

Universidade São Judas Tadeu

Alexandre Cerqueira Pereira de Souza 820137850
Andressa Emily Rabêlo Pereira 823213904
Eduardo de Souza Campos 823115786
Júlia Oliveira Rocha 823214680
Lucas de Moraes Barbosa 823156005
Lucas Marzocca 823116813
Marcos V. Santos 82327399
Matheus H. F. Guimarães 823141914
Pedro Henrique Oliveira da Silva 823147819

A3 – Entrega Final

Inovação, Sustentabilida de Competividade Empresarial – Robson Calvetti

São Paulo

2024

Índice

ESCOLHA DO DESAFIO:	4
Passo 1	4
Qual a necessidade básica que seu desafio atende?	
Qual o problema essencial, de forma clara e concisa, concentrando-se na necess	
que está no coração do problema, em vez de saltar diretamente para uma solução Qual a causa do problema?	
Passo 2	
Justifique como esse desafio está alinhado com as necessidades do cliente	4
PASSO 3	
Contextualizar o problema	
PRISMA DO DESAFIO:	
MAPA DE INFLUENCIADORES:	7
ROTEIRO DE ENTREVISTA	8
PERGUNTAS PARA O FORMULÁRIO DOS EMPREENDEDORES	9
RESULTADO DAS PESQUISAS — EMPRESAS	
RESULTADO DAS PESQUISAS – ESTUDANTES	11
PERSONA	12
QUADRO DE HIPÓTESES	14
MODELO DE NEGÓCIO	14
PROPOSTA DE VALOR	15
TABELA A.E.I.O.U	15
5 PORQUÊS – ESTUDANTES	16
5 PORQUÊS – MICROEMPREENDOR	16
JORNADA DO CONSUMIDOR	17
MAPA DE REQUISITOS	17
FICHA DE CONCEITOS	18
IMAGENS DA VISUALIZAÇÃO DE CONCEITOS	
STORYBOARD	19
UM DIA NA VIDA	21
SOMBRA	21

Escolha do Desafio:

Passo 1

Qual a necessidade básica que seu desafio atende?

Este projeto visa suprir a necessidade de digitalização das microempresas locais, que frequentemente carecem de soluções tecnológicas adequadas. Simultaneamente, atende à demanda dos estudantes universitários de tecnologia por oportunidades de ganhar experiência prática no mercado. A iniciativa conecta essas duas partes, permitindo que as empresas modernizem seus processos enquanto os alunos desenvolvem suas habilidades e constroem seus portfólios profissionais.

Qual o problema essencial, de forma clara e concisa, concentrando-se na necessidade que está no coração do problema, em vez de saltar diretamente para uma solução?

O problema essencial é a falta de acesso das microempresas locais a soluções inovadoras e qualificadas que sejam economicamente viáveis, o que limita sua competitividade e crescimento. Paralelamente, muitos estudantes universitários não encontram oportunidades práticas para aplicar seus conhecimentos acadêmicos e desenvolver experiências relevantes para o mercado de trabalho.

Qual a causa do problema?

A principal causa do problema é a desconexão entre microempresas locais e o acesso a soluções digitais eficazes. Muitas dessas empresas enfrentam dificuldades para se modernizar devido à falta de conhecimento técnico, recursos financeiros limitados e escassez de profissionais capacitados na região. Paralelamente, os estudantes universitários não encontram oportunidades práticas para aplicar seus conhecimentos e desenvolver habilidades relevantes, criando um ciclo que limita tanto a inovação nas empresas quanto o crescimento profissional dos alunos. Essa falta de integração entre o meio acadêmico e o mercado local é um obstáculo significativo para ambos os lados.

Passo 2

Justifique como esse desafio está alinhado com as necessidades do cliente.

Este projeto visa atender à necessidade de digitalização de microempreendedores, especialmente os com recursos limitados e pouco conhecimento em tecnologia. Ele oferece soluções acessíveis, como criação de sites, catálogos e gestão de redes sociais, essenciais para modernizar suas operações e aumentar a competitividade no mercado digital.

Simultaneamente, o projeto resolve o desafio dos estudantes universitários, que enfrentam dificuldades em obter experiência prática e horas extracurriculares para ingressar no mercado de trabalho. Ele conecta esses estudantes com os microempreendedores, permitindo que eles desenvolvam habilidades técnicas, recebam mentoria e ganhem experiência prática.

O modelo de negócios do projeto é estruturado para beneficiar tanto os microempreendedores quanto os estudantes, criando um ecossistema de colaboração mútua. O uso de ferramentas gratuitas, suporte técnico e parcerias estratégicas garante que as necessidades de ambos os públicos sejam atendidas de maneira eficaz.

Passo 3

Contextualizar o problema

A desconexão entre o ambiente acadêmico e o mercado local, especialmente no contexto das microempresas, representa um desafio significativo. Microempresas frequentemente encontram barreiras para digitalizar seus processos e inovar, devido à falta de recursos financeiros, técnicos e acesso a soluções práticas e acessíveis. Essa limitação restringe sua competitividade e crescimento no mercado.

Simultaneamente, estudantes universitários, particularmente aqueles que estão no início de suas trajetórias, enfrentam dificuldade em encontrar oportunidades para aplicar, de forma prática, os conhecimentos adquiridos na universidade. Essa lacuna na experiência prática impacta diretamente na construção de um portfólio consistente, dificultando sua entrada no mercado de trabalho.

O projeto proposto resolve essas questões de maneira integrada, conectando microempreendedores que necessitam de suporte técnico acessível com estudantes que buscam experiência prática. Além de promover a modernização das microempresas, o projeto oferece aos estudantes uma oportunidade única de desenvolver habilidades aplicáveis em um contexto real, ampliando seu portfólio e sua empregabilidade.

Quais são as principais relações entre os atores do desafio?

A relação entre os dois principais atores — estudantes e microempreendedores — é interdependente e repleta de potencial para benefícios mútuos. Os microempreendedores enfrentam dificuldades para inovar e modernizar seus negócios, enquanto os estudantes, especialmente em início de carreira, buscam oportunidades práticas para aplicar seus conhecimentos e desenvolver competências no mercado.

Contudo, a falta de iniciativas e plataformas que conectem esses dois grupos resulta na perda de valiosas oportunidades. Criar essa conexão possibilita que os estudantes adquiram experiência prática, desenvolvam habilidades relevantes e construam um portfólio consistente. Ao mesmo tempo, os microempreendedores se beneficiam de soluções acessíveis e inovadoras que contribuem para a digitalização e o crescimento de seus negócios.

Essa interação não apenas favorece o desenvolvimento dos dois grupos, mas também fortalece a economia local ao promover a modernização das empresas e estimular a formação de profissionais capacitados para o mercado.

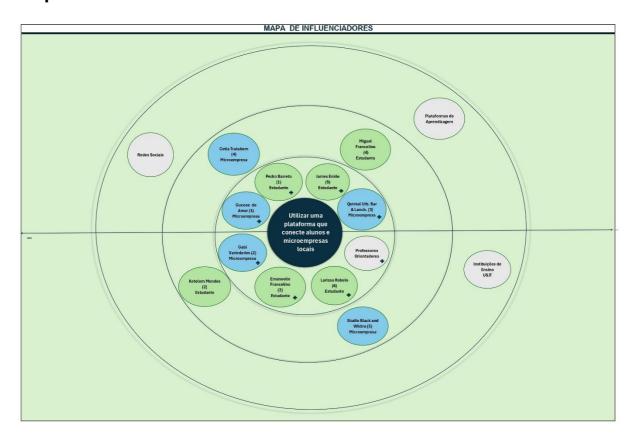
Prisma do Desafio:

PRISMA DO DESAFIO

Como podemos aproximar os pequenos negócios da Inovação por meios dígitais através dos estudantes?

Verbo da Ação	Contexto	Envolvidos	Objetivo
CONECTAR	Microempresas Locais e Universidades	Alunos, Microempresas e Professores	Melhorar o desempenho dos negócios Locais
INCENTIVAR	A participação de empresas e estudantes	Alunos, Microempresas Locais	Fortalecer o Networking e a experiência prática
ENVOLVER	Os alunos no mercado de trabalho e as empresas no dígital	Alunos, Microempresas Locais	Aumentar a visibilidade digital das microempresas e capaciitar alunos para o mercado
APROXIMAR	Empresas da Ascensão	Alunos, Microempresas Locais, stakeholdes e comunidade	Aproximar novos stakeholderss e buscar novas oportunidades locais

Mapa de Influenciadores:



Estudantes:			
Estudante 1:	Sugere um site mais intuitivo		
Estudante 5:	Sugere mais comunicação e criatividade na divigulgação	Círculo 1	Diretamente afetados pelos problemas que o
Estudante 3:	Sugere incentivo ao aprendizado		projeto busca resolver
Estudante 6:	Sugere disposição das empresas em ensinar e estruturar o ambiente		
Estudante 2:	Sugere incentivo financeiro e mentoria		Influenciados indiretamente, pois
Estudante 4:	Acredita que uma maior idade e experiência ajudariam	Círculo 2	suas dificuldades são estruturais

Microempresas:			
Microempresa 1	Quer melhorar a divulgação dos seus produtos		Diretamente afetados pelos problemas que o projeto busca resolver
Microempresa 2	Busca Prospectar mais clientes	Círculo 1	
Microempresa 3	Precisa atrair clientes		
Microempresa 4	Quer melhorar o gerenciamento da marca	Círculo 2	Influenciados indiretamente, pois
Microempresa 5	Precisa de suporte no gerenciamento geral	Circulo 2	suas dificuldades são estruturais

Outros:			
Professores Orientadores	Círculo 1	Diretamente afetados pelos problemas que o projeto busca resolver	
Redes Sociais		Influenciadores externos que não interagem diretamente,	
Instituições de Ensino (USJT)	Círculo 3	mas afetam o ambienet de	
Plataformas de Aprendizagem		forma ampla	

Roteiro de entrevista

No processo de coleta de dados, foi decidido utilizar um formulário online como método para registrar as respostas. A escolha desse formato visa, principalmente, tornar a coleta mais prática e eficiente tanto para os entrevistadores quanto para os entrevistados. O uso do formulário facilita a organização das respostas e garante que as informações sejam registradas de forma segura, além de centralizar todas as respostas, o que facilita o acompanhamento da pesquisa por todos os membros da equipe. Esse método também assegura que as informações coletadas sejam preservadas de maneira segura e possam ser facilmente acessadas, sem o risco de extravio.

Foi optado por criar dois formulários distintos: um voltado para os alunos e outro para os microempreendedores. Essa divisão se deve ao fato de estarem sendo analisados dois problemas interligados, mas específicos. O primeiro está relacionado aos alunos que enfrentam dificuldades em conseguir emprego devido à falta de experiência prática. O segundo refere-se aos microempreendedores que enfrentam desafios em atingir um público maior, especialmente por não possuírem habilidades tecnológicas adequadas para expandir suas ações no ambiente digital.

Perguntas para o formulário dos empreendedores

- Qual o seu nome?
- Qual o nome da sua empresa?
- A quantos anos você é empreendedor?
- Qual produto é vendido na sua empresa?
- Qual a maior dificuldade que você enfrenta no seu dia a dia?
- Como você enxerga sua empresa em 5 anos?
- Seu negócio tem site?
- Seu negócio tem redes sociais? Se sim, quais?
- O seu negócio tem um catálogo dos produtos?
- Qual das opções abaixo você acha que aumentaria suas vendas ou desenvolveria melhor o seu negócio?
- Em quais pontos do seu negócio você gostaria de receber ajuda?
- O que você gostaria que tivesse no projeto?
- Como podemos entrar em contato com seu négocio? (númedo do whatsapp, id de redes socias ou link do site).

Para acessar o forms utilizado, clique aqui.

Perguntas para o formulário dos estudantes

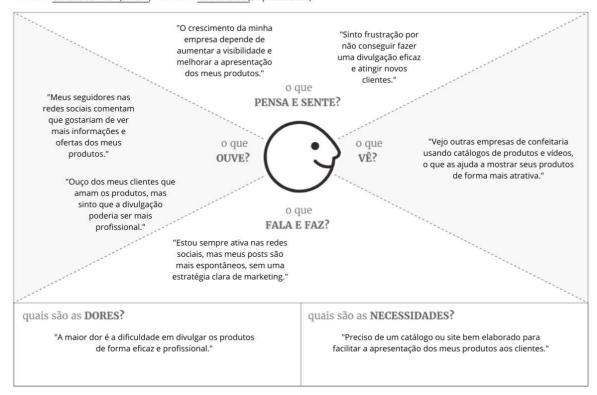
- Qual o seu nome?
- Qual o seu curso?
- Qual a sua idade?
- Você já trabalhou?
- Você tem experiência de trabalho na sua área?
- Você já teve alguma experiência prática ajudando um microempreendedor?
- Qual a sua maior dificuldade para se candidatar a vagas?
- O que facilitaria sua inserção no mercado de trabalho?
- O que você imagina que é essecial em um projeto como este?
- Você estaria disposto(a) a participar de um projeto em que possa criar algo prático e relevante para uma microempresa, mesmo que não receba remuneração por isso?
- Quais são/seriam suas expectativas em relação ao projeto e o que espera ganhar em relação a experiência e aprendizado?

Para acessar o forms utilziado, clique aqui.

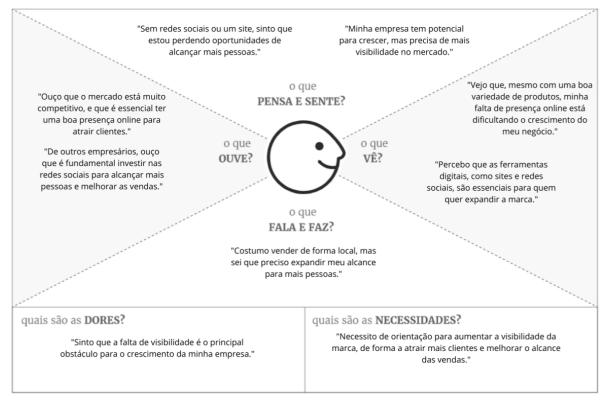
Resultado das pesquisas - empresas

Para acessar a planilha de respostas, clique aqui.

Nome: Glucose do Amor (Sandra) Idade: 10 à 20 anos (empreendendo)



Nome: Gabi Variedades (Adriana) Idade: 5 à 10 anos (empreendendo)

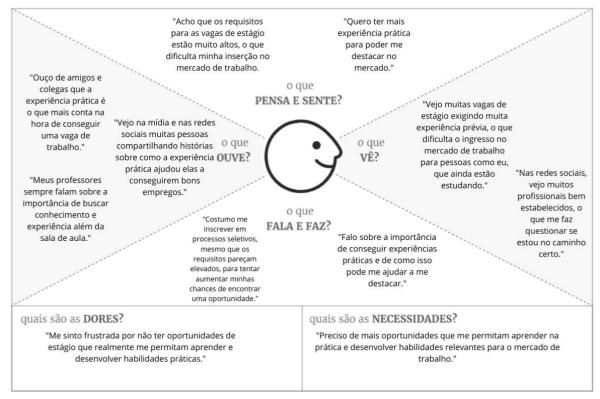


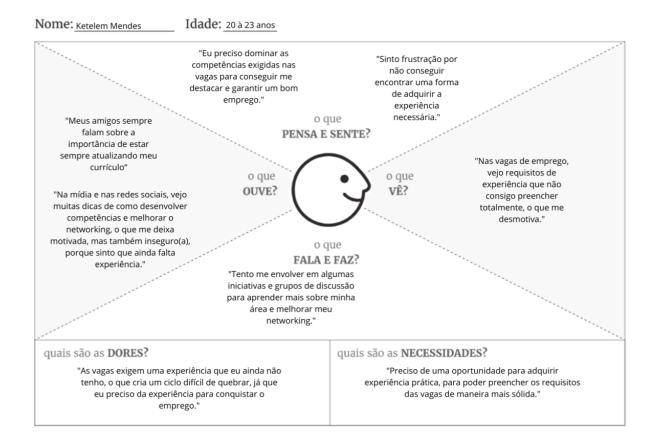
Resultado das pesquisas - estudantes

Para acessar a planilha de respostas, clique aqui.

Nome: James Idade: Mais de 30 anos "Acho que estou ficando para trás em relação às oportunidades de trabalho porque muitas vezes não fico sabendo das vagas." "Nas redes sociais, vejo muitas vagas, mas às vezes "Ouço de colegas que é importante o que não consigo acompanhar estar sempre atento às PENSA E SENTE? todas as informações, o oportunidades, mas como fico que me faz perder muito focado no meu trabalho, às oportunidades." vezes acabo perdendo as oportunidades." o que o que 'Veio muitos anúncios VÊ? OUVE? de vagas em "Escuto de profissionais mais plataformas online, jovens sobre como é fácil mas nem sempre encontrar vagas online, mas, encontro algo que se para mim, parece que tudo encaixe no meu o que perfil." fica muito disperso." FALA E FAZ? "Costumo dizer que estou em busca de novas oportunidades e que gostaria de participar de algo que me desafie e agregue valor. quais são as DORES? quais são as NECESSIDADES? "Às vezes, me sinto desconectado das novas ferramentas de "Preciso de um canal mais direto e eficiente para saber das busca de vagas, o que me impede de aproveitar as vagas, sem perder tempo com plataformas que não são oportunidades." bem direcionadas."

Nome: Manuela Francelino Idade: 20 à 23 anos



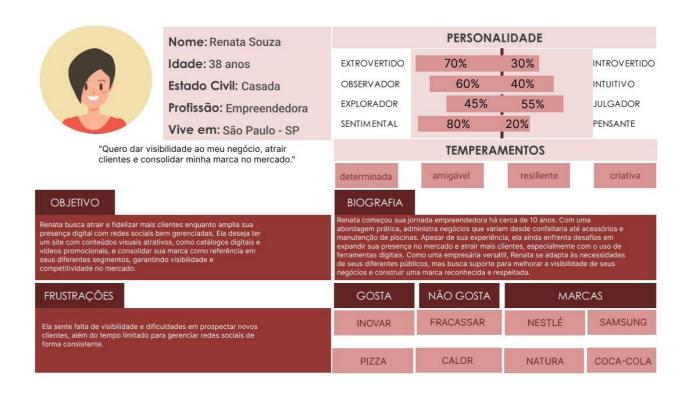


Persona

Em uma cidade cheia de microempresas com grandes sonhos, havia um estudante universitário chamado Lucas. Ele estava no último semestre de seu curso e sonhava em colocar em prática tudo o que havia aprendido na faculdade. Lucas adorava desafios e queria construir algo real que fizesse a diferença, mas não sabia por onde começar. Do outro lado da cidade, dona Marina, proprietária de uma padaria local, enfrentava dificuldades para atrair novos clientes. Ela sabia que precisava inovar e modernizar sua marca, mas não tinha recursos para contratar grandes consultorias ou profissionais especializados.

Um dia, os caminhos de Lucas e dona Marina poderiam ter se cruzado, mas não havia nada que os conectasse. Lucas passava horas procurando vagas de estágio que o ajudassem a ganhar experiência, enquanto dona Marina tentava, sem sucesso, encontrar alguém que entendesse tanto de tecnologia quanto de empreendedorismo local. Ambos possuíam o que o outro precisava, mas, sem uma ponte entre os dois, as oportunidades continuavam escapando. Mal sabiam eles que, juntos, poderiam transformar desafios em conquistas e sonhos em realidade.

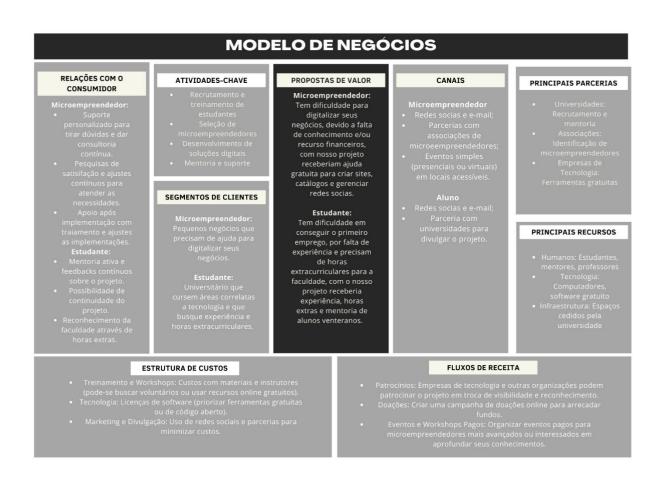




Quadro de hipóteses

Eu sei que (Certeza)	Eu acho que (Suposições)	Será que? (Dúvidas)
A maioria dos estudantes busca experiências práticas para complementar sua formação.	Os estudantes estarão dispostos a dedicar tempo aos projetos. Haverá um acompanhamento adequado dos projetos por parte dos professores e/ou mentores.	Haverá interesse suficiente por todos os tipos de projetos (sites, aplicativos, etc.)?
Os estudantes possuem conhecimento técnico e estão dispostos a aprender. É preciso garantir que os projetos estejam sendo desenvolvidos de acordo com as expectativas.	Haverá recursos suficientes para acompanhar todos os projetos.	As empresas conseguirão definir claramente seus requisitos para os projetos?
Facilita a busca e o contato entre as partes, além de permitir a gestão dos projetos.	A plataforma será fácil de usar tanto para estudantes quanto para empresas.	Haverá dificuldade em encontrar mentores adequados para acompanhar os projetos?

Modelo de negócio



Proposta de valor

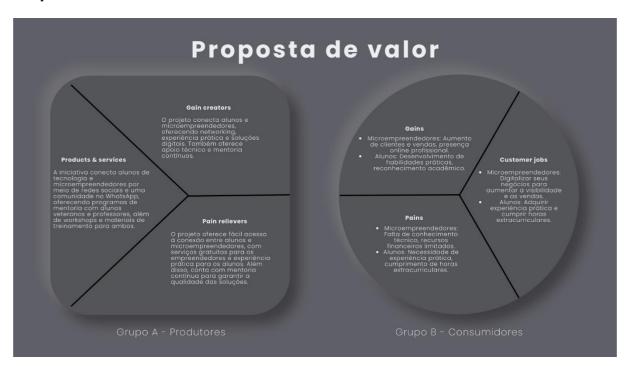


Tabela A.E.I.O.U

A - Atividades	E - Ambientes	I - Interações	O - Objetos	U - Usuários
Buscar um emprego	No aplicativo	Usuário entra no aplicativo e busca por um emprego não remunerado	Celular ou Computador	Estudante Universitário sem experiência profissional.
Adquirir experiência	Em um emprego	Após adentrar na vaga, o usuário se torna um colaborador que busca adquirir uma experiência profissional	Computador pessoal e/ou do instituto educacional	Estudante Universitário sem experiência profissional.
Buscar novos colaboradores	No aplicativo	Um empreendedor com baixo investimento necessita de colaboradores para o crescimento de sua empresa, por isso busca interagindo no App.	Celular/Computador	Pequenas empresas e empreendedores com baixo investimento em capital humano.
Ascender o seu empreendimento	Ambiente digital	A ascensão acontece unindo as ações dos novos colaboradores, focando principalmente na integração com o mundo digital.	Computador	Pequenas empresas e empreendedores com baixo investimento em capital humano.

5 porquês – estudantes

Pergunta	Resposta
1° Por quê?	Por que os empregadores exigem experiência?
Resposta	Porque eles querem contratar pessoas que já demonstraram capacidade de realizar as tarefas do cargo e que se adaptam rapidamente ao ambiente de trabalho.
2° Por quê?	Por que os estudantes não possuem experiência?
Resposta	Porque eles estão cursando ou saindo da universidade e ainda não tiveram a oportunidade de trabalhar em uma empresa do ramo.
3° Por quê?	Por que não há oportunidades para os estudantes adquirirem experiência?
Resposta	Porque muitas empresas exigem experiência prévia, mesmo para cargos de nível júnior, dificultando a entrada de novos profissionais no mercado.
4° Por quê?	Porquê: Por que o mercado de trabalho é tão competitivo para iniciantes?
Resposta	Porque as mudanças tecnológicas constantes exigem que os profissionais se atualizem rapidamente, o que pode ser um desafio para quem está começando a carreira.
5° Por quê?	Por que os estudantes não se sentem preparados para o mercado de trabalho, mesmo após a graduação?
Resposta	Porque muitos estudantes possuem dificuldade em colocar em pratica seus conhecimentos teoricos e na falta de desenvolvimento de suas Softs Skills.

5 porquês – microempreendor

Pergunta	Resposta
1° Por quê?	Por que as empresas precisam de habilidades tecnológicas para atingir mais pessoas?
Resposta	Porque o mercado atual é cada vez mais digitalizado e com estrutura digital e os consumidores estão migrando para os canais online para pesquisar e adquirir produtos e serviços.
2° Por quê?	Por que as empresas não possuem essas habilidades?
Resposta	Porque existe uma falta de investimento em tecnologia e em capacitação dos seus colaboradores e na falta de conhecimento técnico suficiente para implementar soluções tecnológicas eficazes.
3° Por quê?	Por que há essa falta de investimento em tecnologia?
Resposta	Porque a implementação de novas tecnologias pode exigir um investimento inicial significativo e não ter um retorno a curto ou médio prazo, sendo assim acaba ocorrendo a priorização de outras areas.
4° Por quê?	Por que as empresas têm dificuldade em mensurar o retorno do investimento em tecnologia?
Resposta	Porque microempresas/startups podem não ter as métricas corretas para medir o impacto das ações digitais e não ter profissionais com as habilidades necessárias para analisar os dados e gerar insights.
5° Por quê?	Por que não há profissionais com as habilidades necessárias para analisar dados e gerar insights ?
Resposta	Porque muitas vezes, os cursos de graduação não preparam os profissionais de forma adequada para lidar com a complexidade da análise de dados em ambientes reais e com a rapida evolução dos dados a formação pode acabar não acompanhando o mundo real.

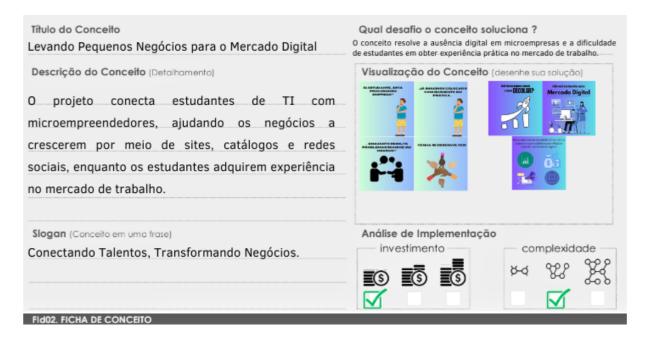
Jornada do consumidor

Perguntas/etapas	Antes	Durante	Depois
O que faz?	Manda currículo	Faz entrevistas.	Começa a trabalhar.
O que pensa?	Como entrar na área de trabalho.	Essa é uma boa empresa?	Estou no ramo que eu quero e me especializando.
O que sente?	Anseio e expectativas.	Com expectativa de um novo começo e de colocar em pratica o que foi apendido.	Novos desafios e que está fazendo um novo progresso.
Ponto de contato	Sites de emprego.	Pessoas do RH e gestores da empresa.	Pessoas da empresa e colegas de trabalho
Insights	Pesquisar sobrea a área de trabalho.	Falar de suas qualidades e o que agrega na equipe.	Feedbacks da empresa.

Mapa de requisitos

desejos	necessidades	frustações	Tomadores de
			tempo
Entrar no mercado	deve escolher um	Dúvidas sobre qual	Falta de
de trabalho.	curso alinhado	curso escolher	Planejamento
	com seus		
	interesses e o		
	mercado.		
Se desenvolver	Oportunidades de	Falta de orientação	Falta de
profissionalmente.	estágio e		Estabelecimento
	programas de		de Prioridades
	trainee		
Criar conexões e	Networking e	Pressão familiar ou	Desorganização na
aumentar sua	eventos	social	Gestão de Tarefas
influência no	acadêmicos/profis		
trabalho	sionais		
Expandir seu	Plataformas de	Falta de preparo ou	Incertezas
portifólio.	comunicação	recursos.	Profissionais
	integradas		

Ficha de conceitos



Imagens da visualização de conceitos





Storyboard

Cena 1: Introdução ao Problema

Fala do proprietário da microempresa:

"Como posso modernizar meu negócio se não tenho dinheiro nem conhecimento para isso?"

Cena 2: Introdução ao Público-Alvo

Fala do estudante universitário:

"Adquiri muito conhecimento na faculdade, mas me falta experiência prática para conseguir um emprego."

Cena 3: A Causa do Problema

Texto no mapa ilustrativo:

"Desconexão entre o meio acadêmico e o mercado local."

Cena 4: Apresentação da Solução

Texto na plataforma digital:

"Bem-vindo ao Projeto Conexão! Escolha sua solução: criação de site, redes sociais ou catálogo digital."

Cena 5: Exemplo de Colaboração

Fala do estudante:

"Vamos criar um site incrível para a sua empresa! Isso ajudará a alcançar novos clientes." Fala do microempreendedor:

"Obrigado! Com sua ajuda, poderei levar meu negócio para o próximo nível."

Cena 6: Resultados Esperados

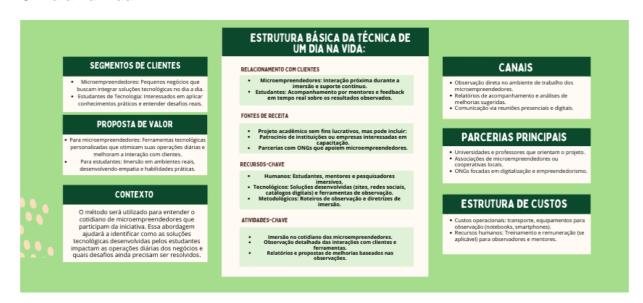
Fala do proprietário da microempresa revitalizada:

"Agora, meus clientes podem encontrar minha loja online. As vendas estão melhorando muito!"

Cena 7: Chamado à Ação



Um dia na vida



Sombra

