

GABRIEL RAYA TONETTI

# Dr en Ingeniería Química – Especialista en Gestión de la Innovación y Vinculación Tecnológica – Emprendedor

[grt.rayatonetti@gmail.com](mailto:grt.rayatonetti@gmail.com)

+54 9 351 3172354

Balcarce 548, 2°B, Córdoba – 5000, Argentina https://[www.linkedin.com/in/gabriel-raya-tonetti](http://www.linkedin.com/in/gabriel-raya-tonetti)

**RESUMEN**

Experto en gestión de la innovación, redes de trabajo, vinculación público-privada, generación de oportunidades de desarrollo de tecnologías transformables en nuevos negocios. Manejo de presupuestos, elaboración de planes estratégicos de innovación, vinculación, vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva, resolución de problemas, gerenciamiento de proyectos multinegocios y multidisciplinarios, gestión estratégica de la nutrición, implementación de sistemas de gestión, experiencia en industrias alimentarias, papel y cartón, envases flexibles y agroindustrias. Amplia experiencia en manejo de plantas productoras, laboratorios y plantas piloto de Investigación y Desarrollo, con autoría de patentes, publicaciones científicas y presentaciones en congresos internacionales. Líder de proyectos de innovación desde la idea al mercado.

# Habilidades Claves

* Vinculación público-privada
* Vigilancia Tecnológica
* Gestión de proyectos claves de innovación
* Programas multifuncionales de alta complejidad y potencial de resultados
* Integración estratégica vertical y horizontal de negocios, tecnologías, conocimientos y RRHH
* Elaboración y ejecución de proyectos de innovación
* Negociación, planificación y ejecución de proyectos
* Investigación y Desarrollo
* Desarrollo de productos
* Liderazgo de talentos y equipos de trabajo para catalizar los mejores resultados para la empresa y el desarrollo de la gente
* Habilidad de reconocimiento de oportunidades de corto, mediano y largo plazo
* Mentoreo de start ups y participación en Venture Capitals
* Consultor estratégico interno
* Flexibilidad cognitiva
* Análisis y toma de decisiones inteligentes
* Inteligencia emocional
* Actitud colaborativa y empática
* Pensamiento crítico y estratégico

# Habilidades Técnicas

* Tecnologías de las industrias alimentarias, bebidas, papel, cartón, envases plásticos y agroindustrias
* Sistemas de gestión de calidad
* Legislación Alimentaria
* Nutrición
* Tecnologías 3D
* Diseño industrial
* Creatividad
* Trabajo en equipo
* Capacidad de resolución innovativa de problemas complejos

# Estudios

**Doctor en Ingeniería Química**

Facultad de Ciencias Exactas y Tecnología. Universidad Nacional de Tucumán Tema de tesis: Procedimientos de Interés Industrial en Purificación de Biomoléculas *Calificación:* 10 (sobresaliente).

Año 1999

# Ingeniero Químico

Facultad de Ciencias Exactas y Tecnología. Universidad Nacional de Tucumán

*Promedio General:* 7,30 (siete con 30/100). Egresado en 1994

# Especialista en Gestión de la Innovación y Vinculación Tecnológica

Escuela de Graduados de Ciencias Económicas, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Córdoba

Tema de tesis: Vinculación Tecnológica Público-Privada para la Innovación en la Industria Alimentaria. Caso de Aplicación: Jarabe IMO

Calificación 10 (diez, sobresaliente).

# Programa de Posgrado en Desarrollo Gerencial

Pontificia Universidad Católica Argentina Santa María de los Buenos Aires, Año 2003-2004.

# Antecedentes Laborales

**Secretario de Articulación Científica-Tecnológica**. Dic 2019 a la fecha

A cargo de la Dirección de Promoción Científica, de la Dirección de Divulgación Científica y de la Dirección de Vinculación Institucional, dependiendo del Ministro de Ciencia y Tecnología de la Provincia de Córdoba, Argentina. Vinculación con universidades, CONICET, empresas de base tecnológica. Programas de subsidios para la promoción de la ciencia y la transferencia tecnológica. Responsable de la organización del Congreso Internacional de Ciencia y Tecnología de Alimentos. Representante de la Provincia de Córdoba ante organismos nacionales de Ciencia y Tecnología (COFECYT, CAPLANCYT y COBIOMAT). Responsable de los programas de divulgación de la ciencia.

**GRT – Estrategia e Innovación.** Consultor independiente en Innovación y Vinculación Tecnológica. Nov 2019 a la fecha.

Asesoramiento a empresas, start ups, organizaciones gubernamentales y ONGs en gestión de la innovación, redes de trabajo, vinculación público-privada, generación de oportunidades de desarrollo de tecnologías transformables en nuevos negocios. Manejo de presupuestos, elaboración de planes estratégicos de innovación, vinculación tecnológica, vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva, resolución de problemas, gerenciamiento de proyectos multinegocios y multidisciplinarios. Subsidios a actividades de investigación, desarrollo e innovación.

# Gerente Corporativo de Investigación, Desarrollo, Innovación, Nutrición y Diseño (CTO) del Grupo ARCOR. Oct 2015 a Oct 2019.

Responsable de la creación y definición del área de I+D+i, coordinando 12 equipos de I+D de las Unidad de Negocios y 4 equipos corporativos relacionados reportando al Presidente/CEO de la compañía. Líder de los siguientes programas corporativos globales:

* + Indicadores y plan estratégico de mediano y largo plazo.
  + Plan de desarrollo de las vinculaciones estratégicas con empresas multinacionales innovadoras y organismos públicos de Ciencia y Técnica en las regiones de influencia de la compañía.
  + Desarrollo de las áreas de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia competitiva, Nutrición, Gestión de Proyectos Innovadores y Diseño Industrial.
  + Unificación de los procesos de creatividad e innovación
  + Implementación de los mecanismos de protección legal de conocimientos a través de patentes mediante tratado PCT.
  + Integración innovadora entre industria alimentaria y farmacéutica con generación de nuevos negocios (Simple – Arcor/Bagó)
  + Innovación en el desarrollo de jarabe de maíz prebiótico, alto en fibras y bajo en calorías (IsoMaltoOligosacárido) con modificación del Código Alimentario.
  + Innovación de jarabe de maíz apto diabético (DP4).
  + Desarrollo de programas de Genética Forestal
  + Programas de agregado de valor de subproductos (Tall oil, polialcoholes derivados de residuos orgánicos, entre otros)
  + Desarrollo de envases activos e inteligentes
  + Desarrollo e implementación de impresión de alimentos con tecnologías 3D
  + Desarrollo de alimentos funcionales (proteínas, vegetales, liofilizados, café, fibras, control de peso, belleza, bebidas isotónicas, nutracéuticos)
  + Desarrollo de alimentos destinados a consumidores con dietas especiales (celiaquía, veganismo, diabéticos)
  + Desarrollo de alimentos sociales y para base de pirámide socioeconómica
  + Sustitución de importaciones, reducción de costos de insumos y materias primas
  + Desarrollo de envases bioplásticos (PLA)
  + Procesos enzimáticos productivos innovadores
  + Desarrollo de almidones modificados funcionales (reemplazo de grasas, texturizantes)
  + Desarrollo de harinas alternativas al trigo. Nuevos productos farináceos (chia, arvejas, garbanzos, lentejas, soja, arroz, maíz, quínoa)
  + Desarrollo y patentamiento de Sistema Uninodal de cultivo de caña de azúcar (patente en trámite)
  + Responsable del Premio Arcor a la Innovación
  + Consolidación de redes innovativas público-privada
  + Representante en la Cámara Argentina de Biotecnología
  + Representante en la Comisión de Ciencia y Técnica de la Unión Industrial Argentina
  + Representante en mesas de transformación productiva del Ministerio de CyT de la Nación.
  + Miembro del comité organizador de BioArgentina
  + Promotor y miembro de Kamay Venture Capital (Arcor, Coca Cola y Overboost)
  + Participación en redes nacionales: Tomate 2000, Aflatoxinas

**Gerente de Innovación del Grupo ARCOR.** 2010 a 2015.

Desarrollando las siguientes tareas: coordinación de las tareas de innovación corporativa teniendo a cargo la Gestión de Proyectos de Innovación y Vigilancia Tecnológica. Vinculación Tecnológica entre las Unidades de Negocio del Grupo y actores externos. Relaciones con organismos públicos y privados. Definición de estrategias de innovación. Implementación del modelo de Innovación Abierta.

# Gerente de Vinculación Tecnológica del Grupo ARCOR. 2008 a 2010.

Desarrollando tareas de vinculación y generación de agendas de trabajo entre empresas de nivel mundial (3M, Basf, Cargill, DuPont, Cafosa, Dow, Firmenich, Givaudan, IFF, Tate & Lyle, ADM, General Mills), empresas de base innovativa/tecnológica (Farmesa, Novozymes, VentureL@b, Diagramma, Mane, DSM),

actores del sistema científico y técnico, diferentes negocios y áreas de la compañía (Arcor), que agreguen valor a la empresa. Firma de convenios, obtención de subsidios para I+D+i.

**Gerente Operativo del Complejo Arcor Recreo**. 2006 a 2008.

Desarrollando las siguientes tareas: coordinar las tareas entre las diferentes áreas operativas del complejo, teniendo a cargo las jefaturas de producción de las plantas Candy S.A, Alica S.A., Carlisa S.A. y Flexiprin S.A., administración (contabilidad, pago a proveedores, costos, impuestos, presupuestos, etc.), sistemas informáticos, compras de materiales productivos y auxiliares, almacenes y depósitos, programación de la producción, control de calidad, seguridad, higiene y medio ambiente, control de producción, servicio médico, recursos humanos, sistema de gestión integral, ingeniería, mantenimiento y servicios. Relaciones institucionales, con organismos públicos y privados. Representante de Arcor en la UICa (Unión Industrial de Catamarca). Gestiones durante el período:

* + Ampliación de la capacidad productiva de la planta Candy para suministrar productos a la compañía General Mills de USA (incremento de 500 Tn/mes)
  + Líder de ingeniería de detalle y manejo del presupuesto de compra de equipamiento con ampliación edilicia para la planta Candy S.A. para ampliación de capacidad (500 Tn/mes)
  + Líder de la reingeniería de las plantas Candy, Alica y Carlisa, logrando un incremento de productividad del 38,5%, 44,6% y 100% respectivamente.
  + Líder del proyecto G-Force de Arcor-General Mills
  + Líder del proyecto Fruit Snacks para Canadá
  + Récord de producción en el año 2007 con 35000 Tn.
  + Incremento de las ganancias netas del complejo fabril del 520% en 2 años de gestión.
  + Certificaciones y mantenimiento de Normas ISO, HACCP, BRC.
  + Manejo de equipos de trabajo de diferentes niveles: equipos multidisciplinarios, grupos de técnicos, grupos de personas sin formación formal. Personal a cargo (800 personas).

**Jefe de Planta en Candy S.A. del Grupo ARCOR**. 2001 a 2006.

Desarrollando las siguientes tareas: Coordinador de producción, calidad, programación, mantenimiento, desarrollo, almacenes, compras; Gestionar los recursos para cumplir con los requerimiento de los diferentes mercados; Presupuestación de planta; Gestión de compra de equipos y accesorios; Inventarios y análisis de desvíos; Gestionar los medios y recursos para los sistemas de calidad y TPM; Indicadores de gestión (producción y calidad); Programación de cursos de capacitación para personal; Personal a cargo (180 personas); Optimización de procesos; Desarrollo de nuevos productos; Implementación de BPM, BRC y HACCP.

# Jefe de Aseguramiento de Calidad y Desarrollo en Planta Candy S.A. del Grupo ARCOR,

1999/ 2000.

Desarrollando las siguientes tareas: Sistema de Calidad bajo Normas ISO 9001; Sistema de Calidad SPAC; Inscripción de nuevos productos; Formulación y estructura de productos; Coordinación de tareas con departamento mantenimiento; Implementación de TPM en área Calidad; Indicadores de gestión (calidad); Programación de cursos de capacitación para personal; Personal a cargo (10 personas); Optimización de procesos; Desarrollo de nuevos productos para mercado interno y externo; Análisis sensorial; etc.

# Jefe de Aseguramiento de Calidad en Planta de Molienda Húmeda de Maíz-Tucumán del Grupo ARCOR. 1998/1999.

Desarrollando las siguientes tareas: Sistema de Calidad bajo Normas ISO 9002; Sistema de Calidad SPAC; Programación de la producción; Programación de mantenimiento de planta; Indicadores de gestión (producción y calidad); Programación de cursos de capacitación para personal, analistas y operarios a cargo (70 personas); Optimización de procesos; Desarrollo de nuevos productos; etc.

# Beca de Iniciación / Perfeccionamiento, de CONICET, 1994/1999

Tema: Procedimientos de Interés Industrial en Purificación de Biomoléculas Lugar: Planta Piloto de Procesos Industriales Microbiológicos

# Otros antecedentes

**Docente de grado en Ingeniería Química** - Universidad Nacional de Tucumán**.**

**Docente de posgrado en Especialidad en Gestión de Tecnologías Innovadoras** - Universidad Nacional de Tucumán, Universidad Nacional de Jujuy, Universidad Nacional del Nordeste, Universidad de Buenos Aires, Universidad Nacional de Córdoba, Universidad Católica de Córdoba

**Trabajos publicados como autor** en revistas internacionales con referato. 10 publicaciones

**Capítulos de libro como autor.** 2 publicaciones

**Registros de Propiedad Intelectual.** (1) Patente solicitada**:** AR 027199 Procedimiento para la Recuperación y Purificación de Ácido Láctico. (2) Patente: AR112709A1 (concedida, 2021) Recubrimiento de Material Vegetal y Procedimiento de Preparación, (3) Patente: Plant Material Coating and Preparation Procedure WO2020002980 (altura inventiva en España – PCT)

# Trabajos presentados en congresos como autor. 16 trabajos

**Dirección de tesis de posgrado.** 6 tesis

**Jurado de tesis.** 4 tesis de especialidad, 3 tesis de maestría y 3 tesis de doctorado

**Evaluaciones científicas internacionales.** 5 evaluaciones

**Participación en cursos de perfeccionamiento profesional y de post grado en el país y en el exterior.** Principales temas: Microbiología Industrial, Evaluación de Proyectos, Biotecnología, Estadísticas, Manejo de RRHH, Auditor ISO 9000, Evaluación sensorial, Negociación, Liderazgo, Elaboración de Golosinas, Gestión de Innovación y Vinculación Tecnológica.

**Participación del programa Innovation Experience**, Senior 1. Abril 2018. Israel.

**Conferencias y cursos dictados.** En Argentina y el exterior. En empresas y organizaciones de Ciencia y Técnica en diferentes temáticas relacionadas a la innovación, la industria alimentaria, vinculación tecnológica, biotecnología, entre otras.

# Referentes

|  |  |
| --- | --- |
| **Luis Pagani** | [lpagani@arcor.com](mailto:lpagani@arcor.com) |
| **Alfredo Pagani** | [apagani@arcor.com](mailto:apagani@arcor.com) |
| **Andrea Pagani** | [acpagani@arcor.com](mailto:acpagani@arcor.com) |
| **Luis Fernández** | [Luis-angel.Fernandez@MANE.com](mailto:Luis-angel.Fernandez@MANE.com) |
| **Valeria Abadi** | [vabadi@arcor.com](mailto:vabadi@arcor.com) |
| **Silvina Volontin** | [Silvina.VOLONTIN@MANE.com](mailto:Silvina.VOLONTIN@MANE.com) |