

1.DZ

1.zadatak

1. Navedite ime, prezime, smjer i sektor industrije koji vam je pridružen.
2. Odaberite tri od deset navedenih prijetnji (*risks*) odnosno prilika (*opportunities*) povezanih uz sektor industrije koji vam je pridružen.
3. Opišite sa po dvije rečenice svaku od odabranih prijetnji (*risks*) odnosno prilika (*opportunities*).
4. Jesu li to ujedno i prijetnje odnosno prilike koje spadaju među prvih deset rizika globalnog biznisa?
5. Koje korake (navesti jedan do dva) mogu provesti kompanije kako bi odgovorile na te prijetnje (*risks*) odnosno prilike (*opportunities*)?
6. Navedite barem dvije multinacionalne kompanije koje pripadaju tom sektoru i u jednoj rečenici obrazložite zašto smatrate da one pripadaju globalnom biznisu.

1.xxx xxx, Informacijska i kom. tehnologija, Životne znanosti (*Life Sciences*).

2. Inovacije proizvoda, usluga i provedbe, investiranje u IT, te investiranje u procese, alate i trening za ostvarivanje veće produktivnosti.

3. Inovacije proizvoda i usluga je prilika koja može omogućiti rast kompanije na razvijenom tržištu te može omogućiti profitabilnost na tržištima koja su tek u razvoju. Kod ovog sektora ova prilika je jedna od prilika najvišeg prioriteta. Investiranje u IT donosi mnoštvo operativnih i strateških prednosti, npr. mogućnosti korištenja sasvim novih kanala distribucije te poticanje razvoja inovacija. Investiranje u procese, alate i trening može uvelike doprinjeti produktivnosti, čime postaje jedna od glavnih prilika biznisa.

4. Navedene prilike su među prvih deset prilika globalnog biznisa.

5. Odgovor na ove prilike može biti uklapanje inovacije kao centralni dio strategije kompanije. Kako bi se iskoristila prilika investiranja u IT, kompanije bi trebale prepoznati ulogu IT-a u poboljšanju poslovnih informacijskih sustava te prepoznavanje uloge IT-a kod upravljanja rizikom. Kao odgovor na priliku kod investiranja u procese, alate i trening jedan od mogućih koraka je investiranje u nova tržišta, proizvode i usluge.

6. Kao primjer multinacionalnih kompanija mogu se uzeti Thermo Fisher Scientific i Philips Respironics. Imaju središta u više zemalja i podložni su mnogim regulativama.

2.zadatak

Navedite do 5 web-sjedišta kojima ste se koristili prilikom pisanja ove domaće zadaće. U slučaju dugih adresa, koristite TinyURL (<http://tinyurl.com>).

Polje za upis URL-ova se automatski širi do 50-ak znakova kada upišete tekst i stisnete "Save without submitting"

1. <http://www.allegHENYconference.org/p/RegionalData/LeadingLifeSciences.pdf>
2. <http://www.forbes.com/companies/thermo-fisher-scientific/>
3. http://fer.unizg.hr/download/repository/E_Y_Turn_risks_and_opportunities_into_results_2011.pdf

2.DZ

Studenti sa neparnim matičnim brojem - grupa B (zadatak na stranici predmeta)

0. Vaš matični broj

1. napisati logičke izraze za vjerojatnosti za sva logička vrata
2. primjenjujući supstituciju dobiti konačan izraz za vjerojatnost vršnog događaja VD
3. primjenjujući pravila Boolove algebre transformirati ovaj izraz u kombinaciju najmanjih putova kvara (najmanjih presjeka; engl. *minimal cut set, MCS*) - suma produkata osnovnih događaja. Podsjetnik: Najmanji put kvara je svaki složeni događaj koji se sastoji od pojedinih (osnovnih) događaja, koji ako se svi simultano dogode, vode na kvar (neraspoloživost) cijelog sustava.
4. Na temelju definiranih vjerojatnosti pridruženih osnovnim događajima izračunati vjerojatnost kvara (neraspoloživost) ovog sustava.
5. Odrediti koji najmanji put kvara najviše doprinosi neraspoloživosti sustava.

0. xxxxxxxxxxxx

1. $VD=A+V1+V4+B$

$$V1=V2*V3$$

$$V4=J*I$$

$$V2=C+D+E$$

$$V3=F+G+H$$

2. $VD=A+(C+D+E)*(F+G+H)+J*I+B$

3. $VD=A+B+J*I+C*F+C*G+C*H+D*F+D*G+D*H+E*F+E*G+E*H$

4. $p(VD)=0.004261$

5. $DG=0.0025$

3.DZ

Potrebno je provesti korak identifikacije rizika tj. identificirati 5 rizika na projektu Biofilm. Za svaki identificirani rizik treba u donju tablicu unijeti njegovu oznaku i naziv rizika. Svaki identificirani rizik potrebno je opisati koncizno s dvije do tri rečenice.

Nakon toga, za svaki identificirani rizik potrebno je procijeniti vjerojatnost njegovog pojavljivanja i upliv koji ima na projekt. Pri tome treba uvažavati donje dvije tablice u kojima su iskazane kvalitativne kategorije vjerojatnosti odnosno upliva i njima pridružene numeričke vrijednosti. Numeričke vrijednosti vjerojatnosti i upliva treba unijeti u stupce 3 odnosno 4 prve tablice.

Na kraju potrebno je izračunati izloženost riziku za ovih pet identificiranih rizika u projektu i tu vrijednost unijeti u stupac 5 prve tablice.

Microsoft Word - Domaća zadaća br 3.doc

Oznaka rizika	Rizik	Vjerojatnost	Upliv	Izloženost

Oznaka rizika	Opis rizika

Microsoft Word - Domaća zadaća br 3.doc

	Vrlo mala	Mala	Srednja	Velika	Vrlo velika
Vjerojatnost	0,1	0,3	0,5	0,7	0,9

Oznaka rizika	Rizik	Vjerojatnost	Upliv	Izloženost
1	Nedobivanje odobrenje EPA za odlaganje otpada	0,5	0,4	0,200
2	Neuspjela prenamjena zemljišta	0,3	0,2	0,060
3	Vrijeme do izlaska na tržište	0,7	0,4	0,280
4	Nedostatci IT-sustava	0,7	0,1	0,070
5	Loš odabir lokacije (okolišni uvjeti)	0,1	0,4	0,040

Oznaka rizika	Opis rizika
1	Pojedini su stručnjaci iskazali zabrinutost, da ukoliko dođe do curenja, velike količine kemikalija u premazu odstranjivača bakterijskog biofilma mogu uzrokovati štetu u okolišu pa postoji rizik od nedobivanja odobrenja EPA za odlaganje otpada.
2	Zemljišne čestice unutar postojećeg postrojenja su uknjižene kao zemljište za laku industriju koje treba prenamijeniti, no ukoliko dokumentacija koju treba priložiti nije potpuna, prenamjena nije u skladu s prostornim planom ili slično, postoji rizik neuspjele prenamjene zemljišta.
3	Ukoliko bilo koji od segmenata projekta (nabava opreme, prenamjena zemljišta, izgradnja postrojenja, dobivanje potrebnih dozvola...) se ne odvija po planu postoji mogućnost kašnjenja sa projektom stoga se javlja rizik da predviđeno vrijeme do izlaska na tržište neće biti poštivano.
4	Nestabilnost sustava, pogreške u radu sustava, nedovoljno testiranje sustava i slično predstavljaju rizik nedostataka IT-sustava.
5	Ukoliko je odabrano zemljište na lokaciji koja ne tolerira buku, te okolišni uvjeti ne odgovaraju postrojenju odabrana je loša lokacija.

4.DZ

Ova domaća zadaća nastavlja se na prethodnu domaću zadaću br. 3 u kojoj ste trebali identificirati 5 rizika na projektu *Biofilm*. Za svaki identificirani rizik trebalo je u tablicu unijeti njegovu oznaku, naziv rizika, odabrati kvalitativno vjerojatnost i upliv te izračunati izloženost. Podsjetnik: više o uvodu u *case study* „Odstranjivač bakterijskog biofilma“ možete pronaći u repozitoriju.

Oznaka rizika	Rizik	Vjerojatnost	Upliv	Izloženost

Identificirali ste 5 rizika. Potrebno je:

- žute rizike, ako je takvih bilo, prerasporediti u zelene ili crvene;
- za sve rizike procijeniti planirani trošak rizika te izračunati očekivanu monetarnu vrijednost;
- izračunati budžet rezervnog fonda;
- predložiti odzive na crvene rizike i odrediti stvarne troškove odziva i ukupni stvarni trošak odziva.

U slučaju da među vaših 5 rizika (nakon eliminacije žutih rizika) nema niti jednog crvenog rizika, dodatno identificirajte 3 crvena rizika na projektu i provedite zadatke navedene u gornjem odjeljku. U slučaju da među vaših 5 rizika (nakon eliminacije žutih rizika) nema niti jednog zelenog rizika, dodatno identificirajte 3 zelena rizika na projektu i provedite zadatke navedene u gornjem odjeljku. Svoja rješenja unesite u donju tablicu.

Rizik	Izloženost	Boja	Planirani trošak rizika	Očekivana monetarna vrijednost (EMV)	Rezervni fond	Odziv	Stvarni troškovi odziva
Ukupno							

Treba uvažiti razdjelnice (pragove) za prihvatljive i neprihvatljive rizike kao što je bilo predstavljeno na predavanju.

Rizik	Izloženost	Boja	Planirani trošak rizika	Očekivana monetarna vrijednost (EMV)	Rezervni fond	Odziv	Stvarni troškovi odziva
Nedobivanje odobrenje EPA za odlaganje otpada	0,200	crveni	2.000.000\$	1.000.000\$	-	planirati korištenje alternativne lokacije za odlaganje otpada gdje EPA nije nadležna	600.000\$
Neuspjela prenamjena zemljišta	0,060	zeleni	60.000\$	18.000\$	18.000\$		-
Vrijeme do izlaska na tržište	0,280	crveni	400.000\$	280.000\$	-	posvetiti veću pažnju planiranju i testiranju sustava, ubrzati dobavu opreme i slične segmente na koje je moguće utjecati	100.000\$
Nedostatci IT-sustava	0,070	zeleni	50.000\$	35.000\$	35.000\$		-
Loš odabir lokacije (okolišni uvjeti)	0,040	zeleni	2.500.000\$	250.000\$	250.000\$		-
Ukupno	0,17				303.000\$		700.000\$

5.DZ

Potrebno je pripremiti 3 teorijska ispitna pitanja, svako s pet ponuđenih odgovora (a, b, c, d, e). Svako pitanje treba biti iz različite trećine semestra. Odgovorite točno na svako pitanje na način da iza ponuđenog odgovora stavite oznaku „(T)“. Samo jedan ponuđeni odgovor treba biti točan. Pitanja koja su se javila na 1. međuispitu neće se priznati.

Od ukupno 30 pitanja koja će se pojaviti na završnom ispitu, nalazit će se i neka pitanja koja ste vi osmislili u sklopu ove domaće zadaće.

Ilustracija formata pitanja (uz ilustraciju točnog odgovora):

1. Tekst pitanja 1.

- a. Ponuđeni odgovor 1 a**
- b. Ponuđeni odgovor 1 b**
- c. Ponuđeni odgovor 1 c**
- d. Ponuđeni odgovor 1 d (T)**
- e. Ponuđeni odgovor 1 e**

Unesite 1. pitanje sa odgovorima:

1.Koji od slijedećih koraka ne spada u postupak planiranja odziva na rizike?

- a.Pregledi rangiranja - podjela na prihvatljive i neprihvatljive rizike
- b.Identifikacija, analiza i odziv na nove rizike (T)
- c.Određivanje ostatnih i(ili) sekundarnih rizika
- d.Ponovno proračunavanje razine sigurnosti i razmotriti "go/no go"
- e.Osvježavanje Registar rizika i Plana upravljanja projektom

Unesite 2. pitanje sa odgovorima:

2.Koja je od slijedećih tvrdnji za Registar rizika netočna?

- a.Identificirani rizici unose se u Registar rizika
- b.Svrha Registra rizika je zabilješka (dokument) o identificiranim rizicima, odgovorima na rizike i odgovornostima
- c.Registar rizika se mora osvježavati čim se identificiraju novi rizici i/ili se nekim od rizika upravlja
- d.Sadržaj Registra rizika mora biti odgovarajuće dostupan samo voditelju projekta i upravi (T)
- e.Registar rizika je sastavni dio Plana upravljanja projektom

Unesite 3. pitanje sa odgovorima:

3.Koja od slijedećih tvrdnji vrijedi za PESTLE analizu?

- a.Odgovara na pitanje kako je organizacija uklopljena u poslovno okruženje i kakvi su joj odnosi s poslovnim okruženjem
- b.Primjereno ju je koristiti kada postoji prilika za investiciju
- c.Spada u kvantitativne tehnike
- d.Analizira vanjsko makro okruženje (T)
- e.Spada u brze procjene rizika