



Disciplina: Engenharia de Software II
Docente: Tatiana Nilson dos Santos

12 PRINCÍPIOS DO MANIFESTO ÁGIL

1. Satisfação do cliente através da entrega contínua

A confiança do cliente é de suma importância para a equipe do projeto e é conquistada através de entregas contínuas, realizadas a cada nova iteração (ciclo) de desenvolvimento. Esta ação permite planejamento em fases e reduz o grau de incertezas da equipe em relação ao desenvolvimento do projeto.

2. Mudanças são bem-vindas

Ao contrário da gestão de projetos tradicional, que evita mudanças a todo custo, os métodos ágeis aceitam a mudança como algo natural em um projeto, dando abertura para adequações de projetos, inserção ou abandono de funcionalidades e maior agilidade no desenvolvimento de uma solução mais próxima com o que o cliente espera.

3. Entrega de software funcional com frequência

A cada nova iteração um software funcional é entregue ao cliente, permitindo que a implantação do projeto seja feita gradualmente e de maneira ordenada, priorizando-se as funcionalidades que mais geram valor ao negócio e a eficiência e eficácia do projeto como um todo.

4. Executivos e desenvolvedores trabalham em conjunto

O envolvimento do cliente é essencial na gestão ágil de projetos, facilitando a comunicação e cumprimento dos requisitos do sistema com preferência. A visão de negócios aliada à visão tecnológica permite uma melhor tomada de decisões e maior agilidade no desenvolvimento da solução.

5. Desenvolvimento de projetos em torno de pessoas motivadas

As equipes de projetos que trabalham com métodos ágeis são auto gerenciáveis, ou seja, conhecem suas atribuições e as desenvolvem sem a necessidade de supervisão constante, criando um clima de confiança e colaboração precisa para a conclusão do projeto.

6. Interação face a face

A melhor maneira de transmitir informações e estabelecer padrões de ação e comportamento é através da conversa face a face, por isso os métodos ágeis levam em consideração reuniões diárias de alinhamento, assim como interações de maior complexidade a cada iteração para rever o que foi feito e planejar os próximos passos.

7. O progresso é medido através de softwares funcionais

O foco dos métodos ágeis é a entrega de um software funcional a cada iteração, ou seja, em resultados palpáveis e de alto valor agregado para o cliente. Outras formas de controle são secundárias e, muitas vezes dispensáveis, visando manter a agilidade do processo de desenvolvimento.

8. Desenvolvimento constante e sustentável

A agilidade do desenvolvimento do projeto está ligada à capacidade de produção da equipe, sendo que horas extras e esforços adicionais não são recomendados. A sustentabilidade das ações e entregas é mantida através de um número de horas de trabalho adequado, que permite à equipe o descanso devido para uma nova fase de desenvolvimento.

9. Excelência técnica acima de tudo

A gestão de projetos baseada nos métodos ágeis é incremental, ou seja, uma vez atingida a excelência técnica, outros fatores como design e adequações são desenvolvidos a cada nova iteração sem impactar na agilidade do desenvolvimento da solução.

10. Simplicidade

Reduzir a carga de trabalho sem perder na qualidade da solução é uma medida importante para um time ágil de projetos. Evitar o retrabalho e esforços desnecessários permite que o cliente receba a solução em menos tempo e assim possa rentabilizar seu investimento.

11. Times auto gerenciáveis

O comprometimento do time de projetos é fundamental para uma metodologia ágil, por isso o trabalho executado atinge um nível de excelência acima do normal. As pessoas sabem o que precisam fazer e o fazem, sem perda de tempo ou de recursos.

12. Busca pela efetividade

A tempos regulares, o time de projetos se reúne para avaliar o seu desempenho e desenvolver novas maneiras de se tornar mais efetivo, contribuindo para que se torne ainda mais ágil e eficaz na execução de suas atribuições.