Melhoria do Processo de Software

Eduardo Figueiredo

http://www.dcc.ufmg.br/~figueiredo

Por que melhorar o processo?

- Há uma relação direta entre qualidade do processo e qualidade do produto
 - O objetivo de melhorar o processo é atingir produtos melhores
- Aprimorar o processo busca
 - Reduzir defeito dos produtos (qualidade)
 - Reduzir custos
 - Reduzir prazos de entrega

De onde veio a idéia?

- Controle estatístico de processos aplicado a indústrias japonesas
 - Indústria de manufatura como de automóveis e eletrônicos

 As técnicas foram trazidas para a indústria de software no final da década de 80

Qualidade de Software

- Na manufatura, o processo é altamente automatizado
 - Erros de calibração de máquinas causam produtos defeituoso que são facilmente verificados
- Em software, o processo tem grande ingrediente intelectual
 - Erros não são facilmente verificados
 - Qualidade das pessoas é importante

Qualidade do Produto

Tecnologia de desenvolvimento

Qualidade do processo

Qualidade do produto Qualidade de pessoas

Custo, tempo e cronograma

Qualidade do Produto

Foco dos métodos rigorosos

> Qualidade do processo

Tecnologia de desenvolvimento

> Qualidade do produto

Foco dos métodos ágeis

Qualidade de pessoas

Custo, tempo e cronograma

Grandes e Pequenos Projetos

- Em grandes projetos de software
 - A equipe de desenvolvimento é volátil
 - A qualidade do processo é fator predominante
- Em projetos de pequeno porte
 - Quantidade pequena de pessoas envolvidas
 - A qualidade da equipe pode ser mais importante que a qualidade do processo

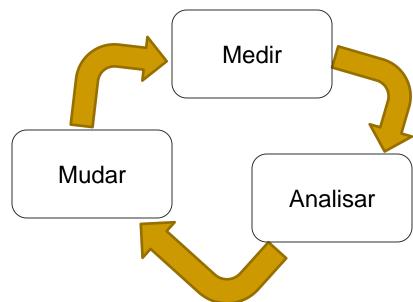
Como melhorar o processo?

Características Desejáveis

- Características do processo que podem contribuir para qualidade do produto
 - Facilidade de Compreensão: os membros da equipe precisam entendê-lo
 - Confiabilidade: erros devem ser evitados ou antecipados
 - Facilidade de Adaptação: mudanças devem ser facilmente implementadas
 - Agilidade na entrega do produto

Ciclos de Melhoria

- Processo é algo específico de uma organização
 - Não adianta tentar copiar o processo de outra empresa



Estágios de Melhoria

- Três estágios que podem durar vários meses
 - Medição: Os atributos do processo atual são medidos para aprimoramentos futuros
 - Análise: O processo atual é avaliado para identificar gargalos e pontos fracos
 - Mudança: mudanças identificadas na análise são implementadas

Bibliografia

- Ian Sommerville. Engenharia de Software, 9ª Edição. Pearson Education, 2011.
 - Cap. 26 Melhoria de Processos (até Seção 26.1)