Proyecto Holaluz

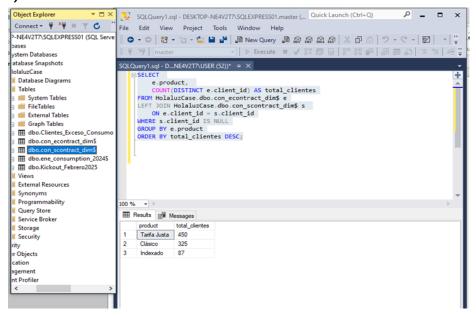
Matias Alejandro Proano Burbano

1. Resumen Ejecutivo

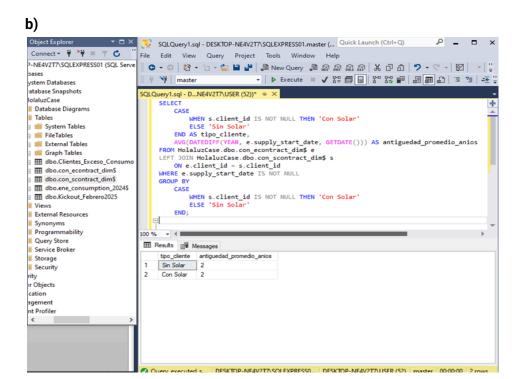
Este documento presenta el análisis técnico solicitado para evaluar el comportamiento de los clientes bajo la Tarifa Justa, segmentar clientes según su perfil de consumo, calcular pérdidas económicas y proponer mejoras de eficiencia operativa. Se utilizaron consultas SQL a través de la herramienta SQL Server Management sobre la base de datos *HolaluzCase*, análisis en Excel, y un diseño de dashboard en Power BI para visualización y control operativo.

Ejercicio 1

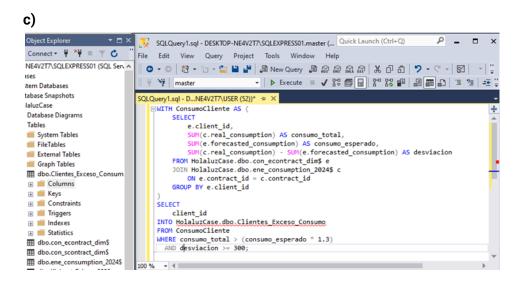
a)



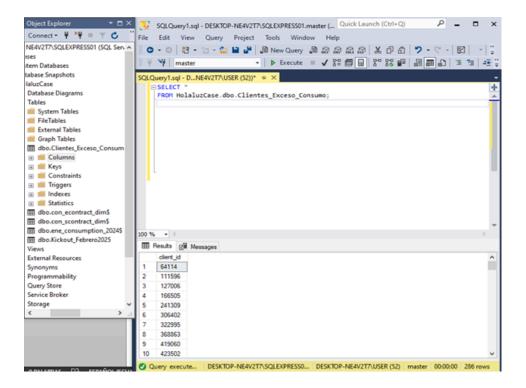
Este query identifica cuántos clientes únicos hay por tipo de producto, por otro lado se están excluyendo a los clientes con instalaciones solares. Así tenemos una visión clara de cuántos clientes activos hay para cada producto de luz que lo llamaremos "puro".



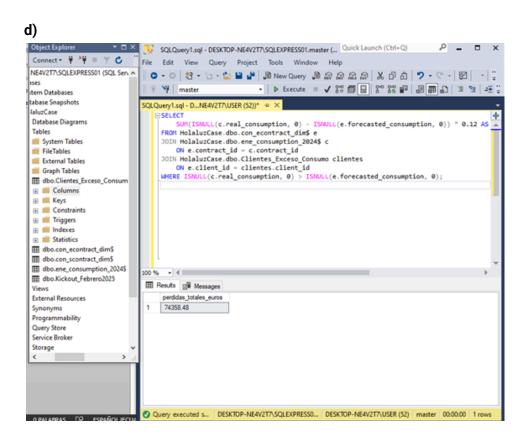
Se calcula la edad promedio en años de los contratos activos, diferenciando entre clientes con y sin instalación solar, este análisis lo sacamos en la columna *supply_start_date*.



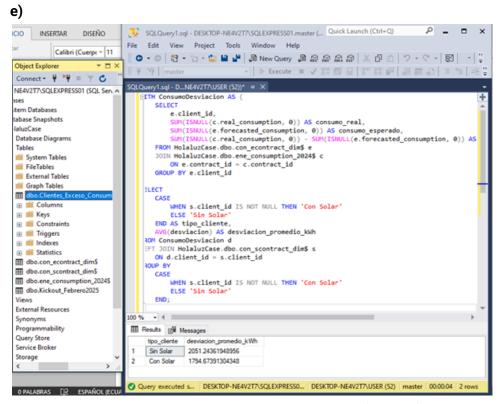
Este fue el query que usé para crear la tabla donde podemos identificar un conjunto de clientes que sobrepasan en más de 30% su consumo previsto y además superan los 300kWh de desviación, incumpliendo las condiciones de la Tarifa Justa.



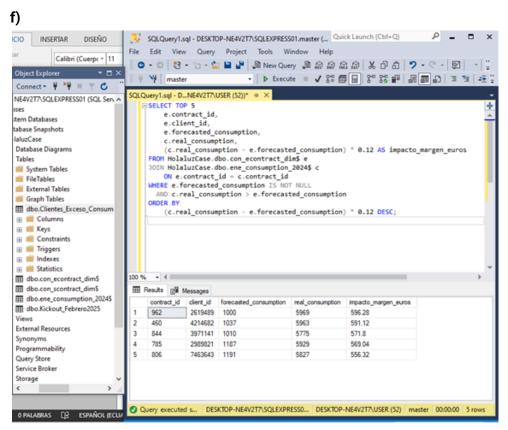
Aquí se puede observar la tabla que se creó a través del query.



Estamos calculando las pérdidas económicas totales que tiene Holaluz por clientes que tienen un sobreconsumo, considerando un coste de 0,12 €/kWh.



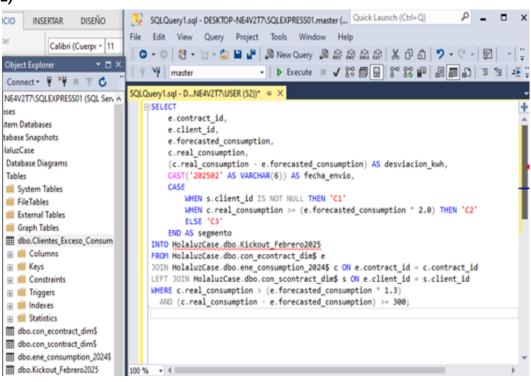
Estamos calculando la desviación media de consumo (en kWh) para los clientes con y sin instalación solar que lo nombramos como "Sin Solar" y "Con Solar".

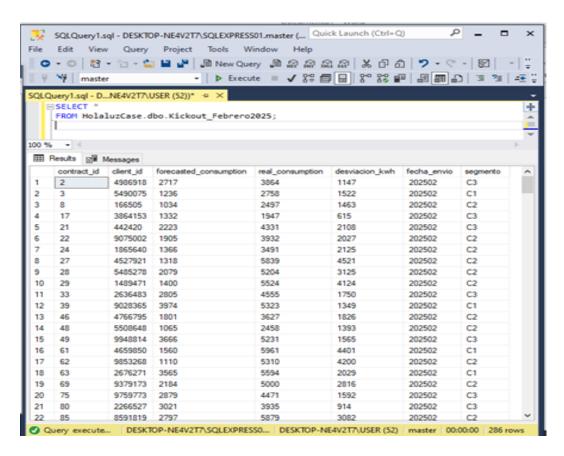


Identificamos los 5 contratos que tienen mayor impacto negativo en el margen, ordenados por el exceso de consumo económico.

Ejercicio 2 - Kick Out (Febrero, 2025)

a)





En esta etapa se construyó una tabla específica con los contratos que incumplen las condiciones de la Tarifa Justa de Holaluz. La lógica de exclusión se basó en dos criterios simultáneos:

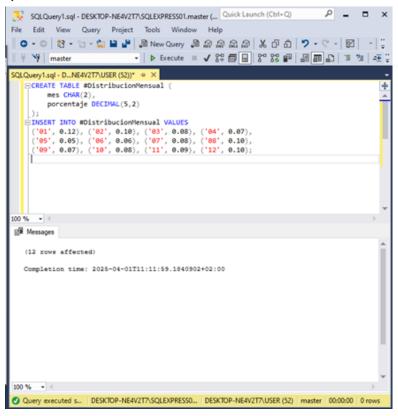
- 1. Desviación superior al 30% respecto al consumo estimado (forecasted_consumption).
- 2. Un exceso absoluto de consumo mínimo de 300 kWh.

La tabla contiene:

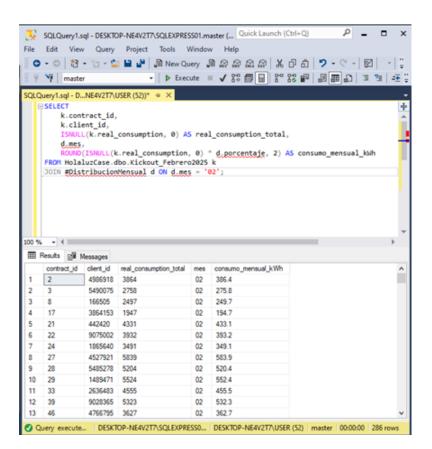
- Identificadores de contrato y cliente.
- El consumo esperado y el consumo real.
- La desviación en kWh.
- Una marca de envío (fecha_envio = '202502') que permite trazar el lote de Kick out.
- La segmentación en tres categorías:
 - C1: Clientes con instalación solar.
 - C2: Sin solar y con desviación superior al 100%.
 - C3: Sin solar y desviación entre 30% y 99%.

Con esta estructura nos va a permitir automatizar el proceso de selección de clientes a quienes se enviará la notificación para el cambio de tarifa, y sienta las bases para análisis posteriores en dashboards y procesos operativos.

b)

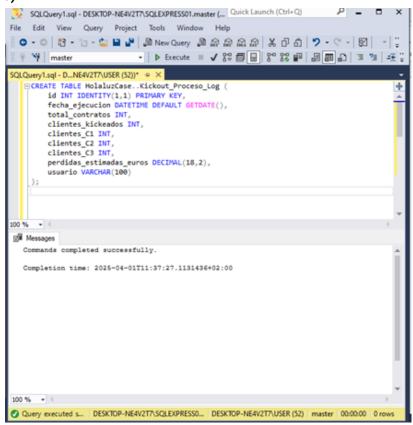


Con este query creamos la tabla con los meses y sus debidos porcentajes.



Con esta tabla podremos consultar el consumo mensual de un mes concreto, en este caso fue febrero (02), de la misma manera se podrá llenar reportes mensuales o dashboards de seguimiento de consumo y pérdidas.

c)



El campo fecha_envio se define como una columna de texto (VARCHAR(6)) con valor '202502', indicando el año y mes y ahí será cuando se planeara notificar al cliente del cambio de tarifa.

Con este valor se hará sencillo visibilizar la

- Trazabilidad histórica
- Agrupación mensual (comparar kick-outs mes a mes).
- Planificación operativa: alinear con campañas de correo electrónico por ejemplo.

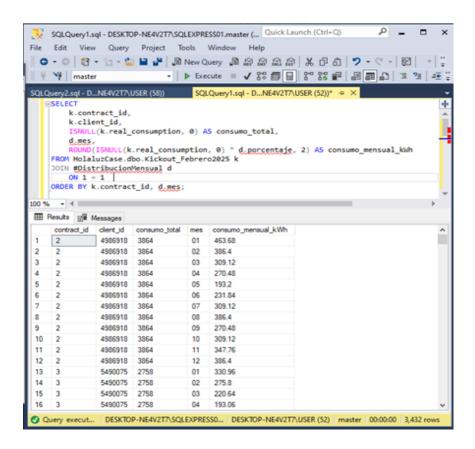
d)

El campo segmento clasifica a los clientes en tres categorías:

- C1: Clientes que sí tienen instalación solar.
- C2: Clientes sin solar con una desviación superior o igual al 100%.
- C3: Clientes sin solar con desviación entre 30% y 99%.

Esta segmentación va a permitir personalizar la comunicación, priorizar acciones y analizar el impacto por tipo de cliente.

e)

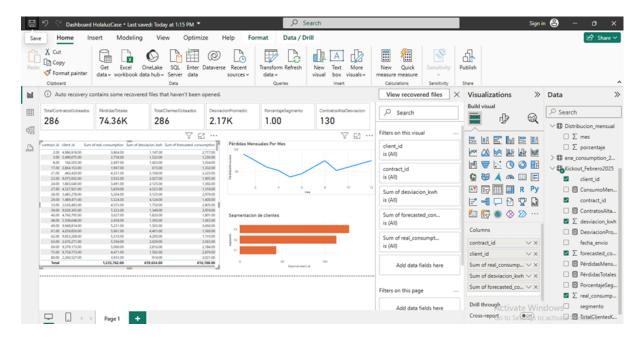


Con este query estamos multiplicando el consumo total real de cada contrato por el porcentaje de cada mes, asi cada contrato aparece 12 veces. El campo consumo_mensual_kWh muestra el valor estimado de consumo para ese mes

Conclusiones y mejoras

El proceso de Kick-Out actualmente presenta un desafío importante, ya que el análisis y la generación de la lista de clientes se realiza de forma manual. Para mejorar este flujo operativo, se propone la creación de procedimientos almacenados y tareas programadas mensualmente en SQL Server. Estos procedimientos permitirán generar automáticamente la tabla Kickout_<AÑO><MES>, insertar la fecha de envío correspondiente, y registrar un log de auditoría con los detalles de la ejecución. Esta automatización incrementará la eficiencia del proceso, garantizará la consistencia mes a mes y reducirá significativamente los errores humanos.

Como complemento clave a esta automatización, se recomienda implementar un dashboard interactivo en Power BI conectado a SQL Server. Esta herramienta permitirá visualizar KPIs esenciales como el número de contratos evaluados, clientes en incumplimiento, distribución por segmento (C1, C2, C3) y las pérdidas económicas estimadas. Además, el dashboard ofrecerá análisis de consumo mensual, visualización de desviaciones por contrato, y filtros por producto, mes y segmento, mejorando así la toma de decisiones, la comunicación interdepartamental y la transparencia del proceso.



Otro desafío observado es la predicción y ajuste del consumo estimado conocido como forecast. Actualmente, muchos clientes incumplen debido a sobreestimaciones o cambios en sus patrones de uso. Se propone incorporar modelos predictivos que ajusten el *forecasted_consumption* en base al historial de consumo, la estacionalidad y el perfil del cliente. Esta mejora reduciría la tasa de incumplimientos, aumentaría la precisión de las estimaciones y tendría un impacto positivo en el margen comercial de Holaluz.

En cuanto a la comunicación, se identificó que actualmente se trata de manera homogénea a clientes con características muy distintas. Esto puede afectar negativamente la eficacia del mensaje y la experiencia del cliente. La propuesta consiste en diseñar comunicaciones y acciones personalizadas por segmento (C1, C2, C3), lo cual permitiría una mayor adaptación a sus necesidades, reducción del churn y aumento en la conversión al cambio de tarifa.

Finalmente, se detecta la ausencia de un sistema de trazabilidad robusto. Para solucionarlo, se sugiere la implementación de una tabla de log (Kickout_Proceso_Log) que registre cada ejecución del proceso, incluyendo fecha, volumen de contratos analizados, clientes a kickear por segmento, pérdidas calculadas y el usuario que lo ejecutó. Esta solución aportará trazabilidad, cumplimiento normativo y mayor control sobre la calidad del proceso.