

Upravljanje rizikom – pitanja za završni ispit 2009./2010.

1. Upravljanje rizikom (engl. Risk management) su:
 - a. stavka ili aktivnost koja ima potencijalnu posljedicu
 - b. ToR pomoću kojeg se procjenjuje značaj rizika
 - c. koordinirane aktivnosti kojima se upravlja organizacijom ili obavlja kontrola unutar neke organizacije, a vezano uz rizik
 - d. set elemenata organizacijskog sustava upravljanja koji se odnosi na upravljanje rizikom
 - e. koordinirane aktivnosti na svemirskom brodu
2. Okidače na rizike valja povezati sa:
 - a. pištoljem S&W Magnum .357
 - b. analizom ostvarene vrijednosti
 - c. planiranom vrijednosti
 - d. eventualnim riskantnim događajima
 - e. specifičnim odgovornostima
3. Proračunata (apsolutna) vjerojatnost moguća je kad vrijedi:
 - a. neki ishodi su poznati; događaj nam je poznat; nemamo formulu s kojom bi dobili rezultat
 - b. svi mogući ishodi su poznati; nemamo formulu s kojom računamo rezultat
 - c. piva je u frižideru; kokice u mikrovalnoj; ekipa dolazi
 - d. svi su mogući ishodi poznati; svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja; postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
 - e. ništa od navedenog
4. Zaokružite netočnu tvrdnju koja se odnosi na registar rizika:
 - a. osvježava se čim se identificiraju novi rizici
 - b. odgovarajuće je dostupan svim dionicima
 - c. to je radni dokument za proces upravljanja rizikom
 - d. sastavni je dio Plana upravljanja projektom
 - e. promocija Registra nije bitna za uspjeh
5. Analiza rizika stablom događaja (engl. Event Tree Analysis, ETA) svrstava se i u:
 - a. kvantitativne tehnike
 - b. kvalitativne tehnike
 - c. deduktivna tehnika
 - d. tehnika nema posebnu kategoriju u koju se svrstava
 - e. ništa od navedenog
6. Jedan od uobičajenih odziva na pravne rizike jest:
 - a. uključivanje odjela za ljudske resurse
 - b. pregled sigurnosti
 - c. testiranje
 - d. traženje neovisnog pravnog savjeta
 - e. kontakti s vladinim službenicima
7. Koji od navedenih odziva ne spada u primarnu klasu odziva?
 - a. Izbjeći (Avoid)
 - b. Ublažiti (Mitigate)
 - c. Prenijeti (Transfer)
 - d. Prihvatiti (Accept)
 - e. Odbiti (Decline)
8. Što je rizik?
 - a. Kombinacija vjerojatnosti pojave nekog događaja i njegove posljedice
 - b. Ishod nekog događaja
 - c. Stupanj (mjera) mogućnosti da se neki događaj dogodi
 - d. Ishod određenog skupa posebnih okolnosti
 - e. Stavka ili aktivnost koja ima potencijalnu posljedicu
9. Proračunata (apsolutna) vjerojatnost moguća je kad, između ostalog, vrijedi:
 - a. nisu svi ishodi poznati
 - b. procjena vjerojatnosti je subjektivna
 - c. nema raspoložive formule kojom možemo izračunati vjerojatnost
 - d. svi su mogući ishodi poznati
 - e. svi ishodi imaju nepoznatu vjerojatnost događanja

10. U deset najznačajnijih globalnih rizika u poslovanju u 2009. godini NE spada:
- kreditni krah
 - radikalni zahtjevi zaštite okoliša
 - rezanje troškova
 - upravljanje talentima
 - gospodarska špijunaža
11. Zaokruži tvrdnju koja NIJE točna!
- Nadzor i kontrola rizika je odgovornost voditelja projekta
 - Postoje opće i specifične odgovornosti
 - Svatko mora razumjeti svoju ulogu i odgovornost i prihvatiti aktivnu ulogu u procesu nadzora i kontrole
 - Rizici moraju biti zabilježeni u Registru rizika
 - Nadzor i kontrola rizika je odgovornost svih
12. Proračunata (apsolutna) vjerojatnost moguća je kad vrijedi:
- nisu svi ishodi poznati
 - postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
 - nema raspoložive formule kojom možemo izračunati vjerojatnost
 - procjena vjerojatnosti je subjektivna
 - samo neki ishodi su poznati
13. Koji od navedenih klasifikacija odziva je moguće primijeniti na neprihvatljive rizike?
- Izbjeći
 - Ublažiti
 - Prenijeti
 - Prihvatiti
 - Sve navedeno
14. Koja je definicija vjerojatnosti (eng. Probability)?
- Ishod nekog događaja
 - Stupanj (mjera) mogućnosti da se neki događaj dogodi
 - Stavka ili aktivnost koja ima potencijalnu posljedicu
 - Ishod određenog skupa posebnih okolnosti
 - Ništa od navedenoga
15. Očekivana monetarna vrijednost (EMV) računa se po formuli?
- $EMV = \text{vjerojatnost} + \text{upliv}$
 - $EMV = \text{vjerojatnost} * \text{upliv}$
 - $EMV = \text{vjerojatnost} + \text{trošak}$
 - $EMV = \text{vjerojatnost} * \text{trošak}$
 - Ništa od navedenoga
16. Koje od navedenog nije dio određivanja i klasifikacije odziva rizika:
- prenijeti
 - kamuflirati
 - ublažiti
 - prihvatiti
 - izbjeći
17. Što nije vezano uz tretman i kontrolu rizika:
- tretman rizika
 - optimizacija rizika
 - kontrola rizika
 - smanjenje rizika
 - kriterij uspjeha
18. Koje su dimenzije rizika?
- Upliv i kontrola
 - Strateška i financijska
 - Opseg i kvaliteta
 - Vjerojatnost i upliv
 - Nadzor i kontrola

19. Koja od navedenih komponenti ne pripada registru rizika?
- Kategorija rizika
 - Snaga rizika
 - Upliv
 - Ostatni rizik
 - Opis rizika
20. Što ne određuje kritični put (slijed aktivnosti) u projektu? (**zbreka*1: točan odgovor je sve osim najdulje vrijeme)
- Najkraće vrijeme trajanja projekta
 - Najmanje troškove provedbe projekta
 - Najdulje vrijeme trajanja projekta
 - Najviše troškove provedbe projekta
 - Put provedbe projekta s najmanje rizika
21. Što je kvantitativna analiza?
- Proces procjene troška za sve neprihvatljive rizike
 - Proces notiranja akcija kojima se upravlja rizikom
 - Proces rangiranja identificiranih rizika
 - Proces određivanja ostatnih i sekundarnih rizika
 - Proces u kojem se numerički analizira utjecaj identificiranih rizika na ukupne ciljeve projekta
22. Kod određivanja i klasifikacije odziva, ublažavanje je akcija koja:
- mijenja plan projekta i eliminira rizik
 - smanjuje vjerojatnost i (ili) upliv rizika
 - pronalaži treću stranu kojoj se prenosi vlasništvo nad rizikom
 - ne mijenja plan projekta i ne primjenjuju se alternativne strategije
 - ništa od navedenog
23. Tko ima koristi od registra rizika:
- voditelj projekta
 - uprava
 - kupci i projektni tim
 - ostali dionici (engl. Other stakeholders)
 - sve navedeno
24. PESTLE analiza se provodi u sljedećim segmentima:
- politički, ekonomski, socijalni, tehnološki, legislativa, okruženje
 - politički, zabavni, socijalni, tehnološki, legislativa, okruženje
 - politički, ekonomski, softverski, tehnološki, legislativa, održavanje
 - politički, ekonomski, softverski, tehnološki, lokacijski, održavanje
 - politički, ekonomski, legislativa, proizvodnja, zakonodavstvo, okruženje
25. Kada se rizični događaj dogodi:
- treba paničariti
 - treba ocijeniti posljedice
 - ne treba zabilježiti događaj u registar rizika
 - ne treba procijeniti eventualne ostatne rizike
 - treba investirati vlastiti novac kako bi se posljedice zataškale
26. Što je provedbeni cilj poduzeća (USA standard)?
- Najviši cilj poduzeća (misija)
 - Djelotvorno i učinkovito korištenje resursa
 - Pouzdanost
 - Zakonodavstvo i regulativa
 - Razumna sigurnost uprave i menadžmenta
27. U kontekstu upravljanja rizicima kada se osoba ponaša različito u slučaju da može nešto dobiti ili izgubiti govorimo o:
- Utility theory
 - Win-lose theory
 - Prospect theory
 - Business theory
 - The big bang theory (FTW)

28. Koji od ponuđenih rizika NE pripada najznačajnijim provedbenim globalnim rizicima u poslovanju (2009.):
- rezanje troškova
 - redundantni poslovni modeli
 - upravljanje talentima
 - kreditni krah
 - rizik gubitka reputacije
29. U primarne klase odziva na rizik ne spada:
- izbjeći (Avoid)
 - ublažiti (Mitigate)
 - skalirati (Scaling)
 - prenijeti (Trasfer)
 - prihvatiti (Accept)
30. U strateške rizike spadaju:
- upravljanje talentima, rastuća recesija
 - netradicionalni dođoše, rastuća recesija
 - spajanja i preuzimanja, regulativa i usuglašenost
 - rizik gubitka reputacije, rezanje troškova
 - netradicionalni dođoše, spajanja i preuzimanja
31. Koja teorija govori o tome da će osoba radije preuzeti rizik nego otrpjeti siguran gubitak?
- Hazard theory
 - Prospect theory
 - Decision theory
 - Utility theory
 - Safety theory
32. Registar rizika NE bi trebao:
- biti prezentiran dionicima
 - biti ugrađen u metodologiju upravljanja projektom
 - biti predstavljen na intranetu organizacije
 - biti objavljen samo ljudima koji su članovi projektnog tima
 - postati jedan od osnovnih dijelova Plana projekta
33. Što je jedna od općih karakteristika tehnika procjene rizika?
- Tehnike procjene rizika ne zahtijevaju detaljno poznavanje procesa
 - Proces upravljanja rizikom nema financijske izdatke
 - Niti jedna metoda procjene rizika ne može obuhvatiti sve rizik
 - Pri procjeni rizika nije potrebno točno zapisivati
 - Procjena rizika je jednokratna posao
34. Što NIJE jedna od primarnih klasa odziva na rizik:
- odbaciti (Discard)
 - prenijeti (Transfer)
 - ublažiti (Mitigate)
 - prihvatiti (Accept)
 - izbjeći (Avoid)
35. Pri određivanju i klasifikaciji rizika, rizik se ne može:
- izbjeći
 - ublažiti
 - prenijeti
 - zanemariti
 - prihvatiti
36. U koju vrstu rizika spada M&A integracija:
- opasne rizike
 - financijske rizike
 - operativne rizike
 - rizike usuglašenosti
 - strateške rizike

37. Kod normalne raspodjele vjerojatnost da će se vrijednost naći u intervalu 3SD od srednje vrijednosti je:
- 100%
 - 99.7%
 - 97.4%
 - 95.4%
 - 66.6%
38. Što spada u procjenu rizika kod standarda AUS/NZ:
- utvrđivanje rizika, analiza rizika, vrednovanje rizika
 - identificiranje rizika, utvrđivanje rizika, tretiranje rizika
 - tretiranje rizika, analiza rizika, vrednovanje rizika
 - identificiranje rizika, analiza rizika, vrednovanje rizika
 - tretiranje rizika, utvrđivanje rizika, analiza rizika
39. Kod SWOT analize, slovo O u nazivu „SWOT“ odnosi se na:
- slabosti
 - prijetnje
 - odluke
 - prilike
 - snage
40. Koja od sljedećih klasa odziva na rizike podrazumijeva smanjenje vjerojatnosti i(ili) upliva:
- prihvatanje
 - ublažavanje
 - prijenos
 - izbjegavanje
 - prilika
41. Trošak nekog riskantnog događaja je 500.000 kn, vjerojatnost njegove pojave je srednja (0,5), a upliv vrlo velik (0,8). Teoretski, za potpuno otklanjanje navedenog rizika valja potrošiti do:
- 400.000 kn
 - 200.000 kn
 - 250.000 kn
 - 150.000 kn
 - 100.000 kn
42. Ako uvedemo kaznene članke u ugovoru posljedica će biti:
- izbjegnut rizik / smanjenje upliva
 - ublažen rizik / smanjenje upliva
 - izbjegnut rizik / smanjenje vjerojatnosti
 - ublažen rizik / smanjenje vjerojatnosti
 - ništa od navedenog
43. Australijski/Novozelandski Standard definira rizik kao:
- kombinaciju vjerojatnosti (Probability) pojave nekog događaja i njegove posljedice (Consequence)
 - vjerojatnost da će se nešto dogoditi unutar Australsko/Novozelandskog geografskog područja i da će izazvati posljedice koje će se reflektirati izravno na gospodarsku i političku situaciju u navedenim zemljama
 - vjerojatnost (Chance) da se nešto dogodi, što ima utjecaj na ciljeve (Objectives)
 - unutarnje i vanjske događaje koji utječu na postignuće ciljeva promatranog entiteta. Događaji mogu imati negativan upliv (prijetnje), pozitivan upliv (prilike) ili oboje istovremeno
 - izloženost x upliv
44. Imamo dvije opcije: A=sigurna dobit od 500 kn, B= 50/50 šansa za 1500 kn ili 0 kn. Ako smo neutralni prema riziku (risk - neutral) koju opciju ćemo radije izabrati:
- opciju A jer ima veću EMV
 - opciju B jer ima veću EMV
 - opciju A jer ima manju EMV
 - opciju B jer ima manju EMV
 - EMV ne igra ulogu pri odabiru pa biramo onu opciju za koju nas «pere feeling»
45. Kod pozitivnih rizika (prilika) nemamo sljedeću klasu odziva:
- iskoristiti
 - podijeliti
 - pojačati
 - prihvatiti
 - ublažiti

46. Kada ljudi počinju upravljati rizikom?
- Nakon II svjetskog rata
 - 1950/1960
 - 1960/1970
 - 1970/1980
 - 1990-tih
47. Kvantitativna analiza NE uključuje sljedeću tehniku (metodu):
- očekivana monetarna vrijednost
 - vjerojatnosna raspodjela
 - procjena u tri točke
 - kumulativna krivulja troškova
 - SWOT
48. Procjena rizika je sveukupni postupak sastavljen od:
- analize rizika i vrednovanja rizika
 - procjene rizika i opisa rizika
 - opisa rizika i analize rizika
 - analize rizika i procjene rizika
 - vrednovanja rizika i procjene rizika
49. Kada se rizični događaj dogodi što nikako NE smijemo raditi:
- obavijestiti dionike
 - pozvati se na Registar rizika
 - zabilježiti događaj u Registar rizika
 - paničariti
 - procijeniti eventualne ostatne rizike
50. Rizik ima dvije dimenzije:
- vjerojatnost i upliv
 - vjerojatnost i opseg
 - upliv i opseg
 - opseg i veličinu
 - vjerojatnost i veličinu
51. Koja od sljedećih stavki NIJE komponenta registra rizika:
- kategorija rizika
 - mjere (kontrolne akcije)
 - upliv
 - trajanje rizika
 - vlasnik
52. Koja od sljedećih tvrdnji NIJE točna?
- Odzivi na rizike moraju biti proaktivni, a ne reaktivni.
 - Svi odzivi na rizike koštaju i moraju se uključiti u budžet projekta
 - Odzivi na rizike ne mogu utjecati na produljenje projekta
 - Odzivi na rizike mogu utjecati na kritični put projekta.
 - Svi odzivi na rizike koštaju i moraju se uključiti u budžet projekta.
53. Očekivana monetarna vrijednost (EMV) nam pokazuje:
- minimalni mogući trošak za potpuno uklanjanje rizika.
 - teoretski minimum troška za potpuno uklanjanje rizika.
 - maksimalni mogući trošak za potpuno uklanjanje rizika.
 - teoretski, do koliko valja potrošiti za potpuno uklanjanje rizika
 - teoretski, do koliko valja potrošiti za ublažavanje rizik
54. Snage (Strengths) i slabosti (Weaknesses) pripadaju kakvoj analizi:
- unutarnjoj analizi.
 - vanjskoj analizi.
 - kvalitativnoj analizi.
 - objektivnoj analizi.
 - kvantitativnoj analizi.

55. Koji od navedenih koraka NIJE jedan od koraka Delphi tehnike?
- Zabilježiti mišljenja eksperata i anonimno tražiti njihovu recenziju
 - Kod traženja mišljenja eksperata, tražiti ga odvojeno
 - Ako eksperti počnu usklađivati svoje zaključke, na dobrom ste putu
 - Nakon par iteracija i bilateralno usuglašenih mišljenja, može se sazvati zajednički sastanak
 - Kod traženja mišljenja eksperata, tražiti ga pred svima
56. Kada se rizični događaj dogodi, treba:
- dati otkaz
 - zabilježiti događaj u Registar rizika
 - zabilježiti događaj u Plan projekta
 - ignorirati da se događaj dogodio
 - odustati od projekta
57. Kod rizika koju mogu zaustaviti projekt, odziv koji se koristi je:
- izbjegavanje
 - ublažavanje
 - prijenos
 - prihvatanje
 - sve od navedenog
58. Koji od navedenih globalnih rizika u poslovanju nije provedbeni rizik?
- Rezanje troškova
 - Upravljanje talentima
 - Spajanja i preuzimanja (M&A)
 - Redundantni poslovni modeli
 - Rizik gubitka reputacije
59. Kada nema raspoložive formule kojom možemo izračunati vjerojatnost, ta je vjerojatnost:
- teoretska
 - apsolutna
 - riskantna
 - proračunata
 - kombinirana
60. Tko je odgovoran za nadzor i kontrolu rizika:
- upravitelj projekta
 - dionici
 - uprava
 - članovi tima
 - svi koji sudjeluju na projektu
61. Što slijedi nakon izrade plana upravljanje rizikom:
- kvantitativna analiza
 - identifikacija rizika
 - kvalitativna analiza
 - klasifikacija rizika
 - odlučivanje o projektu
62. Kakve tehnike se mogu koristiti za procjenu rizika:
- inženjerske i sofisticirane
 - kvalitativne i kvantitativne
 - determinističke i probabilističke
 - induktivne i deduktivne
 - sve navedeno
63. Koje su dvije dimenzije rizika?
- Vjerojatnost i izloženost
 - Vjerojatnost i upliv
 - Upliv i izloženost
 - Očekivanje i izloženost
 - Ništa od navedenog

64. Koji korak ne spada u 7 koraka kvalitativne analize rizika?
- Procjena rizika
 - Analiza i procjena rizika
 - Rangiranje i grupiranje rizika po kategorijama
 - Pretvorba žutih rizika u prihvatljive i neprihvatljive
 - Upis rezultata u registar rizika
65. Kada se rizični događaj dogodi što treba napraviti?
- Treba se ponašati kao prema nečem neočekivanom
 - Treba paničariti
 - Treba prozivati odgovorne
 - Treba se pozvati na registar rizika
 - Treba obustaviti projekt
66. Koja od sljedećih akcija ne spada u određivanje i klasifikaciju odziva:
- izbjeći
 - ublažiti
 - zanemariti
 - prenijeti
 - prihvatiti
67. Kod tretiranja rizika ne radimo:
- vrednovanje rizika
 - identificiranje rizika
 - izbor najbolje odziva
 - plan tretiranja rizika
 - primjenu
68. Koliko glavnih dimenzija imam kod upravljanja rizikom u projektima:
- 1 dimenziju
 - 2 dimenzije
 - 3 dimenzije
 - 4 dimenzije
 - 5 dimenzija
69. Prilikom planiranja odziva na negativne rizike potrebno je klasificirati odzive prema sljedećim primarnim klasama odziva:
- izbjeći (Avoid), ublažiti (Mitigate), iskoristiti (Exploit), podijeliti (Share)
 - iskoristiti (Exploit), podijeliti (Share), pojačati (Enhance), prihvatiti (Accept)
 - izbjeći (Avoid), ublažiti (Mitigate), prenijeti (Transfer), prihvatiti (Accept)
 - iskoristiti (Exploit), podijeliti (Share), prenijeti (Transfer), prihvatiti (Accept)
 - izbjeći (Avoid), podijeliti (Share), pojačati (Enhance), prihvatiti (Accept)
70. Percepcija rizika je:
- izmjena i podjela informacija o riziku između onih koji donose odluke i ostalih dionika
 - način na koji dionik opaža rizik, a temeljeno na setu vrijednosti i/ili temeljem skrbi
 - stupanj (mjera) mogućnosti da se neki događaj dogodi
 - koordinirane aktivnosti kojima se upravlja organizacijom ili obavlja kontrola unutar neke organizacije, a vezano uz rizik
 - set elemenata organizacijskog sustava upravljanja koji se odnosi na upravljanje rizikom
71. Nakon što se razvije sustavan pristup upravljanju rizikom u projektu, proces valja:
- osigurati da je raspoloživ za sve projekte
 - standardizirati
 - publicirati i promovirati u organizaciji
 - primijeniti u organizaciji
 - sve od navedenog
72. Što NIJE korak procesa nadzora i kontrole rizika?
- Ispitivanje i pregled učinkovitosti procesa upravljanja rizicima i ažuriranje ključnih dokumenata upravljanja projektom
 - Identifikacija opcija u slučaju ostvarenja nekog od rizika
 - Nadzor statusa projekta i statusa Registra rizika
 - Modifikacija Rezervnog fonda i održavanje Upravljanja promjenama (Change Management)
 - Identifikacija, analiza i odziv na nove rizike

73. Neki rizik ima srednju vjerojatnost (0,5) i može dovesti do troška u projektu od 150.000 kn. Pretpostavimo da postupkom ublažavanja smanjimo vjerojatnost na 0,1 i upliv na 70.000 kn. Za otklanjanje originalnog rizika možemo potrošiti:
- 64.000 kn
 - 68.000 kn
 - 72.000 kn
 - 11.000 kn
 - 82.000 kn
74. Stavka ili aktivnost koja ima potencijalnu posljedicu je:
- posljedica
 - vjerojatnost
 - dogadjaj
 - rizik
 - izvor
75. Proces u kojem se numerički analizira utjecaj identificiranih rizika na ukupne ciljeve projekta je:
- Delphi tehnika
 - kvalitativna analiza
 - kvantitativna analiza
 - upliv
 - ništa od navedenog
76. U skupinu primarnih klasa odziva NE pripada?
- Izbjeći (Avoid)
 - Prenijeti (Transfer)
 - Prihvatiti (Accept)
 - Ublažiti (Mitigate)
 - Odbaciti (Reject)
77. Koji rizici NE postoje na razini poduzeća?
- Rizici usuglašenosti
 - Operativni rizici
 - Financijski rizici
 - Rizici upravljanja
 - Strateški rizici
78. Proces u kojem se numerički analizira utjecaj identificiranih rizika na ukupne ciljeve projekta naziva se?
- Kvalitativna analiza
 - Proces upravljanja rizikom
 - Kvantitativna analiza
 - Klasifikacija rizika
 - Plan upravljanja rizikom
79. Rizici vezani uz informacijske sustave u poduzeću vezuju se uz:
- vanjske pobude financijskih rizika
 - unutarnje pobude strateških rizika
 - unutarnje pobude operativnih rizika
 - vanjske pobude opasnosnih rizika
 - i unutarnje i vanjske pobude strateških rizika
80. *Workaround* je:
- stupanj izloženosti riziku u radnoj okolini
 - odziv na negativan rizik, koji nije unaprijed planiran
 - posljedica ispunjavanja zelenih rizika
 - suma upliva svih crvenih rizika
 - okolina u kojoj radimo
81. Tehnika Delfi koristi se:
- pri iterativnom obavljanju intervjua s ekspertima iz područja koje istražujemo u cilju dobivanja bliskih procjena
 - kod procjene izloženosti i upliva projektnih rizika
 - za analizu i naknadno rangiranje žutih rizika
 - kao pomoć pri određivanju vlasnika pojedinih rizika
 - pri stvaranju matrice rizika

82. Dvije dimenzije rizika su?
- Vjerojatnost i mogućnost
 - Upliv i izloženost
 - Vjerojatnost i upliv
 - Upliv i mogućnost
 - Izloženost i upliv
83. Izloženost definiramo kao:
- vjerojatnost + upliv
 - upliv - mogućnost
 - vjerojatnost * mogućnost
 - vjerojatnost * upliv
 - upliv + mogućnost
84. Kako NE treba postupiti kada se rizični dogodi?
- Treba se pozvati na Registar rizika
 - Nije potrebno obavijestiti dionike
 - Ne treba paničariti
 - Procijeniti eventualne ostatne rizike
 - Zabilježiti događaj u Registar rizika
85. Koja od navedenih je klasa odziva za pozitivne rizike (prilike)?
- Izbjeći (Avoid)
 - Ublažiti (Mitigate)
 - Prenijeti (Transfer)
 - Prihvatiti (Accept)
 - Iskoristiti (Exploit)
86. Prvi među deset najznačajnijih globalnih rizika u poslovanju u 2009. godini je:
- kreditni krah
 - upravljanje talentima
 - spajanja i preuzimanja
 - redundantni poslovni modeli
 - rizik gubitka reputacije
87. Teoretska (špekulativna) vjerojatnost pojavljuje se kada:
- svi su mogući ishodi poznati
 - nisu svi ishodi poznati
 - događaj je jasan (svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja)
 - postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
 - ništa od navedenog
88. U radionici tambura naručeno je 100 tambura. Predviđeno trajanje projekta je 4 mjeseca i to svaki mjesec 25 tambura. Za svaki mjesec predviđen je budžet od 25 000 kuna. Prvi mjesec napravljeno je 25 tambura i potrošeno 30 000 Kn. Drugi mjesec napravljeno je 20 tambura i potrošeno 20 000 Kn. U trećem mjesecu napravljeno je 20 tambura i potrošeno 30 000 Kn. Ako analiziramo ostvarene vrijednosti (EVA), na kraju trećeg mjeseca, što možemo reći za projekt?
- Projekt je u skladu sa planiranim vrijednostima
 - Projekt je premašio budžet za 15 000 Kn, a za 10 000 Kn vrijednost rada je iza vremenskog rasporeda
 - Projekt je premašio budžet za 15 000 Kn, a za 10 000 Kn vrijednost rada je ispred vremenskog rasporeda
 - Projekt je ispod budžeta za 20 000 kn, a za 10 000 Kn vrijednost rada je iza vremenskog rasporeda
 - Projekt je ispod budžeta za 20 000 kn, a za 10 000 Kn vrijednost rada je ispred vremenskog rasporeda
89. Koja tvrdnja ne vrijedi za upravljanje rizicima u projektu?
- Crveni rizici se trebaju tretirati prije starta projekta
 - Rezerva se iskazuje u novcu i vremenu
 - Rizici sa srednjom izloženosti trebaju se ponovno analizirati i prebaciti u crvene ili zelene rizike
 - Zeleni rizici pokriveni su rezervom
 - Zeleni rizici su prihvatljivi i treba ih ignorirati
90. U SWOT matrici svojstva okoline su?
- Snage i prijetnje
 - Prilike i snage
 - Prijetnje i slabosti
 - Prijetnje i prilike
 - Slabosti i snage

91. Koje su 4 primarne klase odziva na rizike?
- Izbjeći (Avoid), prenijeti (Transfer), pojačati (Enhance), prihvatiti (Accept)
 - Iskoristiti (Exploit), podijeliti (Share), prenijeti (Transfer), prihvatiti (Accept)
 - Izbjeći (Avoid), ublažiti (Mitigate), podijeliti (Share), prihvatiti (Accept)
 - Izbjeći (Avoid), ublažiti (Mitigate), prenijeti (transfer), prihvatiti (Accept)
 - Ublažiti (Mitigate), prenijeti (Transfer), podijeliti (Share), iskoristiti (Exploit)
92. Način na koji dionik opaža rizik, a temeljeno je na setu vrijednosti i/ili temeljem skrbi (brige) jest:
- procjena rizika
 - percepcija rizika
 - identifikacija rizika
 - vrednovanje rizika
 - prihvaćanje rizika
93. Koja od navedenih tehnika (metoda) nije uključena u kvantitativnu analizu?
- Procjena u tri točke
 - Analiza osjetljivosti
 - SWOT analiza
 - Očekivana monetarna vrijednost (EMV)
 - Stablo odluke
94. *Workaround* je:
- odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
 - vjerojatnost pozitivnog rizika
 - odziv na pozitivan rizik, koji je unaprijed planiran
 - proces donošenja odluka koji se koristi kod odlučivanja pri nesigurnostima
 - vjerojatnost negativnog rizika, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
95. Pronalaženje "najgoreg slučaja" (engl. *worst-case*), scenariji rizika te izazov pretpostavki korišteni pri identifikaciji rizika spadaju u tehniku?
- Benchmarking
 - Analizu scenarija
 - FMEA
 - PESTLE
 - Brainstorming
96. Koji sudionici projekta imaju koristi od Registra rizika?
- Voditelj projekta
 - Kupci
 - Sve od navedenog
 - Uprava
 - Projektni tim
97. Što ne predstavlja metodu procjene rizika?
- Deterministička metoda
 - Induktivna metoda
 - Kvalitativna metoda
 - Izravna metoda
 - Sustavna metoda
98. Koje od navedenih ne predstavlja način odziva na rizik?
- Ublažavanje
 - Izbjegavanje
 - Prihvaćanje
 - Usuglašavanje
 - Prenošenje
99. Tehnike koje povećavaju objektivnost odlučivanja pri nesigurnosti su:
- tablice isplativosti, očekivana monetarna vrijednost, stablo odluke
 - očekivana monetarna vrijednost, SWOT analiza, stablo odluke
 - tablice isplativosti, PESTLE analiza, registar rizika
 - registar rizika, stablo odluke, SWOT analiza
 - analiza stablom kvara, PESTLE analiza, stablo odluke

100. Koju od navedenih stavki ne sadrži plan upravljanja rizikom?
- Opseg upravljanja rizikom
 - Tolerancija dionika
 - Registar rizika
 - Budžet i vremenski raspored za aktivnosti vezane uz rizik
 - Proces promjena
101. Koja od navedenih izjava vrijedi za tehniku PESTLE?
- PESTLE analizom se analizira unutarnje mikro tržište.
 - PESTLE jest kratica za „Practical, Economic, Social, Technological, Legislative and Energy“.
 - PESTLE tehnika spada pod kvalitativne tehnike
 - PESTLE analiza otkriva čimbenike unutar utjecaja (kontrole).
 - PESTLE ne spada pod Brainstorming tehnike.
102. Dimenzije rizika mogu se iskazivati:
- vjerojatnošću i uplivom
 - matricom rizika
 - crvenim i zelenim rizikom
 - kvalitativno i kvantitativno
 - numeričkim veličinama
103. Rizik koji može u potpunosti obustaviti projekt jednak je:
- rezervnom fondu
 - EMV-u
 - oportunitetnom trošku
 - budžetu projekta
 - ostatnom riziku
104. Ukoliko kod normalne raspodjele vjerojatnosti želimo da vrijednost bude unutar 75% točnosti uzimamo interval:
- +/- 1 SD
 - +/- 3 SD
 - + 2 SD
 - 1 SD
 - +/- 2 SD
105. Koje od navedenih stavki nije komponenta registra rizika:
- opis rizika
 - odgovorna osoba za rizik
 - kategorija rizika
 - opis kulture rizika
 - mjere/kontrolne akcije
106. Koja od navedenih stavki nije komponenta strukturne raščlambe rizika (RBS - Risk Breakdown Structure):
- vjerojatnost (Probability)
 - vođenje projekta (Project management)
 - organizacijski (Organizational)
 - vanjski (External)
 - tehnički (Technical)
107. Koja od navedenih tvrdnji vezanih za kulturu rizika nije točna?
- Rizicima se da upravljati
 - Rizici se uvijek daju ukloniti
 - Odluke se donose u riskantnom okružju
 - Ništa nije apsolutno sigurno
 - Prilike proizlaze iz rizika
108. PMI (Project Management Institute) Standard prepoznaje 9 tematskih područja za upravljanje projektima, koji od navedenih odgovora NIJE jedno od tih 9 područja?
- Upravljanje opsegom (Project Scope Management)
 - Upravljanje vremenom (Project Time Management)
 - Upravljanje registrom rizika (Risk Register Management)
 - Upravljanje kvalitetom (Project Quality Management)
 - Upravljanje rizicima (Project Risk Management)

109. Što je *Workaround*?
- Odziv na pozitivni rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
 - Odziv na pozitivni rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
 - Odziv na bilokakav rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
 - Odziv na negativni rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
 - Odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
110. Koji od navedenih tipova rizika NE spada u 4 glavne kategorije Strukturne raščlambe rizika (engl. Risk Breakdown structure)?
- Tehnički (Technical)
 - Okolišni (Environmental)
 - Vanjski (External)
 - Organizacijski (Organizational)
 - Vođenje projekta (Project management)
111. Jedan od novih globalnih rizika u poslovanju u 2009. godini predstavlja:
- regulativa i usuglašenost
 - radikalni zahtjevi zaštite okoliša
 - spajanja i preuzimanja
 - rastuća recesija
 - rizik gubitka reputacije
112. *Workaround* je:
- odziv na pozitivan rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
 - odziv na pozitivan rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
 - naziv za prihvatljive rizike
 - odziv na negativan rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
 - odziv na negativan rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
113. Rizike sa srednjom razinom izloženosti (žuti rizici) potrebno je:
- ignorirati
 - ponovno analizirati i prebaciti u crvene ili zelene rizike
 - pokriti sa rezervom
 - tretirati prije početka projekta
 - utvrditi odziv na te rizike
114. U unutarnju SWOT analizu se ubrajaju:
- snage i prilike
 - prilike i slabosti
 - snage i opasnosti
 - snage i slabosti
 - prilike i opasnosti
115. Što je *Workaround*?
- Komunikacija s naručiteljem o specifikaciji aktivnosti projekta
 - Rad na vanjskim poslovima nekog projekta
 - Odziv na negativni rizik koji nije unaprijed identificiran
 - Matrica odgovornosti svakog člana projekta
 - Broj radnih sati neprovedenih na poslovnim zadacima tijekom radnog vremena
116. *Workaround* je odziv na:
- pozitivan rizik (priliku)
 - negativan rizik
 - prihvatljiv (zeleni) rizik
 - neprihvatljiv (crveni) rizik
 - neidentificiran rizik
117. Što od ponuđenog NE vrijedi za Plan upravljanja rizikom:
- mijenja se (ažurira) kad se ažurira i Registar rizika
 - dio je Plana projekta
 - opisuje procese upravljanja rizikom tijekom projekta
 - može biti standard organizacije
 - može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta

118. Malo potrebno početno ulaganje u neku uslugu bi u SWOT analizi bila njezina:
- unutrašnja prednost - Snaga
 - vanjska prednost - Snaga
 - unutrašnja prednost - Prilika
 - vanjska prednost - Prilika
 - unutrašnja i vanjska prednost - Snaga i Prilika
119. Koji od navedenih rizika nije među 10 najznačajnijih globalnih rizika u poslovanju 2009. godine:
- rezanje troškova
 - dobivanje patentnih prava
 - rastuća recesija
 - netradicionalne dođoše
 - kreditni krah
120. Kod odlučivanja pri nesigurnostima nužno je definirati i izračunati:
- opcije, ishode i isplativost
 - vjerojatnost, posljedicu i opcije
 - prihvatljive rizike, neprihvatljive rizike i odzive
 - ishode, budžet i isplativost
 - vjerojatnost, upliv i EMV
121. Za teoretsku vjerojatnost ne vrijedi jedna od sljedećih stavki:
- nisu svi ishodi poznati
 - procjena vjerojatnosti je subjektivna
 - nema raspoložive formule kojom možemo izračunati vjerojatnost
 - svi su mogući ishodi poznati
 - svi ishodi nemaju poznatu vjerojatnost događanja
122. U planiranju odziva na rizike rizici se klasificiraju prema primarnim klasama odziva. Koja od ovih nije klasa odziva?
- Izbjeći (Avoid)
 - Ublažiti (Mitigate)
 - Promijeniti (Change)
 - Prenijeti (Transfer)
 - Prihvatiti (Accept)
123. Stablo kvara (FT) nije:
- induktivna metoda
 - metoda za analizu negativnog rizika
 - deduktivna metoda
 - metoda čiji je cilj određivanje neraspoloživosti sistema
 - kvantitativna metoda
124. Proračunata špekulativna vjerojatnost moguća je kad:
- nisu svi ishodi poznati
 - događaj je jasan, svi ishodi poznati
 - postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
 - bacamo ispravan novčić s dvije mogućnosti
 - svi su mogući ishodi poznati
125. Što je *Workaround*?
- Odziv na pozitivan rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
 - Odziv na negativan rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
 - Odziv na negativan rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
 - Odziv na pozitivan rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
 - Ništa od navedenog
126. Što od navedenog treba napraviti sa zelenim rizicima?
- Pokriti ih rezervom
 - Tretirati ih prije starta projekta
 - Utvrđiti odzive na te rizike
 - Ignorirati ih
 - Ponovo ih analizirati i prebaciti u žute rizike