cilj je određivanje učestalosti identificiranih scenarija.
 - d) Induktivna metoda za analizu pozitivnog rizika, a cilj je određivanje neraspoloživosti sustava.
 - e) Deduktivna metoda za analizu pozitivnog rizika, a cilj je određivanje učestalosti identificiranih scenarija.
- 9) Koje značenje ima oznaka S (Serious) kod kvalitativnog predviđanja upliva za matricu rizika ?
- a) Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će imati veliko povećanje troška i/ili značajno kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements).
 - b) Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će imati umjereno povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements).
 - c) Ako se riskantni događaj dogodi, neće imati utjecaj na ostvarenje projekta (programa). Svi zahtjevi će se ostvariti.
 - d) Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će imati malo povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements). Većina sekundarnih zahtjeva će se također ostvariti.
 - e) Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će propasti. Neće se ostvariti minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements).
- 10) Koliko dimenzija rizika postoji :
- a) jedna
 - b) dvije
 - c) tri
 - d) četiri
 - e) pet

11) U SWOT analizi unutarnju analizu čine:

- a) snage i slabosti
- b) snage i prilike
- c) opasnosti i prilike
- d) opasnosti i snage
- e) prilike i opasnosti

12) Kod matrice rizika za kvalitativno predviđanje vjerojatnosti, koja dimenzija rizika nedostaje umjesto x u nizu: frequent/probable/occasional/ x /improbable/incredible

- a) moderate
- b) remote
- c) medium-possible
- d) unlikely
- e) uncertain

13) Unutarnju SWOT analizu čine:

- a) prilike i slabosti
- b) prilike i opasnosti
- c) snage i slabosti
- d) snage i prilike
- e) prilike i opasnosti

14) U SWOT analizi, vanjska analiza obuhvaća:

- a) Snage i slabosti
- b) Slabosti i opasnosti
- c) Prilike i opasnosti
- d) Prilike i Slabosti
- e) Snage i opasnosti

15) Što NE spada u SWOT matricu?

- a) Snaga
- b) Slabost
- c) Mogućnost
- d) Prijetnje
- e) Ljepota

16) Što spada u svojstva organizacije SWOT analize?

- a) Snage i slabost
- b) Mogućnosti i prijetnje
- c) Snage i prijetnje
- d) Mogućnosti i slabosti
- e) Slabosti i prijetnje

17) Dio procjene rizika NIJE:

- a) Identifikacija opasnosti
- b) Procjena vjerojatnosti
- c) Procjena posljedica
- d) Kriteriji prihvatljivosti
- e) Odlučivanje

18) Koja od navedenih tvrdnji NE vrijedi za analizu stablom kvara (FTA)?

- a) Induktivna je (od komponente prema sustavu)
- b) Određuje koja su stanja sustava (kvarovi) moguća
- c) Vršni događaj je neraspoloživost sustava
- d) Cilj analize je određivanje neraspoloživosti sustava
- e) Pretpostavlja se da su kvarovi neovisni

19) U SWOT-analizu NE spada:

- a) Mogućnost
- b) Prijetnja
- c) Slabost
- d) Utjecaj
- e) Snaga

20) Prilike (opportunities) i prijetnje (threats) pripadaju:

- a) kvalitativnoj analizi
- b) vanjskoj analizi
- c) analizi konkurentnosti
- d) unutarnjoj analizi
- e) analizi isplativosti

21) Kada se u sklopu SWOT analize pitamo postoji li u kompaniji nedostatak konkurentne snage, koji segment SWOT matrice analiziramo?

- a) Snage
- b) Slabosti
- c) Prijetnje
- d) Konkurentnost
- e) Prilike

22) Što od navedenog NE spada u upravljanje rizicima?

- a) Kriteriji prihvatljivosti
- b) Komuniciranje
- c) Primjena
- d) Odlučivanje
- e) Nadzor

23) Koji pojmovi kod SWOT analize su unutarnja svojstva (svojstva organizacije) ?

- a) slabosti i snage
- b) prijetnje i slabosti
- c) prijetnje i snage
- d) mogućnosti i snage
- e) mogućnosti i slabosti

24) SWOT- analizu NIJE primjerno koristiti za koji primjer:

- a) tržišna poziciju poduzeća
- b) poslovna ideja
- c) prilika za akviziciju
- d) vođenje poslovni knjiga
- e) prilika za investiciju

25) Što od ponuđenog NE opisuje analizu stablom događaja (ETA)?

- a) Analiza stablom događaja je induktivna metoda.
- b) Analiza stablom događaja određuje kako se stanja sustava mogu dogoditi.
- c) Cilj Analize stablom događaja je odrediti učestalost identificiranih scenarija.
- d) Analiza stablom događaja je metoda za analizu negativnog rizika.
- e) Analiza stablom događaja služi za identifikaciju opasnosti.

26) U SWOT analizi ranjivost konkurencije bi spadala pod:

- a) Snage
- b) Slabosti
- c) Prilike
- d) Prijetnje
- e) Nadzor

27) Kod SWOT-analize pitanje na koje odgovaramo o našim snagama je:

- a) Koji su tržišni zahtjevi?
- b) Kakav je sezonski utjecaj, utjecaj vremenskih prilika, utjecaj mode itd.?
- c) Kakvo je naše iskustvo, znanje, intelektualni kapital?
- d) Kakvi su politički utjecaji?
- e) Globalni utjecaji?

28) Koji od sljedećih aspekata se NE razmatraju među snagama u SWOT analizi?

- a) Resursi s kojima raspolažemo
- b) Naše potencijalne lokacije
- c) Stanje gospodarstva
- d) Naše mogućnosti
- e) Naš intelektualni kapital

29) Zaokruži TOČNU tvrdnju:

- a) analiza stablom kvara je deduktivna, a analiza stablom događaja induktivna metoda procjene rizika
- b) analiza stablom kvara i analiza stablom događaja su deduktivne metode procjene rizika
- c) analiza stablom kvara i analiza stablom događaja su induktivne metode procjene rizika
- d) analiza stablom kvara je induktivna, a analiza stablom događaja deduktivna metoda procjene rizika
- e) ništa od navedenog

30) SWOT analiza predstavlja:

- a) prilike, snage, znanje, prijetnje
- b) snage, slabosti, prilike, prijetnje
- c) znanje, snage, uplivi, slabosti
- d) slabosti, znanje, prijetnje, prilike
- e) prilike, prijetnje, uplivi, snage

31) U koju tehniku identificiranja rizika se ubraja SWOT-analiza:

- a) Benchmarking
- b) Upitnici i intervjui
- c) Pregledi i inspekcije
- d) Analiza scenarija
- e) Brainstorming

5. PREDAVANJE

1) Što NE spada u komponente registra rizika?

- a) Opis rizika
- b) Vlasnik
- c) Upliv
- d) Vjerojatnost pojave
- e) Lokacija

2) Koja od navedenih NIJE komponenta registra rizika:

- a) Opis rizika
- b) Kategorija rizika
- c) Vjerojatnost pojave
- d) Uzrok
- e) Ostatni rizik

- 3) Što NE spada u registar rizika
- a) osobe upletene
 - b) opis rizika
 - c) vjerojatnost pojave
 - d) upliv
 - e) vlasnik
- 4) U komponente registra rizika NE spada:
- a) vlasnik
 - b) mjere
 - c) ostatni rizik
 - d) upliv
 - e) cijena rizika
- 5) S rizikom se postupa na dva načina:
- a) Kontrola rizika i ublažavanje njegovih posljedica
 - b) Analiziranje i interpretacija rizika
 - c) Zanemarivanje i izbjegavanje rizika
 - d) Izvještavanje o riziku i financiranje rizika
 - e) Uklanjanje rizika i periodički pregledi
- 6) Koja od navedenih komponenti NE spada u registar rizika?
- a) Opis rizika
 - b) Kategorija rizika
 - c) Vjerojatnost pojave
 - d) Vjerojatnost odljeva
 - e) Upliv
- 7) Dimenzije rizika su:
- a) Cijena i vjerojatnost
 - b) Upliv i vjerojatnost
 - c) Upliv i cijena
 - d) Vjerojatnost i postojanost
 - e) Postojanost i cijena
- 8) Komponente registra rizika NISU:
- a) Opis rizika
 - b) Kategorija rizika
 - c) Upliv
 - d) Uzrok rizika
 - e) Vjerojatnost pojave

- 9) Jedan od razloga zašto se teško nosimo s rizikom upravo leži u činjenici da rizik ima dvije dimenzije:
- a) EMV i EVA
 - b) okidač i odziv
 - c) vjerojatnost i upliv
 - d) vlasnika i posljedicu
 - e) crvenu i zelenu
- 10) Koja od navedenih komponenti NE pripada Registru rizika:
- a) kategorija rizika
 - b) vjerojatnost pojave
 - c) veličina rizika
 - d) upliv
 - e) opis rizika
- 11) U procesu upravljanja rizikom nakon identifikacije rizika slijedi:
- a) kvantitativna analiza.
 - b) planiranje odziva na rizike.
 - c) određivanje prioriteta.
 - d) kvalitativna analiza.
 - e) promocija rizika.
- 12) Koje su dimenzije rizika?
- a) upliv i cijena
 - b) cijena i vjerojatnost
 - c) samo vjerojatnost
 - d) samo cijena
 - e) vjerojatnost i upliv
- 13) Formalno izvještavanje o riziku uključuje:
- a) Metode kontrole
 - b) Identifikacije i adresiranje rizika
 - c) Sustav kontrole značajnih rizika
 - d) Nadzor
 - e) Sve navedeno
- 14) Formalno izvještavanje o riziku NE uključuje:
- a) Dionička vrijednost
 - b) Metode kontrole
 - c) Procene identifikacije i adresiranja rizika
 - d) Sustav kontrole značajnih rizika
 - e) Nadzor i periodički pregledi

- 15) Koja tvrdnja NIJE točna za proces upravljanja rizikom u projektu?
- a) Rizici se klasificiraju na crvene i zelene rizike
 - b) Rezervni fond planira se za zelene rizike
 - c) Planiranje odziva na rizik provodi se prije kvalitativne i kvantitativne analize
 - d) Odzivi na rizike planiraju se za crvene rizike
 - e) Nadzor i kontrola projekta dio su procesa upravljanja rizikom
- 16) Prva aktivnost procesa upravljanja rizikom u projektu je:
- a) Plan upravljanja rizikom
 - b) Kvalitativna analiza
 - c) Identifikacija rizika
 - d) Planiranje odziva na rizik
 - e) Kvantitativna analiza
- 17) Koja od navedenih NIJE komponenta registra rizika:
- a) Uzrok
 - b) Upliv
 - c) Vjerojatnost pojave
 - d) Opis rizika
 - e) Kategorija rizika
- 18) Rizik prikazujemo pomoću:
- a) vjerojatnosti
 - b) vjerojatnosti i upliva
 - c) upliva
 - d) količine izgubljenog novca u slučaju ostvarenja rizika
 - e) popisa svih mogućih ishoda promatranog rizičnog događaja
- 19) Vrednovanje rizika je:
- a) usporedba proračunatih rizika s kriterijima koje je organizacija uspostavila
 - b) procjena vjerojatnosti pojave rizika
 - c) identifikacija izvora rizika korištenjem brainstorming tehnika
 - d) izgradnja kulture osvještivosti o riziku
 - e) identifikacija izvora rizika korištenjem PESTLE analize

JOŠ PITANJA:

1. Rizik novih tržišta spada u sljedeću kategoriju rizika:

- 1. financijski rizik
- 2. psihološki rizik
- 3. rizici usuglašenosti
- 4. strateški rizici
- 5. provedbeni rizici

2. Koji od navedenih rizika NE spada u deset najvažnijih globalnih poslovnih rizika u 2010. g.?
 1. upravljanje talentima
 2. gubitak reputacije
 3. nova tržišta
 4. rezanje troškova
 5. regulativa i usuglašenost
3. U koju kategoriju rizika spadaju likvidnost i tok novca?
 1. psihološki
 2. sociološki
 3. strateški
 4. operativni (provedbeni)
 5. ništa od navedenog (financijski unutarnji)
4. Koju metodu NEĆETE upotrijebiti za identifikaciju rizika?
 1. PESTLE
 2. *brainstorming*
 3. *benchmarking*
 4. upitnici i intervjui
 5. pregledi i inspekcije
5. Upravljanje rizikom u poduzeću obuhvaća:
 1. uvođenje mjera racionalnog poslovanja
 2. mjere za potpuno dokidanje riskantnih događaja
 3. nadzor nad procesom nabave
 4. donošenje odluka temeljeno na riziku
 5. donošenje odluka temeljeno na profitu
6. Koju od navedenih tehnika NEĆETE upotrijebiti za kvantitativnu analizu rizika?
 1. analiza stabala događaja (*ETA*)
 2. studija opasnosti i operabilnosti (*HAZOP*)
 3. matrica rizika
 4. registar rizika
 5. analiza pouzdanosti
7. Za neku se organizaciju (poduzeće) provodi SWOT-analiza, ako se određuju njezine:
 1. snage, rizici, mogućnosti, razlike
 2. prednosti, nedostaci, rizici, slabosti
 3. slabosti, snage, prijetnje, prilike
 4. prijetnje, mane, znanja, iskustva
 5. snage, slabosti, prednosti, prijetnje
8. Jedna od navedenih NE spada u metode i tehnike analize pozitivnog rizika. Koja?
 1. SWOT
 2. analiza stabla događaja
 3. PESTLE
 4. analiza stablom kvara
 5. analiza očekivanja

9. Analizirajte lanac opskrbe (*supply chain*). Odakle ... rizik, tj. koja pobuda (*driver*) dovodi do rizika?

1. vanjska pobuda
2. unutarnja pobuda
3. i unutarnja i vanjska pobuda
4. i politička i administrativna pobuda
5. sociološka pobuda

10. U koju kategoriju rizika spadaju krediti?

1. financijski unutarnji
2. operativni vanjski
3. strateški
4. operativni unutarnji
5. financijski vanjski

11. U koju kategoriju rizika spada konkurencija?

1. financijski vanjski
2. sociološki unutarnji
3. strateški vanjski
4. strateški unutarnji
5. financijski unutarnji

12. Upravljanje rizikom je odgovornost:

1. dioničara (*shareholders*)
2. djelatnika-
3. top managementa
4. regulatora
5. tehničkog direktora

13. Koja je od navedenih tvrdnji istinita?

1. Rizik je kombinacija vjerojatnosti pojave događaja i njegove posljedice.
2. Rizika je suma vjerojatnosti pojave nekog događaja i njegove posljedice.
3. Rizik je ishod određenog skupa posebnih okolnosti.
4. Rizik je kombinacija vjerojatnosti štetnog opsega.
5. Rizik je mjera mogućnosti da se neki događaj dogodi.

14. Koje dimenzije ima matrica rizika?

1. upliv i vjerojatnost
2. vjerojatnost i rizik
3. posljedica i uzrok
4. ...

15. Upliv rizika se iskazuje kroz:

1. izloženost
2. očekivanu monetarnu vrijednost
3. vrijeme, funkcionalnost, trajanje
4. vrijeme, trošak, funkcionalnost

5. trajanje, trošak, funkcionalnost.

16. Rizici vezani uz informacijske sustave u poduzeću vezuju se uz:

1. vanjske pobude financijskih rizika
2. unutarnje pobude strateških rizika
3. unutarnje pobude operativnih rizika
4. vanjske pobude opasnih rizika
5. i unutarnje i vanjske pobude strateških rizik

17. Procjena rizika je sveukupni postupak sastavljen od:

1. analize rizika i vrednovanja rizika
2. procjene rizika i opisa rizika
3. opisa rizika i analize rizika
4. analize rizika i procjene rizika
5. vrednovanja rizika i procjene rizika

18. Dimenzije matrice rizika su:

1. vjerojatnost i rizik
2. posljedica i uzrok
3. vjerojatnost i upliv
4. vjerojatnost i uzrok
5. upliv i uzrok

19. U SWOT analizu spadaju:

1. prihod, rashod, ulog, prilike
2. slabosti, partneri, snage, dobit
3. prijetnje, snage, prilike, ulog
4. snage, slabosti, prilike, prijetnje
5. snage, slabosti, prilike, dobit

20. Funkcije procjene rizika i funkcije upravljanja rizikom u industrijskom postrojenju nerazdvojive su i među njima je jaka sprega. U funkcije procjene rizika NE ubrajamo:

1. određivanje kriterija prihvatljivosti
2. nadzor upravljanja rizikom
3. identifikaciju opasnosti
4. procjenu posljedica
5. procjenu vjerojatnosti

21. Što je od navedenog povezano uz procjenu rizika?

1. vrednovanje rizika
2. analiza rizika
3. identifikacija izvora
4. proračun rizika
5. sve navedeno

22. Što označava slovo E kod PESTLE analize?

1. ...
2. ...
3. ...

4. *Economic* (ekonomsko) i *Environmental* (ekološko)

5. ...

23. Koja tvrdnja NE vrijedi za upravljanje rizicima u projektu?

1. Crveni rizici se trebaju tretirati prije starta projekta
2. Rezerva se iskazuje u novcu i vremenu
3. Rizici sa srednjom složenosti trebaju se ponovno analizirati i prebaciti u crvene ili zelene rizike
4. Zeleni rizici pokriveni su rezervama
5. Žuti rizici su prihvatljivi i treba ih ignorirati

24. U registru rizika potrebno je odrediti odziv: (nisam sigurna, ima riječi o registru rizika u 5.prez, ali i kasnije u drugom ciklusu – znam iz onih spojenih predavanja na fer2 – pa možda to pitanje ni ne ulazi)

1. na svaki neprihvatljiv rizik
2. na svaki rizik u registru
3. na svaki prihvatljiv rizik
4. na isključivo žute rizike
5. na najvjerojatnije rizike

25. Stavka ili aktivnost koja ima potencijalnu posljedicu je:

posljedica

vjerojatnost

dogadjaj

rizik

izvor

26. Gdje se pojavljuju prvi procjenitelji rizika?

Atena

Rim

Babilon

Sumer

27. PMI (Project Management Institute) Standard prepoznaje 9 tematskih područja za upravljanje projektima, koji od navedenih odgovora NIJE jedno od tih 9 područja?

Upravljanje opsegom (Project Scope Management)

Upravljanje vremenom (Project Time Management)

Upravljanje registrom rizika (Risk Register Management)

Upravljanje kvalitetom (Project Quality Management)

Upravljanje rizicima (Project Risk Management)

28. Malo potrebno početno ulaganje u neku uslugu bi u SWOT analizi bila njezina:

unutrašnja prednost - Snaga
vanjska prednost - Snaga
unutrašnja prednost - Prilika
vanjska prednost - Prilika
unutrašnja i vanjska prednost - Snaga i Prilika

29. Tko je odgovoran za nadzor i kontrolu rizika:

upravitelj projekta
dionici
uprava
članovi tima
svi koji sudjeluju na projektu

30. Dimenzije rizika mogu se iskazivati:

vjerojatnošću i uplivom
matricom rizika
crvenim I zelenim rizikom
kvalitativno I kvantitativno
numeričkim veličinama

31. Što je rizik?

Kombinacija vjerojatnosti pojave nekog događaja i njegove posljedice
Ishod nekog događaja
Stupanj (mjera) mogućnosti da se neki događaj dogodi
Ishod određenog skupa posebnih okolnosti
Stavka ili aktivnost koja ima potencijalnu posljedicu

32. Kakve tehnike se mogu koristiti za procjenu rizika:

inženjerske i sofisticirane
kvalitativne i kvantitativne
determinističke i probabilističke
induktivne i deduktivne
sve navedeno

33. Što je jedna od općih karakteristika tehnika procjene rizika?

Tehnike procjene rizika ne zahtijevaju detaljno poznavanje procesa

Proces upravljanja rizikom nema financijske izdatke
Niti jedna metoda procjene rizika ne može obuhvatiti sve rizik
Pri procjeni rizika nije potrebno točno zapisivati
Procjena rizika je jednokratna posao

34. Koji od ponuđenih rizika NE spada u rizike na razini poduzeća:

Kontrolni rizici
Financijski rizici
Rizici usuglašenosti
Strateški rizici
Operativni rizici

35. Snage (Strengths) i slabosti (Weaknesses) pripadaju kakvoj analizi:

unutarnjoj analizi.
vanjskoj analizi.
kvalitativnoj analizi.
objektivnoj analizi.
kvantitativnoj analizi.

36. Stablo kvara (FT) nije:

induktivna metoda
metoda za analizu negativnog rizika
deduktivna metoda
metoda čiji je cilj određivanje neraspoloživosti sistema
kvantitativna metoda

37. U SWOT matrici svojstva okoline su?

Snage i prijetnje
Prilike i snage
Prijetnje i slabosti
Prijetnje i prilike
Slabosti i snage

38. Dani su međusobno nezavisni događaji A, B i C sa sljedećim vjerojatnostima da će se dogoditi: $p(A)=0,27$, $p(B)=0,39$, $p(C)=0,41$. Koja je vjerojatnost da će se dogoditi A i B i da se neće dogoditi C:

0,062
0,105
0,159
0,043
0,182

39. U sklopu PESTLE analize slova P i S predstavljaju:

Primarne i sekundarne utjecaje
Političke i socijalne utjecaje
Političke i serijske utjecaje
Prvotne i socijalne utjecaje
Ništa od navedenog

40. Kada ljudi počinju upravljati rizikom?

Nakon II svjetskog rata
1950/1960
1960/1970
1970/1980
1990-tih

41. Prvi među deset najznačajnijih globalnih rizika u poslovanju u 2009. godini je: (HAHAHA KAAAAJ)

kreditni krah
upravljanje talentima
spajanja i preuzimanja
redundantni poslovni modeli
rizik gubitka reputacije

42. Koji od ponuđenih rizika NE pripada najznačajnijim provedbenim globalnim rizicima u poslovanju (2009.):

rezanje troškova
redundantni poslovni modeli
upravljanje talentima
kreditni krah
rizik gubitka reputacije

43. U strateške rizike spadaju:

upravljanje talentima, rastuća recesija
netradicionalni dođoše, rastuća recesija
spajanja i preuzimanja, regulativa i usuglašenost
rizik gubitka reputacije, rezanje troškova
netradicionalni dođoše, spajanja i preuzimanja

44. PESTLE analiza se provodi u sljedećim segmentima:

politički, ekonomski, socijalni, tehnološki, legislativa, okruženje
politički, zabavni, socijalni, tehnološki, legislativa, okruženje
politički, ekonomski, softverski, tehnološki, legislativa, održavanje
politički, ekonomski, softverski, tehnološki, lokacijski, održavanje
politički, ekonomski, legislativa, proizvodnja, zakonodavstvo, okruženje

45. Što je kvantitativna analiza?

Proces procjene troška za sve neprihvatljive rizike
Proces notiranja akcija kojima se upravlja rizikom
Proces rangiranja identificiranih rizika
Proces određivanja ostatnih i sekundarnih rizika
Proces u kojem se numerički analizira utjecaj identificiranih rizika na ukupne ciljeve projekta

46. U unutarnju SWOT analizu se ubrajaju:

snage i prilike
prilike i slabosti
snage i opasnosti
snage i slabosti
prilike i opasnosti

47. U koju vrstu rizika spada M&A integracija:

opasnosne rizike
financijske rizike
operativne rizike
rizike usuglašenosti
strateške rizike

48. Australijski/Novozelandski Standard definira rizik kao:

kombinaciju vjerojatnosti (Probability) pojave nekog događaja i njegove posljedice (Consequence)
vjerojatnost da će se nešto dogoditi unutar Australijsko/Novozelandskog geografskog područja i da će izazvati posljedice koje će se reflektirati izravno na gospodarsku i političku situaciju u navedenim zemljama
vjerojatnost (Chance) da se nešto dogodi, što ima utjecaj na ciljeve (Objectives)
unutarnje i vanjske događaje koji utječu na postignuće ciljeva promatranog entiteta.
Događaji mogu imati negativan upliv (prijetnje), pozitivan upliv (prilike) ili oboje istovremeno
izloženost x upliv

49. Koji od navedenih globalnih rizika u poslovanju nije provedbeni rizik?

Rezanje troškova
Upravljanje talentima
Spajanja i preuzimanja (M&A)
Redundantni poslovni modeli
Rizik gubitka reputacije

50. Koja od navedenih komponenti ne pripada registru rizika?

Kategorija rizika
Snaga rizika
Upliv
Ostatni rizik
Opis rizika

51. Što je provedbeni cilj poduzeća (USA standard)?

Najviši cilj poduzeća (misijski)
Djelotvorno i učinkovito korištenje resursa
Pouzdanost
Zakonodavstvo i regulativa
Razumna sigurnost uprave i menadžmenta

52. Koji od navedenih rizika nije među 10 najznačajnijih globalnih rizika u poslovanju 2009. godine:

rezanje troškova
dobivanje patentnih prava
rastuća recesija
netradicionalne dođošne
kreditni krah

53. Koji sudionici projekta imaju koristi od Registra rizika?

Voditelj projekta
Kupci
Sve od navedenog
Uprava
Projektni tim

54. Analiza rizika stablom događaja (engl. Event Tree Analysis, ETA) svrstava se i u:

kvantitativne tehnike

kvalitativne tehnike
deduktivna tehnika
tehnika nema posebnu kategoriju u koju se svrstava
ništa od navedenog

55. Proces u kojem se numerički analizira utjecaj identificiranih rizika na ukupne ciljeve projekta naziva se?

Kvalitativna analiza
Proces upravljanja rizikom
Kvantitativna analiza
Klasifikacija rizika
Plan upravljanja rizikom

56. Koja od sljedećih stavki NIJE komponenta registra rizika:

kategorija rizika
mjere (kontrolne akcije)
upliv
trajanje rizika
vlasnik

57. U deset najznačajnijih globalnih rizika u poslovanju u 2009. godini NE spada:

kreditni krah
radikalni zahtjevi zaštite okoliša
rezanje troškova
upravljanje talentima
gospodarska špijunaža

58. Koja od navedenih tehnika (metoda) nije uključena u kvantitativnu analizu?

Procjena u tri točke
Analiza osjetljivosti
SWOT analiza
Očekivana monetarna vrijednost (EMV)
Stablo odluke

59. Rizici vezani uz informacijske sustave u poduzeću vezuju se uz:

vanjske pobude financijskih rizika
unutarnje pobude strateških rizika
unutarnje pobude operativnih rizika

vanjske pobude opasnih rizika
i unutarnje i vanjske pobude strateških rizika

60. Upravljanje rizikom (engl. Risk management) su:

stavka ili aktivnost koja ima potencijalnu posljedicu
ToR pomoću kojeg se procjenjuje značaj rizika
koordinirane aktivnosti kojima se upravlja organizacijom ili obavlja kontrola unutar neke organizacije, a vezano uz rizik
set elemenata organizacijskog sustava upravljanja koji se odnosi na upravljanje rizikom
koordinirane aktivnosti na svemirskom brodu

61. Koja je definicija vjerojatnosti (eng. Probability)?

Ishod nekog događaja
Stupanj (mjera) mogućnosti da se neki događaj dogodi
Stavka ili aktivnost koja ima potencijalnu posljedicu
Ishod određenog skupa posebnih okolnosti
Ništa od navedenoga

62. Kod SWOT analize, slovo O u nazivu „SWOT“ odnosi se na:

slabosti
prijetnje
odluke
prilike
snage

63. Koja od navedenih izjava vrijedi za tehniku PESTLE?

PESTLE analizom se analizira unutarnje mikro tržište.
PESTLE jest kratica za „Practical, Economic, Social, Technological, Legislative and Energy“.
PESTLE tehnika spada pod kvalitativne tehnike
PESTLE analiza otkriva čimbenike unutar utjecaja (kontrole).
PESTLE ne spada pod Brainstorming tehnike.

64. Promjena tečaja spada u:

Strateški rizik
Financijski rizik
Operativni rizik
Opasni rizik
Globalni rizik

65. Koja od navedenih tvrdnji vezanih za kulturu rizika nije točna?

- Rizicima se da upravljati
- Rizici se uvijek daju ukloniti
- Odluke se donose u riskantnom okružju
- Ništa nije apsolutno sigurno
- Prilike proizlaze iz rizika

66. Jedan od novih globalnih rizika u poslovanju u 2009. godini predstavlja:

- regulativa i usuglašenost
- radikalni zahtjevi zaštite okoliša
- spajanja i preuzimanja
- rastuća recesija
- rizik gubitka reputacije

67. Najvjerojatnije trajanje neke aktivnosti u projektu iznosi 7 dana, optimistična procjena iznosi 5 dana, dok pesimistična procjena iznosi 9 dana. PERT analizom odrediti trajanje aktivnosti:

- 7 dana
- 5 dana
- 9 dana
- 6 dana
- 3 dana

68. Koje od navedenih stavki nije komponenta registra rizika:

- opis rizika
- odgovorna osoba za rizik
- kategorija rizika
- opis kulture rizika
- mjere/kontrolne akcije

69. Kod tretiranja rizika ne radimo:

- vrednovanje rizika
- identificiranje rizika
- izbor najbolje odziva
- plan tretiranja rizika
- primjenu

70. Što ne predstavlja metodu procjene rizika?

Deterministička metoda

Induktivna metoda

Kvalitativna metoda

Izravna metoda

Sustavna metoda

71. Percepcija rizika je:

izmjena i podjela informacija o riziku između onih koji donose odluke i ostalih dionika
način na koji dionik opaža rizik, a temeljeno na setu vrijednosti i/ili temeljem skrbi
stupanj (mjera) mogućnosti da se neki događaj dogodi
koordinirane aktivnosti kojima se upravlja organizacijom ili obavlja kontrola unutar neke
organizacije, a vezano uz rizik
set elemenata organizacijskog sustava upravljanja koji se odnosi na upravljanje rizikom