

## **1.KPZ**

### **Pitanje 1**

Za jedan od programa upravljanja rizikom na razini poduzeća koristi se kratica ERM prema engleskom nazivu:

Enterprise Risk Management

### **Pitanje 2**

U okviru projekta rizici leže u sljedeća četiri osnovna područja upravljanje projektom:

Opseg, trošak, vremenski slijed, kvaliteta.

### **Pitanje 3**

Prema definiciji rizika po UK standardu, koje su dvije osnovne dimenzije rizika?

Posljedica i vjerojatnost.

### **Pitanje 4**

Prema US COSO okviru za upravljanje rizikom u poduzeću, rizici se definiraju kao unutarnji i vanjski događaji koji:

Utječu na postugnuće ciljeva

### **Pitanje 5**

U koju kategoriju rizika spada konkurencija?

Strateški vanjski

### **Pitanje 6**

U koju kategoriju rizika spada informacijski sustav?

Operativni unutarnji.

### **Pitanje 7**

U koju kategoriju rizika spada M&A integracija?

Strateški unutarnji i vanjski.

**Pitanje 8**

U koju kategoriju rizika spada istraživanje i razvoj?

Strateški unutarnji.

**Pitanje 9**

Osnove teorije vjerojatnosti postavili su:

Blaise Pascal i Pierre de Fermat

**Pitanje 10**

Nobelovac Harry Markowitz matematički je pokazao i dokazao kako je pri stvaranju portfolija dionica najbolja sljedeća opcija:

Diverzifikacija

**KPZ 2****Pitanje 1**

Prema ISO standardu rizik je definiran kao:

Kombinacija vjerojatnosti pojave nekog događaja i njegove posljedice

**Pitanje 2**

Prema radaru rizika E&Y, u koju kategoriju rizika spadaju „nove tehnologije“:

Strategija

**Pitanje 3**

Prema višegodišnjoj analizi E&Y, koji rizik ima viši rang: rezanje troškova ili vanjski dug?

Rezanje troškova ima viši rang

**Pitanje 4**

Prema radaru rizika E&Y, u koju kategoriju rizika spadaju „tržišni rizici“:

Financije.

**Pitanje 5**

Prema radaru rizika E&Y, u koju kategoriju rizika spadaju „upravljanje talentima“:

Provedba

**Pitanje 6**

Prema višegodišnjoj analizi E&Y, koji rizik ima niži rang : „povećanje uloge države“ ili „političke krize“?:

Političke krize imaju niži rang.

**Pitanje 7**

Prema radaru rizika E&Y, u koju kategoriju rizika spadaju „spajanja i preuzimanja“:

Strategija.

**Pitanje 8**

Prema kategorizaciji WEF, rizik „širenje zaraznih bolesti“ spada u

10 glavnih rizika prema uplivu.

**Pitanje 9**

Prema radaru rizika E&Y, koji od navedenih rizika NE spada u financijske rizike?

Pritisak cijena (ponuđeni još kreditni krah, sporoporavak/povratak recesije, tržišni rizici)

**Pitanje 10**

Prema analizi koju je proveo E&Y, za organizaciju koja se na to odluči, „javno-privatno partnerstvo“ je:

I poslovni rizik i poslovna prilika.

### **KPZ 3**

#### **Pitanje 1**

Prema radaru rizika E&Y, u koju kategoriju rizika spada „rizik socijalne prihvatljivosti i korporacijska socijalna odgovornost“?

Usuglašenost.

#### **Pitanje 2**

Prema ljestvici poslovnih prilika E&Y, u koju kategoriju prilika spada „investiranje u čiste tehnologije“?

Povjerenje dionika

#### **Pitanje 3**

Prema AUS/NZ standardu, kontekst u kojem posluje organizacija možemo utvrditi odgovorom na pitanje:

Što je izloženo riziku?

#### **Pitanje 4**

Prema AUS/NZ standardu, analizu rizika čine:

Kontrola, vjerojatnost, posljedica, razina rizika

#### **Pitanje 5**

Prema AUS/NZ standardu, jedna od važnih aktivnosti pri tretiranju rizika je:

Izbor najboljeg odziva.

#### **Pitanje 6**

Prema USA standardu, upravljanje rizikom je:

Trajni proces.

#### **Pitanje 7**

Prema USA standardu, za procjenu rizika važne su sljedeće dvije komponente:

Vjerojatnost i upliv.

**Pitanje 8**

Prema UK standardu, procjenu rizika čine;

Analiza i vrednovanje rizika

**Pitanje 9**

Prema UK standardu, analizu rizika čine:

Identifikacija, opis i proračun rizika.

**Pitanje 10**

Koaj se metoda rizika smije koristiti za analizu pozitivnih i negativnih rizika?

Analiza stabla događaja.

**KPZ 4****Pitanje 1**

Jedna od navedenih ne spada u metode i tehnike analize pozitivnog rizika. Koja?

Analiza stablom kvara( ponuđeni još i : SWOT, analiza očekivanja, analiza stabla događaja, PESTLE)

**Pitanje 2**

Za neku se organizaciju (poduzeće) provodi SWOT-analiza ako se određuju njezine:

Slabosti, snage, prijetnje prilike.

**Pitanje 3**

Ako postavimo pitanje: „Kakav je kreditni rejting naše organizacije=“, da li analiziramo:

Snage i slabosti.

**Pitanje 4**

Pri provedbi SWOT-analize, unutarnje svojstvo organizacije koje pomaže u ostvarenju cilja je :

Snaga.

### Pitanje 5

Koje dimenzije ima matrica rizika?

Upliv i vjerojatnost.

### Pitanje 6

Registar rizika je:

Način notiranja akcija kojima se upravlja rizikom.

### Pitanje 7

Primjenom PESTLE analize skenira se poslovno okruženje i time utvrđuje:

Vanjsko makro okruženje.

### Pitanje 8

Provedbom metode stabla događaja za jednostavnije tehničko postrojenje utvrđene su učestalosti (f) scenarija i njima pridruženih posljedica kako slijedi: scenarij 1:  $f=0.7/\text{god}$ , manja šteta iznosa 4.000 kn; scenarij 2:  $f=0,2/\text{god}$ , srednje velika šteta iznosa 30.000 kn; scenarij 3:  $f=0,1/\text{god}$ , potpuna šteta iznosa 100.000 kn. Koliko iznosi ukupni rizik unutar godine dana?

18.800 kn

### Pitanje 9

Za identificirane rizike uspostavljena je matrica rizika sa sljedećom kategorizacijom vjerojatnosti ( mala=0,15, srednje velika=0,5, velika=0,85) i posljedica (upliva) iskazanih relativno (vrlo male=0,05, male=0,1, srednje velike=0,2, velike=0,4, vrlo velike=0,8). Analitičar smatra izloženost riziku manju ili jednaku od 0,08 prihvatljivom ( zeleni rizik) a veću ili jednaku od 0,2 neprihvatljivu (crveni rizik). Koliko identificiranih rizika spada u neprihvatljive rizike?

Četiri.

### Pitanje 10

Po provedenoj analizi uspostavljena je matrica rizika sa sljedećom kategorizacijom: vjerojatnosti mala=0,15, srednje velika=0,5, velika=0,85) i posljedica (upliva) iskazanih relativno ( male = 0,2, srednje velike = 0,5, velike= 0,8). Analitičar u ovom slučaju smatra izloženost riziku manju od 0,22 prihvatljivom (zeleni rizik) a veću od 0,38 eprihvatljivim rizikom (crveni rizik). Koliko je relativan iznos najmanjeg iz skupine neprihvatljivih

0,40

## KPZ 5

### Pitanje 1

Jedan od navedenih odgovora NE karakterizira uspješan projekt. Koji?

- a. Vremenski okviri identificirani i poštovani
- b. Tijekom projekta indentificirani su rizici
- c. Dionici ne ostvare željene ciljeve
- d. Planiran budžet projekta
- e. Opseg projekta jasno definiran

### Pitanje 2

Rizik sadrži sljedeće dimenzije:  
Vjerojatnost i upliv.

### Pitanje 3

Iskustvo pokazuje da je realan odnos crvenih prema zelenim rizicima:  
20% : 80%

### Pitanje 4

Koja tvrdnja NE vrijei za upravljanje rizicima u projektu?  
Žuti rizici su prihvatljivi i treba ih ignorirati.

### Pitanje 5

Teoretska (špekulativna) vjerojatnost pojavljuje se kada:  
Nisu svi ishodi poznati.

### Pitanje 6

Ljestvice za definiranje vjerojatnosti i upliva su definirane:  
Vrijednostima kojima je pridružen jednoznačni opis

**Pitanje 7**

Crveni rizici u projektu znače:

Potrebno ih je identificirati na početku, predvidjeti vrijeme, novac i odziv.

**Pitanje 8**

U registru rizika potrebno je odrediti odziv:

Na svaki rizik u registru.

**KPZ 6****Pitanje 1**

Kada treba računati ostatni rizik?

Prilikom ublažavanja originalnog rizika.

**Pitanje 2**

Klase odziva na rizike su:

Izbjeći, prenijeti, ublažiti, prihvatiti.

**Pitanje 3**

Odziv na rizik NE može:

Koštatı više od planiranog troška rizika.

**Pitanje 4**

Isplativost pojedine opcije (Payoff – tablica) određuje se na osnovi:

Očekivane monetarne vrijednosti

**Pitanje 5**

Workaround je

Odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran



### Pitanje 6

U tablici isplativosti (Payoff) potrebno je poznavati:

Ishode i opcije.

### Pitanje 7

Kada vlasništvo nad rizikom preuzme treća strana, tada govorimo o:

Prijenosu rizika.

### Pitanje 8

Kod odlučivanja pri nesigurnostima NE koristi se:

Stablo nesigurnosti.

### Pitanje 9

Projekt se provodi u tri faze. Stanje s današnjim danom dano je donjom tablicom. Za koliko je premašen budžet projekta gledano s današnjim danom?

Projekt se provodi u tri faze. Stanje s današnjim danom dano je donjom tablicom. Za koliko je premašen budžet projekta gledano s današnjim danom?

Faza	1	2	3
Planirani trošak (kn)	10.000	20.000	15.000
Ostvareni trošak (kn)	12.000	22.000	5.000
Završeno	100%	100%	20%

Odaberite jedan odgovor:

- ☒ a. 6.000 kn ✓
- ☐ b. 4.000 kn
- ☐ c. 0 kn (budžet nije premašen)
- ☐ d. 8.000 kn
- ☐ e. 2.000 kn

Vaš odgovor je točan.

Ispravan odgovor je: 6.000 kn

### Pitanje 10

Projekt se izvodi u tri faze. Provodi se analiza ostvarene vrijednosti. Dopršenost posla do danas prikazana je podacima u tablici. Ostvarena vrijednost projekta iznosi:

Projekt se izvodi u tri faze. Provodi se analiza ostvarene vrijednosti. Dopršenost posla do danas prikazana je podacima u tablici. Ostvarena vrijednost projekta iznosi:

1. faza	2. faza	3. faza
Planirano: 80.000 kn	Planirano: 60.000 kn	Planirano 40.000 kn
Stvarno: 90.000 kn	Stvarno: 58.000 kn	Stvarno: 30.000 kn
Dopršenost: 100%	Dopršenost: 100%	Dopršenost 60%

Odaberite jedan odgovor:

- ☐ a. 180.000 kn
- ☐ b. 166.000 kn
- ☐ c. 158.000 kn
- ☒ d. 164.000 kn ✓
- ☐ e. 178.000 kn

Vaš odgovor je točan.

Ispravan odgovor je: 164.000 kn