

BRADESCO

Tech Gov - Squad Dev Kit

Backlog MVP e Roadmap 2025

Backstage + BEX CLI

Versão 1.0 - October 2025

Sumário Executivo

A Squad Dev Kit é responsável por melhorar a experiência do desenvolvedor através da catalogação de serviços e governança técnica no Backstage. Este documento apresenta o backlog do MVP para Q1/2025 e o roadmap completo para o ano.

Aspecto	Descrição
Missão	Criar uma experiência excepcional para desenvolvedores do Bradesco
Ferramenta Principal	Backstage (infra já provisionada pelo DevOps)
Ferramenta Complementar	BEX CLI - Interface de linha de comando
Foco 2025	Catalogação de serviços legados e governança técnica

■ Plano MVP - Q1 2025

Janeiro - Março

Epic 1: Catalogação Fundacional

Objetivo: Estabelecer o processo base de catalogação

User Stories Prioritárias:

- Como Dev, quero catalogar meu serviço em menos de 10 minutos
- Como Tech Lead, quero visualizar todas as dependências do meu domínio
- Como Arquiteto, preciso identificar sistemas órfãos e duplicados

Entregas do Quarter:

- 30-50 serviços críticos catalogados (APIs mais consumidas)
- Template padronizado do catalog-info.yaml Bradesco
- Documentação completa do processo
- Automação via PR no GitHub Enterprise
- Dashboard de adoção e métricas

Epic 2: BEX CLI - MVP

Objetivo: CLI básico para acelerar catalogação

Comando	Descrição
bex catalog add	Wizard interativo para catalogar serviços
bex catalog validate	Valida arquivo catalog-info.yaml
bex catalog sync	Sincroniza com Backstage
bex search <termo>	Busca rápida no catálogo
bex owner set	Define ownership do serviço

■ Roadmap 2025 Completo

Q2 2025 (Abril-Junho): Escala e Automação

Foco: De 50 para 200+ serviços com menos esforço manual

Principais entregas:

- Auto-discovery de serviços via análise de repositórios
- Integração com CMDB existente do Bradesco
- Import automático de APIs do API Gateway
- Sistema de ownership com matriz RACI
- Health checks automáticos de documentação
- BEX CLI v0.5 com comandos de discovery

Q3 2025 (Julho-Setembro): Governança Inteligente

Foco: Políticas automatizadas e compliance

Principais entregas:

- Scorecards de maturidade (documentação, testes, segurança)
- Políticas de depreciação automatizadas
- Tech Radar Bradesco integrado
- Alertas de non-compliance
- Relatórios gerenciais automáticos
- Sistema de certificação de serviços
- BEX CLI v0.8 com enforcement de políticas

Q4 2025 (Outubro-Dezembro): Experiência Premium

Foco: Developer Experience diferenciada

Principais entregas:

- Recomendações inteligentes (ML) de serviços
- Knowledge Graph dos sistemas
- Integração com StackOverflow interno
- API Marketplace com 'try it out'
- Gamificação completa (badges, rankings)
- BEX CLI v1.0 com IA assistente

- Portal de métricas e insights

■ Métricas de Sucesso

Quarter	Métrica	Meta
Q1 2025	Serviços catalogados	30-50
Q1 2025	Devs ativos no Backstage	50+
Q1 2025	Tempo de onboarding	< 1 dia
Q2 2025	Serviços catalogados	200+
Q2 2025	Ownership definido	70%
Q3 2025	Aderência às políticas	80%
Q3 2025	Redução serviços duplicados	30%
Q4 2025	Serviços catalogados	500+
Q4 2025	NPS da plataforma	> 8
Q4 2025	Devs ativos mensalmente	90%

■■■■ Sprint Zero - Ações Imediatas

Janeiro 2025

Semana 1-2: Discovery e Alinhamento

- Mapear sistemas críticos para catalogar primeiro
- Entrevistar 10 tech leads sobre pain points
- Definir estrutura do catalog-info.yaml Bradesco
- Criar canal Slack/Teams #backstage-devkit

Semana 3-4: Setup Inicial

- Criar primeiro template de catalogação
- Catalogar 3 serviços como exemplo
- Configurar repositório do BEX CLI
- Documentar processo no Confluence
- Criar pipeline de validação

■ Quick Wins para Q1

Iniciativa	Descrição	Impacto
Catalog Day	Sexta-feira da catalogação com premiação	Engajamento
Bot Slack	Responde perguntas sobre serviços	Produtividade
Badge LinkedIn	Backstage Champion Bradesco	Reconhecimento
Template Generator	UI web para gerar catalog-info.yaml	Facilidade
Import Tool	Importa do Swagger/OpenAPI	Automação

■■ Riscos e Mitigações

Risco	Probabilidade	Impacto	Mitigação
Resistência times legados	Alta	Alto	Early adopters + mostrar valor gradual
Complexidade integração	Média	Alto	Adapters específicos + workarounds
Falta de padronização	Alta	Médio	Padrões mínimos + evolução incremental
Baixa adoção inicial	Média	Alto	Gamificação + suporte white-glove

■ Estratégia de Adoção

Fase 1: Early Adopters (Q1)

- Focar em squads mais técnicas e abertas à inovação
- Oferecer suporte white-glove personalizado
- Coletar feedback constantemente

Fase 2: Expansão Controlada (Q2)

- Onboarding em waves de 5 squads/semana
- Office hours 2x/semana
- Champions em cada tribo

Fase 3: Adoção Massiva (Q3-Q4)

- Self-service completo
- Catalogação obrigatória para novos serviços
- Integração com processo de deployment

■ KPIs Principais 2025

Categoria	KPIs
Adoção	<ul style="list-style-type: none">• Número de serviços catalogados• MAU (Monthly Active Users)• Tempo médio de catalogação• % serviços com ownership
Qualidade	<ul style="list-style-type: none">• Completude da documentação (0-100)• Atualização (< 30 dias)• Conformidade com padrões• Dependências mapeadas
Impacto	<ul style="list-style-type: none">• Redução tempo onboarding• Redução tickets suporte• NPS da ferramenta• Tempo para encontrar informação

Documento gerado em 27/10/2025 às 12:49