

Pitanja za završni ispit iz predmeta UPRAVLJANJE RIZIKOM

1. PREDAVANJE

2. PREDAVANJE

- 1) Koji cilj NE spada u ciljeve poduzeća po USA standardu upravljanja rizikom?
 - a) Strateški
 - b) Provedbeni
 - c) Izvještavanje
 - d) Upravljanje
 - e) Usuglašavanje
- 2) Što NISU ciljevi poduzeća prema USA standardu:
 - a) strateški
 - b) provedbeni
 - c) financijski
 - d) usuglašavanje
 - e) izvještavanje
- 3) Neki rizik ima visoku vjerojatnost (0,8) i može dovesti do troška u projektu od 150.000 Kn, pretpostavimo da postupkom ublažavanja smanjimo vjerojatnost na 0,1 i upliv na 50.000 Kn. Ostatni rizik pokrit ćemo s rezervnim fondom od :
 - a) 115.000 kuna
 - b) 160.000 kuna
 - c) 5000 kuna
 - d) 125.000 kuna
 - e) ne može se pokriti ostatni rizik
- 4) Što od navedenog NE spada u analizu rizika po AUS/NZ standardu?
 - a) Kontrola
 - b) Posljedice
 - c) Vjerojatnost
 - d) Razina rizika
 - e) Plan tretiranja rizika
- 5) Ishod određenog skupa posebnih okolnosti je:
 - a) Događaj
 - b) Vjerojatnost
 - c) Posljedica
 - d) Izvor
 - e) Rizik

- 6) Što od navedenog NE spada u analizu rizika po AUS/NZ standardu?
- a) Kontrola
 - b) Plan tretiranja rizika
 - c) Vjerojatnost
 - d) Posljedice
 - e) Razina rizika
- 7) Upravljanje rizikom prema AUS/NZ standardu NE obuhvaća:
- a) tretiranje rizika
 - b) vrednovanje rizika
 - c) utvrđivanje konteksta
 - d) izbjegavanje rizika
 - e) analiza rizika
- 8) Što od navedenog NIJE vezano uz procjenu rizika?
- a) Procjena rizika
 - b) Analiza rizika
 - c) Proračun rizika
 - d) Komunikacija rizika
 - e) Vrednovanje rizika
- 9) Pojam koji NIJE vezan uz procjenu rizika je:
- a) Procjena rizika (eng. Risk assessment)
 - b) Vrednovanje izvora (eng. Source evaluation)
 - c) Analiza rizika (eng. Risk analysis)
 - d) Identifikacija rizika (eng. Risk identification)
 - e) Proračun rizika (eng. Risk estimation)
- 10) Upravljanje rizikom AUS/NZ, koje karakteristike mu pripadaju?
- a) Utvrđivanje konteksta
 - b) Identificiranje rizika
 - c) Analiza rizika
 - d) Vrednovanje rizika
 - e) sve navedeno
- 11) Prema USA standardu, izbjegavanje, prihvat, smanjenje ili podjela rizika sukladno snošljivosti i sklonosti riziku se odnosi na:
- a) Nadzor
 - b) Kontrolne aktivnosti
 - c) Odziv na rizik
 - d) Procjenu rizika
 - e) Informacije i komunikaciju

12) Koji od navedenih rizika NE spada pod rizike na razini poduzeća?

- a) Financijski rizici
- b) Vremenski rizici
- c) Strateški rizici
- d) Operativni rizici
- e) Rizici usuglašenosti

13) Kome NIJE namijenjen USA standard?

- a) regulatori
- b) menadžment
- c) kolegij direktora
- d) kupci konačnog proizvoda/usluge
- e) profesionalne organizacije

3. PREDAVANJE

1) Analiza rizika sastoji se od:

- a) Identifikacije rizika, opisa rizika i vrednovanja rizika
- b) Identifikacije rizika, opisa rizika i proračuna rizika
- c) Procjene rizika, opisa rizika i tretmana rizika
- d) Identifikacije rizika i vrednovanja rizika
- e) Procjene rizika, opisa rizika i profil rizika

2) Analiza rizika se sastoji od:

- a) Identifikacije rizika, kvantifikacije rizika i vrednovanje rizika
- b) Identifikacije rizika, opisa rizika i proračun rizika
- c) Identifikacije rizika, agregacije rizika i raspodjele rizika
- d) Identifikacije rizika, opisa rizika i nadzor
- e) Identifikacije rizika, vrednovanje rizika i nadzor

3) Koja od tehnika NE služi za identificiranje rizika:

- a) Brainstorming
- b) Benchmarking
- c) HAZOP
- d) Upitnici i intervjui
- e) Stablo događaja

4) Prema USA standardu, ciljevi poduzeća su:

- a) strateški, novčani, provedbeni, usuglašavanje
- b) strateški, provedbeni, izvještavanje, usuglašavanje
- c) novčani, provedbeni, izvještavanje, usuglašavanje
- d) strateški, taktički, operativni, vremenski
- e) taktički, vremenski, provedbeni, usuglašavanje

- 5) 2. Koja od navedenih metoda i tehnika analize rizika NIJE prikladna za analizu negativnog rizika (downside risk)?
- a) Prikaz (pregled) tržišta
 - b) SWOT analiza
 - c) PESTLE analiza
 - d) Analiza stabla događaja
 - e) Analiza stabla kvara
- 6) Prema UK standardu analiza rizika se sastoji od:
- a) Identifikacije rizika, opisa rizika i proračuna rizika
 - b) Identifikacije rizika, tretmana rizika i vrednovanja rizika
 - c) Identifikacije rizika, proračuna rizika i vrednovanja rizika
 - d) Identifikacije rizika, tretmana rizika i nadzora rizika
 - e) Tretmana rizika, nadzora rizika i rangiranja rizika.
- 7) 2. Metoda kojom se prema UK standardu može analizirati negativni rizik je:
- a) analiza očekivanja
 - b) PESTLE-analiza
 - c) istraživanje i razvoj
 - d) analiza poslovnog upliva
 - e) pregled tržišta
- 8) Prema UK standardu, u procjenu rizika NE spada:
- a) Prevencija rizika
 - b) Identifikacija rizika
 - c) Proračun rizika
 - d) Analiza rizika
 - e) Opis rizika
- 9) Vjerojatnost pojave prijetnje je velika, kada vrijedi:
- a) Vjerojatnost pojavljivanja je manja od 25%.
 - b) Vjerojatnost pojavljivanja je manja od 2%.
 - c) Vjerojatnost pojavljivanja je veća od 25%.
 - d) Vjerojatnost pojavljivanja je veća od 12%.
 - e) Vjerojatnost pojavljivanja je od 2% do 12%.
- 10) Upravljanje rizikom u poduzeću NIJE:
- a) Sadržan u strateškim odrednicama poduzeća
 - b) Sadržan i primijenjen na svim razinama poduzeća i u svim organizacijskim jedinicama (vlastiti portfolio rizika)
 - c) Omogućava razumnu sigurnost uprave i menadžmenta
 - d) Kratkoročni proces koji prožima sve aspekte poduzeća
 - e) Usklađuje postizanje ciljeva u jednoj ili više prihvatljivih kategorija

11) U tehnike identificiranja rizika NE spada:

- a) Brainstorming
- b) HAZOP
- c) Benchmarking
- d) induktivna tehnika
- e) analiza scenarija

12) Upravljanje rizikom u poduzeću prema USA standardu NE obuhvaća: (3)

- a) reduciranje provedbenih iznenađenja i gubitaka.
- b) donošenje odluka temeljeno na riziku.
- c) iskorištavanje prilika.
- d) identificiranje i upravljanje višestrukim i unakrsnim rizicima u poduzeću.
- e) minimiziranje sklonosti riziku spram strategije.

13) Kome od navedenih tijela NIJE namijenjen USA standard za rizike?

- a) Menadžmentu
- b) Regulatorima
- c) Upravi
- d) Kooperantima
- e) Obrazovnim institucijama

14) "Čvorište oko kojeg se vrte ostali praktični aspekti upravljanja rizikom" (G. Dixon) govori o:

- a) analizi rizika
- b) Procjeni rizika
- c) vrednovanju rizika
- d) identifikaciji rizika
- e) opisu rizika

15) U tehnike identificiranja rizika po UK standardu NE spada(ju):

- a) Analiza scenarija
- b) Pregledi i inspekcije
- c) Upitnici i intervjui
- d) Predviđanje
- e) Studije pojedinih poslovnih procesa (unutarnjih i vanjskih)

16) Koja od navedenih NIJE tehnika procjene rizika

- a) Kvalitativne i kvantitativne
- b) Induktivne i deduktivne
- c) Determinističke i probabilističke
- d) Stvarna
- e) Izravne i neizravne

- 17) Koja od sljedećih metoda NE analizira i pozitivan i negativan rizik:
- a) SWOT
 - b) FMEA
 - c) BPEST
 - d) PESTLE
 - e) Analiza stabla događaja
- 18) Što od navedenog NE spada u metode i tehnike analize pozitivnog rizika:
- a) Analiza očekivanja
 - b) Analiza poslovnog upliva
 - c) Istraživanje i razvoj
 - d) Marketinško testiranje
 - e) Analiza prijetnji
- 19) Prema USA standardu, koja kategorija NE spada u ciljeve poduzeća?
- a) Strategija
 - b) Provedba
 - c) Izvješćivanje
 - d) Nadzor
 - e) Usuglašenost
- 20) Prema UK standardu procjena rizika se sastoji od:
- a) analize i tretmana rizika
 - b) izvještavanja i nadzora rizika
 - c) analize i vrednovanja rizika
 - d) vrednovanja i izvještavanja rizika
 - e) nadzora i tretmana rizika
- 21) Koja od navedenih tehnika i metoda analize rizika NIJE predviđena za analizu pozitivnog rizika:
- a) BPEST-analiza
 - b) FMEA
 - c) Analiza stabla događaja
 - d) Planiranje poslovne održivosti
 - e) Modeliranje međuovisnosti
- 22) Koje od sljedećih metoda NISU metode i tehnike analize rizika:
- a) SWOT
 - b) Analiza stabla kvara
 - c) PESTLE
 - d) Analiza poslovnog upliva
 - e) Benchmarking

4. PREDAVANJE

- 1) Jedna od kvantitativnih tehnika procjene rizika označava se kraticom ETA. Slovo E u toj kratlici označava riječ:
 - a) Economical
 - b) Event
 - c) Environmental
 - d) Epic
 - e) Evolutionary
- 2) S kojim slovom PESTLE analize možemo povezati pitanje "Kakav je porezni sustav?":
 - a) P
 - b) E
 - c) S
 - d) T
 - e) L
- 3) U koje tehnike procjene rizika spada PESTLE analiza?
 - a) Kvalitativne
 - b) Kvantitativne
 - c) Determinističke
 - d) Izravne
 - e) Induktivne
- 4) Koja od tehnika NE spada u kvantitativne tehnike procjene rizika:
 - a) Analiza stablom kvara
 - b) Analiza stablom događaja
 - c) Matrica rizika
 - d) Registar rizika
 - e) Brainstorming
- 5) U PESTLE analizi slovo L predstavlja:
 - a) Logic
 - b) Large
 - c) Legislative
 - d) Local
 - e) Lecture
- 6) PESTLE analiza
 - a) analizira vanjsko makro okruženje
 - b) analizira mikro okruženje
 - c) otkriva čimbenike pod utjecajem poslovne organizacije
 - d) ima uvijek jednostavno provođenje
 - e) spada u kvantitativne tehnike procjene rizika

- 7) U kvalitativne tehnike se ubraja:
- a) Analiza stablom događaja (Event Tree Analysis, ETA)
 - b) Analiza stablom kvara (Fault Tree Analysis, FTA)
 - c) Brainstorming (PESTLE, SWOT, itd.)
 - d) Vjerojatnosna procjena rizika
 - e) Analiza Markovljevim lancima
- 8) Koje područje rizika pokrivamo PESTLE analizom?
- a) Trgovački rizici
 - b) Teološki rizici
 - c) Tehnološki rizici
 - d) Timski rizici
 - e) Troškovni rizici
- 9) Medijske slobode su u PESTLE analizi pod kategorijom:
- a) political
 - b) economic
 - c) social
 - d) technological
 - e) legislative
- 10) U sklopu PESTLE analize slova P i T predstavljaju
- a) Primarne i telekomunikacijske utjecaje
 - b) Političke i tehnološke utjecaje
 - c) Političke i trgovinske utjecaje
 - d) Prvotne i tečajne utjecaje
 - e) Ništa od navedenog
- 11) U PESTLE-analizi, T se odnosi na:
- a) Transparent
 - b) Total
 - c) Technological
 - d) Time
 - e) Training
- 12) Slovom "S" PESTLE analize ne smatra/smatraju se:
- a) Zaštita potrošača
 - b) Životni standard
 - c) Medijske slobode
 - d) Demografska pitanja
 - e) Etnička pitanja

13) Za PESTLE-e analizu vrijedi:

- a) Tradicionalno se koristi za sve procese
- b) Spada u kvantitativne tehnike procjene rizika
- c) Analizira vanjsko makro okruženje (big picture)
- d) Prvo slovo E (2. u riječi) u imenu označava: Evaluation
- e) Obuhvaća sve rizike

14) Koje od navedenih metoda NISU tehnike procjene rizika:

- a) kvalitativne i kvantitativne
- b) induktivne i deduktivne
- c) proračunate i teoretske
- d) inženjerske i sofisticirane
- e) izravne i neizravne

15) Koja od navedenih NIJE tehnika procjene rizika:

- a) kvantitativna
- b) induktivna
- c) deterministička
- d) teoretska
- e) izravna

16) Koja od navedenih NE spada u tehnike procjene rizika:

- a) Deduktivna
- b) Izravna
- c) Inženjerska
- d) Optimistična
- e) Induktivna

17) Za PESTLE analizu NE vrijedi:

- a) originalno projektirana kao metoda skeniranja poslovnog okruženja
- b) analizira vanjsko makro okruženje
- c) otkriva čimbenike izvan utjecaja (kontrole) poslovne organizacije
- d) jedna je od kvantitativnih tehnika procjene rizika
- e) važna je za razvoj proizvoda, poslovnog i strateškog planiranja

18) Opća karakteristika tehnika procjene rizika NIJE:

- a) Niti jedna metoda ne može obuhvatiti sve rizike
- b) Svaka tehnika zahtijeva intimno poznavanje procesa
- c) Svaka tehnika mora se točno zapisivati
- d) Rizik se ne mijenja tijekom vremena.
- e) Proces upravljanja rizikom (procjena rizika) ima financijske izdatke – mora postojati proporcionalna beneficija.

19) U PESTLE-analizi, T se odnosi na:

- a) Time
- b) Trade
- c) Technological
- d) Transparent
- e) Theory

20) Koji od ponuđenih odgovora NIJE karakteristika tehnika upravljanja rizikom?

- a) Svaka zahtijeva intimno poznavanje procesa
- b) Mora se točno zapisivati
- c) Neke tehnike mogu obuhvatiti sve rizike
- d) Mora postojati proporcionalna beneficija
- e) To nije jednokratni zadatak – rizik se mijenja tijekom vremena

21) Zaokruži TOČNU tvrdnju :

- a) PESTLE analizira lokalno okruženje
- b) PESTLE je kvantitativna tehnika procjene rizika
- c) PESTLE analizira vanjsko makro okruženje (big picture)
- d) PESTLE ne uzima u analizu politiku
- e) PESTLE nije tehnika za procjene rizika

22) Dijagram toka:

- a) Tradicionalno se koristi za sve procese
- b) Tradicionalno se koristi za računovodstvo
- c) Predstavlja parcijalnu analizu rizika
- d) Otkriva čimbenike izvan utjecaja (kontrole) poslovne organizacije
- e) Sve navedeno

23) U kratici metode procjene rizika PESTLE slovo S dolazi od riječi:

- a) Security
- b) Standard
- c) Social
- d) Strengths
- e) Safety

24) Koja kvalitativna procjena rizika predstavlja potporu sustavnoj i detaljnoj analizi rizika do svake komponente procesa i naglašava kritične veze između komponenti?

- a) PESTLE
- b) SWOT
- c) Registar rizika
- d) Matrica rizika
- e) Dijagram toka

5. PREDAVANJE

- 1) Što spada u svojstva okoline SWOT analize?
 - a) Snage i slabosti.
 - b) Slabosti i mogućnosti.
 - c) Snage i prijetnje.
 - d) Snage i mogućnosti.
 - e) Mogućnosti i prijetnje.
- 2) Koje pitanje se NE odnosi na prilike neke organizacije izvođenjem SWOT analize?
 - a) Nova prodajna mjesta?
 - b) Kakva je razvijenost tržišta?
 - c) Utjecaj vremenskih prilika?
 - d) Kakvi su industrijski trendovi?
 - e) Postoje li odstupanja u našim mogućnostima?
- 3) Kod kvantitativnog predviđanja upliva rizika, što označava Mo (Moderate)?
 - a) ako se riskantni događaj dogodi, projekt će propasti. Neće se ostvariti minimalni zahtjevi prihvatljivosti.
 - b) ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati veliko povećanje troška i/ili značajno kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti.
 - c) ako se riskantni događaj dogodi, neće imati utjecaja na ostvarenje projekta. Svi zahtjevi će se ostvariti.
 - d) Ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati umjereno povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti.
 - e) ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati malo povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti. Većina sekundarnih zahtjeva će se također ostvariti.
- 4) Koji je odgovarajući raspon za malu vjerojatnost rizika?
 - a) 61-90%
 - b) 91-100%
 - c) 11-40%
 - d) 0-10%
 - e) 41-60%
- 5) Koja od navedenih tvrdnji NE vrijedi kod procjene rizika analize stablom kvara (FTA)?
 - a) vršni događaj predstavlja neraspoloživost sustava,
 - b) njome se prati kako se stanja sustava mogu dogoditi,
 - c) pretpostavljamo da su kvarovi neovisni,
 - d) deduktivna je,
 - e) kod procjene vjerojatnosti prvo se provodi kvalitativna pa kvantitativna analiza.

- 6) Što NE spada u SWOT analizu?
- a) Snage
 - b) Slabosti
 - c) Prilike
 - d) Prijetnje
 - e) Propusti
- 7) Koja od navedenih stavki NE spada u procjenu rizika?
- a) Identifikacija opasnosti
 - b) Odlučivanje
 - c) Procjena vjerojatnosti
 - d) Procjena posljedica
 - e) Kriteriji prihvatljivosti
- 8) Što je analiza stablom kvara?
- a) Deduktivna metoda za analizu negativnog rizika, a cilj je određivanje neraspoloživosti sustava.
 - b) Induktivna metoda za analizu negativnog rizika, a cilj je određivanje neraspoloživosti sustava.
 - c) Deduktivna metoda za analizu negativnog rizika, a cilj je određivanje učestalosti identificiranih scenarija.
 - d) Induktivna metoda za analizu pozitivnog rizika, a cilj je određivanje neraspoloživosti sustava.
 - e) Deduktivna metoda za analizu pozitivnog rizika, a cilj je određivanje učestalosti identificiranih scenarija.
- 9) Koje značenje ima oznaka S (Serious) kod kvalitativnog predviđanja upliva za matricu rizika ?
- a) Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će imati veliko povećanje troška i/ili značajno kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements).
 - b) Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će imati umjereno povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements).
 - c) Ako se riskantni događaj dogodi, neće imati utjecaj na ostvarenje projekta (programa). Svi zahtjevi će se ostvariti.
 - d) Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će imati malo povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements). Većina sekundarnih zahtjeva će se također ostvariti.
 - e) Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će propasti. Neće se ostvariti minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements).

10) Koliko dimenzija rizika postoji :

- a) jedna
- b) dvije
- c) tri
- d) četiri
- e) pet

11) U SWOT analizi unutarnju analizu čine:

- a) snage i slabosti
- b) snage i prilike
- c) opasnosti i prilike
- d) opasnosti i snage
- e) prilike i opasnosti

12) Kod matrice rizika za kvalitativno predviđanje vjerojatnosti, koja dimenzija rizika nedostaje umjesto x u nizu: frequent/probable/occasional/ x /improbable/incredible

- a) moderate
- b) remote
- c) medium-possible
- d) unlikely
- e) uncertain

13) Unutarnju SWOT analizu čine:

- a) prilike i slabosti
- b) prilike i opasnosti
- c) snage i slabosti
- d) snage i prilike
- e) prilike i opasnosti

14) U SWOT analizi, vanjska analiza obuhvaća:

- a) Snage i slabosti
- b) Slabosti i opasnosti
- c) Prilike i opasnosti
- d) Prilike i Slabosti
- e) Snage i opasnosti

15) Što NE spada u SWOT matricu?

- a) Snaga
- b) Slabost
- c) Mogućnost
- d) Prijetnje
- e) Ljepota

16) Što spada u svojstva organizacije SWOT analize?

- a) Snage i slabost
- b) Mogućnosti i prijetnje
- c) Snage i prijetnje
- d) Mogućnosti i slabosti
- e) Slabosti i prijetnje

17) Dio procjene rizika NIJE:

- a) Identifikacija opasnosti
- b) Procjena vjerojatnosti
- c) Procjena posljedica
- d) Kriteriji prihvatljivosti
- e) Odlučivanje

18) Koja od navedenih tvrdnji NE vrijedi za analizu stablom kvara (FTA)?

- a) Induktivna je (od komponente prema sustavu)
- b) Određuje koja su stanja sustava (kvarovi) moguća
- c) Vršni događaj je neraspoloživost sustava
- d) Cilj analize je određivanje neraspoloživosti sustava
- e) Pretpostavlja se da su kvarovi neovisni

19) U SWOT-analizu NE spada:

- a) Mogućnost
- b) Prijetnja
- c) Slabost
- d) Utjecaj
- e) Snaga

20) Prilike (opportunities) i prijetnje (threats) pripadaju:

- a) kvalitativnoj analizi
- b) vanjskoj analizi
- c) analizi konkurentnosti
- d) unutarnjoj analizi
- e) analizi isplativosti

21) Kada se u sklopu SWOT analize pitamo postoji li u kompaniji nedostatak konkurentne snage, koji segment SWOT matrice analiziramo?

- a) Snage
- b) Slabosti
- c) Prijetnje
- d) Konkurentnost
- e) Prilike

22) Što od navedenog NE spada u upravljanje rizicima?

- a) Kriteriji prihvatljivosti
- b) Komuniciranje
- c) Primjena
- d) Odlučivanje
- e) Nadzor

23) Koji pojmovi kod SWOT analize su unutarnja svojstva (svojstva organizacije) ?

- a) slabosti i snage
- b) prijetnje i slabosti
- c) prijetnje i snage
- d) mogućnosti i snage
- e) mogućnosti i slabosti

24) SWOT- analizu NIJE primjerno koristiti za koji primjer:

- a) tržišna poziciju poduzeća
- b) poslovna ideja
- c) prilika za akviziciju
- d) vođenje poslovni knjiga
- e) prilika za investiciju

25) Što od ponuđenog NE opisuje analizu stablom događaja (ETA)?

- a) Analiza stablom događaja je induktivna metoda.
- b) Analiza stablom događaja određuje kako se stanja sustava mogu dogoditi.
- c) Cilj Analize stablom događaja je odrediti učestalost identificiranih scenarija.
- d) Analiza stablom događaja je metoda za analizu negativnog rizika.
- e) Analiza stablom događaja služi za identifikaciju opasnosti.

26) U SWOT analizi ranjivost konkurencije bi spadala pod:

- a) Snage
- b) Slabosti
- c) Prilike
- d) Prijetnje
- e) Nadzor

27) Kod SWOT-analize pitanje na koje odgovaramo o našim snagama je:

- a) Koji su tržišni zahtjevi?
- b) Kakav je sezonski utjecaj, utjecaj vremenskih prilika, utjecaj mode itd.?
- c) Kakvo je naše iskustvo, znanje, intelektualni kapital?
- d) Kakvi su politički utjecaji?
- e) Globalni utjecaji?

28) Koji od sljedećih aspekata se NE razmatraju među snagama u SWOT analizi?

- a) Resursi s kojima raspolažemo
- b) Naše potencijalne lokacije
- c) Stanje gospodarstva
- d) Naše mogućnosti
- e) Naš intelektualni kapital

29) Zaokruži TOČNU tvrdnju:

- a) analiza stablom kvara je deduktivna, a analiza stablom događaja induktivna metoda procjene rizika
- b) analiza stablom kvara i analiza stablom događaja su deduktivne metode procjene rizika
- c) analiza stablom kvara i analiza stablom događaja su induktivne metode procjene rizika
- d) analiza stablom kvara je induktivna, a analiza stablom događaja deduktivna metoda procjene rizika
- e) ništa od navedenog

30) SWOT analiza predstavlja:

- a) prilike, snage, znanje, prijetnje
- b) snage, slabosti, prilike, prijetnje
- c) znanje, snage, uplivi, slabosti
- d) slabosti, znanje, prijetnje, prilike
- e) prilike, prijetnje, uplivi, snage

31) U koju tehniku identificiranja rizika se ubraja SWOT-analiza:

- a) Benchmarking
- b) Upitnici i intervjui
- c) Pregledi i inspekcije
- d) Analiza scenarija
- e) Brainstorming

6. PREDAVANJE

1) Što NE spada u komponente registra rizika?

- a) Opis rizika
- b) Vlasnik
- c) Upliv
- d) Vjerojatnost pojave
- e) Lokacija

2) Koja od navedenih NIJE komponenta registra rizika:

- a) Opis rizika
- b) Kategorija rizika
- c) Vjerojatnost pojave
- d) Uzrok
- e) Ostatni rizik

- 3) Što NE spada u registar rizika
- a) osobe upletene
 - b) opis rizika
 - c) vjerojatnost pojave
 - d) upliv
 - e) vlasnik
- 4) U komponente registra rizika NE spada:
- a) vlasnik
 - b) mjere
 - c) ostatni rizik
 - d) upliv
 - e) cijena rizika
- 5) S rizikom se postupa na dva načina:
- a) Kontrola rizika i ublažavanje njegovih posljedica
 - b) Analiziranje i interpretacija rizika
 - c) Zanemarivanje i izbjegavanje rizika
 - d) Izvještavanje o riziku i financiranje rizika
 - e) Uklanjanje rizika i periodički pregledi
- 6) Koja od navedenih komponenti NE spada u registar rizika?
- a) Opis rizika
 - b) Kategorija rizika
 - c) Vjerojatnost pojave
 - d) Vjerojatnost odljeva
 - e) Upliv
- 7) Dimenzije rizika su:
- a) Cijena i vjerojatnost
 - b) Upliv i vjerojatnost
 - c) Upliv i cijena
 - d) Vjerojatnost i postojanost
 - e) Postojanost i cijena
- 8) Komponente registra rizika NISU:
- a) Opis rizika
 - b) Kategorija rizika
 - c) Upliv
 - d) Uzrok rizika
 - e) Vjerojatnost pojave

- 9) Jedan od razloga zašto se teško nosimo s rizikom upravo leži u činjenici da rizik ima dvije dimenzije:
- a) EMV i EVA
 - b) okidač i odziv
 - c) vjerojatnost i upliv
 - d) vlasnika i posljedicu
 - e) crvenu i zelenu
- 10) Koja od navedenih komponenti NE pripada Registru rizika:
- a) kategorija rizika
 - b) vjerojatnost pojave
 - c) veličina rizika
 - d) upliv
 - e) opis rizika
- 11) U procesu upravljanja rizikom nakon identifikacije rizika slijedi:
- a) kvantitativna analiza.
 - b) planiranje odziva na rizike.
 - c) određivanje prioriteta.
 - d) kvalitativna analiza.
 - e) promocija rizika.
- 12) Koje su dimenzije rizika?
- a) upliv i cijena
 - b) cijena i vjerojatnost
 - c) samo vjerojatnost
 - d) samo cijena
 - e) vjerojatnost i upliv
- 13) Formalno izvještavanje o riziku uključuje:
- a) Metode kontrole
 - b) Identifikacije i adresiranje rizika
 - c) Sustav kontrole značajnih rizika
 - d) Nadzor
 - e) Sve navedeno
- 14) Formalno izvještavanje o riziku NE uključuje:
- a) Dionička vrijednost
 - b) Metode kontrole
 - c) Procese identifikacije i adresiranja rizika
 - d) Sustav kontrole značajnih rizika
 - e) Nadzor i periodički pregledi

- 15) Koja tvrdnja NIJE točna za proces upravljanja rizikom u projektu?
- a) Rizici se klasificiraju na crvene i zelene rizike
 - b) Rezervni fond planira se za zelene rizike
 - c) Planiranje odziva na rizik provodi se prije kvalitativne i kvantitativne analize
 - d) Odzivi na rizike planiraju se za crvene rizike
 - e) Nadzor i kontrola projekta dio su procesa upravljanja rizikom
- 16) Prva aktivnost procesa upravljanja rizikom u projektu je:
- a) Plan upravljanja rizikom
 - b) Kvalitativna analiza
 - c) Identifikacija rizika
 - d) Planiranje odziva na rizik
 - e) Kvantitativna analiza
- 17) Koja od navedenih NIJE komponenta registra rizika:
- a) Uzrok
 - b) Upliv
 - c) Vjerojatnost pojave
 - d) Opis rizika
 - e) Kategorija rizika
- 18) Rizik prikazujemo pomoću:
- a) vjerojatnosti
 - b) vjerojatnosti i upliva
 - c) upliva
 - d) količine izgubljenog novca u slučaju ostvarenja rizika
 - e) popisa svih mogućih ishoda promatranog rizičnog događaja
- 19) Vrednovanje rizika je:
- a) usporedba proračunatih rizika s kriterijima koje je organizacija uspostavila
 - b) procjena vjerojatnosti pojave rizika
 - c) identifikacija izvora rizika korištenjem brainstorming tehnika
 - d) izgradnja kulture osvještenosti o riziku
 - e) identifikacija izvora rizika korištenjem PESTLE analize

7. PREDAVANJE

- 1) Koje je svojstvo teoretske (špekulativne) vjerojatnosti?
- a) Svi su ishodi poznati.
 - b) Svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja.
 - c) Nisu svi ishodi poznati.
 - d) Postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat.
 - e) Događaj je "jasan".

- 2) Prospect theory kaže
- a) Da će osoba radije preuzeti rizik nego li otprijeti siguran gubitak
 - b) Da će osoba radije otprijeti siguran gubitak nego preuzeti rizik
 - c) Da je gubitak nebitan u usporedbi sa rizikom
 - d) Da se osoba ponaša različito u slučaju da može nešto dobiti ili izgubiti
 - e) Ništa od navedenog
- 3) Ako vjerojatnost događaja A označimo s $p(A)$, a vjerojatnost događaja B s $p(B)$, tada vjerojatnost da će se dogoditi i događaj A i događaj B računamo izrazom:
- a) $p(A)+p(B)$
 - b) $p(A)*p(B)$
 - c) $p(A)*p(B)-p(A)+p(B)$
 - d) $(1-p(A))+(1-p(B))$
 - e) $(1-p(A))*(1-p(B))$
- 4) Teorija koja kaže da će osoba radije preuzeti rizik nego li otprijeti siguran gubitak zove se:
- a) Utility theory
 - b) Feasibility theory
 - c) Monty Hall theory
 - d) Prospect theory
 - e) Opportunity theory
- 5) Teoretska vjerojatnost pojavljuje se kada:
- a) Svi su mogući ishodi poznati
 - b) Postoji određena specifična formula za računanje rezultata
 - c) Procjena vjerojatnosti je subjektivna
 - d) Svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja
 - e) Statistika utječe na odluku
- 6) Što je upravljanje rizikom?
- a) Upravljanje rizikom je sustavan proces (postupak) identificiranja, analiziranja i odgovaranja na projektne rizike.
 - b) Upravljanje rizikom je sustavan proces (postupak) identificiranja rizika u projektu.
 - c) Upravljanje rizikom je sustavan proces analiziranja projektnih rizika.
 - d) Upravljanje rizikom je sustavan proces odgovaranja na projektne rizike.
 - e) Upravljanje rizikom je sustavan proces (postupak) identificiranja, analiziranja,realiziranja i odgovaranja na projektne rizike.
- 7) Zaokružite NETOČNU tvrdnju! Plan upravljanja rizikom:
- a) može biti isti za sve projekte
 - b) postaje dio Plana upravljanja projektom
 - c) može biti standard organizacije
 - d) može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta
 - e) ne mijenja se često

- 8) Koja je ISTINITA tvrdnja o teoretskoj(špekulativnoj) vjerojatnosti:
- a) Događaj je "jasan" (svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja)
 - b) Postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
 - c) Svi su ishodi mogući
 - d) Vjerojatnost se računa po uniformnoj razdiobi
 - e) Ništa od navedenog
- 9) Koja tvrdnja NIJE točna za plan upravljanja rizikom?
- a) može biti standard organizacije
 - b) može biti isti za sve projekte
 - c) može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta
 - d) dio je Plana projekta
 - e) često se mijenja
- 10) Označi NETOČNU izjavu.
- a) Plan upravljanja rizikom može biti standard organizacije.
 - b) Plan upravljanja rizikom mijenja se često.
 - c) Plan upravljanja rizikom dio je Plana projekta.
 - d) Plan upravljanja rizikom opisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe projekta.
 - e) Plan upravljanja rizikom može biti isti za sve projekte.
- 11) Koja tvrdnja vezana uz plan upravljanja rizikom NIJE istinita?
- a) može biti standard organizacije
 - b) nije dio plana projekta
 - c) može biti isti za sve projekte
 - d) ne mijenja se često
 - e) opisuje procese u kojima se upravlja rizikom
- 12) Ako prodavač ponudi proizvod sa popustom koji vrijedi isključivo u trenutku ponude, koju teoriju koristi?
- a) Prospect theory
 - b) Utility theory
 - c) Psychology theory
 - d) Teorija prioriteta
 - e) Teorija popusta
- 13) Koji od navedenih odziva NE spada u odzive na neprihvatljive rizike?
- a) izbjeći
 - b) zanemariti
 - c) prenijeti
 - d) ublažiti
 - e) prihvatiti

- 14) Teoretska (špekulativna) vjerojatnost pojavljuje se kada:
- a) Svi su mogući ishodi poznati
 - b) Nema raspoložive formule kojom možemo izračunati vjerojatnost
 - c) Događaj je "jasan" (svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja)
 - d) Postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
 - e) postoji 100% šansa da će se tako odigrati događaj
- 15) Za Plan upravljanja rizikom NE vrijedi:
- a) često se mijenja,
 - b) može biti standard organizacije,
 - c) dio je Plana projekta,
 - d) može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta,
 - e) može biti isti za sve projekte.
- 16) Za proračunatu (apsolutnu) vjerojatnost vrijedi:
- a) Nisu svi ishodi poznati
 - b) Procjena vjerojatnosti je subjektivna
 - c) Svi mogući ishodi su poznati
 - d) Ne postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat.
 - e) Da je to vjerojatnost da će pošiljka biti isporučena na vrijeme.
- 17) Računanje vjerojatnosti da će se dogoditi događaj A ili događaj B znači:
- a) zbrajanje vjerojatnosti
 - b) isključivanje vjerojatnosti
 - c) množenje vjerojatnosti
 - d) raspodjelu vjerojatnosti
 - e) zanemarivanje vjerojatnosti
- 18) Označite NETOČNU tvrdnju. Plan upravljanja rizikom:
- a) opisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe procesa
 - b) može biti standard organizacije
 - c) može bit isti za sve projekte
 - d) ne prilagođava se spceifičnim potrebama projekta i /ili organizacije
 - e) ne mijenja se često
- 19) Što od navedenog NE vrijedi za proračunatu (apsolutnu) vjerojatnost:
- a) Svi mogući ishodi su poznati
 - b) Svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja
 - c) Procjena vjerojatnosti je subjektivna
 - d) Postoji specifična formula kojom računamo rezultat
 - e) Sve navedeno su karakteristike proračunate (apsolutne) vjerojatnosti

20) Koja teorija govori da će osoba radije preuzeti rizik nego li otpjeti siguran gubitak?

- a) Utility theory
- b) Prospect theory
- c) Security theory
- d) Risk theory
- e) Hazard theory

21) Teoretska (špekulativna) vjerojatnost se NE pojavljuje kada:

- a) Nisu svi ishodi poznati
- b) Nema raspoložive formule kojom možemo izračunati vjerojatnost
- c) Procjena vjerojatnosti je subjektivna
- d) Svi odgovori su točni
- e) Događaj je "jasan"

22) Za plan upravljanja rizikom NE vrijedi:

- a) Može biti isti za sve projekte.
- b) Mijenja se često.
- c) Dio je Plana projekta.
- d) Može biti standard organizacije.
- e) Opisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe projekta.

23) Kad govorimo o teoretskoj (špekulativnoj) vjerojatnosti tada:

- a) su svi ishodi poznati
- b) nema raspoložive formule kojom možemo izračunati vjerojatnost
- c) je procjena vjerojatnosti objektivna
- d) je događaj jasan
- e) postoji određena formula kojom računamo vjerojatnost

24) Prospect theory kaže :

- a) da će osoba radije preuzeti rizik nego li otpjeti siguran gubitak
- b) da osoba mudro odlučuje
- c) da osoba uvijek prihvaća gubitak
- d) da je osoba neodlučna u prihvatanju rizika
- e) da osoba nije sklona rizicima

25) Proračunata (apsolutna) vjerojatnost moguća je kad vrijedi:

- a) Svi su mogući ishodi poznati
- b) Događaj je "jasan"
- c) Postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
- d) svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja
- e) sve navedeno

- 26) Teoretska (špekulativna) vjerojatnost pojavljuje se kada:
- a) Svi su ishodi poznati.
 - b) Imamo točnu formulu kojom možemo izračunati vjerojatnost.
 - c) Procjena vjerojatnosti je objektivna.
 - d) Procjena vjerojatnosti se temelji na klasičnoj teoriji vjerojatnosti.
 - e) Nema raspoložive formule kojom možemo izračunati vjerojatnost.

8. PREDAVANJE

- 1) Izloženost riziku je:
- a) vjerojatnost da se riskantni događaj dogodi
 - b) cijena (trošak) riskantnog događaja
 - c) umnožak planiranog troška riskantnog događaja i vjerojatnosti
 - d) kvalitativna procjena posljedica riskantnog događaja
 - e) umnožak vjerojatnosti i upliva
- 2) Upliv (impact) je
- a) vjerojatnost da se riskantni događaj dogodi.
 - b) umnožak vjerojatnosti (da se riskantni događaj dogodi) i izloženosti riziku.
 - c) jedinstvena oznaka rizika.
 - d) referenca spram drugih identificiranih rizika.
 - e) kvalitativna procjena posljedica riskantnog događaja.
- 3) Plan upravljanja rizikom NIJE : (jedan točan odgovor)
- a) Opisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe projekta
 - b) Može biti standard organizacije
 - c) Može biti isti za sve projekte
 - d) mijenja se često
 - e) Dio je Plana projekta odnosno Plana upravljanja projektom
- 4) Plan upravljanja rizikom:
- a) se mijenja često
 - b) mora biti različit za svaki projekt
 - c) nije dio Plana projekta odnosno Plana upravljanja projektom
 - d) ne može biti standard organizacije
 - e) može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta i/ili organizacije
- 5) Koja je tvrdnja TOČNA za Registar rizika:
- a) radi se čim se identificiraju svi rizici
 - b) radi se na kraju projekta kad su svi rizici poznati
 - c) osvježava se čim se identificirao novi rizik
 - d) nije dostupan naručitelju
 - e) promjene u registru ne reflektiraju se na plan projekta

- 6) Upliv je :
- a) vjerojatnost da se riskantni događaj dogodi
 - b) umnožak vjerojatnosti i izloženosti rizika
 - c) kvalitativna procjena posljedica riskantnog događaja
 - d) ishod nekog događaja
 - e) ništa od navedenog
- 7) Za Registar rizika NE vrijedi:
- a) sadržaj Registra rizika mora biti odgovarajuće dostupan svim dionicima.
 - b) registar rizika je sastavni dio Plana upravljanja projektom.
 - c) Registar rizika se ne mijenja tokom projekta.
 - d) predstavlja osnovu za komunikaciju i dogovore
 - e) predstavlja osnovu za kontrolu promjene.
- 8) Registar rizika NE bi trebao:
- a) biti objavljen na internetu
 - b) biti objavljen na intranetu organizacije
 - c) biti prezentiran dionicima
 - d) biti ugrađen u metodologiju upravljanja projektom
 - e) postati jedan od osnovnih dijelova Plana projekta
- 9) Koja od tehnika NE spada u kvantitativne tehnike procjene rizika:
- a) Vjerojatnosna procjena rizika
 - b) Brza procjena rizika
 - c) Matrica rizika
 - d) Registar rizika
 - e) Studija opasnosti i operabilnosti (Hazard and Operability Study, HAZOP)
- 10) Tehnika Delfi koristi se:
- a) za analizu i naknadno rangiranje žutih rizika
 - b) pri iterativnom obavljanju intervjua s ekspertima iz područja koje istražujemo u cilju dobivanja bliskih procjena
 - c) pri stvaranju matrice rizika
 - d) kod procjene izloženosti i upliva projektnih rizika
 - e) sve navedeno
- 11) Koju od sljedećih stavki NE sadrži Registar rizika:
- a) Lista rizika
 - b) Konačna lista rizika
 - c) Plan upravljanja projektom
 - d) Lista aktualnih posljedica identificiranih rizika
 - e) Lista neidentificiranih rizika koji su se aktualno dogodili

- 12) Koju od sljedećih stavki NE sadrži registar rizika?
- a) Lista rizika, izloženost riziku, odzivi
 - b) Konačna lista rizika
 - c) Lista aktualnih posljedica
 - d) Lista neidentificiranih rizika
 - e) Lista dionika
- 13) Što vrijedi za plan upravljanja rizikom?
- a) Opisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe projekta
 - b) Dio je Plana projekta odnosno Plana upravljanja projektom
 - c) Može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta i/ili organizacije
 - d) Ne mijenja se često
 - e) Sve navedeno
- 14) Kvalitativna procjena posljedica riskantnog događaja jest:
- a) Vjerojatnost
 - b) Upliv
 - c) Izloženost riziku
 - d) EMV(očekivana monetarna vrijednost)
 - e) Ništa od navedenog
- 15) Izloženost riziku je:
- a) Kvalitativna procjena posljedica riskantnog događaja
 - b) Umnožak vjerojatnosti i upliva
 - c) Vjerojatnost da se riskantni događaj dogodi
 - d) Umnožak planiranog troška riskantnog događaja i vjerojatnosti
 - e) Pojava riskantnog događaja na kritičnom putu
- 16) Rizici u projektu (RBS) se dijele na:
- a) vanjski, tehnički, organizacijski, vođenje projekta
 - b) unutarnji, tehnički, organizacijski, vođenje projekta
 - c) financijski i tržišni
 - d) planiranje, financijski, tržišni
 - e) primarni i sekundarni
- 17) Svrha registra rizika je, izbacite NETOČAN odgovor:
- a) zabilježka (dokument) o identificiranim rizicima, odgovorima na rizike i odgovornostima
 - b) predstavlja osnovu za komunikaciju i dogovore
 - c) predstavlja osnovu za kontrolu promjene
 - d) najvažniji dio pri nadzoru i kontroli rizika
 - e) igra ulogu radnog dokumenta za proces upravljanja rizikom

18) Registar rizika se NE mora:

- a) komunicirati
- b) objasniti
- c) ocijeniti
- d) distribuirati
- e) obraniti

19) Što je upliv(engl. impact)?

- a) kvantitativna procjena uzroka riskantnog događaja
- b) kvalitativna procjena uzroka riskantnog događaja
- c) kvantitativna procjena posljedica riskantnog događaja
- d) kvalitativna procjena posljedica riskantnog događaja
- e) kvantitativna procjena vjerojatnosti da se riskantni događaj dogodi

20) Koja tvrdnja od navedenih NIJE istinita za plan upravljanja rizikom ?

- a) Dio je Plana projekta odnosno Plana upravljanja projektom
- b) Može biti standard organizacije
- c) Ne mijenja se često
- d) Može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta i/ili organizacije
- e) Ništa od navedenog

21) Gdje treba tražiti najozbiljnije (najzahtjevnije) rizike?

- a) Duž kritičnog puta.
- b) Duž ne kritičnog puta.
- c) Duž najduljeg puta.
- d) Duž najkraćeg puta.
- e) Duž zahtjevnog puta.

22) Tehnika Delfi koristi se:

- a) pri iterativnom obavljanju intervjua s ekspertima iz područja koje istražujemo u cilju dobivanja bliskih procjena
- b) kod procjene izloženosti i upliva projektnih rizika
- c) za analizu i naknadno rangiranje žutih rizika
- d) kao pomoć pri određivanju vlasnika pojedinih rizika
- e) pri stvaranju matrice rizika

23) Za stvaranje Rezervnog fonda (contingency fund) koristi se:

- a) Odziv
- b) EMV (Expected Money Value)
- c) SWOT analiza
- d) RBS (Risk Breakdown Structure)
- e) Gantogram aktivnosti

24) Tko ima koristi od Registra rizika?

- a) voditelj projekta i uprava
- b) kupci (klijenti)
- c) projektni tim
- d) ostali dionici
- e) sve navedeno

25) Što je upliv (impact)?

- a) Vjerojatnost da se riskantni događaj dogodi.
- b) Jedinstvena oznaka rizika koja se može referencirati s brojem.
- c) Dokument o identificiranim rizicima.
- d) Kvalitativna procjena posljedica riskantnog događaja.
- e) Umnožak planiranog troška riskantnog događaja i vjerojatnosti.

26) Što je to identifikacijska oznaka kod identifikacije rizika:

- a) ona predstavlja zadatak, dokument ili proces u kojem je rizik identificiran
- b) vjerojatnost da se riskantni događaj dogodi
- c) cijena (trošak) provedbe odziva na rizik
- d) to je jedinstvena oznaka rizika koja se može referencirati s brojem projektnog zadatka iz WBS, koji se pak može koristiti i u Ganttogramu
- e) predstavlja osnovu za komunikaciju i dogovore

27) Koja od navedenih tvrdnji NE opisuje Plan upravljanja rizikom u projektu?

- a) Plan upravljanja rizikom se često mijenja.
- b) Plan upravljanja rizikom u projektu može biti isti za sve projekte.
- c) Plan upravljanja rizikom u projektu može biti standard organizacije.
- d) Plan upravljanja rizikom u projektu može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta.
- e) Plan upravljanja rizikom u projektu dio je plana upravljanja projektom.

9. PREDAVANJE

1) Kvantitativna analiza NE uključuje sljedeću tehniku:

- a) Procjena u tri točke
- b) Stablo odluke
- c) PESTLE analiza
- d) Modeliranje
- e) Simuliranje

- 2) Trošak nekog riskantnog događaja je 500 000 kn. Vjerojatnost pojave tog događaja je 25%. Kolika je očekivana monetarna vrijednost (EMV)?
- a) 375 000 kn
 - b) 500 000 kn
 - c) 125 000 kn
 - d) 2 000 000 kn
 - e) 250 000 kn
- 3) Iskustvo govori o:
- a) 10% crvenih rizika i 90% zelenih rizika
 - b) 15% crvenih rizika i 85% zelenih rizika
 - c) 20% crvenih rizika i 80% zelenih rizika
 - d) 25% crvenih rizika i 75% zelenih rizika
 - e) 30% crvenih rizika i 70% zelenih rizika
- 4) Zeleni rizici su rizici s najnižom izloženosti. Za njih NE vrijedi:
- a) Rezerva se iskazuje u novcu i vremenu
 - b) Trebaju se tretirati prije starta projekta
 - c) Takvi rizici se pokrivaju s rezervom
 - d) Rezervu valja opravdati
 - e) Ne smije ih se ignorirati

10.PREDAVANJE

- 1) Prilikom primjene metode Procjena u tri točke koje je vrijednosti potrebno utvrditi?
- a) a = najbolja procjena, m = najvjerojatnija procjena, b = najgora procjena
 - b) b = najbolja procjena, m = najvjerojatnija procjena, a = najgora procjena
 - c) m = najbolja procjena, k = najvjerojatnija procjena, b = najgora procjena
 - d) b = najbolja procjena, a = najvjerojatnija procjena, m = najgora procjena
 - e) d = najbolja procjena, h = najvjerojatnija procjena, i = najgora procjena
- 2) Ako je trajanje riskantne aktivnosti između 7 i 13 dana, kolika je standardna devijacija trajanja?
- a) 3,33 dana
 - b) 2 dana
 - c) 6,25 dana
 - d) 6 dana
 - e) 1,25 dan
- 3) Samo je jedna od navedenih rečenica NETOČNA. Koja?
- a) Statistika omogućava uočavanje pogrešaka u kompleksnim sustavima.
 - b) Statistika nam pomaže razlikovati prihvatljivo rješenje i slučajni događaj.
 - c) Statistika nudi niz alata s kojima se nosimo sa slučajnim događajima.
 - d) Statistiku uopće ne koristimo kod upravljanja rizicima u projektu.
 - e) Statistika je matematička disciplina koja analizira veliku količinu podataka.

- 4) Koji od navedenih NE predstavlja način odziva na rizik:
- a) Izbjeći
 - b) Prenijeti
 - c) Prihvatiti
 - d) Odbaciti
 - e) Ublažiti
- 5) Što slijedi nakon identifikacije rizika pri upravljanju rizikom u projektu?
- a) Kvalitativna analiza
 - b) Klasifikacija rizika
 - c) Planiranje rezervnog fonda
 - d) Izrada plana upravljanja rizikom
 - e) Kvantitativna analiza
- 6) Čemu je jednak rizik koji može u potpunosti obustaviti projekt, ako se koncentriramo na prvi korak planiranja odziva na rizike?
- a) Najvećem riziku koji smo do tada zabilježili
 - b) Najvećem trošku koji smo do tada zabilježili
 - c) Najmanjem trošku koji smo do tada zabilježili
 - d) Najmanjem riziku koji smo do tada zabilježili
 - e) Oportunitetnom trošku
- 7) Prilikom procjene rizika u tri točke koju vrijednost NIJE potrebno utvrditi:
- a) Najbolju procjenu
 - b) Optimističku procjenu
 - c) Najvjerojatniju procjenu
 - d) Najgoru procjenu
 - e) Virtualnu procjenu
- 8) Rezervni fond je:
- a) tu samo radi olakšavanja života voditelju projekta
 - b) opcionalno dodani budžet
 - c) milodar
 - d) pokriće za zelene rizike koji će se zaista dogoditi
 - e) pokriće za crvene rizike koji se mogu dogoditi
- 9) Što od navedenog NE predstavlja odziv na rizik:
- a) Izbjeći
 - b) Prenijeti
 - c) Prihvatiti
 - d) Ukloniti
 - e) Ublažiti

- 10) U sklopu određivanja i klasifikacija odziva na rizik NE spada:
- a) Izbjeći
 - b) Ublažiti
 - c) Zanemariti
 - d) Prenijeti
 - e) Prihvatiti
- 11) Koja od slijedećih NIJE primarna klasa odziva na rizike?
- a) izbjeći
 - b) ublažiti
 - c) prenijeti
 - d) ignorirati
 - e) prihvatiti
- 12) Sa kojim načinom odziva na rizik možemo povezati odluku da se NE mijenja plan projekta niti se definiraju alternativne strategije:
- a) prenijeti
 - b) izbjeći
 - c) ublažiti
 - d) prihvatiti
 - e) pojačati
- 13) Rezervni fond je :
- a) fond koji je dodan da voditelju olakšava upravljanje projektom,
 - b) fond kojim se pokrivaju neprihvatljivi rizici,
 - c) budžet koji se dodaje opcionalno,
 - d) fond čija se novčana vrijednost ne uključuje u budžet projekta,
 - e) fond čija se vrijednost izračunava u Registru rizika.
- 14) Koji od navedenih NE predstavlja odziv na rizik:
- a) Izbjeći
 - b) Ublažiti
 - c) Promijeniti
 - d) Prenijeti
 - e) Prihvatiti
- 15) Parametar m kod metode procjena u tri točke označava:
- a) najgoru procjenu
 - b) apsolutnu procjenu
 - c) najbolju procjenu
 - d) najvjerojatniju procjenu
 - e) stratešku procjenu

16) Među navedenim tehnika određivanja i klasifikacije odziva je:

- a) PESTLE
- b) Brainstorming
- c) Waterfall pristup
- d) Backpropagation
- e) Ništa od navedenog

17) Kod pozitivnih rizika (prilika) NEMAMO jednu od navednih klasa odziva:

- a) iskoristiti (exploit)
- b) podijeliti (share)
- c) pojačati (enhance)
- d) prihvatiti (accept)
- e) prenijeti (transfer)

18) Kolika je procjena (E) u tri točke vrlo riskantne aktivnosti ako je $a=5$ $m=8$ $b=11$

- a) 2 dana
- b) 4 dana
- c) 6 dana
- d) 8 dana
- e) 10 dana

19) Koja tvrdnja NE vrijedi za procjenu u tri točke:

- a) spada u kvantitativne tehnike
- b) potrebno je odrediti optimističku vrijednost
- c) potrebno je odrediti srednju vrijednost
- d) potrebno je odrediti pesimističku vrijednost
- e) potrebno je odrediti realističku vrijednost

20) Ako se na rizik reagira tako da se promijeni plan projekta i na taj način eliminira rizik, to znači da je odziv na rizik bio:

- a) prenijeti
- b) izbjeći
- c) prihvatiti
- d) ublažiti
- e) podijeliti

21) Što spada u projektne rizike?

- a) Skaliranje
- b) Ugovor
- c) Bolest
- d) Postupci
- e) Nabava

22) Koja klasa odaziva NE postoji kod pozitivnih rizika:

- a) Exploit
- b) Share
- c) Enhance
- d) Take
- e) Accept

23) Pri razmatranju trajanja neke projektne aktivnosti, voditelj projekta je zatražio članove tima da iznesu svoje procjene vezane za njeno trajanje i dobio je sljedeće rezultate: projektna aktivnost će najvjerojatnije završiti za 10 dana. U najgorem slučaju odužit će se na 24 dana, a u najboljem slučaju bit će gotova za 8 dana. Koju vrijednost treba voditelj projekta uzeti u plan projekta?

- a) 10 dana
- b) 12 dana
- c) 13 dana
- d) 14 dana
- e) 24 dana

24) Rezultat procjene u tri točke za parametre $a=3$, $m=5$ i $b=7$ iznosi:

- a) 3
- b) 4
- c) 5
- d) 6
- e) 7

25) Cilj kvantitativne analize je:

- a) identifikacija i rangiranje identificiranih rizika
- b) prevesti rezultate kvalitativne analize u troškove i vrem. kašnjenje radi formiranja rezervnog fonda
- c) klasificirati odzive prema klasama: izbjeći, ublažiti, prenijeti, prihvatiti
- d) olakšati posao voditelju projekta
- e) određivanje kritičnog puta u projektu

26) Standardna devijacija (SD) je:

- a) Mjera širine krivulje raspodjele razmatranih procjena
- b) Mjera visine krivulje raspodjele razmatranih procjena
- c) Mjera širine pravca raspodjele razmatranih procjena
- d) Visina potencijalnih varijacija razmatranih procjena
- e) Nagib pravca raspodjele razmatranih procjena

27) Koja od tvrdnji NE vrijedi za odzive ?

- a) Svi odzivi na rizike koštaju i moraju se uključiti u budžet projekta.
- b) Odzivi na rizike dodat će nove zadatke (aktivnosti) u WBC-u i mogu utjecati na produljenje projekta.
- c) Odzivi na rizike mogu zahtijevati angažman oskudnih resursa i mogu uzrokovati prekomjernu alokaciju resursa.
- d) Odzivi na rizike moraju biti reaktivni.
- e) Odzivi na rizike mogu utjecati na kritični put projekta.

28) Ako pri planiranju odziva na rizike definiramo neprihvatljivi rizik, NIJE potrebno:

- a) Odrediti odzive za svaki pojedini neprihvatljivi rizik
- b) Ako su sekundarni rizici previsoki, bolje je prihvatiti originalne rizike
- c) Izračunati ostatni rizik
- d) Uključiti novčanu vrijednost odziva na rizike u budžet projekta
- e) Uključiti novčanu vrijednost rezervnog fonda u budžet projekta

29) Tehnike određivanja i klasifikacije odziva:

- a) Izbjeći (Avoid)
- b) Ublažiti (Mitigate)
- c) Prenijeti (Transfer)
- d) Prihvatiti (Accept)
- e) Sve navedeno

30) Što NE spada u klase odziva kod pozitivnih rizika (prilika):

- a) Iskoristiti
- b) Izbjeći
- c) Podijeliti
- d) Pojačati
- e) Prihvatiti

31) $E =$ "najbolja" vrijednost koju treba uzeti u plan projekta određuje se formulom:

- a) $(a + m + 4*b)/6$
- b) $(b - a)/6$
- c) $(b + a)/6$
- d) $(a + 4*m + b)/6$
- e) $(b - 4*a)/6$

32) Sigurnosni rizici su:

- a) krađa, špijunaža, nedostatak vještina
- b) standardi, integracija, kompatibilnost
- c) nabava, marketing, proizvodnja
- d) krađa, špijunaža, dozvole
- e) nesreća, krađa, špijunaža

- 33) 2. Procjena u tri točke je tehnika koja se zasniva na statističkim metodama, posebice kojom razdiobom:
- a) binomnom
 - b) normalnom
 - c) poissonovom
 - d) uniformnom
 - e) hipergeometrijskom
- 34) Što je oportunitetni trošak?
- a) trošak proizvodnje (ili kupnje) jednog proizvoda
 - b) trošak proizvodnje (ili kupnje) najveće moguće količine proizvoda
 - c) vrijednost proizvedenog (ili kupljenog) proizvoda na tržištu
 - d) vrijednost proizvoda koji nije kupljen (ili proizveden) zbog kupovine (ili proizvodnje) drugog proizvoda
 - e) vrijednost našeg poduzeća
- 35) Za procjenu u tri točke za vrlo riskantne aktivnosti sa podacima: $a = 4$, $m = 5$, $b = 6$, vrijedi:
- a) optimistična procjena je 6
 - b) najvjerojatnija procjena je 6
 - c) "Najbolja" vrijednost koju treba uzeti u plan projekta je 5
 - d) najvjerojatnija procjena je 4
 - e) pesimistična procjena je 5
- 36) Što prethodi kvalitativnoj analizi rizika pri upravljanju rizikom u projektu?
- a) Klasifikacija rizika
 - b) Identifikacija rizika
 - c) Izrada plana upravljanja rizikom
 - d) Kvantitativna analiza
 - e) Planiranje rezervnog fonda
- 37) U klasifikaciju odziva na POZITIVNE rizike NE spada:
- a) Iskoristiti (Exploit)
 - b) Podijeliti (Share)
 - c) Prenijeti (Transfer)
 - d) Pojačati (Enhance)
 - e) Prihvatiti (Accept)
- 38) U kvantitativnoj analizi, kod upravljanja rizikom u projektu, procjena rizika može biti:
- a) Realna i nerealna
 - b) Optimistična i pesimistična
 - c) Realna, nerealna, optimistična i pesimistična
 - d) Realna, optimistična i pesimistična
 - e) Nerealna, optimistična i pesimistična

- 39) Koji od navedenih odziva NE spada u primarnu klasu odziva?
- a) Izbjeći
 - b) Ublažiti
 - c) Prenijeti
 - d) Prihvatiti
 - e) Odbaciti
- 40) Ako su poznate najbolja, najvjerojatnija i najgora procjena „najbolja“ vjerojatnost koju uzimamo u plan projekta se određuje kao:
- a) $E = (2a + 4b + 2m) / 8$
 - b) $E = (a + 4b + m) / 6$
 - c) $E = (2a + 4m + 2b) / 8$
 - d) $E = (a + 4m + b) / 6$
 - e) $E = (b + 4a + m) / 6$
- 41) U planiranje odziva na prihvatljive rizike NE spada:
- a) Proračun ostatnog rizika
 - b) Proračun EMV-a
 - c) Određivanje rezervnog fonda
 - d) Uključivanje rezervnog fonda u budžet projekta
 - e) Pokrivanje zelenih rizika
- 42) Rizici se NE mogu :
- a) izbjeći (avoid)
 - b) ublažiti (mitigate)
 - c) prenijeti (transfer)
 - d) prihvatiti (accept)
 - e) iskoristiti (use)
- 43) Pri planiranju odziva na rizike, koji je zadnji korak postupka:
- a) Odrediti preliminarni plan odziva
 - b) Odrediti ostatne i/ili sekundarne rizike
 - c) Osvježiti Registar rizika i Plan upravljanja projektom
 - d) Pregledati rangiranje
 - e) Klasificirati odzive
- 44) Pri korištenju tehnike procjene rizika u tri točke, vrijednost koju NIJE potrebno utvrditi je:
- a) najbolja procjena
 - b) najvjerojatnija procjena
 - c) najgora procjena
 - d) realistička procjena
 - e) željena procjena

11.PREDAVANJE

1) Workaround je:

- a) odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran).
- b) odziv na unaprijed identificiran negativni rizik.
- c) odziv na prihvatljiv rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran).
- d) odziv na unaprijed identificiran prihvatljiv rizik.
- e) odziv na unaprijed identificiran neprihvatljiv rizik.

2) U sklopu upravljanja rizikom u projektu u koliko koraka se provodi planiranje odziva na rizike?

- a) 3 koraka
- b) 4 koraka
- c) 5 koraka
- d) 6 koraka
- e) 7 koraka

3) Workaround je:

- a) Rizik usuglašenosti
- b) pozitivan rizik
- c) negativan rizik
- d) pozitivan, neplaniran
- e) negativan, neplaniran

4) Proračunata (apsolutna) vjerojatnost moguća je kad vrijedi:

- a) Nisu svi ishodi poznati
- b) Procjena vjerojatnosti je subjektivna
- c) Događaj je "jasan" (svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja)
- d) Ne postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
- e) Vjerojatnost se unapređuje uzorkovanjem

5) Plan upravljanja rizikom:

- a) podložan je čestim promjenama
- b) primjenjiv je samo na jedan projekt
- c) nije prilagodljiv specifičnim potrebama projekta
- d) dio je plana projekta
- e) ne može biti standard organizacije

- 6) Neki rizik ima visoku vjerojatnost (0,7) i može dovesti do troška u projektu od 200.000 Kn, pretpostavimo da postupkom ublažavanja smanjimo vjerojatnost na 0,1 i upliv na 80.000 Kn. Dakle, za otklanjanje originalnog rizika možemo potrošiti:
- a) 132.000 kuna
 - b) 122.000 kuna
 - c) 8000 kuna
 - d) 140.000 kuna
 - e) ne može se otkloniti originalni rizik
- 7) Koja tvrdnja vezana uz odzive na rizike je točna:
- a) Odzivi na rizike moraju biti reaktivni
 - b) Odzivi na rizike ne mogu utjecati na kritični put projekta
 - c) Svi odzivi na rizike se moraju uključiti u budžet projekta
 - d) Kada se dogodi riskantni događaj, to je najbolji trenutak da se razmatra najbolji odziv za rizik
 - e) Odzivi za rizike ne mogu utjecati na produljenje projekta
- 8) Oporavak nakon nesreće odziv je na:
- a) Financijski rizik
 - b) Operativni rizik
 - c) Tehnički rizik
 - d) Sigurnosni rizik
 - e) Pravni rizik
- 9) Stablo odluke koristi se u odlučivanju pri nesigurnostima. Njime se određuje:
- a) očekivana monetarna vrijednost za pojedine sekvence
 - b) razdioba prihvatljivih i neprihvatljivih rizika
 - c) odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran
 - d) vremenski raspored i troškovi riskantnih događaja
 - e) upliv na opseg, budžet i vremenski raspored projekta

10) Workaround je :

- a) odziv na unaprijed identificiran negativni rizik.
- b) odziv na unaprijed identificiran prihvatljiv rizik.
- c) odziv na prihvatljiv rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran).
- d) odziv na unaprijed identificiran neprihvatljiv rizik.
- e) odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran).

11) Workaround je odziv na:

- a) negativni rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
- b) pozitivan rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
- c) negativni rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
- d) pozitivan rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
- e) ništa od navedenog

12) Workaround je:

- a) prihvatljiv rizik
- b) pozitivan
- c) rizik usuglašenosti
- d) neidentificirani rizik
- e) sve od navednog

13) Koja je od navedenih rečenica POGREŠNA?

- a) Workaround je odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran.
- b) Za neprihvatljive rizike koristi se rezervni fond.
- c) Za neprihvatljive rizike dolazi do promjene u projektu (change control).
- d) Za neprihvatljive rizike donosi se odluka „go ili no go“.
- e) Sve navedene rečenice su točne.

14) Workaround je:

- a) Odziv na pozitivni rizik, koji nije unaprijed planiran
- b) Odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran
- c) Izloženost riziku
- d) Metoda pretvaranja pozitivnog rizika u negativni
- e) Ništa od navedenog

15) Koja klasa NE spada u primarne klase odziva?

- a) Izbjeći
- b) Proračunati
- c) Ublažiti
- d) Prenijeti
- e) Prihvatiti

16) Što NE spada u nadzor i kontrolu kod upravljanja rizikom u projektu?

- a) Nadzor statusa projekta i statusa Registra rizika
- b) Uspostava financijskih procedura
- c) Modifikacija Rezervnog fonda i održavanje Upravljanja promjenama
- d) Ispitivanje i pregled učinkovitosti procesa upravljanja rizicima
- e) Identifikacija, analiza i odziv na nove rizike

17) Workaround je odziv na:

- a) pozitivni rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
- b) negativni rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
- c) pozitivni rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
- d) negativni rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
- e) pozitivni rizik i negativni rizik

18) U koliko koraka se provodi standardno planiranje odziva na rizike u projektu?

- a) 4
- b) 5
- c) 6
- d) 7
- e) 8

19) Što spada u operativne rizike?

- a) proračun, vremenski raspored, politika odluke
- b) nabava, marketing, proizvodnja
- c) bolest, manjak vještina, sukob,
- d) rasna/spolna/etička uvreda, zdravstvena prijetnja
- e) krađa, špijunaža, nesreća

20) Workaround je odziv na:

- a) Pozitivan rizik
- b) Negativan rizik
- c) Prihvatljiv rizik
- d) Neprihvatljiv rizik
- e) Ništa od navedenog

21) Planiranje odziva na rizike izvršava se u koliko koraka?

- a) 6
- b) 9
- c) 11
- d) 2
- e) 7

22) Problem kašnjenja isporuke adresirat ćemo korištenjem vlastitog transporta. Rizik kasne isporuke: vjerojatnost visoka (0,7), trošak rizika 50.000 Kn. Sekundarni rizik: vjerojatnost vrlo mala (0,1), trošak rizika 50.000 Kn. Sekundarni rizik pokrit ćemo:

- a) s 10000 Kn
- b) s 5000 Kn
- c) s 3000 Kn
- d) s 30000 Kn
- e) s 35000 kn

23) Po definiciji postupak ublažavanja rizika dovodi do:

- a) modifikacije Rezervnog fonda
- b) prihvatljivih i/ili neprihvatljivih rizika
- c) primarnih rizika
- d) reaktivnih odziva
- e) ostatnih i/ili sekundarnih rizika

24) Za NEPRIHVATLJIVE rizike:

- a) Prihvaća se rizik.
- b) Povećava se rezervni fond za trošak odziva na rizik.
- c) Smanjuje se rezervni fond za trošak odziva na rizik.
- d) Dolazi do promjene u projektu.
- e) Prenosi se rizik.

12.PREDAVANJE

1) Među predvidive rizike uvukao se i jedan NEPREDVIDIVI. Koji?

- a) Nedostatci osoblja
- b) Pozlaćivanje (eng. Gold plating)
- c) Crni labud (eng. Black Swan)
- d) Inflacija zahtjeva (eng. Scope creep)
- e) Nedostatci gotovih komponenti

2) Karakteristika vodopadnog pristupa (eng. Waterfall), kod upravljanja rizikom, je:

- a) Uključenost naručitelja u razvoj
- b) Lako vraćanje na prethodne korake
- c) Redovita komunikacija
- d) Iterativni pristup
- e) Sekvencijalni proces

3) Što od sljedećega NIJE karakteristika Waterfall pristupa:

- a) Sekvencijalni proces
- b) Preuzeto iz razvoja mehaničkih komponenti
- c) Promjena prethodnog koraka je skupa
- d) Iterativni, inkrementalni razvoj
- e) Neredovita komunikacija

4) Što od sljedećega NE ubrajamo u predvidive rizike:

- a) Pozlaćivanje
- b) Inflacija zahtjeva
- c) Nedostaci gotovih komponenti
- d) Black Swan (crni labud)
- e) Nedostaci osoblja

5) Koji rizik NE pripada u skupinu predvidivih rizika pri razvoju računalnih programa ?

- a) Nedostatci osoblja
- b) Pozlaćivanje
- c) Rat
- d) Loše izvršavanje od trećih strana
- e) Nefunkcionalnost u produkcijskom okruženju

- 6) Koji rizik NE pripada u predvidive rizike prilikom razvoja računalnih softwarea?
- a) Kvarovi na računalnim komponentama
 - b) Loše izvršavanje od trećih strana
 - c) Nedostatci gotovih komponenata
 - d) Nedostatci osoblja
 - e) Inflacija zahtjeva
- 7) U nedostatke neprimjerenog osoblja spada ...
- a) Nedovoljna stručnost
 - b) Nedovoljna veličina tima
 - c) Tehnološka neprilagođenost
 - d) Niti jedan odgovor
 - e) Sve navedeno
- 8) Pozlaćivanje (Gold plating) je jedna vrsta predvidivog rizika pri razvoju računalnih programa. Što NE spada u pozlaćivanje ?
- a) Vremenska ograničenost
 - b) Perfekcionizam
 - c) Overengineering
 - d) Nepotrebne dodatne funkcionalnosti
 - e) Nepoznavanje problematike
- 9) Kojem predvidivom riziku pripada mogućnost razvoja nepotrebnih funkcionalnosti?
- a) nedostatku osoblja
 - b) pozlaćivanju
 - c) komunikacijskim problemima
 - d) nedostacima trećih strana
 - e) nerealnim vremenskim rokovima
- 10) Pojam Featuritis povezan je s:
- a) nerealnim budžetom
 - b) vremenskom ograničenosti
 - c) perfekcionizmom
 - d) nedovoljnom veličinom tima
 - e) inflacijom zahtjeva
- 11) Kada spominjemo pozlaćivanje kao jedan od predvidivih rizika, što pod time NE mislimo:
- a) Overengineering
 - b) Nepotrebne dodatne funkcionalnosti
 - c) Vremenska ograničenost
 - d) Perfekcionizam
 - e) Česta komunikacija sa naručiteljem

12) Koja od sljedećih NIJE karakteristika agilnog pristupa:

- a) Sekvencijalan proces
- b) Iterativni razvoj
- c) Inkrementalni razvoj
- d) Redovita komunikacija
- e) Uključenost naručitelja u proces razvoja

13) "Unknown unknowns" ili:

- a) neizbježni rizici
- b) nepoznati rizici
- c) neznatni rizici
- d) neobični rizici
- e) nepredvidivi rizici

14) Koje tri karakteristike se odnose na neprimjereno osoblje (calyx-rizik nedostaci osoblja):

- a) nedovoljna stručnost, bolest, otkaz
- b) nedovoljna stručnost, nedovoljna veličina tima, otkaz
- c) otkaz, bolest, nedovoljna veličina tima
- d) tehnološka neprilagođenost, nedovoljna stručnost, bolest
- e) tehnološka neprilagođenost, nedovoljna stručnost, nedovoljna veličina tima

15) Known Unknowns su:

- a) predvidivi rizici
- b) shvatljivi rizici
- c) nepredvidivi rizici
- d) neshvatljivi rizici
- e) očiti rizici

16) Što od navedenog NIJE karakteristika agilnog pristupa razvojnoj metodologiji:

- a) Promjena prethodnog koraka je skupa
- b) Uključenost naručitelja u proces razvoja
- c) Iterativni, inkrementalni razvoj
- d) Odgovara na nedostatke waterfall pristupa
- e) Redovita komunikacija

17) Koji od sljedećih pojmova je vezan uz pozlaćivanje (gold plating):

- a) Vremenska ograničenost
- b) Overengineering
- c) Nepotrebne dodatne funkcionalnosti
- d) Perfekcionizam
- e) Sve od navedenog

18) Pojam "Scope creep" predstavlja:

- a) Pozlaćivanje
- b) Inflaciju zahtjeva
- c) Nedostatke osoblja
- d) Loše izvršavanje od trećih strana
- e) Nedostatke gotovih komponenti

19) U glavne značajke Agilnog pristupa pri upravljanju rizikom u razvoju softvera, NE spada:

- a) Iterativni, inkrementalni razvoj
- b) Redovita komunikacija
- c) Sekvencijalni proces
- d) Odgovara na nedostatke waterfall pristupa
- e) Uključenost naručitelja u proces razvoja

20) U predvidljive rizike spadaju:

- a) nedostatci osoblja, pozlaćivanje, inflacija zahtjeva
- b) financijski, tržišni
- c) unutarnji, tehnički, organizacijski
- d) nepredvidivi i rijetki
- e) vremenske prilike

21) Razvojna metodologija koju karakteriziraju iterativni, inkrementalni razvoj i redovita komunikacija naziva se:

- a) Waterfall pristup
- b) Black Swan pristup
- c) Pristup pozlaćivanja (Gold plating)
- d) Agilni pristup
- e) Produkcijski pristup

22) Prema CHAOS Reportu iz 2004., koliki postotak projekata je završen uz kašnjenje, prekoračenje budžeta ili bez komponenti kritične važnosti?

- a) 29%
- b) 40%
- c) 51%
- d) 62%
- e) c. 73%

23) Kako se naziva pojava iznenađujućeg i nepredvidivog događaja koji ima veliki utjecaj na projekt?

- a) Black Sabbath
- b) Black Death
- c) Black Hole
- d) Black Swan
- e) Black Flag

24) Pozlaćivanje spada u:

- a) Zlatne rizike
- b) Nefunkcionalne rizike
- c) Predvidive rizike
- d) Nepredvidive rizike
- e) Nerealne rizike.

25) Jedna od dolje navedenih tvrdnji vezana uz Waterfall pristup je NEISTINITA. Zaokružite taj odgovor.

- a) Waterfall pristup je sekvencijalni proces.
- b) Waterfall pristup je preuzet iz razvoja mehaničkih komponenti.
- c) Kod Waterfall pristupa je promjena prethodnih koraka skupa.
- d) Kod Waterfall pristupa promjena prethodnih koraka nije moguća.
- e) Waterfall pristup karakterizira neredovita komunikacija.

26) Obilježje agilnog pristupa je:

- a) Perfekcionizam
- b) Naručitelj nije uključen u procesu razvoja
- c) Redovita komunikacija
- d) Promjena prethodnog koraka je skupa
- e) Sekvencijalni proces

27) Koje od sljedećih je predvidiv rizik:

- a) Pozlaćivanje
- b) Poliranje
- c) Black swan (crni labud)
- d) Kromiranje
- e) Svi navedeni

28) Koji od navedenih NISU nedostaci trećih strana prilikom upravljanja rizika pri razvoju računalnog software-a?

- a) Različiti izvođači za pojedine komponente
- b) Smanjenje troškova razvoja
- c) Sabotaža
- d) Međuzavisnost komponenti
- e) Nemoguće utjecati na kvalitetu

29) Pri razvoju računalnih programa predvidivi je rizik (samo jedan točan odgovor):

- a) Nerealni vremenski rokovi i budžet
- b) c i d
- c) ništa od navedenog
- d) c i e
- e) Black Swan

30) Agilni pristup (zaokruži NETOČAN odgovor):

- a) Odgovara na nedostatke waterfall pristupa
- b) Uključuje iterativni, inkrementalni razvoj
- c) Uključuje redovitu komunikaciju
- d) Uključuje naručitelja u proces razvoja
- e) Uključuje neredovitu komunikaciju

31) Koja od sljedećih stavki NE spada pod Waterfall pristup?

- a) Sekvencijalni proces
- b) Preuzeto iz razvoja mehaničkih komponenti
- c) Promjena prethodnog koraka je skupa
- d) Uključenost naručitelja u proces razvoja
- e) Neredovita komunikacija

32) Koji od navedenih izraza su važeći za nedostatke osoblja kod upravljanja rizicima pri razvoju računalnog software-a?

- a) Brzo i sporo osoblje
- b) Privremeno i neprivremeno osoblje
- c) Stručno i nestručno osoblje
- d) Iskusno i neiskusno osoblje
- e) Primjereno i neprimjereno osoblje

33) Pozlaćivanje (Gold plating) je:

- a) perfekcionizam
- b) dodavanje nepotrebnih dodatnih funkcionalnosti
- c) overengineering
- d) ništa od navedenog
- e) Sve od navedenog

34) Nedostaci osoblja NISU:

- a) nedovoljna stručnost
- b) tehnološka neprilagođenost
- c) Specijalizirana tehnička znanja
- d) nedovoljna veličina tima
- e) bolest ili otkaz

35) Koji od ponuđenih odgovora NE pripada u grupu Predvidivih rizika:

- a) Nedostatci osoblja
- b) Pozlaćivanje
- c) Inflacija zahtjeva
- d) Redovita/neredovita komunikacija
- e) Loše izvršavanje od trećih strana

36) Koji su nedostaci trećih strana pri razvoju software-a?

- a) različiti izvođači za pojedine komponente.
- b) nemoguće utjecati na kvalitetu.
- c) međuzavisnost komponenti.
- d) Sve navedeno.
- e) sabotaza.

NERAZVRSTANA PITANJA

1) Koje od ponuđenih NISU tehnike procjene rizika?

- a) kvalitativne i kvantitativne
- b) induktivne i deduktivne
- c) determinističke i probabilističke
- d) imaginativne i konstruktivne
- e) inženjerske i sofisticirane

2) 'Known unknowns' su također znani kao:

- a) nepredvidljivi rizici
- b) predvidljivi rizici
- c) nesigurni rizici
- d) nemogući rizici
- e) konstruktivni rizici

3) Perfekcionizam i nepotrebne dodatne funkcionalnosti vezujemo uz pojam:

- a) registar rizika
- b) projekt
- c) pozlaćivanje
- d) black swan
- e) probijanje budžeta

4) U unutarnju SWOT analizu se ubrajaju:

- a) snage i prilike
- b) prilike i slabosti
- c) snage i opasnosti
- d) snage i slabosti
- e) prilike i opasnosti

5) Kvantitativna analiza NE uključuje sljedeću tehniku (metodu):

- a) očekivana monetarna vrijednost
- b) vjerojatnosna raspodjela
- c) procjena u tri točke
- d) kumulativna krivulja troškova
- e) SWOT

- 6) Što od ponuđenog NE vrijedi za Plan upravljanja rizikom:
- a) mijenja se kad se ažurira i Registar rizika
 - b) dio je Plana projekta
 - c) opisuje procese upravljanja rizikom tijekom projekta
 - d) može biti standard organizacije
 - e) može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta
- 7) Što NIJE točno za Plan upravljanja rizikom:
- a) Može biti standard organizacije
 - b) Uvijek je različit za sve projekte
 - c) Može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta i/ili organizacije
 - d) Ne mijenja se često
 - e) Postaje dio Plana upravljanja projektom
- 8) Kod PESTLE analize – pod S (social) NE spada:
- a) Etnička pitanja
 - b) Razina obrazovanja
 - c) Životni standard
 - d) Navike kupaca
 - e) Intelektualno vlasništvo
- 9) Što NE vrijedi za neprihvatljive rizike:
- a) Određuje se odziv na svaki rizik
 - b) Računa se EMV za svaki rizik
 - c) Uključuje se novčana vrijednost odziva na rizik u budžet projekta
 - d) Računa se ostatni rizik
 - e) Određuje se rezervni fond
- 10) Za teorijsku (špekulativnu) vjerojatnost vrijedi:
- a) Pojavljuje se kada su svi ishodi poznati
 - b) Pojavljuje se kada raspoložemo formulama za izračun vjerojatnosti
 - c) Procjena vjerojatnosti je objektivna
 - d) Primjer špekulativne vjerojatnosti je: pošiljka će biti isporučena na vrijeme
 - e) Događaj je jasan
- 11) Pitanje koje bismo ubrojili u političku komponentu PESTLE-analize je:
- a) Koliko traje i kada se mijenja vlada?
 - b) Kakav je unutarnji bankarski sustav?
 - c) Moda i pomodarstvo?
 - d) Dostupnost interneta?
 - e) Radno pravo?

12) U planiranju odziva na rizike, izbacite odgovor koji to NIJE:

- a) Izbjeći (Avoid)
- b) Ublažiti (Mitigate)
- c) Prenijeti (Transfer)
- d) Prihvatiti (Accept)
- e) Zanemariti (Ignore)

13) Pod pojmom "upravljanje rizikom" uključujemo:

- a) komuniciranje, odlučivanje, primjenu i nadzor
- b) identifikaciju opasnosti, procjenu vjerojatnosti, procjenu posljedica i kriterij prihvatljivosti
- c) identifikaciju opasnosti, komuniciranje, odlučivanje i primjenu
- d) komuniciranje, odlučivanje, procjenu vjerojatnosti i nadzor
- e) procjenu vjerojatnosti, procjenu posljedica, kriterij prihvatljivosti i odlučivanje

14) Registar rizika NE bi trebao:

- a) Postati jedan od osnovnih dijelova Plana projekta
- b) Prilagođavati se specifičnim potrebama projekta
- c) Biti ugrađen u metodologiju upravljanja projektom
- d) Biti predstavljen na intranetu organizacije
- e) Biti prezentiran dionicima

15) Workaround je:

- a) odgovor na pozitivan rizik, koji nije unaprijed planiran
- b) odgovor na pozitivan rizik, koji je unaprijed planiran
- c) odgovor na negativan rizik, koji nije unaprijed planiran
- d) odgovor na negativan rizik, koji je unaprijed planiran
- e) Rad na vanjskim poslovima nekog projekta

16) Koje od navedenih pitanja analizira subjekt snage u SWOT analizi:

- a) "Kakav nam je marketing?"
- b) "Koji su tržišni zahtjevi?"
- c) "Kakva je razvijenost tržišta?"
- d) "Kakvi su nam kanali nabave?"
- e) Sve navedeno.

17) U Registar rizika se unose:

- a) Identificirani rizici
- b) Odgovornosti za rizike
- c) Odzivi na rizike
- d) Izloženosti rizicima
- e) Sve navedeno

- 18) Odluka "go/no go" se donosi na osnovi upliva na:
- a) Opseg projekta i budžet projekta.
 - b) Vremenski raspored projekta i fiksne troškove projekta.
 - c) Budžet projekta, opseg projekta i vremenski raspored projekta.
 - d) Ispunjenje zahtjeva korisnika i rezervni fond.
 - e) Ništa od navedenoga.
- 19) Prilikom određivanja i klasifikacije rizika, ako rizik želimo izbjeći (avoid) tada ćemo :
- a) promijeniti plan projekta i na taj način eliminirati rizik ili zaštititi ciljeve projekta od upliva promatranog rizika
 - b) smanjiti vjerojatnost i upliv
 - c) povećati vjerojatnost i upliv
 - d) pronaći treću stranu kojoj se prenosi upliv i vlasništvo nad promatranim rizikom
 - e) prihvatiti projekt i ne definirati alternativne strategije
- 20) Koja od navedenih tehnika procjene rizike NIJE kvalitativna tehnika :
- a) Brainstorming
 - b) Analiza "što-ako"
 - c) Analiza stablom kvara
 - d) Studija opasnosti i operabilnosti (HAZOP)
 - e) Dijagram toka/Mapiranje procesa
- 21) Kod upravljanja rizikom u projektu, ako rizik identificiramo kao crveni sljedeći korak je :
- a) Kvalitativna analiza
 - b) Kvantitativna analiza
 - c) Planiranje rezervnog fonda/Budžet
 - d) Nadzor i kontrola projekta
 - e) Zaustavljanje projekta
- 22) Utility theory je teorija koja kaže:
- a) Imućnost osobe, prethodna iskustva i odnos osobe prema riziku utječu na krajnju odluku
 - b) Osoba će radije preuzeti rizik nego otprjeti siguran gubitak
 - c) Pri upravljanju rizika prekomjerno korištenje različitih alata nam odmaže u donošenju odluke
 - d) Samim korištenjem alata za procjenu rizika umanjujemo rizik
 - e) Korištenjem krivog alata povećavamo nesigurnost rizika
- 23) Kratica S.W.O.T. predstavlja:
- a) Safety WithOut Tests
 - b) Sincerity Willingness Openness Timely
 - c) Smart When Ordering Trials
 - d) Strenghts Weaknesses Opportunities Threats
 - e) Suboptimal Wrong Outsourced Trivial
- 24) Koje od sljedećih NIJE odaziv na rizik:

- a) Izbjegavanje
- b) Prihvaćanje
- c) Preračunavanje
- d) Ublažavanje
- e) Prijenos

25) Koji od sljedećih koraka NE pripada postupcima planiranja odziva na rizike?

- a) Pregledati rangiranje - podjela na prihvatljive i neprihvatljive rizike
- b) Odrediti preliminarni plan odziva na rizike
- c) Klasificirati odzive prema sljedećim primarnim klasama odziva: izbjeći (Avoid), ublažiti (Mitigate), prenijeti (Transfer), prihvatiti (Accept)
- d) Zabilježiti razinu sigurnosti i krenuti sa projektom
- e) Provjeriti uzrokuju li ostale strategije razmatranje drugačijih odziva

26) Natjecatelj u kvizu odgovara na neko pitanje na koje ne zna odgovor. Vjerojatnost da pogodi pitanje je 0.2 i time može osvojiti dvostruki iznos nagrade u vrijednosti od 120 000 kuna. Pogrešnim odgovorom natjecatelj ne osvaja ništa. Odustajanjem natjecatelj dobiva 10 000 kuna. Ako natjecatelj odluči odustati koju teoriju u psihologiji rizika je primijenio?

- a) Prospect theory
- b) Efficiency theory
- c) Usability theory
- d) Probability theory
- e) ništa od navedenog

27) Koja vanjska makro okruženja proučava PESTLE analiza (pravilno značenje akronima PESTLE)?

- a) Political, Ethical, Social, Tehnological, Legislative, Enviromental
- b) Political, Economic, Scientific, Tehnological, Legislative, Enviromental
- c) Political, Economic, Social, Tehnological, Legislative, Enviromental
- d) Political, Ecological, Social, Tehnological, Legislative, Economic
- e) Political, Economic, Secular, Tehnological, Legislative, Enviromental

28) Workaround je:

- a) odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran
- b) odziv na negativni rizik, koji je unaprijed planiran
- c) odziv na pozitivni rizik, koji nije unaprijed planiran
- d) odziv na pozitivni rizik, koji je unaprijed planiran
- e) odziv na pozitivni rizik

29) Za "prospect theory" vrijedi:

- a) osoba se ponaša različito u situacijama u kojima nešto može dobiti ili izgubiti
- b) nemir (uznemirenost) utječe na izbor
- c) sve od navedenog
- d) da će osoba radije preuzeti rizik nego li otpjeti siguran gubitak
- e) kompanije koje ulažu u dionice često se nastavljaju "kockati" u padajućem tržištu, nego li što će preuzeti gubitak

30) Slovo "L" u PESTLE analizi stoji za:

- a) legislative
- b) logical
- c) legitimate
- d) legal
- e) loyal

31) Označite točnu tvrdnju

- a) Goldplating je tehnika kojom svojem proizvodu dajemo dodatnu vrijednost te povećavamo zadovoljstvo naručitelja.
- b) Overengineering je poželjan kao dodatna zaštita od rizika.
- c) Goldplating je pojam koji označavanja omatanje proizvoda u ukrasnu ambalažu radi pozitivnog marketinškog utjecaja.
- d) Pojam "overengineering" znači da na razvoju jednog proizvoda radi preveliki broj inženjera.
- e) Goldplating nije poželjan jer povećava te dodaje rizike projektu, a istovremeno je malo cijenjen od strane naručitelja .

32) Prva stvar koju treba učiniti prilikom procesa identifikacije rizika je:

- a) Intervjuirati dionike, članove tima i odgovarajuće eksperte.
- b) Sakupiti sve početne planske dokumente projekta.
- c) Primijeniti kreativne tehnike poput SWOT analize, brainstorminga itd.
- d) Izvaditi listu najčešćih rizika iz registra rizika.
- e) Pitati naručitelja proizvoda za mišljenje o identificiranim rizicima.

33) Među "prilike" pri SWOT analizi NE spada

- a) Ranjivost konkurencije
- b) Informiranost i istraživanje
- c) Nova prodajna mjesta
- d) Reputacija, prisutnost i doseg
- e) Globalni utjecaji

34) Što NE smatramo pozlaćivanjem?

- a) perfekcionizam
- b) vremensku ograničenost
- c) overengineering
- d) nedostatak osoblja
- e) nepotrebne dodatne funkcionalnosti

35) Promociju Registra rizika radi:

- a) voditelj projekta
- b) član tima
- c) sponzor
- d) promotor
- e) direktor

36) SWOT matrica NE sadrži:

- a) snage
- b) slabosti
- c) iskustva
- d) prilike
- e) opasnosti

37) Stavka ili aktivnost koja ima potencijalnu posljedicu je :

- a) Posljedica
- b) Vjerojatnost
- c) Događaj
- d) Izvor
- e) Kriterij rizika

38) Planiranje odziva na rizike je postupak u koliko koraka?

- a) 5 koraka
- b) 6 koraka
- c) 7 koraka
- d) 8 koraka
- e) 9 koraka

39) Što od navedenog NIJE svrha Registra rizika?

- a) Zabilješka (dokument) o identificiranim rizicima, odgovorima na rizike i odgovornostima
- b) Predstavlja osnovu za komunikacije i dogovore
- c) Predstavlja osnovu za kontrolu promjene (change control)
- d) Igra ulogu radnog dokumenta za proces upravljanja rizikom
- e) Služi za identifikaciju rizika

40) Kvalitativna analiza završava:

- a) rangiranjem svih identificiranih rizika
- b) opisivanjem svih identificiranih rizika
- c) identificiranjem svih rizika
- d) prebacivanjem žutih rizika u crvene ili zelene
- e) prevođenjem rezultata u troškove i vremenska kašnjenja radi formiranja rezervnog fonda

41) U koji dio PESTLE analize spadaju pitanja o radnom pravu i zaštiti potrošača u zemlji?

- a) P - political
- b) E - economical
- c) S - social
- d) T - technological
- e) L - legislative

42) Dionici (stakeholderi) zahtijevaju dokaze o djelotvornom upravljanju rizicima i u nefinancijskim pokazateljima uspješnosti, u što NE spada:

- a) ljudska prava
- b) zaštita okoliša
- c) interesi šire zajednice
- d) periodička likvidnost
- e) praksa zapošljavanja

43) Što NE sadrži plan upravljanja rizikom?

- a) Opseg upravljanja rizikom
- b) Tolerancija dionika
- c) Registar rizika
- d) Budžet i vremenski raspored za aktivnosti vezane uz rizik
- e) Proces promjena

44) Kvantitativna tehnika procjene rizika je:

- a) Analiza "što-ako" (What-If Analysis)
- b) Dijagram toka/Mapiranje procesa
- c) Brainstorming (PESTLE, SWOT, itd.)
- d) Studija opasnosti i operabilnosti (Hazard and Operability Study, HAZOP)
- e) Registar rizika (Risk Register)

45) U kvantitativnoj analizi SD je:

- a) Standardna devijacija
- b) Srednja distanca
- c) Sigurnosna dimenzija
- d) Simulacija dilema
- e) Stopa demokracije

46) Pojedinaac, grupa ili organizacija koja može utjecati, biti utjecana, ili se smatra utjecana rizikom je:

- a) Izvor
- b) Zainteresirana strana
- c) Dionik
- d) Kriterij rizika
- e) Percepcija rizika

47) Koji od sljedećih NE spada među korake planiranja odziva na rizike:

- a) Osvježiti Registar rizika i Plan upravljanja projektom
- b) Odrediti preliminarni plan odziva na rizike
- c) Pregledati rangiranje
- d) Identifikacija rizika
- e) Odrediti ostatne i/ili sekundarne rizike

48) Tko je odgovoran za komunikaciju rizika prema svim dionicima?

- a) Voditelj projekta
- b) Uprava
- c) Kupci
- d) Projektni tim
- e) Svi navedeni

49) Koji od sljedećih rizika NE možemo svrstati u predvidive rizike?

- a) Nedostaci osoblja
- b) Black Swan
- c) Inflacija zahtjeva
- d) Nefunkcionalnost u poslovnom okruženju
- e) Pozlaćivanje

50) Tko od navedenih dionika NEMA koristi od Registra rizika?

- a) Vlasnik registra rizika
- b) Uprava
- c) Kupci
- d) Projektni tim
- e) Voditelj projekta

51) Koji od sljedećih pojmova vežemo uz kvalitativno predviđanje vjerojatnosti?

- a) serious
- b) critical
- c) remote
- d) negligible
- e) moderate

52) ISTINITA tvrdnja kod odziva na rizike je:

- a) Izbjeći rizik znači smanjiti vjerojatnost odnosno upliv
- b) Ublažiti rizik znači promijeniti plan projekta i tako eliminirati rizik ili zaštititi ciljeve od upliva
- c) Izbjeći rizik znači pronaći treću stranu kojoj se prenosi upliv i vlasništvo nad rizikom
- d) Ublažiti rizik znači smanjiti vjerojatnost odnosno upliv
- e) Prihvatiti rizik znači promijeniti plan projekta i tako eliminirati rizik ili zaštititi ciljeve od upliva

53) USA standard upravljanja rizikom NIJE namijenjen:

- a) Menadžmentu
- b) Obrazovnim institucijama
- c) Kolegiju direktora (uprava)
- d) Nadzornom odboru
- e) Osoblju poduzeća

54) Jedna od komponenta registra rizika NIJE:

- a) Vjerojatnost pojave
- b) Očekivano vrijeme pojave rizika
- c) Mjere (kontrolne akcije)
- d) Ostatni rizik
- e) Vlasnik

55) Koji od navedenih načina određivanja i klasifikacije odziva ne postoji?

- a) Ublažiti (Mitigate)
- b) Prenijeti (Transfer)
- c) Prihvatiti (Accept)
- d) Izbjeći (Avoid)
- e) Odbaciti (Abandon)

56) 2. Koja od navedenih metoda/tehnika analize rizika nije pogodna za pozitivne rizike (Upside risk)?

- a) Analiza poslovnog upliva
- b) Marketinško testiranje
- c) Prikaz (pregled) tržišta
- d) Analiza prijetnji
- e) Analiza očekivanja

57) 3. Koja od navedenih komponenti ne spada u komponente registra rizika?

- a) Odgovorna osoba
- b) Opis rizika
- c) Nadzor
- d) Vjerojatnost pojave
- e) Utjecaj

CJELINA	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.	NES.	SVE
zadataka	0	13	22	24	31	19	26	27	4	44	24	36	57	327