Bellabeat — Estudo de Caso

Matheus A Araujo Última atualização 23/07/2023

Sumário

- 1. Resumo
- 2. Abordagem
- 3. Visão Geral de Mercado
- 4. Análise Quantitativa
- 5. Conclusão
- 6. Recomendações

Resumo

Objetivo:

Analisar o comportamento mercadológico e individual do uso de dispositivos inteligentes para aprimorar a experiência de usuário e a retenção de clientes da **assinatura Bellabeat.**

Contexto

Bellabeat tem, em seu portfólio, a **assinatura Bellabeat+,** que custa \$99 anuais (\$8/mês) e dá acesso a planejamentos diários e a um sistema de "coach personalizado" que oferece atividades com base nos dados alimentados pelo usuário.

Acreditamos que seja possível analisar o comportamento dos indivíduos e do mercado para oferecer uma melhor experiência aos seus usuários e assim aprimorar a retenção de clientes e o market share da empresa.

Escopo/Limitações

- Os dados só serão analisados no contexto da assinatura e não dos outros produtos oferecidos.
- A amostra analisada é muito pequena (33 usuários) e dificilmente é uma boa representação da população total.
- A falta de dados internos impossibilita uma análise mais aprofundada a respeito de alguns elementos, como a profitabilidade da empresa.

Abordagem

Para a análise individual, foi utilizado um conjunto de dados presente neste <u>link Kaggle</u> e se trata de um conjunto de dados em que trinta e três usuários consentiram a enviar dados referentes às suas atividades físicas e ao período de sono. Além disso, as análises mercadológicas foram feitas com base em duas pesquisas realizadas pela empresa <u>Counterpoint Research</u>.

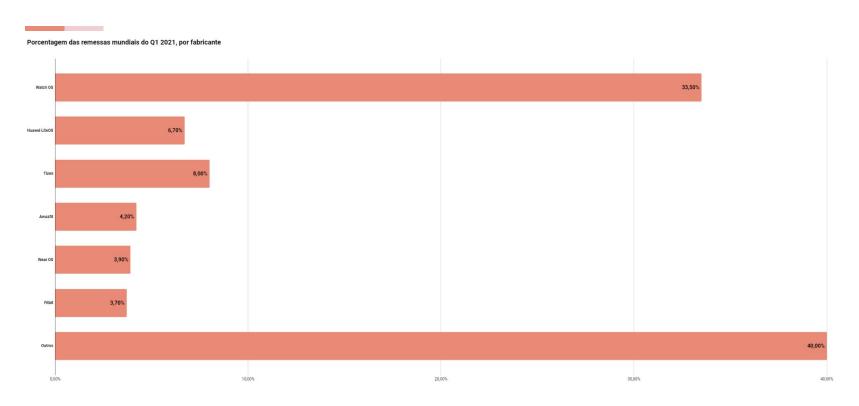
Algumas questões propostas:

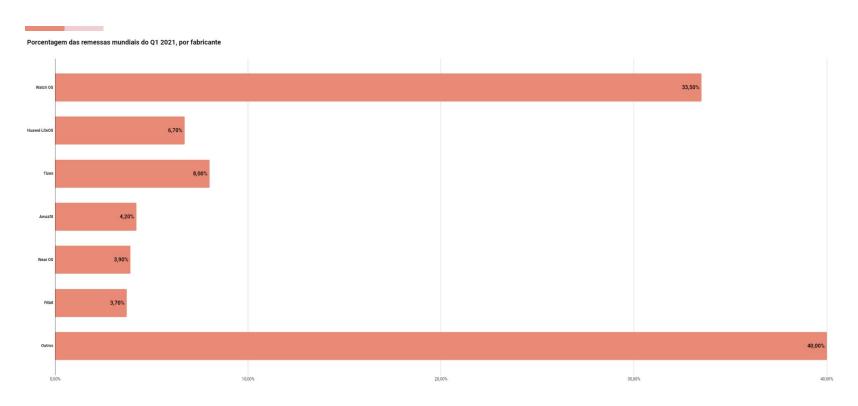
- Qual é a proporção de atividades sedentárias, leves, moderadas e altas?
- Há alguma relação entre tempo de sono e atividade física?
- Há alguma relação direta entre quantidade de passos e calorias gastas?
- Qual a relação entre os níveis de atividade e as calorias gastas?

Tratamento dos dados:

- Poucos usuários enviaram seus dados referentes ao peso, então esses dados não foram analisados.
- Os dados referentes ao sono foram incluídos apesar de um número amostral abaixo do mínimo adequado.
- Apenas os dados temporais (minutos contabilizados), de passos e calorias foram analisados. Os dados espaciais (distâncias percorridas) não foram analisados neste momento.

Visão Geral de Mercado





Watch OS: **único** player com **mais de 10%** dos shipments do Q1 2021

Porcentagens das remessas trimestrais de smartwatches no mundo, por fabricante (2018-2022)

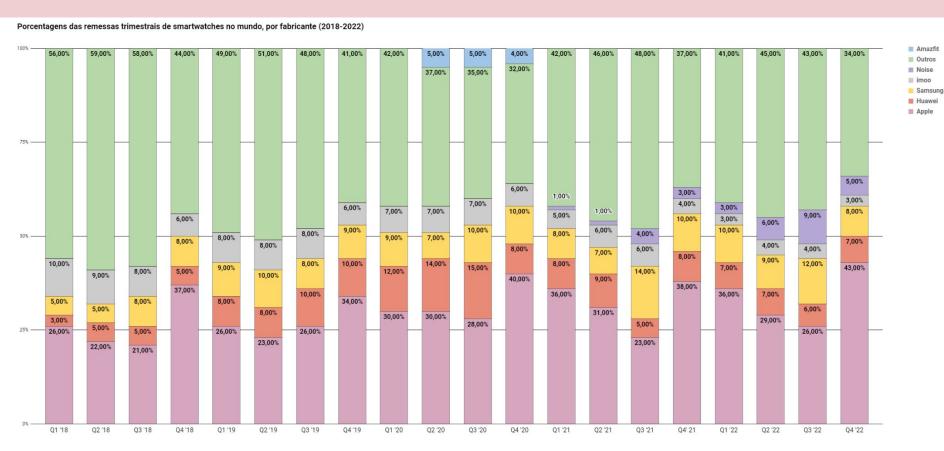


Amazfit

Outros

Noise

imoo
Samsung
Huawei
Apple

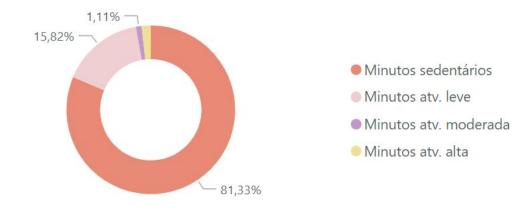


Apple é o único fabricante com porcentagens consistentes acima de 10% (entre 20-40%). Os players estão brigando por espaço e há muitas oportunidades para as insurgentes. Isso significa uma boa oportunidade de conquistar uma parte dos outros 60-80% do segmento!

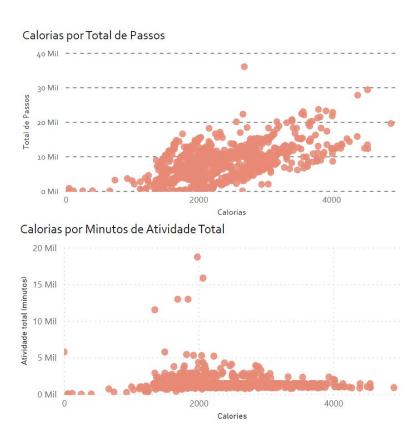
Análise Quantitativa

- Um valor maior de atividade sedentária é previsível, visto que a maioria da população não está se exercitando na maior parte do dia;
- A cada 10 minutos, gasta-se aprox. oito minutos com atividades sedentárias, 1.6 minuto com atividades leves e o restante 0.4 minuto (24 segundos) com atividades moderadas e altas.

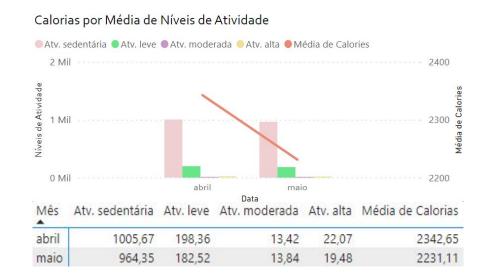
Total de Minutos por Categoria



- Há certa correlação entre gasto de caloria e total de passos, mas não é o único fator.
- Não há correlação direta entre minutos de atividade e calorias gastas porque, como veremos, o nível de atividade é mais importante que o tempo da atividade.



- Há certa correlação positiva entre redução e aumento de calorias e o aumento ou diminuição das atividades sedentárias e leves.
- A redução média de 111,54 calorias entre abril maio foi acompanhada de uma redução de 41,32 na média de minutos sedentários e 15,86 minutos de atividade leve, enquanto as atividades moderadas sofreram altas alterações de +0,42 e -2,59, respectivamente.



- A análise do mês de abril reforça a importância das atividades leves e altas.
- Entre os dias 16 e 17 (variação de 161,97 na média de calorias), a principal diferença foi de 28,47 minutos de atividade leve e 8,87 minutos de alta atividade.
- Mesmo o aumento de aprox. 46 minutos sedentários não supriram o gasto calórico.

Calorias por Média de Níveis de Atividade



Mapa de calor com média de tempo de sono e atividades no mês abril/2016



Mapa de calor com média de tempo de sono e atividades no mês abril/2016

Dia	Dia da Semana	Média Tempo de Sono (min)	Média atv. sedentária (min)	Média atv. leve (min)	Média atv. moderada (min)	Média atv. alta (min)	Média passos totais	Média calorias
12	Terça-Feira							
13	Quarta-Feira							
14	Quinta-Feira							
15	Sexta-Feira							
16	Sábado							J. J.
17	Domingo							
18	Segunda-Feira							
19	Terça-Feira							
20	Quarta-Feira							
21	Quinta-Feira							
22	Sexta-Feira							
23	Sábado							
24	Domingo							
25	Segunda-Feira							
26	Terça-Feira							
27	Quarta-Feira							
28	Quinta-Feira							
29	Sexta-Feira							
30	Sábado							



Mapa de calor com média de tempo de sono e atividades no mês maio/2016

Dia	Dia da Semana	Média Tempo de Sono (min)	Média atv. sedentária (min)	Média atv. leve (min)	Média atv. moderada (min)	Média atv. alta (min)	Média passos totais	Média calorias
1	Domingo							
2	Segunda-Feira							
3	Terça-Feira							
4	Quarta-Feira							
5	Quinta-Feira							
6	Sexta-Feira							
7	Sábado							
8	Domingo							
9	Segunda-Feira							
10	Terça-Feira							
11	Quarta-Feira							
12	Quinta-Feira							

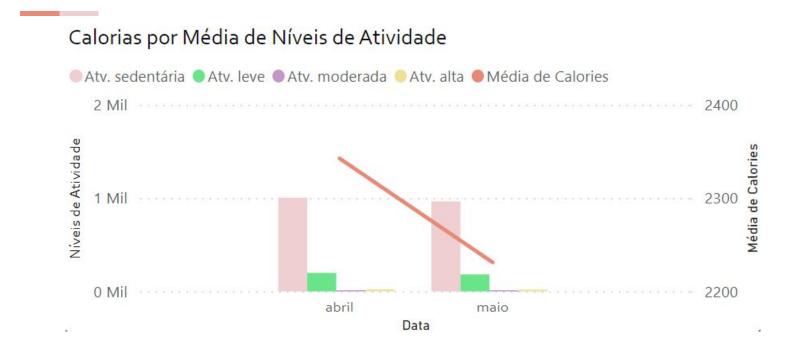
Mapa de calor com média de tempo de sono e atividades no mês maio/2016

Dia	Dia da Semana	Média Tempo de Sono (min)	Média atv. sedentária (min)	Média atv. leve (min)	Média atv. moderada (min)	Média atv. alta (min)	Média passos totais	Média calorias
1	Domingo							
2	Segunda-Feira							
3	Terça-Feira							
4	Quarta-Feira							
5	Quinta-Feira							
	Sexta-Feira							
7	Sábado							
8	Domingo							
9	Segunda-Feira							
10	Terça-Feira							
11	Quarta-Feira							
12	Quinta-Feira							

Mapa de calor com média de tempo de sono e atividades no mês maio/2016

Dia	Dia da Semana	Média Tempo de Sono (min)	Média atv. sedentária (min)	Média atv. leve (min)	Média atv. moderada (min)	Média atv. alta (min)	Média passos totais	Média calorias
1	Domingo						4	
2	Segunda-Feira							
3	Terça-Feira							
4	Quarta-Feira							
5	Quinta-Feira							
6	Sexta-Feira							
7	Sábado							
8	Domingo							
9	Segunda-Feira							
10	Terça-Feira							
11	Quarta-Feira							
12	Quinta-Feira							

Menor média de tempo de sono = maior período de atividade física em geral e maior gasto médio de calorias



A baixa calórica ocorreu por um número menor de dias registrados (19 em abril x 12 em maio). É um **dado enviesado**.

Conclusão

- Mercado novo e em expansão. Grande **potencial** de **market share** a ser conquistado e boas **oportunidades de entrada** para as **empresas insurgentes**;
- Com apenas **uma** empresa efetivamente consolidada entre os consumidores, incumbentes e insurgentes ainda disputam **um espaço de até 80% do segmento**;
- Apenas 24 dos 33 usuários registraram dados do sono, embora esses dados possam ser preditores importantes de perda calórica em geral. Isso pode indicar algum desconforto com o processo que precisa ser avaliado;
- Tempo de atividade física só está correlacionado com perda calórica quando aliado à intensidade;
- Tanto atividades de baixa e alta intensidade são fundamentais para a perda calórica;
- Quanto à proporção de atividades entre os usuários do dispositivo, **81**% do tempo é gasto com atividades **sedentárias**, **16**% com atividades **leves** e apenas **3**% com atividades **moderadas** e **intensas**;
- Embora os resultados sejam interessantes, a amostra ainda é muito pequena e muito provavelmente não representa a população total, contendo informações possivelmente enviesadas em algumas situações. O ideal seria realizar novas análises com duas amostras maiores, uma que corresponda aos clientes atuais da Bellabeat e outra que corresponda a usuários clientes de terceiros;

Recomendações

Urgente

Realizar novos testes com amostras maiores para confirmar os resultados de comportamento individuais.

Adotar estratégias de **penetração** agressivas. Rodar a assinatura com preço de custo (ou abaixo) para **reter clientes** no ecossistema de serviços da empresa.

Testes A/B para avaliar melhora de conversão de usuários ao oferecer um mês de assinatura grátis com a compra de qualquer produto.

Possivelmente interessante

Avaliar a necessidade de repensar o processo de coleta de dados a respeito do sono. Qual é o desconforto causado pelo processo e como incentivar a coleta de dados?

Adotar estratégia de **breakage** com, por exemplo, **sistema de pontos internos** ou **gift cards**. Quando o sistema é bem planejado, ele ajuda a **manter o usuário** dentro do **ecossistema** de serviços da empresa.

Analisar a possibilidade de desenvolver modelos de predição de gasto calórico com base nos níveis de intensidade a partir dos resultados demonstrados aqui.

Sem prioridade

A coleta de dados internos ajudaria a realizar análises descritivas e diagnósticas a respeito dos produtos.

Matheus Alexandre de Araujo

matheusalexandre.engcomp@gmail.com

https://github.com/matheusaraujotrd

https://www.linkedin.com/in/matheus-alexandre-de-araujo/