



Gestion de risques

V 02.00

Identification des différents risques :

1. Non-respect des délais
2. Suppression du dépôt git
3. Dysfonctionnement du RPI P4 B et d'un des 4 RPI 0 W
4. Grève des transports
5. Coupure de courant
6. Dysfonctionnement du réseau utilisé
7. Mauvaise perception des attentes client
8. Mauvaise conception
9. Ressources humaines manquantes
10. Ressources matérielles manquantes
11. Cahier des charges non conforme | incomplet
12. Dégradation du matériel
13. Piratage du code source
14. Reconfinement
15. Dégradation des relations intra group
16. Mauvaise gestion dans la répartition des tâches
17. Mauvaises manipulations humaines (suppression d'un fichier, modifications non intentionnelles, etc)

Tableau **répercussion / probabilité** des différents risques identifiés :

R E P E R C U S I O N	E élevé	13 14 2	1 9	10 5
	M modérée	15	12 3 7 8 16 11	
	F faible			17 4 6
		I improbable	V vraisemblable	P probable
		PROBABILITÉ		

Schéma d'Ishikawa :

L'objectif du schéma d'Ishikawa, plus connu sous le nom de *diagramme en poisson*, est de pouvoir identifier, en séparant en les différents risques identifiés à travers plusieurs catégories, les causes potentielles d'un problème afin de mettre plus facilement en place une solution adaptée. Les différentes catégories permettent de créer des groupes de risques, ce qui amène à des réflexions plus claires et rapides sur comment les gérer.

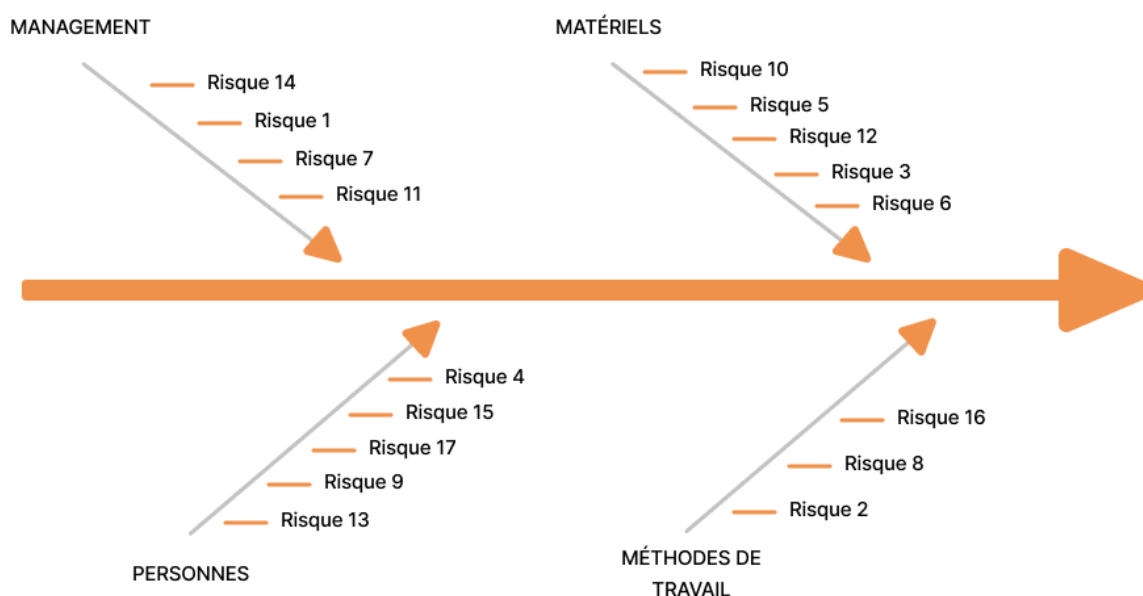


Figure 1 : Schéma d'Ishikawa

Stratégies à mettre en place/ contrôle des risques :

Légende :

État : En cours Soldé

N°	Risque	Facteur de risques	Méthode	Action	État
1	Non-respect des délais	Les délais ne sont pas respectés	Évitement	Mieux organiser et répartir les tâches pour avoir de l'avance	
2	Suppression du dépôt git	Un problème quelconque entraîne la suppression du dépôt git	Atténuation	Création d'un dépôt bis qui sert de sauvegarde en cas de suppression du dépôt principal	

3	Dysfonctionnement du RPI P4 B et d'un des 4 RPI 0 W	Un problème quelconque entraîne un dysfonctionnement du rpi	Acceptation	Essayer de régler le problème ou achat d'un nouveau kit cluster	
4	Grève des transports	Un mouvement social SNCF créer une grève	Évitement	Les membres concernés prévoient et changent leurs trajets à l'avance	
5	Coupure d'électricité	Coupure électrique du réseau	Acceptation	Attendre la résolution du problème / travailler sur des éléments non numériques	
6	Dysfonctionnement du réseau utilisé	Surcharge du réseau internet et intranet	Atténuation	Prévoir un réseau de secours (clé 4G)	
7	Mauvaise perception des attentes client	Les attentes du client ne sont pas à la hauteur du projet	Évitement	Prévoir des rendez-vous avec le client pour mettre à jours les besoins	
8	Mauvaise conception	La conception réalisée n'est pas la bonne	Atténuation	Remise en question de la conception et effectuer les modifications nécessaires	
9	Ressources humaines manquantes	Une membre de l'équipe ne se présente pas sur les lieux	Atténuation	Répartition des tâches du membre manquant avec ceux présents	
10	Ressources matérielles manquantes	Le membre responsable du RPI ne l'apporte pas	Acceptation	S'adapter et travailler sur des éléments externes au RPI	
11	Cahier des charges non conforme ou incomplet	Éléments manquants ou incomplets dans le CDC	Atténuation	Prise en compte des éléments manquants ou à changer et effectuer les modifications nécessaires	

12	Dégradation du matériel	Un membre cassé l'un des RPI	Acceptation	Achat d'un nouveau kit cluster	
13	Piratage du code source	Une personne malveillante récupère et partage en ligne notre code source	Atténuation	Mieux protéger le code source	
14	Reconfinement	Une nouvelle vague COVID force un reconfinement	Acceptation	Mise en place du travail à distance	
15	Dégradation des relations intra group	Une dispute éclate entre deux membres de l'équipe	Atténuation	Réunion avec les différents membres et mise en place des différents outils de gestion de conflits	
16	Mauvaise gestion dans la répartition des tâches	Un membre de l'équipe est surchargé comparé à un autre	Atténuation	Nouvelle répartition des tâches	
17	Mauvaises manipulations humaines (suppression d'un fichier, modifications non intentionnelles, etc)	Un membre de l'équipe supprime un rapport	Evitement	Création de copies ou dépôt de ces dernier dans des drives, cloud	