

1. Upliv rizika se iskazuje kroz:
 - a) izloženost
 - b) očekivanu monetarnu vrijednost
 - c) vrijeme, funkcionalnost, trajanje
 - d) vrijeme, trošak, funkcionalnost
 - e) trajanje, trošak, funkcionalnost
2. Koja tvrdnja NE vrijedi za upravljanje rizicima u projektu?
 - a) Crveni rizici se trebaju tretirati prije starta projekta.
 - b) Rezerva se iskazuje u novcu i vremenu.
 - c) Rizici sa srednjom izloženosti trebaju se ponovno analizirati i prebaciti u crvene ili zelene rizike.
 - d) Zeleni rizici pokriveni su rezervom.
 - e) Žuti rizici su prihvatljivi i treba ih ignorirati.
3. Rizici vezani uz informacijske sustave u poduzeću vezuju se uz:
 - a) vanjske pobude financijskih rizika
 - b) unutarnje pobude strateških rizika
 - c) unutarnje pobude operativnih rizika
 - d) vanjske pobude opasnostnih rizika
 - e) i unutarnje i vanjske pobude strateških rizika
4. Procjena rizika je sveukupni postupak sastavljen od:
 - a) analize rizika i vrednovanja rizika
 - b) procjene rizika i opisa rizika
 - c) opisa rizika i analize rizika
 - d) analize rizika i procjene rizika
 - e) vrednovanja rizika i procjene rizika
5. Teoretska (lpekulativna) vjerojatnost pojavljuje se kada:
 - a) su svi mogući ishodi poznati
 - b) nisu svi ishodi poznati
 - c) je događaj jasan (svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja)
 - d) postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
 - e) su poznati uplivi svih ishoda
6. U Registru rizika potrebno je odrediti odziv:
 - a) na svaki neprihvatljivi rizik
 - b) na svaki rizik u registru
 - c) na svaki prihvatljivi rizik
 - d) na isključivo žute rizike
 - e) na najvjerojatnije rizike
7. Dimenzije matrice rizika su:
 - a) vjerojatnost i rizik (probability and risk)
 - b) posljedica i uzrok (consequence and cause)
 - c) vjerojatnost i upliv (probability and impact)
 - d) vjerojatnost i uzrok (probability and cause)
 - e) upliv i uzrok (impact and cause)
8. Kada treba računati ostatni rizik?
 - a) Prilikom izbjegavanja originalnog rizika
 - b) Prilikom prijenosa originalnog rizika
 - c) Prilikom ublažavanja originalnog rizika
 - d) Prilikom prihvaćanja originalnog rizika
 - e) Prilikom osiguravanja od posljedica originalnog rizika

9. Odziv na rizik NE može:
- dodati nove zadatke u projektu
 - utjecati na kritični put
 - uzrokovati sekundarne rizike
 - koštati manje od EMV-a originalnog rizika
 - koštati više od planiranog troška rizika
10. Kod nadzora i kontrole rizika, koja od navedenih tvrdnji NIJE točna?
- Rizici moraju biti zabilježeni u Registru rizika.
 - Nadzor i kontrola rizika je odgovornost svih.
 - Svatko mora razumjeti svoju ulogu i odgovornost i prihvatiti aktivnu ulogu u procesu nadzora i kontrole.
 - Potrebno je usmeno utvrditi odgovornost vlasnika rizika.
 - Obavezno izvještavati o greškama i propustima.
11. Neki projekt sastoji se od tri slijedne aktivnosti. Planirani trošak prve aktivnosti je 10.000kn, druge 20.000kn, te treće 20.000kn. Kraj planiranog vremena za izvršenje sve tri aktivnosti stanje je ovakvo: Za prvu aktivnost ostvareni trošak je 5.000kn, te je završeno 100%; Ostvareni trošak druge aktivnosti je 20.000kn, te je završeno 50%; Ostvareni trošak treće aktivnosti je 0kn, a završeno je 20%. Koliko je projekt premašio budžet?
- Projekt nije premašio budžet.
 - Za 5.000kn
 - Za 10.000kn
 - Za 25.000kn
 - Za 30.000kn
12. Koliko iznosi vrijednost rada iz vremenskog rasporeda iz prethodnog zadatka?
- 0 kn
 - 5.000 kn
 - 10.000 kn
 - 20.000 kn
 - 30.000 kn
13. Kod određivanja i klasifikacije odziva, ublažavanje je akcija koja:
- mijenja plan projekta i eliminira rizik
 - pronalazi treću stranu kojoj se prenosi vlasništvo nad rizikom
 - može zaustaviti projekt
 - smanjuje vjerojatnost i (ili) upliv rizika
 - utvrđuje uvjete bankarskog jamstva
14. Isplativost pojedine opcije (Payoff-tablica) određuje se na osnovi:
- analize ostvarene vrijednosti
 - analize utrošenih sredstava
 - očekivane monetarne vrijednosti
 - uloženosti riziku
 - oportunitetnih troškova
15. Vremenici su
- način utvrđivanja radnog vremena djelatnika provedenog na radnom mjestu
 - način bilježenja radnog vremena djelatnika na pojedinom radnom zadatku
 - način bilježenja radnog vremena u odnosu na kalendarsko vrijeme
 - raspored radnih zadataka djelatnika tijekom radnog tjedna
 - raspored opterećenja tijekom radnog vremena
16. Za osobu koja je neutralna spram rizika karakterizira:
- Radije će izabrati sigurnost nego rizik
 - Preuzima rizik, unatoč tome što je EMV najniži
 - Pri odluci o odabiru rizika, ravna se samo prema EMV
 - Radije će izabrati rizik nego sigurnost
 - Odbija preuzeti rizik, unatoč tome što je EMV najviši

Opisje 1 elektrane od 1500 MW, 2 elektrane od 750 MW, 3 elektrane od 500 MW. Investitor razmatra prodaju dioa na elektrane i opriju izvoza cjelokupno proizvedene elektrine energje. Podaci se nalaze u sljedejoj tabeli. Koji oprij je najpovoljniji?

	Očekivani prihod od prodaje el.en.	
	Prodavatelj za pojedine RPI	Iznos
1. elektrana od 1500 MW		
2. elektrana od 750 MW		
3. elektrana od 500 MW		

	Očekivani prihod od prodaje el.en.	
	Prodavatelj za pojedine RPI	Iznos
1. elektrana od 1500 MW		
2. elektrana od 750 MW		
3. elektrana od 500 MW		

	Troškovi proizvodnje el.en. i odštete (bez troškova isporuke)	
	Prodavatelj za pojedine RPI	Iznos
1. elektrana od 1500 MW		
2. elektrana od 750 MW		
3. elektrana od 500 MW		

- a) \$ 3.200.000.000
- b) \$ 3.700.000.000
- c) \$ 4.100.000.000
- d) \$ 4.300.000.000
- e) \$ 4.600.000.000

19. Neki rizik ima vjerojatnost 0,6 i može dovesti do troška u projektu od 100.000 Kn. Pretpostavimo da postojimski ublažavanje vjerojatnost na 0,1 i upliv na 80.000 Kn. Koliko nam je sredstava iz rezervnog fonda potrebno za pokrivanje ostalog rizika?

- a) 8.000 kn
- b) 28.000 kn
- c) 52.000 kn
- d) 68.000 kn
- e) 108.000 kn

20. Želimo 95%-tnu razinu sigurnosti isporuke unutar 19 dana. Poznati su podaci o dobavljačima:

Dobavljač A: $E = 17$, $SD = 1$

Dobavljač B: $E = 15$, $SD = 2$

Dobavljač C: $E = 14$, $SD = 3$

Kojeg dobavljača valja odabrati?

- a) A
- b) A ili B
- c) B
- d) B ili C
- e) C

21. U SWOT-analizu spadaju:

- a) Prihod, Rashod, Ulog, Prilike
- b) Slabosti, Partneri, Snage, Dobit
- c) Prijetnje, Snage, Prilike, Ulog
- d) Snage, Slabosti, Prilike, Prijetnje
- e) Snage, Slabosti, Prilike, Dobit

22. Funkcije procjene rizika i funkcije upravljanja rizikom u industrijskom postrojenju nerazdvojive su i među njima je jaka sprega. U funkcije procjene rizika NE ubrajamo:

- a) određivanje kriterija prihvatljivosti
- b) nadzor upravljanja rizikom
- c) identifikaciju opasnosti
- d) procjenu posljedica
- e) procjenu vjerojatnosti

23. Trajanja triju aktivnosti A, B i C u projektu, iskazana u danima, ravna su se po normalnoj razdiobi [A: $E = 52$, $SD = 8$; B: $E = 60$, $SD = 5$; C: $E = 53$, $SD = 5$]. Koji je redoslijed događaja od najmanje riskantnog prema najriskantnijem uz razinu sigurnosti od 68,3%?

- a) B, A, C
- b) C, A, B
- c) B, C, A
- d) A, C, B
- e) C, B, A

24. Kup je odgovor na prethodno pitanje ako se zahtijeva virtualna razina sigurnosti?
- A. A. C.
 - C. A. B.
 - B. C. A.
 - A. C. B.
 - C. B. A.
25. Percepcija rizika je
- proces vizualne analize opasnosti u poslovanju
 - način na kup dićim opaža rizik, temeljen na skupu vrijednosti rizik temeljem skupa
 - kvantitativna metoda analize rizika
 - opažanje pojedinih rizika u velikim skupinama (grupama) rizika
 - broj prepoznatih rizika prilikom analize nekog poslovanja
26. Potrebno je odlučiti između dvije opcije – A: sigurna dobit od 300 kn; B: 50/50 šansa za 700 kn ili 0 kn. Ako smo neutralni prema riziku izabrat ćemo:
- opciju A jer ima veću EMV
 - opciju B jer ima veću EMV
 - opciju A jer ima manju EMV
 - opciju B jer ima manju EMV
 - EMV ne igra ulogu pri odabiru već treba koristiti metodu PESTLE
27. Vjerojatnost kasne isporuke poljike je 0,7, a trošak 30.000 kn. Vjerojatnost sekundarnog rizika je 0,15, a trošak 30.000 kn. Koliko najviše sredstava smijemo potrošiti kao odziv na originalni rizik?
- 21.000 kn
 - 18.000 kn
 - 4.500 kn
 - 25.500 kn
 - 16.500 kn
28. Provedbom metode stabla događaja za jednostavnije tehničko postrojenje utvrdene su vjerojatnosti i njima pridruženih posljedica kako slijedi: scenarij 1: $f = 0,7$ /god, manja šteta iznosa 35.000 kn; scenarij 2: $f = 0,25$ /god, srednje velika šteta iznosa 350.000 kn; scenarij 3: $f = 0,05$ /god, potpuna šteta iznosa 2.500.000 kn. Koliko iznosi ukupni rizik unutar godine dana?
- 185.000 kn
 - 221.000 kn
 - 237.000 kn
 - 386.000 kn
 - 420.000 kn
29. U klasifikaciju odziva na rizike kod upravljanja rizikom u projektu NE spada:
- izbjeci (Avoid)
 - odbiti (Decline)
 - ublažiti (Mitigate)
 - prenijeti (Transfer)
 - prihvatiti (Accept)
30. Što je od navedenog povezano uz procjenu rizika?
- vrednovanje rizika
 - analiza rizika
 - identifikacija izvora
 - proračun rizika
 - sve navedeno
31. Dane su 3 osobe: P1 (100% za dobitak od 10 kn), P2 (8% za dobitak od 100 kn) i P3 (50% za dobitak od 30 kn). Koje će ponude prihvatiti osobe O1 (osoba ima odbojnost spram rizika), O2 (osoba je neutralna spram rizika) i O3 (osoba teži k riziku)?
- O1 bira P1, O2 bira P2, O3 bira P3
 - O1 bira P1, O2 bira P2, O3 bira P2
 - O1 bira P1, O2 bira P3, O3 bira P2
 - O1 bira P2, O2 bira P3, O3 bira P1
 - O1 bira P3, O2 bira P2, O3 bira P1
32. Što označavaju slova E kod PESTLE analize?
- Enterpreneurial (poduzetnički) i Efficient (učinkovito)
 - Economy (ekonomsko) i Entrepreneurial (poduzetničko)
 - Economic (ekonomsko) i Environmental (ekološko)