

1. U koju skupinu rizika, kod PESTLE analize, spada ulaganje u R&D (Research and Development)?
 - a) E - Environmental.
 - b) T - Technological. (T)**
 - c) L - Legislative.
 - d) S - Social.
2. Analiza stablom kvara (FTA) je:
 - a) Deduktivna metoda za analizu pozitivnog rizika.
 - b) Induktivna metoda za analizu pozitivnog rizika.
 - c) Deduktivna metoda za analizu negativnog rizika. (T)**
 - d) Induktivna metoda za analizu negativnog rizika.
3. Prilikom planiranja odziva na rizike u projektu možemo definirati 4 različita odziva. Izbjeći (Avoid), Prenijeti (Transfer), Prihvatiti (Accept), i:
 - a) Preseliti (Migrate).
 - b) Skratiti (Abbreviate).
 - c) Pregovarati (Bargain).
 - d) Ublažiti (Mitigate). (T)**
4. Upliv se ne iskazuje kroz:
 - a) trošak (cijena)
 - b) vrijeme
 - c) funkcionalnost
 - d) kvaliteta (T)**
5. Najviši rang u tablici trenda rizika 2013. i 2015. godine ima:
 - a) politički šokovi/krise
 - b) povećanje uloge države
 - c) tržišni rizici
 - d) pritisak cijena (T)**
6. Što je workaround?
 - a) odziv na negativni rizik koji nije unaprijed planiran (T)**
 - b) odziv na prihvatljivi rizik koji nije unaprijed planiran
 - c) odziv na prihvatljivi rizik koji je unaprijed planiran
 - d) odziv na negativni rizik koji je unaprijed planiran
7. Označite točnu tvrdnju:
 - a. Proračunata (apsolutna) vjerojatnost moguća je kad su svi mogući ishodi poznati. T**
 - b. Računanje vjerojatnosti da će se dogoditi događaj A ili B znači množenje vjerojatnosti.
 - c. Teoretska (špekulativna) vjerojatnost pojavljuje se kada su svi mogući ishodi poznati.

- d. Teoretska (špekulativna) vjerojatnost pojavljuje se kada je procjena vjerojatnosti objektivna.
 - e. Proračunata (apsolutna) vjerojatnost pojavljuje se kada je procjena vjerojatnosti subjektivna.
8. Što spada u proračun rizika?
- a. identifikacija i opis rizika
 - b. metode i tehnike analize razika i profil rizika T**
 - c. vrednovanje rizika i komunikacija
 - d. nadzor procesa upravljanja rizikom
 - e. ništa od navedenog
9. Označite netočnu tvrdnju - Kontinuirana procjena rizika obuhvaća
- a. Rizike valja kontinuirano ponovno procjenjivati tijekom projekta
 - b. Rizike ne treba ponovno procjenjivati između projekata T**
 - c. Iskustvo iz završenog projekta valja koristiti za doradu (unaprjeđenje) procjene rizika budućeg projekta
 - d. Za slične projekte, stvoriti standardne projektne predloške
 - e. Svaki je projekt zapravo "proba odijela" za sljedeći projekt
10. Vjerojatnost pojave prijetnje je velika, kada vrijedi:
- a. Vjerojatnost pojavljivanja je manja od 25%.
 - b. Vjerojatnost pojavljivanja je manja od 2%.
 - c. Vjerojatnost pojavljivanja je veća od 25%. (T)**
 - d. Vjerojatnost pojavljivanja je veća od 12%.
 - e. Vjerojatnost pojavljivanja je od 2% do 12%.
11. U PESTLE analizi slovo L predstavlja:
- a. Logic
 - b. Large
 - c. Legislative (T)**
 - d. Local
 - e. Lecture
12. Dimenzije rizika su:
- a. Cijena i vjerojatnost
 - b. Upliv i vjerojatnost (T)**
 - c. Upliv i cijena
 - d. Vjerojatnost i postojanost
 - e. Postojanost i cijena

13. Kod procjene rizike, prijetnje i prilike mogu biti:

- a. **Velike, male, srednje (T)**
- b. Dugoročne i kratkoročne
- c. Predvidive i nepredvidive
- d. Ekonomske
- e. Visike i niske

14. Tvrtka koja se bavi dostavom paketa angažirala nas je da izračunamo s koliko je kn potrebno osigurati sekundarni rizik rezervnim fondom ako je primjećeno da isporuke kasne s vjerojatnošću 30%, a sam trošak rizika iznosi 20 000kn, sekundarni rizik je mali i iznosi 5%.:

- a. 2300
- b. 1800
- c. **1000 (T)**
- d. 2745
- e. 1100

Primjer sekundarnog rizika:

- Problem kašnjenja isporuke adresirat ćemo korištenjem vlastitog transporta
- Rizik kasne isporuke: vjerojatnost (0,3), trošak rizika 20.000 Kn
 $EMV = 0,3 * 20.000 = 6.000 \text{ Kn}$
- Sekundarni rizik: vjerojatnost vrlo mala (0,05), trošak rizika 20.000 Kn
 $EMV = 0,05 * 20.000 = 1.000 \text{ Kn}$
- Na odziv originalnog rizika može se potrošiti do $6.000 - 1.000 = 5.000 \text{ Kn}$
- Sekundarni rizik pokrit ćemo s 1.000 Kn rezervnog fonda

15. Matrica rizika je jednostavan alat za _____ rizika.

- a. Procjenu
- b. Predviđanje
- c. Računanje
- d. **Rangiranje (T)**
- e. Reviziju

16. Kod matrice rizika za kvalitativno predviđanje vjerojatnosti, koja dimenzija rizika nedostaje umjesto x u nizu: frequent/x/occasional/remote /improbable/incredible

- a. possibly
- b. **probable(T)**
- c. unlikely
- d. medium-possible
- e. probably

17. Što vrijedi za plan upravljanja rizikom?

- a. Opisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe projekta
- b. Sve navedeno (T)**
- c. Ne mijenja se često
- d. Dio je Plana projekta odnosno Plana upravljanja projektom
- e. Može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta i/ili organizacije

18. Zeleni rizici su rizici s najnižom izloženosti. Za njih NE vrijedi:

- a. Ne smije ih se ignorirati
- b. Trebaju se tretirati prije starta projekta (T)**
- c. Takvi rizici se pokrivaju s rezervom
- d. Rezervu valja opravdati
- e. Rezerva se iskazuje u novcu i vremenu

19. Što je rizik?

- a. Ishod nekog događaja.
- b. Kombinacija vjerojatnosti pojave nekog događaja i njegove posljedice (T)**
- c. Ishod određenog skupa posebnih okolnosti.
- d. Stupanj mogućnosti da se neki događaj dogodi
- e. Ništa od navedenog

20. Odaberite točnu tvrdnju vezanu uz kvalitativnu analizu i matricu rizika.

- a. Zeleni rizici su rizici sa najvišom izloženosti i potrebno ih je ignorirati.
- b. Žuti rizici su rizici sa najnižom izloženosti i prihvatljivi su.
- c. Crveni rizici su rizici sa najvišom izloženosti i smatraju se prihvatljivima.
- d. Zeleni rizici su rizici sa najnižom izloženosti i smatraju se prihvatljivima. (T)**
- e. Crveni rizici su rizici sa najnižom izloženosti i potrebno ih je ignorirati.

21. Koji od navedenih nije primarna klasa odziva za rizik (negativan rizik)?

- a. Pokrivanje (Cover) (T)**
- b. Ublažavanje (Mitigate)
- c. Prijenos (Transfer)
- d. Izbjegavanje (Avoid)
- e. Prihvatanje (Accept)

22. Upliv se iskazuje kroz:

- a. trošak
- b. vrijeme
- c. trošak i vrijeme
- d. trošak, vrijeme, funkcionalnost (T)**
- e. funkcionalnost i vrijeme

23. U PESTLE analizi slovo L predstavlja:

- a. Logic
- b. Large
- c. Legislative (T)**
- d. Local
- e. Lecture

24. Workaround je odziv na

- a. negativni rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran) (T)**
- b. pozitivan rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
- c. negativni rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
- d. pozitivan rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
- e. ništa od navedenog

25. Vrednovanje rizika je postupak usporedbe proračunatih rizika s kriterijima koje je organizacija uspostavila. Što uključuju ti kriteriji?

- a. troškove i dobitke
- b. pravne zahtjeve
- c. društveno-ekonomske čimbenike
- d. interese dioničara
- e. sve navedeno (T)**

26. Kod upravljanja rizikom u projektu, što NIJE istina za plan upravljanja rizikom?

- a. Može biti standard organizacije
- b. Mijenja se često (T)**
- c. Opisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe projekta
- d. Dio je plana projekta
- e. Može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta i/ili organizacije

27. Kako se NE smije postupiti kada se u projektu dogodi rizičan događaj?

- a. Treba se ponašati kao prema nečem neočekivanom (T)**
- b. Ne treba paničariti
- c. Treba se pozvati na Registar rizika
- d. Valja obavijestiti dionike
- e. Treba ocijeniti posljedice

28. Koja od navedenih metoda i tehnika analize rizika NIJE predviđena za analizu i pozitivnog i negativnog rizika:

- a. Modeliranje međuovisnosti
- b. PESTLE
- c. SWOT analiza
- d. Analiza očekivanja (T)**
- e. Planiranje poslovne održivosti

29. U koje tehnike procjene rizika spada HAZOP:

- a. Kvantitativne tehnike
- b. Induktivne tehnike
- c. Kvalitativne tehnike (T)**
- d. Probabilističke tehnike
- e. Deduktivne tehnike

30. Što od navedenog NE VRIJEDI za teoretsku (špekulativnu) vjerojatnost:

- a. Nisu svi ishodi poznati
- b. Nema raspoložive formule kojom možemo izračunati vjerojatnost
- c. Procjena vjerojatnosti je subjektivna
- d. Svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja (T)**
- e. Teoretska vjerojatnost se unapređuje uzorkovanjem

31. Kod PESTLE analize, pod političke (P) aspekte spada:

- a. Struktura Vlade (T)**
- b. Inflacija
- c. Porezni sustav
- d. Demografska pitanja
- e. Dostupnost interneta

32. Odaberi točnu tvrdnju:

- a. Iskustvo govori o 2% crvenih rizika i 98% zelenih rizika
- b. Iskustvo govori o 10% crvenih rizika i 90% zelenih rizika
- c. Iskustvo govori o 20% crvenih rizika i 80% zelenih rizika (T)**
- d. Iskustvo govori o 50% crvenih rizika i 50% zelenih rizika
- e. Iskustvo govori o 80% crvenih rizika i 20% zelenih rizika

33. Neki rizik ima visoku vjerojatnost (0.8) i može dovesti do troška u projektu od 100.000 kn. Pretpostavimo da postupkom ublažavanja smanjimo vjerojatnost na 0.1 i upliv na 70.000 kn. Za otklanjanje originalnog rizika možemo potrošiti:

- a. 170.000 kn
- b. 73.000 kn (T)**
- c. 30.000 kn
- d. 7.000 kn
- e. 0 kn

34. Što od navedenog NIJE klasifikacije prijetnje (negativnog rizika):

- a) izbjeći
- b) prenijeti
- c) podijeliti (T)**
- d) prihvatiti
- e) ublažiti

35. U PESTLE-analizi koju analizu (područje) ne obuhvaćamo:

- a) ekonomsku
- b) tehnološku
- c) zakonsku
- d) lokalnu (T)**
- e) okolišnu

36. Kada se dogodi rizični događaj potrebno je:

- a) ne paničariti
- b) sve navedeno (T)**
- c) ocijeniti posljedice
- d) zabilježiti događaju u Registar rizika
- e) obavijestiti dionike

37. Kod pozitivnih rizika (prilika) NEMAMO jednu od navednih klasa odziva:

- a) iskoristiti (exploit)
- b) podijeliti (share)
- c) pojačati (enhance)
- d) prihvatiti (accept)
- e) prenijeti (transfer)**

38. Parametar m kod metode procjena u tri točke označava:

- a) najgoru procjenu
- b) apsolutnu procjenu
- c) najbolju procjenu
- d) najvjerojatniju procjenu (T)**
- e) stratešku procjenu

39. Što od ponuđenog vrijedi za vjerojatnost?

- a. To je realan broj manji od 1, a veći od 0
- b. Ona se pridjeljuje slučajnom događaju
- c. Može se odnositi na relativnu frekvenciju pojavljivanja nekog događaja
- d. Može se odnositi na stupanj uvjerenja da će se neki događaj dogoditi
- e. Sve od navedenog vrijedi (T)**

40. Što ne spada u kulturu "Dobit od grešaka" ?

- a. Treba ohrabrivati tim da govori o greškama
- b. Ne treba dozvoliti drugima da se podriguju

c. Treba kažnjavati greške (T)

- d. Treba nagraditi otvorenost za diskusiju o greškama
- e. Treba nastojati prebaciti na pozitivnu stranu čim prije

41. U što spada "Relativno rangiranje" ?

- a. U kvantitativne tehnike procjene rizika
- b. U kvalitativne tehnike procjene rizika (T)**
- c. U klase odziva na rizike
- d. U sve gore navedeno
- e. U ništa od navedenog

42. Metoda kojom se prema UK standardu mogu analizirati pozitivni i negativni rizik je:

- a. Analiza stabla događaja (T)**
- b. Analiza stabla kvara
- c. Analiza očekivanja
- d. Analiza poslovnog upliva
- e. Analiza prijetnji

43. Koja od navedenih je komponenta registra rizika:

- a. Kategorija rizika
- b. Vjerojatnost pojave
- c. Vlasnik
- d. Upliv
- e. Sve navedeno (T)**

44. Kvantitativna analiza rizika ne uključuje sljedeću tehniku:

- a. Procjena u tri točke
- b. Analiza osjetljivosti
- c. EMV
- d. Delphi tehnika (T)**
- e. Stablo odluke

45. U tehnike identificiranja rizika NE spada:

- a. Brainstorming
- b. Tehnika plus i minus (T)**
- c. HAZOP
- d. Benchmarking
- e. analiza scenarija

46. SWOT analiza predstavlja:

- a. snage, slabosti, prilike, prijetnje (T)**
- b. prilike, snage, znanje, prijetnje
- c. znanje, snage, uplivi, slabosti

- d. slabosti, znanje, prijetnje, prilike
- e. prilike, prijetnje, uplivi, vjerojatnost

47. Koja teorija govori da će osoba radije preuzeti rizik nego li otpjeti siguran gubitak?

- a. Utility theory
- b. Prospect theory (T)**
- c. Security theory
- d. Risk theory
- e. Hazard theory

48. Koja od navedenih tvrdnji NE vrijedi kod procjene rizika analize stablom kvara (FTA)?

- a) vršni događaj predstavlja nerazpoloživost sustava,
- b) njome se prati kako se stanja sustava mogu dogoditi, (T)**
- c) pretpostavljamo da su kvarovi neovisni,
- d) deduktivna je,
- e) kod procjene vjerojatnosti prvo se provodi kvalitativna pa kvantitativna analiza.

49. Utility theory je teorija koja kaže:

a) Imućnost osobe, prethodna iskustva i odnos osobe prema riziku utječu na krajnju odluku (T)

- b) Osoba će radije preuzeti rizik nego otpjeti siguran gubitak
- c) Pri upravljanju rizika prekomjerno korištenje različitih alata nam odmaže u donošenju odluke
- d) Samim korištenjem alata za procjenu rizika umanjujemo rizik
- e) Korištenjem krivog alata povećavamo nesigurnost rizika

50. Jedan od razloga zašto se teško nosimo s rizikom upravo leži u činjenici da rizik ima dvije dimenzije:

- a) EMV i EVA
- b) okidač i odziv
- c) vjerojatnost i upliv (T)**
- d) vlasnika i posljedicu
- e) crvenu i zelenu

51. Osnovna formula za trošak (cijena) rizika uključuje:

- a) Pripadna trenutna cijena rizika
- b) Trošak daljnjeg dodatnog utjecaja

c) Trošak izgubljenog prihoda/uštede/profita

d) Sve navedeno (T)

e) Moguća cijena kazni

52. U PESTLE analizi slovo L predstavlja:

a) Liberal

b) Large

c) Local

d) Legislative (T)

e) Logic

53. Kvalifikacija odziva na rizike kod upravljanja rizikom u projektu ne sadrži:

a) izbjeći (Avoid)

b) zanemariti (Disregard) (T)

c) ublažiti (Mitigate)

d) prenijeti (Transfer)

e) prihvatiti (Accept)

54. Što sve uključuje u vrednovanje rizika po AUS/NZ standardu (3. prezentacija)

a) Vrednovanje i plan tretiranja rizika

b) Rangiranje i mjerenje rizika

c) Vrednovanje i rangiranje rizika T

d) Mjerenje i vrednovanje rizika

e) sve od navedenog

55. Zaokružite odgovor koji NE opisuje opće karakteristike tehnika procjene rizika (4. prezentacija)

a) Rizik se mijenja tokom vremena, procjena rizika nije jednokratni zadatak

b) Mora se točno zapisivati

c) Postoje tehnike koje u procjeni rizika mogu obuhvatiti sve rizike T

d) Svaka tehnika procjene rizika zahtjeva intimno poznavanje rizika

e) Sve od navedenog dobro opisuje opće karakteristike tehnika procjene rizika

56. Označite što NIJE planski dokument projekta (6. prezentacija)

- a) Dijagram aktivnosti
- b) WBS
- c) Lista aktivnosti beneficijenata T**
- d) Kritični put: najdulji put
- e) Sve navedeno su planski dokumenti projekta

57. Set elemenata organizacijskog sustava upravljanja koji se odnosi na upravljanje rizikom je:

- a. Sustav upravljanja rizikom (T)**
- b. Upravljanje rizikom
- c. Izvor
- d. Kriteriji rizika
- e. Događaj

58. Ako je iznos izloženosti rizika 0.05 radi se o:

- a. Zelenom riziku (T)**
- b. Crvenom riziku
- c. Plavom riziku
- d. Žutom riziku
- e. Bijelom riziku

59. Koja od ovih tvrdnji je neistinita?

- a. Nadzor i kontrola je odgovornost svih
- b. Postoje opće odgovornosti
- c. Postoje specifične odgovornosti
- d. Nadzor i kontrola je odgovornost isključivo voditelja projekta (T)**
- e. Svako mora razumjeti svoju ulogu i odgovornost i prihvatiti aktivnu ulogu u procesu nadzora i kontrole

60. Koja je tvrdnja netočna?

- a. Kvalitativna analiza završava rangiranjem svih identificiranih rizika
- b. Cilj kvantitativne analize je prevesti rezultate kvalitativne analize u troškove i vremenska kašnjenja
- c. Rezultati kvalitativne analize se prevode u troškove i vremenska ograničenja radi formiranja rezervnog fonda

d. Na raspolaganju je registar rizika

e. Točno je sve od navedenog (T)

61. Cilj analize stablom događaja je:

- a) Određivanje neraspoloživosti sustava
- b) Određivanje slabih točaka sustava
- c) Određivanje načina sprječavanja problema u sustavu
- d) Određivanje učestalosti identificiranih scenarija (T)**
- e) Određivanje najveće dobiti poduzeća

62. Plan upravljanja rizikom:

- a) Može biti isti za sve projekte. (T)**
- b) Mijenja se često.
- c) Nalazi se izvan Plana projekta.
- d) Ne može biti standard organizacije.
- e) Opisuje procese kojima se rizikom upravlja nakon provedbe projekta.

63. Koja je od sljedećih tvrdnji istinita:

- a) Kada se riskantni događaj dogodi, to je najbolji trenutak za obavješćavanje naručitelja o tome.
- b) Za neprihvatljive rizike koristi se rezervni fond.
- c) Odzivi na rizike uvijek u potpunosti otklanjaju rizik.
- d) Odzivi na rizike mogu utjecati na kritični put projekta. (T)**
- e) Odzivi na rizike moraju biti reaktivni, a ne prokativni.

64. U matrici rizika, vrlo velika vjerojatno iznosi:

- a. 0-10%
- b. 11 -40%
- c. 41 -60%
- d. 91 -100% (T)**
- e. 61-91%

65. Rezultat procjene u tri točke za parametre $a=1$, $m=2$ i $b=15$ iznosi:

- a. 1
- b. 2
- c. 4 (T)**
- d. 14
- e. 23

