# Pitanja za završni ispit iz predmeta UPRAVLJANJE RIZIKOM

## PREDAVANJE

## PREDAVANJE

1. Koji cilj NE spada u ciljeve poduzeća po USA standardu upravljanja rizikom?
2. Strateški
3. Provedbeni
4. Izvještavanje
5. **Upravljanje (T)**
6. Usuglašavanje
7. Što NISU ciljevi poduzeća prema USA standardu:
8. strateški
9. provedbeni
10. **financijski (T)**
11. usuglašavanje
12. izvještavanje
13. Neki rizik ima visoku vjerojatnost (0,8) i može dovesti do troška u projektu od 150.000 Kn, pretpostavimo da postupkom ublažavanja smanjimo vjerojatnost na 0,1 i upliv na 50.000 Kn. Ostatni rizik pokrit ćemo s rezervnim fondom od :
14. 115.000 kuna
15. 160.000 kuna
16. **5000 kuna (T)**
17. 125.000 kuna
18. ne može se pokriti ostatni rizik
19. Što od navedenog NE spada u analizu rizika po AUS/NZ standardu?
20. Kontrola
21. Posljedice
22. Vjerojatnost
23. Razina rizika
24. **Plan tretiranja rizika (T)**
25. Ishod određenog skupa posebnih okolnosti je:
26. **Događaj (T)**
27. Vjerojatnost
28. Posljedica
29. Izvor
30. Rizik
31. Što od navedenog NE spada u analizu rizika po AUS/NZ standardu?
32. Kontrola
33. **Plan tretiranja rizika (T)**
34. Vjerojatnost
35. Posljedice
36. Razina rizika
37. Upravljanje rizikom prema AUS/NZ standardu NE obuhvaća:
38. tretiranje rizika
39. vrednovanje rizika
40. utvrđivanje konteksta
41. **izbjegavanje rizika (T)**
42. analiza rizika
43. Što od navedenog NIJE vezano uz procjenu rizika?
44. Procjena rizika
45. Analiza rizika
46. Proračun rizika
47. **Komunikacija rizika (T)**
48. Vrednovanje rizika
49. Pojam koji NIJE vezan uz procjenu rizika je:
50. Procjena rizika (eng. Risk assessment)
51. **Vrednovanje izvora (eng. Source evaluation) (T)**
52. Analiza rizika (eng. Risk analysis)
53. Identifikacija rizika (eng. Risk identification)
54. Proračun rizika (eng. Risk estimation)
55. Upravljanje rizikom AUS/NZ, koje karakteristike mu pripadaju?
56. Utvrđivanje konteksta
57. Identificiranje rizika
58. Analiza rizika
59. Vrednovanje rizika
60. **sve navedeno (T)**
61. Prema USA standardu, izbjegavanje, prihvat, smanjenje ili podjela rizika sukladno snošljivosti i sklonosti riziku se odnosi na:
62. Nadzor
63. Kontrolne aktivnosti
64. **Odziv na rizik (T)**
65. Procjenu rizika
66. Informacije i komunikaciju
67. Koji od navedenih rizika NE spada pod rizike na razini poduzeća?
68. Financijski rizici
69. **Vremenski rizici (T)**
70. Strateški rizici
71. Operativni rizici
72. Rizici usuglašenosti
73. Kome NIJE namijenjen USA standard?
74. regulatori
75. menadžment
76. kolegij direktora
77. **kupci konačnog proizvoda/usluge (T)**
78. profesionalne organizacije

## PREDAVANJE

1. Analiza rizika sastoji se od:
2. Identifikacije rizika, opisa rizika i vrednovanja rizika
3. **Identifikacije rizika, opisa rizika i proračuna rizika (T)**
4. Procjene rizika, opisa rizika i tretmana rizika
5. Identifikacije rizika i vrednovanja rizika
6. Procjene rizika, opisa rizika i profil rizika
7. Analiza rizika se sastoji od:
8. Identifikacije rizika, kvantifikacije rizika i vrednovanje rizika
9. **Identifikacije rizika, opisa rizika i proračun rizika (T)**
10. Identifikacije rizika, agregacije rizika i raspodijele rizika
11. Identifikacije rizika, opisa rizika i nadzor
12. Identifikacije rizika, vrednovanje rizika i nadzor
13. Koja od tehnika NE služi za identificiranje rizika:
14. Brainstorming
15. Benchmarking
16. HAZOP
17. Upitnici i intervjui
18. Stablo događaja
19. Prema USA standardu, ciljevi poduzeća su:
20. strateški, novčani, provedbeni, usuglašavanje
21. **strateški, provedbeni, izvještavanje, usuglašavanje (T)**
22. novčani, provedbeni, izvještavanje, usuglašavanje
23. strateški, taktički, operativni, vremenski
24. taktički, vremenski, provedbeni, usuglašavanje
25. 2. Koja od navedenih metoda i tehnika analize rizika NIJE prikladna za analizu negativnog rizika (downside risk)?
26. **Prikaz (pregled) tržišta (T)**
27. SWOT analiza
28. PESTLE analiza
29. Analiza stabla događaja
30. Analiza stabla kvara
31. Prema UK standardu analiza rizika se sastoji od:
32. **Identifikacije rizika, opisa rizika i proračuna rizika (T)**
33. Identifikacije rizika, tretmana rizika i vrednovanja rizika
34. Identifikacije rizika, proračuna rizika i vrednovanja rizika
35. Identifikacije rizika, tretmana rizika i nadzora rizika
36. Tretmana rizika, nadzora rizika i rangiranja rizika.
37. 2. Metoda kojom se prema UK standardu može analizirati negativni rizik je:
38. analiza očekivanja
39. **PESTLE-analiza (T)**
40. istraživanje i razvoj
41. analiza poslovnog upliva
42. pregled tržišta
43. Prema UK standardu, u procjenu rizika NE spada:
44. **Prevencija rizika (T)**
45. Identifikacija rizika
46. Proračun rizika
47. Analiza rizika
48. Opis rizika
49. Vjerojatnost pojave prijetnje je velika, kada vrijedi:
50. Vjerojatnost pojavljivanja je manja od 25%.
51. Vjerojatnost pojavljivanja je manja od 2%.
52. **Vjerojatnost pojavljivanja je veća od 25%. (T)**
53. Vjerojatnost pojavljivanja je veća od 12%.
54. Vjerojatnost pojavljivanja je od 2% do 12%.
55. Upravljanje rizikom u poduzeću NIJE:
56. Sadržan u strateškim odrednicama poduzeća
57. Sadržan i primijenjen na svim razinama poduzeća i u svim organizacijskim jedinicama (vlastiti portfolio rizika)
58. Omogućava razumnu sigurnost uprave i menadžmenta
59. **Kratkoročni proces koji prožima sve aspekte poduzeća (T)**
60. Usklađuje postizanje ciljeva u jednoj ili više prihvatljivih kategorija
61. U tehnike identificiranja rizika NE spada:
62. Brainstorming
63. HAZOP
64. Benchmarking
65. **induktivna tehnika (T)**
66. analiza scenarija
67. Upravljanje rizikom u poduzeću prema USA standardu NE obuhvaća: (3)
68. reduciranje provedbenih iznenađenja i gubitaka.
69. donošenje odluka temeljeno na riziku.
70. iskorištavanje prilika.
71. identificiranje i upravljanje višestrukim i unakrsnim rizicima u poduzeću.
72. **minimiziranje sklonosti riziku spram strategije. (T)**
73. Kome od navedenih tijela NIJE namijenjen USA standard za rizike?
74. Menadžmentu
75. Regulatorima
76. Upravi
77. **Kooperantima (T)**
78. Obrazovnim institucijama
79. "Čvorište oko kojeg se vrte ostali praktični aspekti upravljanja rizikom" (G. Dixon) govori o:
80. analizi rizika
81. **Procjeni rizika (T)**
82. vrednovanju rizika
83. identifikaciji rizika
84. opisu rizika
85. U tehnike identificiranja rizika po UK standardu NE spada(ju):
86. Analiza scenarija
87. Pregledi i inspekcije
88. Upitnici i intervjui
89. **Predviđanje (T)**
90. Studije pojedinih poslovnih procesa (unutarnjih i vanjskih)
91. Koja od navedenih NIJE tehnika procjene rizika
92. Kvalitativne i kvantitativne
93. Induktivne i deduktivne
94. Determinističke i probabilističke
95. **Stvarna (T)**
96. Izravne i neizravne
97. Koja od sljedećih metoda NE analizira i pozitivan i negativan rizik:
98. SWOT
99. **FMEA (T)**
100. BPEST
101. PESTLE
102. Analiza stabla događaja
103. Što od navedenog NE spada u metode i tehnike analize pozitivnog rizika:
104. Analiza očekivanja
105. Analiza poslovnog upliva
106. Istraživanje i razvoj
107. Marketinško testiranje
108. **Analiza prijetnji (T)**
109. Prema USA standardu, koja kategorija NE spada u ciljeve poduzeća?
110. Strategija
111. Provedba
112. Izvješćivanje
113. **Nadzor (T)**
114. Usuglašenost
115. Prema UK standardu procjena rizika se sastoji od:
116. analize i tretmana rizika
117. izvještavanja i nadzora rizika
118. **analize i vrednovanja rizika (T)**
119. vrednovanja i izvještavanja rizika
120. nadzora i tretmana rizika
121. Koja od navedenih tehnika i metoda analize rizika NIJE predviđena za analizu pozitivnog rizika:
122. BPEST-analiza
123. **FMEA (T)**
124. Analiza stabla događaja
125. Planiranje poslovne održivosti
126. Modeliranje međuovisnosti
127. Koje od slijedećih metoda NISU metode i tehnike analize rizika:
128. SWOT
129. Analiza stabla kvara
130. PESTLE
131. Analiza poslovnog upliva
132. **Benchmarking (T)**

## PREDAVANJE

1. Jedna od kvantitativnih tehnika procjene rizika označava se kraticom ETA. Slovo E u toj kratici označava riječ:
2. Economical
3. **Event (T)**
4. Environmental
5. Epic
6. Evolutionary
7. S kojim slovom PESTLE analize možemo povezati pitanje "Kakav je porezni sustav?":
8. P
9. **E (T)**
10. S
11. T
12. L
13. U koje tehnike procjene rizika spada PESTLE analiza?
14. **Kvalitativne (T)**
15. Kvantitativne
16. Determinističke
17. Izravne
18. Induktivne
19. Koja od tehnika NE spada u kvantitativne tehnike procjene rizika:
20. Analiza stablom kvara
21. Analiza stablom događaja
22. Matrica rizika
23. Registar rizika
24. **Brainstorming (T)**
25. U PESTLE analizi slovo L predstavlja:
26. Logic
27. Large
28. **Legislative (T)**
29. Local
30. Lecture
31. PESTLE analiza
32. **analizira vanjsko makro okruženje (T)**
33. analizira mikro okruženje
34. otkriva čimbenike pod utjecajem poslovne organizacije
35. ima uvijek jednostavno provođenje
36. spada u kvantitativne tehnike procjene rizika
37. U kvalitativne tehnike se ubraja:
38. Analiza stablom događaja (Event Tree Analysis, ETA)
39. Analiza stablom kvara (Fault Tree Analysis, FTA)
40. **Brainstorming (PESTLE, SWOT, itd.) (T)**
41. Vjerojatnosna procjena rizika
42. Analiza Markovljevim lancima
43. Koje područje rizika pokrivamo PESTLE analizom?
44. Trgovački rizici
45. Teološki rizici
46. **Tehnološki rizici (T)**
47. Timski rizici
48. Troškovni rizici
49. Medijske slobode su u PESTLE analizi pod kategorijom:
50. political
51. economic
52. **social (T)**
53. technological
54. legislative
55. U sklopu PESTLE analize slova P i T predstavljaju
56. Primarne i telekomunikacijske utjecaje
57. **Političke i tehnološke utjecaje (T)**
58. Političke i trgovinske utjecaje
59. Prvotne i tečajne utjecaje
60. Ništa od navedenog
61. U PESTLE-analizi, T se odnosi na:
62. Transparent
63. Total
64. **Technological (T)**
65. Time
66. Training
67. Slovom "S" PESTLE analize ne smatra/smatraju se:
68. **Zaštita potrošača (T)**
69. Životni standard
70. Medijske slobode
71. Demografska pitanja
72. Etnička pitanja
73. Za PESTLE-e analizu vrijedi:
74. Tradicionalno se koristi za sve procese
75. Spada u kvantitativne tehnike procjene rizika
76. **Analizira vanjsko makro okruženje (big picture) (T)**
77. Prvo slovo E (2. u riječi) u imenu označava: Evaluation
78. Obuhvaća sve rizike
79. Koje od navedenih metoda NISU tehnike procjene rizika:
80. kvalitativne i kvantitativne
81. induktivne i deduktivne
82. **proračunate i teoretske (T)**
83. inžinjerske i sofisticirane
84. izravne i neizravne
85. Koja od navedenih NIJE tehnika procjene rizika:
86. kvantitativna
87. induktivna
88. deterministička
89. **teoretska (T)**
90. izravna
91. Koja od navedenih NE spada u tehnike procjene rizika:
92. Deduktivna
93. Izravna
94. Inženjerska
95. **Optimistična (T)**
96. Induktivna
97. Za PESTLE analizu NE vrijedi:
98. originalno projektirana kao metoda skeniranja poslovnog okruženja
99. analizira vanjsko makro okruženje
100. otkriva čimbenike izvan utjecaja (kontrole) poslovne organizacije
101. **jedna je od kvantitativnih tehnika procjene rizika (T)**
102. važna je za razvoj proizvoda, poslovnog i strateškog planiranja
103. Opća karakteristika tehnika procjene rizika NIJE:
104. Niti jedna metoda ne može obuhvatiti sve rizike
105. Svaka tehnika zahtijeva intimno poznavanje procesa
106. Svaka tehnika mora se točno zapisivati
107. **Rizik se ne mijenja tijekom vremena. (T)**
108. Proces upravljanja rizikom (procjena rizika) ima financijske izdatke – mora postojati proporcionalna beneficija.
109. U PESTLE-analizi, T se odnosi na:
110. Time
111. Trade
112. **Technological (T)**
113. Transparent
114. Theory
115. Koji od ponuđenih odgovora NIJE karakteristika tehnika upravljanja rizikom?
116. Svaka zahtijeva intimno poznavanje procesa
117. Mora se točno zapisivati
118. **Neke tehnike mogu obuhvatiti sve rizike (T)**
119. Mora postojati proporcionalna beneficija
120. To nije jednokratni zadatak – rizik se mijenja tijekom vremena
121. Zaokruži TOČNU tvrdnju :
122. PESTLE analizira lokalno okruženje
123. PESTLE je kvantitativna tehnika procjene rizika
124. **PESTLE analizira vanjsko makro okruženje (big picture) (T)**
125. PESTLE ne uzima u analizu politiku
126. PESTLE nije tehnika za procjene rizika
127. Dijagram toka:
128. **Tradicionalno se koristi za sve procese (T)**
129. Tradicionalno se koristi za računovodstvo
130. Predstavlja parcijalnu analizu rizika
131. Otkriva čimbenike izvan utjecaja (kontrole) poslovne organizacije
132. Sve navedeno
133. U kratici metode procjene rizika PESTLE slovo S dolazi od riječi:
134. Security
135. Standard
136. **Social (T)**
137. Strengths
138. Safety
139. Koja kvalitativna procjena rizika predstavlja potporu sustavnoj i detaljnoj analizi rizika do svake komponente procesa i naglašava kritične veze između komponenti?
140. PESTLE
141. SWOT
142. Registar rizika
143. Matrica rizika
144. **Dijagram toka (T)**

## PREDAVANJE

1. Što spada u svojstva okoline SWOT analize?
2. Snage i slabosti.
3. Slabosti i mogućnosti.
4. Snage i prijetnje.
5. Snage i mogućnosti.
6. **Mogućnosti i prijetnje. (T)**
7. Koje pitanje se NE odnosi na prilike neke organizacije izvođenjem SWOT analize?
8. Nova prodajna mjesta?
9. Kakva je razvijenost tržišta?
10. Utjecaj vremenskih prilika?
11. Kakvi su industrijski trendovi?
12. **Postoje li odstupanja u našim mogućnostima? (T)**
13. Kod kvantitativnog predviđanja upliva rizika, što označava Mo (Moderate)?
14. ako se riskantni događaj dogodi, projekt će propasti. Neće se ostvariti minimalni zahtjevi prihvatljivosti.
15. ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati veliko povećanje troška i/ili značajno kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti.
16. ako se riskantni događaj dogodi, neće imati utjecaja na ostvarenje projekta. Svi zahtjevi će se ostvariti.
17. **Ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati umjereno povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti. (T)**
18. ako se riskantni događaj dogodi, projekt će imati malo povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti. Većina sekundarnih zahtjeva će se također ostvariti.
19. Koji je odgovarajući raspon za malu vjerojatnost rizika?
20. 61-90%
21. 91-100%
22. **11-40% (T)**
23. 0-10%
24. 41-60%
25. Koja od navedenih tvrdnji NE vrijedi kod procjene rizika analize stablom kvara (FTA)?
26. vršni događaj predstavlja neraspoloživost sustava,
27. **njome se prati kako se stanja sustava mogu dogoditi, (T)**
28. pretpostavljamo da su kvarovi neovisni,
29. deduktivna je,
30. kod procjene vjerojatnosti prvo se provodi kvalitativna pa kvantitativna analiza.
31. Što NE spada u SWOT analizu?
32. Snage
33. Slabosti
34. Prilike
35. Prijetnje
36. **Propusti (T)**
37. Koja od navedenih stavki NE spada u procjenu rizika?
38. Identifikacija opasnosti
39. **Odlučivanje (T)**
40. Procjena vjerojatnosti
41. Procjena posljedica
42. Kriteriji prihvatljivosti
43. Što je analiza stablom kvara?
44. **Deduktivna metoda za analizu negativnog rizika, a cilj je određivanje neraspoloživosti sustava. (T)**
45. Induktivna metoda za analizu negativnog rizika, a cilj je određivanje neraspoloživosti sustava.
46. Deduktivna metoda za analizu negativnog rizika, a cilj je određivanje učestalosti identificiranih scenarija.
47. Induktivna metoda za analizu pozitivnog rizika, a cilj je određivanje neraspoloživosti sustava.
48. Deduktivna metoda za analizu pozitivnog rizika, a cilj je određivanje učestalosti identificiranih scenarija.
49. Koje značenje ima oznaka S (Serious) kod kvalitativnog predviđanja upliva za matricu rizika ?
50. **Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će imati veliko povećanje troška i/ili značajno kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements). (T)**
51. Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će imati umjereno povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements).
52. Ako se riskantni događaj dogodi, neće imati utjecaj na ostvarenje projekta (programa). Svi zahtjevi će se ostvariti.
53. Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će imati malo povećanje troška i/ili kašnjenje, ali ostvarit će se minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements). Većina sekundarnih zahtjeva će se također ostvariti.
54. Ako se riskantni događaj dogodi, projekt (program) će propasti. Neće se ostvariti minimalni zahtjevi prihvatljivosti (minimum acceptable requirements).
55. Koliko dimenzija rizika postoji :
56. jedna
57. dvije
58. tri
59. četiri
60. pet
61. U SWOT analizi unutarnju analizu čine:
62. **snage i slabosti (T)**
63. snage i prilike
64. opasnosti i prilike
65. opasnosti i snage
66. prilike i opasnosti
67. Kod matrice rizika za kvalitativno predviđanje vjerojatnosti, koja dimenzija rizika nedostaje umjesto x u nizu: frequent/probable/occasional/ x /improbable/incredible
68. moderate
69. **remote (T)**
70. medium-possible
71. unlikely
72. uncertain
73. Unutarnju SWOT analizu čine:
74. prilike i slabosti
75. prilike i opasnosti
76. **snage i slabosti (T)**
77. snage i prilike
78. prilike i opasnosti
79. U SWOT analizi, vanjska analiza obuhvaća:
80. Snage i slabosti
81. Slabosti i opasnosti
82. **Prilike i opasnosti (T)**
83. Prilike i Slabosti
84. Snage i opasnosti
85. Što NE spada u SWOT matricu?
86. Snaga
87. Slabost
88. Mogućnost
89. Prijetnje
90. **Ljepota (T)**
91. Što spada u svojstva organizacije SWOT analize?
92. **Snage i slabost (T)**
93. Mogućnosti i prijetnje
94. Snage i prijetnje
95. Mogućnosti i slabosti
96. Slabosti i prijetnje
97. Dio procjene rizika NIJE:
98. Identifikacija opasnosti
99. Procjena vjerojatnosti
100. Procjena posljedica
101. Kriteriji prihvatljivosti
102. **Odlučivanje (T)**
103. Koja od navedenih tvrdnji NE vrijedi za analizu stablom kvara (FTA)?
104. **Induktivna je (od komponente prema sustavu) (T)**
105. Određuje koja su stanja sustava (kvarovi) moguća
106. Vršni događaj je neraspoloživost sustava
107. Cilj analize je određivanje neraspoloživosti sustava
108. Pretpostavlja se da su kvarovi neovisni
109. U SWOT-analizu NE spada:
110. Mogućnost
111. Prijetnja
112. Slabost
113. **Utjecaj (T)**
114. Snaga
115. Prilike (opportunities) i prijetnje (threats) pripadaju:
116. kvalitativnoj analizi
117. **vanjskoj analizi (T)**
118. analizi konkurentnosti
119. unutarnjoj analizi
120. analizi isplativosti
121. Kada se u sklopu SWOT analize pitamo postoji li u kompaniji

nedostatak konkurentske snage, koji segment SWOT matrice analiziramo?

1. Snage
2. **Slabosti (T)**
3. Prijetnje
4. Konkurentnost
5. Prilike
6. Što od navedenog NE spada u upravljanje rizicima?
7. **Kriteriji prihvatljivosti (T)**
8. Komuniciranje
9. Primjena
10. Odlučivanje
11. Nadzor
12. Koji pojmovi kod SWOT analize su unutarnja svojstva (svojstva organizacije) ?
13. **slabosti i snage (T)**
14. prijetnje i slabosti
15. prijetnje i snage
16. mogućnosti i snage
17. mogućnosti i slabosti
18. SWOT- analizu NIJE primjerno koristiti za koji primjer:
19. tržišna poziciju poduzeća
20. poslovna ideja
21. prilika za akviziciju
22. **vođenje poslovni knjiga (T)**
23. prilika za investiciju
24. Što od ponuđenog NE opisuje analizu stablom događaja (ETA)?
25. Analiza stablom događaja je induktivna metoda.
26. Analiza stablom događaja određuje kako se stanja sustava mogu dogoditi.
27. Cilj Analize stablom događaja je odrediti učestalost identificiranih scenarija.
28. **Analiza stablom događaja je metoda za analizu negativnog rizika. (T)**
29. Analiza stablom događaja služi za identifikaciju opasnosti.
30. U SWOT analizi ranjivost konkurencije bi spadala pod:
31. Snage
32. Slabosti
33. **Prilike (T)**
34. Prijetnje
35. Nadzor
36. Kod SWOT-analize pitanje na koje odgovaramo o našim snagama je:
37. Koji su tržišni zahtjevi?
38. Kakav je sezonski utjecaj, utjecaj vremenskih prilika, utjecaj mode itd.?
39. **Kakvo je naše iskustvo, znanje, intelektualni kapital? (T)**
40. Kakvi su politički utjecaji?
41. Globalni utjecaji?
42. Koji od sljedećih aspekata se NE razmatraju među snagama u SWOT analizi?
43. Resursi s kojima raspolažemo
44. Naše potencijalne lokacije
45. **Stanje gospodarstva (T)**
46. Naše mogućnosti
47. Naš intelektualni kapital
48. Zaokruži TOČNU tvrdnju:
49. **analiza stablom kvara je deduktivna, a analiza stablom događaja induktivna metoda procjene rizika (T)**
50. analiza stablom kvara i analiza stablom događaja su deduktivne metode procjene rizika
51. analiza stablom kvara i analiza stablom događaja su induktivne metode procjene rizika
52. analiza stablom kvara je induktivna, a analiza stablom događaja deduktivna metoda procjene rizika
53. ništa od navedenog
54. SWOT analiza predstavlja:
55. prilike, snage, znanje, prijetnje
56. **snage, slabosti, prilike, prijetnje (T)**
57. znanje, snage, uplivi, slabosti
58. slabosti, znanje, prijetnje, prilike
59. prilike, prijetnje, uplivi, snage
60. U koju tehniku identificiranja rizika se ubraja SWOT-analiza:
61. Benchmarking
62. Upitnici i intervjui
63. Pregledi i inspekcije
64. Analiza scenarija
65. **Brainstorming (T)**

## PREDAVANJE

1. Što NE spada u komponente registra rizika?
2. Opis rizika
3. Vlasnik
4. Upliv
5. Vjerojatnost pojave
6. **Lokacija (T)**
7. Koja od navedenih NIJE komponenta registra rizika:
8. Opis rizika
9. Kategorija rizika
10. Vjerojatnost pojave
11. **Uzrok (T)**
12. Ostatni rizik
13. Što NE spada u registar rizika
14. **osobe upletene (T)**
15. opis rizika
16. vjerojatnost pojave
17. upliv
18. vlasnik
19. U komponente registra rizika NE spada:
20. vlasnik
21. mjere
22. ostatni rizik
23. upliv
24. **cijena rizika (T)**
25. S rizikom se postupa na dva načina:
26. **Kontrola rizika i ublažavanje njegovih posljedica (T)**
27. Analiziranje i interpretacija rizika
28. Zanemarivanje i izbjegavanje rizika
29. Izvještavanje o riziku i financiranje rizika
30. Uklanjanje rizika i periodički pregledi
31. Koja od navedenih komponenti NE spada u registar rizika?
32. Opis rizika
33. Kategorija rizika
34. Vjerojatnost pojave
35. **Vjerojatnost odljeva (T)**
36. Upliv
37. Dimenzije rizika su:
38. Cijena i vjerojatnost
39. **Upliv i vjerojatnost (T)**
40. Upliv i cijena
41. Vjerojatnost i postojanost
42. Postojanost i cijena
43. Komponente registra rizika NISU:
44. Opis rizika
45. Kategorija rizika
46. Upliv
47. **Uzrok rizika (T)**
48. Vjerojatnost pojave
49. Jedan od razloga zašto se teško nosimo s rizikom upravo leži u činjenici da rizik ima dvije dimenzije:
50. EMV i EVA
51. okidač i odziv
52. **vjerojatnost i upliv (T)**
53. vlasnika i posljedicu
54. crvenu i zelenu
55. Koja od navedenih komponenti NE pripada Registru rizika:
56. kategorija rizika
57. vjerojatnost pojave
58. **veličina rizika (T)**
59. upliv
60. opis rizika
61. U procesu upravljanja rizikom nakon identifikacije rizika slijedi:
62. kvantitativna analiza.
63. planiranje odziva na rizike.
64. određivanje prioriteta.
65. **kvalitativna analiza. (T)**
66. promocija rizika.
67. Koje su dimenzije rizika?
68. upliv i cijena
69. cijena i vjerojatnost
70. samo vjerojatnost
71. samo cijena
72. **vjerojatnost i upliv (T)**
73. Formalno izvještavanje o riziku uključuje:
74. Metode kontrole
75. Identifikacije i adresiranje rizika
76. Sustav kontrole značajnih rizika
77. Nadzor
78. **Sve navedeno (T)**
79. Formalno izvještavanje o riziku NE uključuje:
80. **Dionička vrijednost (T)**
81. Metode kontrole
82. Procese identifikacije i adresiranja rizika
83. Sustav kontrole značajnih rizika
84. Nadzor i periodički pregledi
85. Koja tvrdnja NIJE točna za proces upravljanja rizikom u projektu?
86. Rizici se klasificiraju na crvene i zelene rizike
87. Rezervni fond planira se za zelene rizike
88. **Planiranje odziva na rizik provodi se prije kvalitativne i kvantitativne analize (T)**
89. Odzivi na rizike planiraju se za crvene rizike
90. Nadzor i kontrola projekta dio su procesa upravljanja rizikom
91. Prva aktivnost procesa upravljanja rizikom u projektu je:
92. **Plan upravljanja rizikom (T)**
93. Kvalitativna analiza
94. Identifikacija rizika
95. Planiranje odziva na rizik
96. Kvantitativna analiza
97. Koja od navedenih NIJE komponenta registra rizika:
98. **Uzrok (T)**
99. Upliv
100. Vjerojatnost pojave
101. Opis rizika
102. Kategorija rizika
103. Rizik prikazujemo pomoću:
104. vjerojatnosti
105. **vjerojatnosti i upliva (T)**
106. upliva
107. količine izgubljenog novca u slučaju ostvarenja rizika
108. popisa svih mogućih ishoda promatranog rizičnog događaja
109. Vrednovanje rizika je:
110. **usporedba proračunatih rizika s kriterijima koje je organizacija uspostavila (T)**
111. procjena vjerojatnosti pojave rizika
112. identifikacija izvora rizika korištenjem brainstorming tehnika
113. izgradnja kulture osvještenosti o riziku
114. identifikacija izvora rizika korištenjem PESTLE analize

## PREDAVANJE

1. Koje je svojstvo teoretske (špekulativne) vjerojatnosti?
2. Svi su ishodi poznati.
3. Svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja.
4. **Nisu svi ishodi poznati. (T)**
5. Postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat.
6. Događaj je “jasan”.
7. Prospect theory kaže
8. **Da će osoba radije preuzeti rizik nego li otrpjeti siguran gubitak (T)**
9. Da će osoba radije otrpjeti siguran gubitak nego preuzeti rizik
10. Da je gubitak nebitan u usporedbi sa rizikom
11. Da se osoba ponaša različito u slučaju da može nešto dobiti ili izgubiti
12. Ništa od navedenog
13. Ako vjerojatnost događaja A označimo s p(A), a vjerojatnost događaja B s p(B), tada vjerojatnost da će se dogoditi i događaj A i događaj B računamo izrazom:
14. p(A)+p(B)
15. **p(A)\*p(B) (T)**
16. p(A)\*p(B)-p(A)+p(B)
17. (1-p(A))+(1-p(B))
18. (1-p(A))\*(1-p(B))
19. Teorija koja kaže da će osoba radije preuzeti rizik nego li otrpijeti siguran gubitak zove se:
20. Utility theory
21. Feasibility theory
22. Monty Hall theory
23. **Prospect theory (T)**
24. Opportunity theory
25. Teoretska vjerojatnost pojavljuje se kada:
26. Svi su mogući ishodi poznati
27. Postoji određena specifična formula za računanje rezultata
28. **Procjena vjerojatnosti je subjektivna (T)**
29. Svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja
30. Statistika utječe na odluku
31. Što je upravljanje rizikom?
32. **Upravljanje rizikom je sustavan proces (postupak) identificiranja, analiziranja i odgovaranja na projektne rizike. (T)**
33. Upravljanje rizikom je sustavan proces (postupak) identificiranja rizika u projektu.
34. Upravljanje rizikom je sustavan proces analiziranja projektnih rizika.
35. Upravljanje rizikom je sustavan proces odgovaranja na projektne rizike.
36. Upravljanje rizikom je sustavan proces (postupak) identificiranja, analiziranja,realiziranja i odgovaranja na projektne rizike.
37. Zaokružite NETOČNU tvrdnju! Plan upravljanja rizikom:
38. može biti isti za sve projekte
39. postaje dio Plana upravljanja projektom
40. može biti standard organizacije
41. može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta
42. **ne mijenja se često (T)**
43. Koja je ISTINITA tvrdnja o teoretskoj(špekulativnoj) vjerojatnosti:
44. Događaj je “jasan” (svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja)
45. Postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
46. Svi su ishodi mogući
47. Vjerojatnost se računa po uniformnoj razdiobi
48. **Ništa od navedenog (T)**
49. Koja tvrdnja NIJE točna za plan upravljanja rizikom?
50. može biti standard organizacije
51. može biti isti za sve projekte
52. može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta
53. dio je Plana projekta
54. **često se mijenja (T)**
55. Označi NETOČNU izjavu.
56. Plan upravljanja rizikom može biti standard organizacije.
57. **Plan upravljanja rizikom mijenja se često. (T)**
58. Plan upravljanja rizikom dio je Plana projekta.
59. Plan upravljanja rizikom opsisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe projekta.
60. Plan upravljanja rizikom može biti isti za sve projekte.
61. Koja tvrdnja vezana uz plan upravljanja rizikom NIJE istinita?
62. može biti standard organizacije
63. **nije dio plana projekta (T)**
64. može biti isti za sve projekte
65. ne mijenja se često
66. opisuje procese u kojima se upravlja rizikom
67. Ako prodavač ponudi proizvod sa popustom koji vrijedi isključivo u trenutku ponude, koju teoriju koristi?
68. **Prospect theory (T)**
69. Utility theory
70. Psychology theory
71. Teorija prioriteta
72. Teorija popusta
73. Koji od navedenih odziva NE spada u odzive na neprihvatljive rizike?
74. izbjeći
75. **zanemariti (T)**
76. prenijeti
77. ublažiti
78. prihvatiti
79. Teoretska (špekulativna) vjerojatnost pojavljuje se kada:
80. Svi su mogući ishodi poznati
81. **Nema raspoložive formule kojom možemo izračunati vjerojatnost (T)**
82. Događaj je “jasan” (svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja)
83. Postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
84. postoji 100% šansa da će se tako odigrati događaj
85. Za Plan upravljanja rizikom NE vrijedi:
86. **često se mijenja, (T)**
87. može biti standard organizacije,
88. dio je Plana projekta,
89. može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta,
90. može biti isti za sve projekte.
91. Za proračunatu (apsolutnu) vjerojatnost vrijedi:
92. Nisu svi ishodi poznati
93. Procjena vjerojatnosti je subjektivna
94. **Svi mogući ishodi su poznati (T)**
95. Ne postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat.
96. Da je to vjerojatnost da će pošiljka biti isporučena na vrijeme.
97. Računanje vjerojatnosti da će se dogoditi događaj A ili događaj B znači:
98. **zbrajanje vjerojatnosti (T)**
99. isključivanje vjerojatnosti
100. množenje vjerojatnosti
101. raspodjelu vjerojatnosti
102. zanemarivanje vjerojatnosti
103. Označite NETOČNU tvrdnju. Plan upravljanja rizikom:
104. opisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe procesa
105. može biti standard organizacije
106. može bit isti za sve projekte
107. **ne prilagođava se spceifičnim potrebama projekta i /ili organizacije (T)**
108. ne mijenja se često
109. Što od navedenog NE vrijedi za proračunatu (apsolutnu) vjerojatnost:
110. Svi mogući ishodi su poznati
111. Svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja
112. **Procjena vjerojatnosti je subjektivna (T)**
113. Postoji specifična formula kojom računamo rezultat
114. Sve navedeno su karakteristike proračunate (apsolutne) vjerojatnosti
115. Koja teorija govori da će osoba radije preuzeti rizik nego li otrpjeti siguran gubitak?
116. Utility theory
117. **Prospect theory (T)**
118. Security theory
119. Risk theory
120. Hazard theory
121. Teoretska (špekulativna) vjerojatnost se NE pojavljuje kada:
122. Nisu svi ishodi poznati
123. Nema raspoložive formule kojom možemo izračunati vjerojatnost
124. Procjena vjerojatnosti je subjektivna
125. Svi odgovori su točni
126. **Događaj je “jasan” (T)**
127. Za plan upravljanja rizikom NE vrijedi:
128. Može biti isti za sve projekte.
129. **Mijenja se često. (T)**
130. Dio je Plana projekta.
131. Može biti standard organizacije.
132. Opisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe projekta.
133. Kad govorimo o teoretskoj (špekulativnoj) vjerojatnosti tada:
134. su svi ishodi poznati
135. **nema raspoložive formule kojom možemo izračunati vjerojatnost (T)**
136. je procjena vjerojatnosti objektivna
137. je događaj jasan
138. postoji određena formula kojom računamo vjerojatnost
139. Prospect theory kaže :
140. **da će osoba radije preuzeti rizik nego li otrpjeti siguran gubitak (T)**
141. da osoba mudro odlučuje
142. da osoba uvijek prihvaća gubitak
143. da je osoba neodlučna u prihvaćanju rizika
144. da osoba nije sklona rizicima
145. Proračunata (apsolutna) vjerojatnost moguća je kad vrijedi:
146. Svi su mogući ishodi poznati
147. Događaj je “jasan”
148. Postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
149. svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja
150. **sve navedeno (T)**
151. Teoretska (špekulativna) vjerojatnost pojavljuje se kada:
152. Svi su ishodi poznati.
153. Imamo točnu formulu kojom možemo izračunati vjerojatnost.
154. Procjena vjerojatnosti je objektivna.
155. Procjena vjerojatnosti se temelji na klasičnoj teoriji vjerojatnosti.
156. **Nema raspoložive formule kojom možemo izračunati vjerojatnost. (T)**

## PREDAVANJE

1. Izloženost riziku je:
2. vjerojatnost da se riskantni događaj dogodi
3. cijena (trošak) riskantnog događaja
4. umnožak planiranog troška riskantnog događaja i vjerojatnosti
5. kvalitativna procjena posljedica riskantnog događaja
6. **umnožak vjerojatnosti i upliva (T)**
7. Upliv (impact) je
8. vjerojatnost da se riskantni događaj dogodi.
9. umnožak vjerojatnosti (da se riskantni događaj dogodi) i izloženosti riziku.
10. jedinstvena oznaka rizika.
11. referenca spram drugih identificiranih rizika.
12. **kvalitativna procjena posljedica riskantnog događaja. (T)**
13. Plan upravljanja rizikom NIJE : (jedan točan odgovor)
14. Opisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe projekta
15. Može biti standard organizacije
16. Može biti isti za sve projekte
17. mijenja se često
18. Dio je Plana projekta odnosno Plana upravljanja projektom
19. Plan upravljanja rizikom:
20. se mijenja često
21. mora biti različit za svaki projekt
22. nije dio Plana projekta odnosno Plana upravljanja projektom
23. ne može biti standard organizacije
24. **može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta i/ili organizacije (T)**
25. Koja je tvrdnja TOČNA za Registar rizika:
26. radi se čim se identificiraju svi rizici
27. radi se na kraju projekta kad su svi rizici poznati
28. **osvježava se čim se identificirao novi rizik (T)**
29. nije dostupan naručitelju
30. promjene u registru ne reflektiraju se na plan projekta
31. Upliv je :
32. vjerojatnost da se riskantni događaj dogodi
33. umnožak vjerojatnosti i izloženosti rizika
34. **kvalitativna procjena posljedica riskantnog događaja (T)**
35. ishod nekog događaja
36. ništa od navedenog
37. Za Registar rizika NE vrijedi:
38. sadržaj Registra rizika mora biti odgovarajuće dostupan svim dionicima.
39. registar rizika je sastavni dio Plana upravljanja projektom.
40. **Registar rizika se ne mijenja tokom projekta. (T)**
41. predstavlja osnovu za komunikaciju i dogovore
42. predstavlja osnovu za kontrolu promjene.
43. Registar rizika NE bi trebao:
44. **biti objavljen na internetu (T)**
45. biti objavljen na intranetu organizacije
46. biti prezentiran dionicima
47. biti ugrađen u metodologiju upravljanja projektom
48. postati jedan od osnovnih dijelova Plana projekta
49. Koja od tehnika NE spada u kvantitativne tehnike procjene rizika:
50. Vjerojatnosna procjena rizika
51. Brza procjena rizika
52. Matrica rizika
53. Registar rizika
54. **Studija opasnosti i operabilnosti (Hazard and Operability Study, HAZOP) (T)**
55. Tehnika Delfi koristi se:
56. za analizu i naknadno rangiranje žutih rizika
57. **pri iterativnom obavljanju intervjua s ekspertima iz područja koje istražujemo u cilju dobivanja bliskih procjena (T)**
58. pri stvaranju matrice rizika
59. kod procjene izloženosti i upliva projektnih rizika
60. sve navedeno
61. Koju od sljedećih stavki NE sadrži Registar rizika:
62. Lista rizika
63. Konačna lista rizika
64. **Plan upravljanja projektom (T)**
65. Lista aktualnih posljedica identificiranih rizika
66. Lista neidentificiranih rizika koji su se aktualno dogodili
67. Koju od sljedećih stavki NE sadrži registar rizika?
68. Lista rizika, izloženost riziku, odzivi
69. Konačna lista rizika
70. Lista aktualnih posljedica
71. Lista neidentificiranih rizika
72. **Lista dionika (T)**
73. Što vrijedi za plan upravljanja rizikom?
74. Opisuje procese kojima se rizikom upravlja tijekom provedbe projekta
75. Dio je Plana projekta odnosno Plana upravljanja projektom
76. Može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta i/ili organizacije
77. Ne mijenja se često
78. **Sve navedeno (T)**
79. Kvalitativna procjena posljedica riskantnog događaja jest:
80. Vjerojatnost
81. **Upliv (T)**
82. Izloženost riziku
83. EMV(očekivana monetarna vrijednost)
84. Ništa od navedenog
85. Izloženost riziku je:
86. Kvalitativna procjena posljedica riskantnog događaja
87. **Umnožak vjerojatnosti i upliva (T)**
88. Vjerojatnost da se riskantni događaj dogodi
89. Umnožak planiranog troška riskantnog događaja i vjerojatnosti
90. Pojava riskantnog događaja na kritičnom putu
91. Rizici u projektu (RBS) se dijele na:
92. **vanjski, tehnički, organizacijski, vođenje projekta (T)**
93. unutarnji, tehnički, organizacijski, vođenje projekta
94. financijski i tržišni
95. planiranje, financijski, tržišni
96. primarni i sekundarni
97. Svrha registra rizika je, izbacite NETOČAN odgovor:
98. zabilješka (dokument) o identificiranim rizicima, odgovorima na rizike i odgovornostima
99. predstavlja osnovu za komunikaciju i dogovore
100. predstavlja osnovu za kontrolu promjene
101. **najvažniji dio pri nadzoru i kontroli rizika (T)**
102. igra ulogu radnog dokumenta za proces upravljanja rizikom
103. Registar rizika se NE mora:
104. komunicirati
105. objasniti
106. **ocijeniti(T)**
107. distribuirati
108. obraniti
109. Što je upliv(engl. impact)?
110. kvantitativna procjena uzroka riskantnog događaja
111. kvalitativna procjena uzroka riskantnog događaja
112. kvantitativna procjena posljedica riskantnog događaja
113. **kvalitativna procjena posljedica riskantnog događaja (T)**
114. kvantitativna procjena vjerojatnosti da se riskantni događaj dogodi
115. Koja tvrdnja od navedenih NIJE istinita za plan upravljanja rizikom ?
116. Dio je Plana projekta odnosno Plana upravljanja projektom
117. Može biti standard organizacije
118. Ne mijenja se često
119. Može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta i/ili organizacije
120. **Ništa od navedenog (T)**
121. Gdje treba tražiti najozbiljnije (najzahtjevnije) rizike?
122. **Duž kritičnog puta. (T)**
123. Duž ne kritičnog puta.
124. Duž najduljeg puta.
125. Duž najkraćeg puta.
126. Duž zahtjevnog puta.
127. Tehnika Delfi koristi se:
128. **pri iterativnom obavljanju intervjua s ekspertima iz područja koje istražujemo u cilju dobivanja bliskih procjena (T)**
129. kod procjene izloženosti i upliva projektnih rizika
130. za analizu i naknadno rangiranje žutih rizika
131. kao pomoć pri određivanju vlasnika pojedinih rizika
132. pri stvaranju matrice rizika
133. Za stvaranje Rezervnog fonda (contingency fund) koristi se:
134. Odziv
135. **EMV (Expected Money Value) (T)**
136. SWOT analiza
137. RBS (Risk Breakdown Structure)
138. Gantogram aktivnosti
139. Tko ima koristi od Registra rizika?
140. voditelj projekta i uprava
141. kupci (klijenti)
142. projektni tim
143. ostali dionici
144. **sve navedeno (T)**
145. Što je upliv (impact)?
146. Vjerojatnost da se riskantni događaj dogodi.
147. Jedinstvena oznaka rizika koja se može referencirati s brojem.
148. Dokument o identificiranim rizicima.
149. **Kvalitativna procjena posljedica riskantnog događaja. (T)**
150. Umnožak planiranog troška riskantnog događaja i vjerojatnosti.
151. Što je to identifikacijska oznaka kod identifikacije rizika:
152. ona predstavlja zadatak, dokument ili proces u kojem je rizik identificiran
153. vjerojatnost da se riskantni događaj dogodi
154. cijena (trošak) provedbe odziva na rizik
155. **to je jedinstvena oznaka rizika koja se može referencirati s brojem projektnog zadatka iz WBS, koji se pak može koristiti i u Ganttogramu (T)**
156. predstavlja osnovu za komunikaciju i dogovore
157. Koja od navedenih tvrdnji NE opisuje Plan upravljanja rizikom u projektu?
158. **Plan upravljanja rizikom se često mijenja. (T)**
159. Plan upravljanja rizikom u projektu može biti isti za sve projekte.
160. Plan upravljanja rizikom u projektu može biti standard organizacije.
161. Plan upravljanja rizikom u projektu može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta.
162. Plan upravljanja rizikom u projektu dio je plana upravljanja projektom.

## PREDAVANJE

1. Kvantitativna analiza NE uključuje sljedeću tehniku:
2. Procjena u tri točke
3. Stablo odluke
4. **PESTLE analiza (T)**
5. Modeliranje
6. Simuliranje
7. Trošak nekog riskantnog događaja je 500 000 kn. Vjerojatnost pojave tog događaja je 25%. Kolika je očekivana monetarna vrijednost (EMV)?
8. 375 000 kn
9. 500 000 kn
10. **125 000 kn (T)**
11. 2 000 000 kn
12. 250 000 kn
13. Iskustvo govori o:
14. 10% crvenih rizika i 90% zelenih rizika
15. 15% crvenih rizika i 85% zelenih rizika
16. **20% crvenih rizika i 80% zelenih rizika (T)**
17. 25% crvenih rizika i 75% zelenih rizika
18. 30% crvenih rizika i 70% zelenih rizika
19. Zeleni rizici su rizici s najnižom izloženosti. Za njih NE vrijedi:
20. Rezerva se iskazuje u novcu i vremenu
21. **Trebaju se tretirati prije starta projekta (T)**
22. Takvi rizici se pokrivaju s rezervom
23. Rezervu valja opravdati
24. Ne smije ih se ignorirati

## PREDAVANJE

1. Prilikom primjene metode Procjena u tri točke koje je vrijednosti potrebno utvrditi?
2. **a = najbolja procjena, m = najvjerojatnija procjena, b = najgora procjena (T)**
3. b = najbolja procjena, m = najvjerojatnija procjena, a = najgora procjena
4. m = najbolja procjena, k = najvjerojatnija procjena, b = najgora procjena
5. b = najbolja procjena, a = najvjerojatnija procjena, m = najgora procjena
6. d = najbolja procjena, h = najvjerojatnija procjena, i = najgora procjena
7. Ako je trajanje riskantne aktivnosti između 7 i 13 dana, kolika je standardna devijacija trajanja?
8. **3,33 dana (T)**
9. 2 dana
10. 6,25 dana
11. 6 dana
12. 1,25 dan
13. Samo je jedna od navedenih rečenica NETOČNA. Koja?
14. Statistika omogućava uočavanje pogrešaka u kompleksnim sustavima.
15. Statistika nam pomaže razlikovati prihvatljivo rješenje i slučajni događaj.
16. Statistika nudi niz alata s kojima se nosimo sa slučajnim događajima.
17. **Statistiku uopće ne koristimo kod upravljanja rizicima u projektu. (T)**
18. Statistika je matematička disciplina koja analizira veliku količinu podataka.
19. Koji od navedenih NE predstavlja način odziva na rizik:
20. Izbjeći
21. Prenijeti
22. Prihvatiti
23. **Odbaciti (T)**
24. Ublažiti
25. Što slijedi nakon identifikacije rizika pri upravljanju rizikom u projektu?
26. **Kvalitativna analiza (T)**
27. Klasifikacija rizika
28. Planiranje rezervnog fonda
29. Izrada plana upravljanja rizikom
30. Kvantitativna analiza
31. Čemu je jednak rizik koji može u potpunosti obustaviti projekt, ako se koncentriramo na prvi korak planiranja odziva na rizike?
32. Najvećem riziku koji smo do tada zabilježili
33. Najvećem trošku koji smo do tada zabilježili
34. Najmanjem trošku koji smo do tada zabilježili
35. Najmanjem riziku koji smo do tada zabilježili
36. **Oportunitetnom trošku (T)**
37. Prilikom procjene rizika u tri točke koju vrijednost NIJE potrebno utvrditi:
38. Najbolju procjenu
39. Optimističku procjenu
40. Najvjerojatniju procjenu
41. Najgoru procjenu
42. **Virtualnu procjenu (T)**
43. Rezervni fond je:
44. tu samo radi olakšavanja života voditelju projekta
45. opcionalno dodani budžet
46. milodar
47. **pokriće za zelene rizike koji će se zaista dogoditi (T)**
48. pokriće za crvene rizike koji se mogu dogoditi
49. Što od navedenog NE predstavlja odziv na rizik:
50. Izbjeći
51. Prenijeti
52. Prihvatiti
53. **Ukloniti (T)**
54. Ublažiti
55. U sklopu određivanja i klasifikacija odziva na rizik NE spada:
56. Izbjeći
57. Ublažiti
58. **Zanemariti (T)**
59. Prenijeti
60. Prihvatiti
61. Koja od slijedećih NIJE primarna klasa odziva na rizike?
62. izbjeći
63. ublažiti
64. prenijeti
65. **ignorirati (T)**
66. prihvatiti
67. Sa kojim načinom odziva na rizik možemo povezati odluku da se NE mijenja plan projekta niti se definiraju alternativne strategije:
68. prenijeti
69. izbjeći
70. ublažiti
71. **prihvatiti (T)**
72. pojačati
73. Rezervni fond je :
74. fond koji je dodan da voditelju olakšava upravljanje projektom,
75. fond kojim se pokrivaju neprihvatljivi rizici,
76. budžet koji se dodaje opcionalno,
77. fond čija se novčana vrijednost ne uključuje u budžet projekta,
78. **fond čija se vrijednost izračunava u Registru rizika. (T)**
79. Koji od navedenih NE predstavlja odziv na rizik:
80. Izbjeći
81. Ublažiti
82. **Promijeniti (T)**
83. Prenijeti
84. Prihvatiti
85. Parametar m kod metode procjena u tri točke označava:
86. najgoru procjenu
87. apsolutnu procjenu
88. najbolju procjenu
89. **najvjerojatniju procjenu (T)**
90. stratešku procjenu
91. Među navedenim tehnika određivanja i klasifikacije odziva je:
92. PESTLE
93. Brainstorming
94. Waterfall pristup
95. Backpropagation
96. **Ništa od navedenog (T)**
97. Kod pozitivnih rizika (prilika) NEMAMO jednu od navednih klasa odziva:
98. iskoristiti (exploit)
99. podijeliti (share)
100. pojačati (enhance)
101. prihavatiti (accept)
102. **prenijeti (transfer) (T)**
103. Kolika je procjena (E) u tri točke vrlo riskantne aktivnosti ako je a=5 m=8 b=11
104. 2 dana
105. 4 dana
106. 6 dana
107. **8 dana (T)**
108. 10 dana
109. Koja tvrdnja NE vrijedi za procjenu u tri točke:
110. spada u kvantitativne tehnike
111. potrebno je odrediti optimističku vrijednost
112. **potrebno je odrediti srednju vrijednost (T)**
113. potrebno je odrediti pesimističku vrijednost
114. potrebno je odrediti realističku vrijednost
115. Ako se na rizik reagira tako da se promijeni plan projekta i na taj način eliminira rizik, to znači da je odziv na rizik bio:
116. prenijeti
117. **izbjeći (T)**
118. prihvatiti
119. ublažiti
120. podijeliti
121. Što spada u projektne rizike?
122. Skaliranje
123. Ugovor
124. Bolest
125. **Postupci (T)**
126. Nabava
127. Koja klasa odaziva NE postoji kod pozitivnih rizika:
128. Exploit
129. Share
130. Enhance
131. **Take (T)**
132. Accept
133. Pri razmatranju trajanja neke projektne aktivnosti, voditelj projekta je zatražio članove tima da iznesu svoje procjene vezane za njeno trajanje i dobio je sljedeće rezultate: projektna aktivnost će najvjerojatnije završiti za 10 dana. U najgorem slučaju odužit će se na 24 dana, a u najboljem slučaju bit će gotova za 8 dana. Koju vrijednost treba voditelj projekta uzeti u plan projekta?
134. 10 dana
135. **12 dana (T)**
136. 13 dana
137. 14 dana
138. 24 dana
139. Rezultat procjene u tri točke za parametre a=3, m=5 i b=7 iznosi:
140. 3
141. 4
142. **5 (T)**
143. 6
144. 7
145. Cilj kvantitativne analize je:
146. identifikacija i rangiranje identificiranih rizika
147. **prevesti rezultate kvalitativne analize u troškove i vrem. kašnjenje radi formiranja rezervnog fonda (T)**
148. klasificirati odzive prema klasama: izbjeći, ublažiti, prenijeti, prihvatiti
149. olakšati posao voditelju projekta
150. određivanje kritičnog puta u projektu
151. Standardna devijacija (SD) je:
152. **Mjera širine krivulje raspodjele razmatranih procjena (T)**
153. Mjera visine krivulje raspodjele razmatranih procjena
154. Mjera širine pravca raspodjele razmatranih procjena
155. Visina potencijalnih varijacija razmatranih procjena
156. Nagib pravca raspodjele razmatranih procjena
157. Koja od tvrdnji NE vrijedi za odzive ?
158. Svi odzivi na rizike koštaju i moraju se uključiti u budžet projekta.
159. Odzivi na rizike dodat će nove zadatke (aktivnosti) u WBC-u i mogu utjecati na produljenje projekta.
160. Odzivi na rizike mogu zahtijevati angažman oskudnih resursa i mogu uzrokovati prekomjernu alokaciju resursa.
161. **Odzivi na rizike moraju biti reaktivni. (T)**
162. Odzivi na rizike mogu utjecati na kritični put projekta.
163. Ako pri planiranju odziva na rizike definiramo neprihvatljivi rizik, NIJE potrebno:
164. Odrediti odzive za svaki pojedini neprihvatljivi rizik
165. Ako su sekundarni rizici previsoki, bolje je prihvatiti originalne rizike
166. Izračunati ostatni rizik
167. Uključiti novčanu vrijednost odziva na rizike u budžet projekta
168. **Uključiti novčanu vrijednost rezervnog fonda u budžet projekta (T)**
169. Tehnike određivanja i klasifikacije odziva:
170. Izbjeći (Avoid)
171. Ublažiti (Mitigate)
172. Prenijeti (Transfer)
173. Prihvatiti (Accept)
174. **Sve navedeno (T)**
175. Što NE spada u klase odziva kod pozitivnih rizika (prilika):
176. Iskoristiti
177. **Izbjeći (T)**
178. Podijeliti
179. Pojačati
180. Prihvatiti
181. E= “najbolja” vrijednost koju treba uzeti u plan projekta određuje se formulom:
182. (a + m + 4\*b)/6
183. (b – a)/6
184. (b + a)/6
185. **(a + 4\*m + b)/6 (T)**
186. (b – 4\*a)/6
187. Sigurnosni rizici su:
188. krađa, špijunaža, nedostatak vještina
189. standardi, integracija, kompatibilnost
190. nabava, marketing, proizvodnja
191. krađa, špijunaža, dozvole
192. **nesreća, krađa, špijunaža (T)**
193. 2. Procjena u tri točke je tehnika koja se zasniva na statističkim metodama, posebice kojom razdiobom:
194. binomnom
195. **normalnom (T)**
196. poissonovom
197. uniformnom
198. hipergeometrijskom
199. Što je oportunitetni trošak?
200. trošak proizvodnje (ili kupnje) jednog proizvoda
201. trošak proizvodnje (ili kupnje) najveće moguće količine proizvoda
202. vrijednost proizvedenog (ili kupljenog) proizvoda na tržištu
203. **vrijednost proizvoda koji nije kupljen (ili proizveden) zbog kupovine (ili proizvodnje) drugog proizvoda (T)**
204. vrijednost našeg poduzeća
205. Za procjenu u tri točke za vrlo riskantne aktivnosti sa podacima: a = 4, m = 5, b = 6, vrijedi:
206. optimistična procjena je 6
207. najvjerojatnija procjena je 6
208. **“Najbolja” vrijednost koju treba uzeti u plan projekta je 5 (T)**
209. najvjerojatnija procjena je 4
210. pesimistična procjena je 5
211. Što prethodi kvalitativnoj analizi rizika pri upravljanju rizikom u projektu?
212. Klasifikacija rizika
213. **Identifikacija rizika (T)**
214. Izrada plana upravljanja rizikom
215. Kvantitativna analiza
216. Planiranje rezervnog fonda
217. U klasifikaciju odziva na POZITIVNE rizike NE spada:
218. Iskoristiti (Exploit)
219. Podijeliti (Share)
220. **Prenijeti (Transfer) (T)**
221. Pojačati (Enhance)
222. Prihvatiti (Accept)
223. U kvantitativnoj analizi, kod upravljanja rizikom u projektu, procjena rizika može biti:
224. Realna i nerealna
225. Optimistična i pesimistična
226. Realna, nerealna, optimistična i pesimistična
227. **Realna, optimistična i pesimistična (T)**
228. Nerealna, optimistična i pesimistična
229. Koji od navedenih odziva NE spada u primarnu klasu odziva?
230. Izbjeći
231. Ublažiti
232. Prenijeti
233. Prihvatiti
234. **Odbaciti (T)**
235. Ako su poznate najbolja, najvjerojatnija i najgora procjena „najbolja“ vjerojatnost koju uzimamo u plan projekta se određuje kao:
236. E=(2a+4\*b+2m)/8
237. E=(a+4\*b+m)/6
238. E=(2a+4\*m+2b)/8
239. **E=(a+4\*m+b)/6 (T)**
240. E=(b+4\*a+m)/6
241. U planiranje odziva na prihvatljive rizike NE spada:
242. **Proračun ostatnog rizika (T)**
243. Proračun EMV-a
244. Određivanje rezervnog fonda
245. Uključivanje rezervnog fonda u budžet projekta
246. Pokrivanje zelenih rizika
247. Rizici se NE mogu :
248. izbjeći (avoid)
249. ublažiti (mitigate)
250. prenijeti (transfer)
251. prihvatiti (accept)
252. **iskoristiti (use) (T)**
253. Pri planiranju odziva na rizike, koji je zadnji korak postupka:
254. Odrediti preliminarni plan odziva
255. Odrediti ostatne i/ili sekundarne rizike
256. **Osvježiti Registar rizika i Plan upravljanja projektom (T)**
257. Pregledati rangiranje
258. Klasificirati odzive
259. Pri korištenju tehnike procjene rizika u tri točke, vrijednost koju NIJE potrebno utvrditi je:
260. najbolja procjena
261. najvjerojatnija procjena
262. najgora procjena
263. realistička procjena
264. **željena procjena (T)**

## PREDAVANJE

1. Workaround je:
2. **odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran). (T)**
3. odziv na unaprijed identificiran negativni rizik.
4. odziv na prihvatljiv rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran).
5. odziv na unaprijed identificiran prihvatljiv rizik.
6. odziv na unaprijed identificiran neprihvatljiv rizik.
7. U sklopu upravljanja rizikom u projektu u koliko koraka se provodi planiranje odziva na rizike?
8. 3 koraka
9. 4 koraka
10. 5 koraka
11. 6 koraka
12. 7 koraka
13. Workaround je:
14. Rizik usuglašenosti
15. pozitivan rizik
16. negativan rizik
17. pozitivan, neplaniran
18. **negativan, neplaniran (T)**
19. Proračunata (apsolutna) vjerojatnost moguća je kad vrijedi:
20. Nisu svi ishodi poznati
21. Procjena vjerojatnosti je subjektivna
22. **Događaj je “jasan” (svi ishodi imaju poznatu vjerojatnost događanja) (T)**
23. Ne postoji određena specifična formula kojom računamo rezultat
24. Vjerojatnost se unapređuje uzorkovanjem
25. Plan upravljanja rizikom:
26. podložan je čestim promjenama
27. primjenjiv je samo na jedan projekt
28. nije prilagodljiv specifičnim potrebama projekta
29. **dio je plana projekta (T)**
30. ne može biti standard organizacije
31. Neki rizik ima visoku vjerojatnost (0,7) i može dovesti do troška u projektu od 200.000 Kn, pretpostavimo da postupkom ublažavanja smanjimo vjerojatnost na 0,1 i upliv na 80.000 Kn. Dakle, za otklanjanje originalnog rizika možemo potrošiti:
32. **132.000 kuna (T)**
33. 122.000 kuna
34. 8000 kuna
35. 140.000 kuna
36. ne može se otkloniti originalni rizik
37. Koja tvrdnja vezana uz odzive na rizike je točna:
38. Odzivi na rizike moraju biti reaktivni
39. Odzivi na rizike ne mogu utjecati na kritični put projekta
40. **Svi odzivi na rizike se moraju uključiti u budžet projekta (T)**
41. Kada se dogodi riskantni događaj, to je najbolji trenutak da se razmatra najbolji odziv za rizik
42. Odzivi za rizike ne mogu utjecati na produljenje projekta
43. Oporavak nakon nesreće odziv je na:
44. Financijski rizik
45. Operativni rizik
46. Tehnički rizik
47. **Sigurnosni rizik (T)**
48. Pravni rizik
49. Stablo odluke koristi se u odlučivanju pri nesigurnostima. Njime se određuje:
50. **očekivana monetarna vrijednost za pojedine sekvence (T)**
51. razdioba prihvatljivih i neprihvatljivih rizika
52. odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran
53. vremenski raspored i troškovi riskantnih događaja
54. upliv na opseg, budžet i vremenski raspored projekta
55. Workouround je :
56. odziv na unaprijed identificiran negativni rizik.
57. odziv na unaprijed identificiran prihvatljiv rizik.
58. odziv na prihvatljiv rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran).
59. odziv na unaprijed identificiran neprihvatljiv rizik.
60. odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran).
61. Workaround je odziv na:
62. **negativni rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran) (T)**
63. pozitivan rizik, koji nije unaprijed planiran (identificiran)
64. negativni rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
65. pozitivan rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
66. ništa od navedenog
67. Workaround je:
68. prihvatljiv rizik
69. pozitivan
70. rizik usuglašenosti
71. **neidentificirani rizik (T)**
72. sve od navednog
73. Koja je od navedenih rečenica POGREŠNA?
74. Workaround je odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran.
75. **Za neprihvatljive rizike koristi se rezervni fond. (T)**
76. Za neprihvatljive rizike dolazi do promjene u projektu (change control).
77. Za neprihvatljive rizike donosi se odluka „go ili no go“.
78. Sve navedene rečenice su točne.
79. Workaround je:
80. Odziv na pozitivni rizik, koji nije unaprijed planiran
81. **Odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran(T)**
82. Izloženost riziku
83. Metoda pretvaranja pozitivnog rizika u negativni
84. Ništa od navedenog
85. Koja klasa NE spada u primarne klase odziva?
86. Izbjeći
87. **Proračunati (T)**
88. Ublažiti
89. Prenijeti
90. Prihvatit
91. Što NE spada u nadzor i kontrolu kod upravljanja rizikom u projektu?
92. Nadzor statusa projekta i statusa Registra rizika
93. **Uspostava financijskih procedura (T)**
94. Modifikacija Rezervnog fonda i održavanje Upravljanja promjenama
95. Ispitivanje i pregled učinkovitosti procesa upravljanja rizicima
96. Identifikacija, analiza i odziv na nove rizike
97. Workaround je odziv na:
98. pozitivni rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
99. negativni rizik, koji je unaprijed planiran (identificiran)
100. pozitivni rizik, koji nije unaprijed planiran(identificiran)
101. **negativni rizik, koji nije unaprijed planiran(identificiran) (T)**
102. pozitivni rizik i negativni rizik
103. U koliko koraka se provodi standardno planiranje odziva na rizike u projektu?
104. 4
105. 5
106. 6
107. **7 (T)**
108. 8
109. Što spada u operativne rizike?
110. proračun, vremenski raspored, politika odluke
111. **nabava, marketing, proizvodnja (T)**
112. bolest, manjak vještina, sukob,
113. rasna/spolna/etička uvreda, zdravstvena prijetnja
114. krađa, špijunaža, nesreća
115. Workaround je odziv na:
116. Pozitivan rizik
117. **Negativan rizik (T)**
118. Prihvatljiv rizik
119. Neprihvatljiv rizik
120. Ništa od navedenog
121. Planiranje odziva na rizike izvršava se u koliko koraka?
122. 6
123. 9
124. 11
125. 2
126. **7 (T)**
127. Problem kašnjenja isporuke adresirat ćemo korištenjem vlastitog transporta. Rizik kasne isporuke: vjerojatnost visoka (0,7), trošak rizika 50.000 Kn. Sekundarni rizik: vjerojatnost vrlo mala (0,1), trošak rizika 50.000 Kn. Sekundarni rizik pokrit ćemo:
128. s 10000 Kn
129. **s 5000 Kn (T)**
130. s 3000 Kn
131. s 30000 Kn
132. s 35000 kn
133. Po definiciji postupak ublažavanja rizika dovodi do:
134. modifikacije Rezervnog fonda
135. prihvatljivih i/ili neprihvatljivih rizika
136. primarnih rizika
137. reaktivnih odziva
138. **ostatnih i/ili sekundarnih rizika (T)**
139. Za NEPRIHVATLJIVE rizike:
140. Prihvaća se rizik.
141. Povećava se rezervni fond za trošak odziva na rizik.
142. Smanjuje se rezervni fond za trošak odziva na rizik.
143. **Dolazi do promjene u projektu. (T)**
144. Prenosi se rizik.

## PREDAVANJE

1. Među predvidive rizike uvukao se i jedan NEPREDVIDIVI. Koji?
2. Nedostatci osoblja
3. Pozlaćivanje (eng. Gold plating)
4. **Crni labud (eng. Black Swan) (T)**
5. Inflacija zahtjeva (eng. Scope creep)
6. Nedostatci gotovih komponenti
7. Karakteristika vodopadnog pristupa (eng. Waterfall), kod upravljanja rizikom, je:
8. Uključenost naručitelja u razvoj
9. Lako vraćanje na prethodne korake
10. Redovita komunikacija
11. Iterativni pristup
12. **Sekvencijalni proces (T)**
13. Što od sljedećega NIJE karakteristika Waterfall pristupa:
14. Sekvencijalni proces
15. Preuzeto iz razvoja mehaničkih komponenti
16. Promjena prethodnog koraka je skupa
17. **Iterativni, inkrementalni razvoj (T)**
18. Neredovita komunikacija
19. Što od sljedećega NE ubrajamo u predvidive rizike:
20. Pozlaćivanje
21. Inflacija zahtjeva
22. Nedostaci gotovih komponenti
23. **Black Swan (crni labud) (T)**
24. Nedostaci osoblja
25. Koji rizik NE pripada u skupinu predvidivih rizika pri razvoju računalnih programa ?
26. Nedostatci osoblja
27. Pozlaćivanje
28. **Rat (T)**
29. Loše izvršavanje od trećih strana
30. Nefunkcionalnost u produkcijskom okruženju
31. Koji rizik NE pripada u predvidive rizike prilikom razvoja računalnih softwarea?
32. **Kvarovi na računalnim komponentama (T)**
33. Loše izvršavanje od trećih strana
34. Nedostatci gotovih komponenata
35. Nedostatci osoblja
36. Inflacija zahtjeva
37. U nedostatke neprimjerenog osoblja spada ...
38. Nedovoljna stručnost
39. Nedovoljna veličina tima
40. Tehnološka neprilagođenost
41. Niti jedan odgovor
42. **Sve navedeno (T)**
43. Pozlaćivanje (Gold plating) je jedna vrsta predvidivog rizika pri razvoju računalnih programa. Što NE spada u pozlaćivanje ?
44. Vremenska ograničenost
45. Perfekcionizam
46. Overengineering
47. Nepotrebne dodatne funkcionalnosti
48. **Nepoznavanje problematike (T)**
49. Kojem predvidivom riziku pripada mogućnost razvoja nepotrebnih funkcionalnosti?
50. nedostatku osoblja
51. **pozlaćivanju (T)**
52. komunikacijskim problemima
53. nedostatcima trećih strana
54. nerealnim vremenskim rokovima
55. Pojam Featuritis povezan je s:
56. nerealnim budžetom
57. vremenskom ograničenosti
58. perfekcionizmom
59. nedovoljnom veličinom tima
60. **inflacijom zahtjeva (T)**
61. Kada spominjemo pozlaćivanje kao jedan od predvidivih rizika, što pod time NE mislimo:
62. Overengineering
63. Nepotrebne dodatne funkcionalnosti
64. Vremenska ograničenost
65. Perfekcionizam
66. **Česta komunikacija sa naručiteljem (T)**
67. Koja od sljedećih NIJE karakteristika agilnog pristupa:
68. **Sekvencijalan proces (T)**
69. Iterativni razvoj
70. Inkrementalni razvoj
71. Redovita komunikacija
72. Uključenost naručitelja u proces razvoja
73. "Unknown unknowns" ili:
74. neizbježni rizici
75. nepoznati rizici
76. neznatni rizici
77. neobični rizici
78. **nepredvidivi rizici (T)**
79. Koje tri karakteristike se odnose na neprimjereno osoblje (calyx-rizik nedostaci osoblja):
80. nedovoljna stručnost, bolest, otkaz
81. nedovoljna stručnost, nedovoljna veličina tima, otkaz
82. otkaz, bolest, nedovoljna veličina tima
83. tehnološka neprilagođenost, nedovoljna stručnost, bolest
84. **tehnološka neprilagođenost, nedovoljna stručnost, nedovoljna veličina tima (T)**
85. Known Unknowns su:
86. **predvidivi rizici (T)**
87. shvatljivi rizici
88. nepredvidivi rizici
89. neshvatljivi rizici
90. očiti rizici
91. Što od navedenog NIJE karakteristika agilnog pristupa razvojnoj metodologiji:
92. **Promjena prethodnog koraka je skupa (T)**
93. Uključenost naručitelja u proces razvoja
94. Iterativni, inkrementalni razvoj
95. Odgovara na nedostatke waterfall pristupa
96. Redovita komunikacija
97. Koji od sljedećih pojmova je vezan uz pozlaćivanje (gold plating):
98. Vremenska ograničenost
99. Overengineering
100. Nepotrebne dodatne funkcionalnosti
101. Perfekcionizam
102. **Sve od navedenog (T)**
103. Pojam "Scope creep" predstavlja:
104. Pozlaćivanje
105. **Inflaciju zahtjeva (T)**
106. Nedostatke osoblja
107. Loše izvršavanje od trećih strana
108. Nedostatke gotovih komponenti
109. U glavne značajke Agilnog pristupa pri upravljanju rizikom u razvoju softvera, NE spada:
110. Iterativni, inkrementalni razvoj
111. Redovita komunikacija
112. **Sekvencijalni proces (T)**
113. Odgovara na nedostatke waterfall pristupa
114. Uključenost naručitelja u proces razvoja
115. U predvidljive rizike spadaju:
116. nedostatci osoblja, pozlaćivanje, inflacija zahtjeva
117. financijski, tržišni
118. unutarnji, tehnički, organizacijski
119. nepredvidivi i rijetki
120. vremenske prilike
121. Razvojna metodologija koju karakteriziraju iterativni, inkrementalni razvoj i redovita komunikacija naziva se:
122. Waterfall pristup
123. Black Swan pristup
124. Pristup pozlaćivanja (Gold plating)
125. **Agilni pristup (T)**
126. Produkcijski pristup
127. Prema CHAOS Reportu iz 2004., koliki postotak projekata je završen uz kašnjenje, prekoračenje budžeta ili bez komponenti kritične važnosti?
128. 29%
129. 40%
130. **51% (T)**
131. 62%
132. c. 73%
133. Kako se naziva pojava iznenađujućeg i nepredvidivog događaja koji ima veliki utjecaj na projekt?
134. Black Sabbath
135. Black Death
136. Black Hole
137. **Black Swan (T)**
138. Black Flag
139. Pozlaćivanje spada u:
140. Zlatne rizike
141. Nefunkcionalne rizike
142. **Predvidive rizike (T)**
143. Nepredvidive rizike
144. Nerealne rizike.
145. Jedna od dolje navedenih tvrdnji vezana uz Waterfall pristup je NEISTINITA. Zaokružite taj odgovor.
146. Waterfall pristup je sekvencijalni proces.
147. Waterfall pristup je preuzet iz razvoja mehaničkih komponenti.
148. Kod Waterfall pristupa je promjena prethodnih koraka skupa.
149. **Kod Waterfall pristupa promjena prethodnih koraka nije moguća. (T)**
150. Waterfall pristup karakterizira neredovita komunikacija.
151. Obilježje agilnog pristupa je:
152. Perfekcionizam
153. Naručitelj nije uključen u procesu razvoja
154. **Redovita komunikacija (T)**
155. Promjena prethodnog koraka je skupa
156. Sekvencijalni proces
157. Koje od sljedećih je predvidiv rizik:
158. **Pozlaćivanje (T)**
159. Poliranje
160. Black swan (crni labud)
161. Kromiranje
162. Svi navedeni
163. Koji od navedenih NISU nedostaci trećih strana prilikom upravljanja rizika pri razvoju računalnog software-a?
164. Različiti izvođači za pojedine komponente
165. **Smanjenje troškova razvoja (T)**
166. Sabotaža
167. Međuzavisnost komponenti
168. Nemoguće utjecati na kvalitetu
169. Pri razvoju računalnih programa predvidivi je rizik (samo jedan točan odgovor):
170. **Nerealni vremenski rokovi i budžet (T)**
171. c i d
172. ništa od navedenog
173. c i e
174. Black Swan
175. Agilni pristup (zaokruži NETOČAN odgovor):
176. Odgovara na nedostatke waterfall pristupa
177. Uključuje iterativni, inkrementalni razvoj
178. Uključuje redovitu komunikaciju
179. Uključuje naručitelja u proces razvoja
180. **Uključuje neredovitu komunikaciju (T)**
181. Koja od sljedećih stavki NE spada pod Waterfall pristup?
182. Sekvencijalni proces
183. Preuzeto iz razvoja mehaničkih komponenti
184. Promjena prethodnog koraka je skupa
185. **Uključenost naručitelja u proces razvoja (T)**
186. Neredovita komunikacija
187. Koji od navedenih izraza su važeći za nedostatke osoblja kod upravljanja rizicima pri razvoju računalnog software-a?
188. Brzo i sporo osoblje
189. Privremeno i neprivremeno osoblje
190. Stručno i nestručno osoblje
191. Iskusno i neiskusno osoblje
192. **Primjereno i neprimjereno osoblje (T)**
193. Pozlaćivanje (Gold plating) je:
194. perfekcionizam
195. dodavanje nepotrebnih dodatnih funkcionalnosti
196. overengineering
197. ništa od navedenog
198. **Sve od navedenog (T)**
199. Nedostaci osoblja NISU:
200. nedovoljna stručnost
201. tehnološka neprilagođenost
202. **Specijalizirana tehnička znanja (T)**
203. nedovoljna veličina tima
204. bolest ili otkaz
205. Koji od ponuđenih odgovora NE pripada u grupu Predvidivih rizika:
206. Nedostatci osoblja
207. Pozlaćivanje
208. Inflacija zahtjeva
209. **Redovita/neredovita komunikacija (T)**
210. Loše izvršavanje od trećih strana
211. Koji su nedostaci trećih strana pri razvoju software-a?
212. različiti izvođači za pojedine komponente.
213. nemoguće utjecati na kvalitetu.
214. međuzavisnost komponenti.
215. **Sve navedeno. (T)**
216. sabotaža.

## NERAZVRSTANA PITANJA

1. Koje od ponuđenih NISU tehnike procjene rizika?
2. kvalitativne i kvantitativne
3. induktivne i deduktivne
4. determinističke i probabilističke
5. **imaginativne i konstruktivne (T)**
6. inženjerske i sofisticirane
7. 'Known unknowns' su također znani kao:
8. nepredvidljivi rizici
9. **predvidljivi rizici (T)**
10. nesigurni rizici
11. nemogući rizici
12. konstruktivni rizici
13. Perfekcionizam i nepotrebne dodatne funkcionalnosti vezujemo uz pojam:
14. registar rizika
15. projekt
16. **pozlaćivanje (T)**
17. black swan
18. probijanje budžeta
19. U unutarnju SWOT analizu se ubrajaju:
20. snage i prilike
21. prilike i slabosti
22. snage i opasnosti
23. **snage i slabosti (T)**
24. prilike i opasnosti
25. Kvantitativna analiza NE uključuje sljedeću tehniku (metodu):
26. očekivana monetarna vrijednost
27. vjerojatnosna raspodjela
28. procjena u tri točke
29. kumulativna krivulja troškova
30. **SWOT (T)**
31. Što od ponuđenog NE vrijedi za Plan upravljanja rizikom:
32. **mijenja se kad se ažurira i Registar rizika (T)**
33. dio je Plana projekta
34. opisuje procese upravljanja rizikom tijekom projekta
35. može biti standard organizacije
36. može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta
37. Što NIJE točno za Plan upravljanja rizikom:
38. Može biti standard organizacije
39. **Uvijek je različit za sve projekte (T)**
40. Može se prilagođavati specifičnim potrebama projekta i/ili organizacije
41. Ne mijenja se često
42. Postaje dio Plana upravljanja projektom
43. Kod PESTLE analize – pod S (social) NE spada:
44. Etnička pitanja
45. Razina obrazovanja
46. Životni standard
47. Navike kupaca
48. **Intelektualno vlasništvo (T)**
49. Što NE vrijedi za neprihvatljive rizike:
50. Određuje se odziv na svaki rizik
51. Računa se EMV za svaki rizik
52. Uključuje se novčana vrijednost odziva na rizik u budžet projekta
53. Računa se ostatni rizik
54. **Određuje se rezervni fond (T)**
55. Za teorijsku (špekulativnu) vjerojatnost vrijedi:
56. Pojavljuje se kada su svi ishodi poznati
57. Pojavljuje se kada raspolažemo formulama za izračun vjerojatnosti
58. Procjena vjerojatnosti je objektivna
59. **Primjer špekulativne vjerojatnosti je: pošiljka će biti isporučena na vrijeme (T)**
60. Događaj je jasan
61. Pitanje koje bismo ubrojili u političku komponentu PESTLE-analize je:
62. **Koliko traje i kada se mijenja vlada? (T)**
63. Kakav je unutarnji bankarski sustav?
64. Moda i pomodarstvo?
65. Dostupnost interneta?
66. Radno pravo?
67. U planiranju odziva na rizike, izbaci odziv koji to NIJE:
68. Izbjeći (Avoid)
69. Ublažiti (Mitigate)
70. Prenijeti (Transfer)
71. Prihvatiti (Accept)
72. **Zanemariti (Ignore) (T)**
73. Pod pojmom ˝upravljanje rizikom˝ uključujemo:
74. **komuniciranje, odlučivanje, primjenu i nadzor (T)**
75. identifikaciju opasnosti, procjenu vjerojatnosti, procjenu posljedica i kriterij prihvatljivosti
76. identifikaciju opasnosti, komuniciranje, odlučivanje i primjenu
77. komuniciranje, odlučivanje, procjenu vjerojatnosti i nadzor
78. procjenu vjerojatnosti, procjenu posljedica, kriterij prihvatljivosti i odlučivanje
79. Registar rizika NE bi trebao:
80. Postati jedan od osnovnih dijelova Plana projekta
81. **Prilagođavati se specifičnim potrebama projekta (T)**
82. Biti ugrađen u metodologiju upravljanja projektom
83. Biti predstavljen na intranetu organizacije
84. Biti prezentiran dionicima
85. Workaround je:
86. odziv na pozitivan rizik, koji nije unaprijed planiran
87. odziv na pozitivan rizik, koji je unaprijed planiran
88. **odziv na negativan rizik, koji nije unaprijed planiran (T)**
89. odziv na negativan rizik, koji je unaprijed planiran
90. Rad na vanjskim poslovima nekog projekta
91. Koje od navedenih pitanja analizira subjekt snage u SWOT analizi:
92. **"Kakav nam je marketing?" (T)**
93. "Koji su tržišni zahtjevi?
94. "Kakva je razvijenost tržišta?"
95. "Kakvi su nam kanali nabave?"
96. Sve navedeno.
97. U Registar rizika se unose:
98. Identificirani rizici
99. Odgovornosti za rizike
100. Odzivi na rizike
101. Izloženosti rizicima
102. **Sve navedeno (T)**
103. Odluka "go/no go" se donosi na osnovi upliva na:
104. Opseg projekta i budžet projekta.
105. Vremenski raspored projekta i fiksne troškove projekta.
106. **Budžet projekta, opseg projekta i vremenski raspored projekta. (T)**
107. Ispunjenje zahtjeva korisnika i rezervni fond.
108. Ništa od navedenoga.
109. Prilikom određivanja i klasifikacije rizika, ako rizik želimo izbjeći (avoid) tada ćemo :
110. **promijeniti plan projekta i na taj način eliminirati rizik ili zaštititi ciljeve projekta od upliva promatranog rizika (T)**
111. smanjiti vjerojatnost i upliv
112. povećati vjerojatnost i upliv
113. pronaći treću stranu kojoj se prenosi upliv i vlasništvo nad promatranim rizikom
114. prihvatiti projekt i ne definirati alternativne strategije
115. Koja od navedenih tehnika procjene rizike NIJE kvalitativna tehnika :
116. Brainstorming
117. Analiza "što-ako"
118. **Analiza stablom kvara (T)**
119. Studija opasnosti i operabilnosti (HAZOP)
120. Dijagram toka/Mapiranje procesa
121. Kod upravljanja rizikom u projektu, ako rizik identificiramo kao crveni sljedeći korak je :
122. Kvalitativna analiza
123. **Kvantitativna analiza (T)**
124. Planiranje rezervnog fonda/Budžet
125. Nadzor i kontrola projekta
126. Zaustavljanje projekta
127. Utility theory je teorija koja kaže:
128. **Imućnost osobe, prethodna iskustva i odnos osobe prema riziku utječu na krajnju odluku (T)**
129. Osoba ce radije preuzeti rizik nego otrpjeti siguran gubitak
130. Pri upravljanju rizika prekomjerno korištenje različitih alata nam odmaže u donošenju odluke
131. Samim korištenjem alata za procjenu rizika umanjujemo rizik
132. Korištenjem krivog alata povećavamo nesigurnost rizika
133. Kratica S.W.O.T. predstavlja:
134. Safety WithOut Tests
135. Sincerity Willingness Openness Timely
136. Smart When Ordering Trials
137. **Strenghts Weaknesses Opportunities Threats (T)**
138. Suboptimal Wrong Outsourced Trivial
139. Koje od sljedećih NIJE odaziv na rizik:
140. Izbjegavanje
141. Prihvaćanje
142. **Preračunavanje (T)**
143. Ublažavanje
144. Prijenos
145. Koji od sljedećih koraka NE pripada postupcima planiranja odziva na rizike?
146. Pregledati rangiranje - podjela na prihvatljive i neprihvatljive rizike
147. Odrediti preliminarni plan odziva na rizike
148. Klasificirati odzive prema sljedećim primarnim klasama odziva: izbjeći (Avoid), ublažiti (Mitigate), prenijeti (Transfer), prihvatiti (Accept)
149. **Zabilježiti razinu sigurnosti i krenuti sa projektom (T)**
150. Provjeriti uzrokuju li ostale strategije razmatranje drugačijih odziva
151. Natjecatelj u kvizu odgovara na neko pitanje na koje ne zna odgovor. Vjerojatnost da pogodi pitanje je 0.2 i time može osvojiti dvostruki iznos nagrade u vrijednosti od 120 000 kuna. Pogrešnim odgovorom natjecatelj ne osvaja ništa. Odustajanjem natjecatelj dobiva 10 000 kuna. Ako natjecatelj odluči odustati koju teoriju u psihologiji rizika je primijenio?
152. Prospect theory
153. Efficiency theory
154. Usability theory
155. Probability theory
156. **ništa od navedenog (T)**
157. Koja vanjska makro okruženja proučava PESTLE analiza (pravilno značenje akronima PESTLE)?
158. Political, Ethical, Social, Tehnological, Legislative, Enviromental
159. Political, Economic, Scientific, Tehnological, Legislative, Enviromental
160. **Political, Economic, Social, Tehnological, Legislative, Enviromental (T)**
161. Political, Ecological, Social, Tehnological, Legislative, Economic
162. Political, Economic, Secular, Tehnological, Legislative, Enviromental
163. Workaround je:
164. **odziv na negativni rizik, koji nije unaprijed planiran (T)**
165. odziv na negativni rizik, koji je unaprijed planiran
166. odziv na pozitivni rizik, koji nije unaprijed planiran
167. odziv na pozitivni rizik, koji je unaprijed planiran
168. odziv na pozitivni rizik
169. Za "prospect theory" vrijedi:
170. osoba se ponaša različito u situacijama u kojima nešto može dobiti ili izgubiti
171. nemir (uznemirenost) utječe na izbor
172. **sve od navedenog (T)**
173. da će osoba radije preuzeti rizik nego li otrpjeti siguran gubitak
174. kompanije koje ulažu u dionice često se nastavljaju “kockati” u padajućem tržištu, nego li što će preuzeti gubitak
175. Slovo "L" u PESTLE analizi stoji za:
176. **legislative (T)**
177. logical
178. legitimate
179. legal
180. loyal
181. Označite točnu tvrdnju
182. Goldplating je tehnika kojom svojem proizvode dajemo dodatnu vrijednost te povećavamo zadovoljstvo naručitelja.
183. Overengineering je poželjan kao dodatna zaštita od rizika.
184. Goldplating je pojam koji označavanja omatanje proizvoda u ukrasnu ambalažu radi pozitivnog marketinškog utjecaja.
185. Pojam "overengineering" znači da na razvoju jednog proizvodu radi preveliki broj inženjera.
186. **Goldplating nije poželjan jer povećava te dodaje rizike projektu, a istovremeno je malo cijenjen od strane naručitelja (T).**
187. Prva stvar koju treba učiniti prilikom procesa identifikacije rizika je:
188. Intervjuirati dionike, članove tima i odgovarajuće eksperte.
189. **Sakupiti sve početne planske dokumente projekta. (T)**
190. Primijeniti kreativne tehnike poput SWOT analize, brainstorminga itd.
191. Izvaditi listu najčešćih rizika iz registra rizika.
192. Pitati naručitelja proizvoda za mišljenje o identificiranim rizicima.
193. Među "prilike" pri SWOT analizi NE spada
194. Ranjivost konkurencije
195. Informiranost i istraživanje
196. Nova prodajna mjesta
197. **Reputacija, prisutnost i doseg (T)**
198. Globalni utjecaji
199. Što NE smatramo pozlaćivanjem?
200. perfekcionizam
201. vremensku ograničenost
202. overengineering
203. **nedostatak osoblja (T)**
204. nepotrebne dodatne funkcionalnosti
205. Promociju Registra rizika radi:
206. **voditelj projekta (T)**
207. član tima
208. sponzor
209. promotor
210. direktor
211. SWOT matrica NE sadrži:
212. snage
213. slabosti
214. **iskustva (T)**
215. prilike
216. opasnosti
217. Stavka ili aktivnost koja ima potencijalnu posljedicu je :
218. Posljedica
219. Vjerojatnost
220. Događaj
221. **Izvor (T)**
222. Kriterij rizika
223. Planiranje odziva na rizike je postupak u koliko koraka?
224. 5 koraka
225. 6 koraka
226. **7 koraka (T)**
227. 8 koraka
228. 9 koraka
229. Što od navedenog NIJE svrha Registra rizika?
230. Zabilješka (dokument) o identificiranim rizicima, odgovorima na rizike i odgovornostima
231. Predstavlja osnovu za komunikacije i dogovore
232. Predstavlja osnovu za kontrolu promjene (change control)
233. Igra ulogu radnog dokumenta za proces upravljanja rizikom
234. **Služi za identifikaciju rizika (T)**
235. Kvalitativna analiza završava:
236. **rangiranjem svih identificiranih rizika (T)**
237. opisivanjem svih identificiranih rizika
238. identificiranjem svih rizika
239. prebacivanjem žutih rizika u crvene ili zelene
240. prevođenjem rezultata u troškove i vremenska kašnjenja radi formiranja rezervnog fonda
241. U koji dio PESTLE analize spadaju pitanja o radnom pravu i zaštiti potrošača u zemlji?
242. P - political
243. E - economical
244. S - social
245. T - technological
246. **L - legislative (T)**
247. Dionici (stakeholderi) zahtijevaju dokaze o djelotvornom upravljanju rizicima i u nefinancijskim pokazateljima uspješnosti, u što NE spada:
248. ljudska prava
249. zaštita okoliša
250. interesi šire zajednice
251. **periodička likvidnost (T)**
252. praksa zapošljavanja
253. Što NE sadrži plan upravljanja rizikom?
254. Opseg upravljanja rizikom
255. Tolerancija dionika
256. **Registar rizika (T)**
257. Budžet i vremenski raspored za aktivnosti vezane uz rizik
258. Proces promjena
259. Kvantitativna tehnika procjene rizika je:
260. Analiza “što-ako” (What-If Analysis)
261. Dijagram toka/Mapiranje procesa
262. Brainstorming (PESTLE, SWOT, itd.)
263. Studija opasnosti i operabilnosti (Hazard and Operability Study,HAZOP)
264. **Registar rizika (Risk Register) (T)**
265. U kvantitativnoj analizi SD je:
266. **Standardna devijacija (T)**
267. Srednja distanca
268. Sigurnosna dimenzija
269. Simulacija dilema
270. Stopa demokracije
271. Pojedinac, grupa ili organizacija koja može utjecati, biti utjecana, ili se smatra utjecana rizikom je:
272. Izvor
273. Zainteresirana strana
274. **Dionik (T)**
275. Kriterij rizika
276. Percepcija rizika
277. Koji od sljedećih NE spada među korake planiranja odziva na rizike:
278. Osvježiti Registar rizika i Plan upravljanja projektom
279. Odrediti preliminarni plan odziva na rizike
280. Pregledati rangiranje
281. **Identifikacija rizika (T)**
282. Odrediti ostatne i/ili sekundarne rizike
283. Tko je odgovoran za komunikaciju rizika prema svim dionicima?
284. **Voditelj projekta (T)**
285. Uprava
286. Kupci
287. Projektni tim
288. Svi navedeni
289. Koji od sljedećih rizika NE možemo svrstati u predvidive rizike?
290. Nedostaci osoblja
291. **Black Swan (T)**
292. Inflacija zahtjeva
293. Nefunkcionalnost u poslovnom okruženju
294. Pozlaćivanje
295. Tko od navedenih dionika NEMA koristi od Registra rizika?
296. **Vlasnik registra rizika (T)**
297. Uprava
298. Kupci
299. Projektni tim
300. Voditelj projekta
301. Koji od sljedećih pojmova vežemo uz kvalitativno predviđanje vjerojatnosti?
302. serious
303. critical
304. **remote (T)**
305. negligible
306. moderate
307. ISTINITA tvrdnja kod odziva na rizike je:
308. Izbjeći rizik znači smanjiti vjerojatnost odnosno upliv
309. Ublažiti rizik znači promijeniti plan projekta i tako eliminirati rizik ili zaštititi ciljeve od upliva
310. Izbjeći rizik znači pronaći treću stranu kojoj se prenosi upliv i vlasništvo nad rizikom
311. **Ublažiti rizik znači smanjiti vjerojatnost odnosno upliv (T)**
312. Prihvatiti rizik znači promijeniti plan projekta i tako eliminirati rizik ili zaštititi ciljeve od upliva
313. USA standard upravljanja rizikom NIJE namijenjen:
314. Menadžmentu
315. Obrazovnim institucijama
316. Kolegiju direktora (uprava)
317. **Nadzornom odboru (T)**
318. Osoblju poduzeća
319. Jedna od komponenta registra rizika NIJE:
320. Vjerojatnost pojave
321. **Očekivano vrijeme pojave rizika (T)**
322. Mjere (kontrolne akcije)
323. Ostatni rizik
324. Vlasnik
325. Koji od navedenih načina određivanja i klasifikacije odziva ne postoji?
326. Ublažiti (Mitigate)
327. Prenijeti (Transfer)
328. Prihvatiti (Accept)
329. Izbjeći (Avoid)
330. **Odbaciti (Abandon) (T)**
331. 2. Koja od navedenih metoda/tehnika analize rizika nije pogodna za pozitivne rizike (Upside risk)?
332. Analiza poslovnog upliva
333. Marketinško testiranje
334. Prikaz (pregled) tržišta
335. **Analiza prijetnji (T)**
336. Analiza očekivanja
337. 3. Koja od navedenih komponenti ne spada u komponente registra rizika?
338. Odgovorna osoba
339. Opis rizika
340. **Nadzor (T)**
341. Vjerojatnost pojave
342. Utjecaj

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| CJELINA | 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. | 8. | 9. | 10. | 11. | 12. | NES. | SVE |
| zadataka | 0 | 13 | 22 | 24 | 31 | 19 | 26 | 27 | 4 | 44 | 24 | 36 | 57 | 327 |