

Ingeniería de software ágil 1

UT5. Escalando Scrum - LeSS

Depto. de Ingeniería de Software - Facultad de Ingeniería
Universidad ORT Uruguay

Temario

- LeSS: Large-Scale Scrum:
 - Roles, artefactos, eventos.
 - Planificación de sprints.
 - Sprint review y retrospectivas.
 - Daily scrum.
 - Refinamiento del Product backlog.



LeSS

LeSS

- LeSS es Scrum...
- ... aplicado a muchos equipos:
 - equipos multifuncionales de 3 a 9 personas enfocadas en el aprendizaje y que hacen todo, desde UX hasta código, para crear elementos terminados y un producto que se pueda entregar.
- ... trabajando juntos:
 - los equipos trabajan juntos porque tienen el objetivo común de crear un producto común que se puede entregar al final de un Sprint común.
- ... en un mismo producto:
 - una solución completa, de punta a punta, que los clientes reales pueden utilizar.

LeSS

- LeSS: Large-Scale Scrum:
 - refiere a cómo aplicar los principios, el propósito, los elementos y la “elegancia” de Scrum en un contexto a gran escala, de la manera más simple posible.
- LeSS tiene dos marcos de trabajo:
 - LeSS: 2 a 8 equipos.
 - Less Huge: más de 8 equipos.
- Elementos esenciales:
 - un Product Owner y un Product Backlog.
 - un Sprint común en todos los equipos.
 - un incremento de producto que se puede entregar.

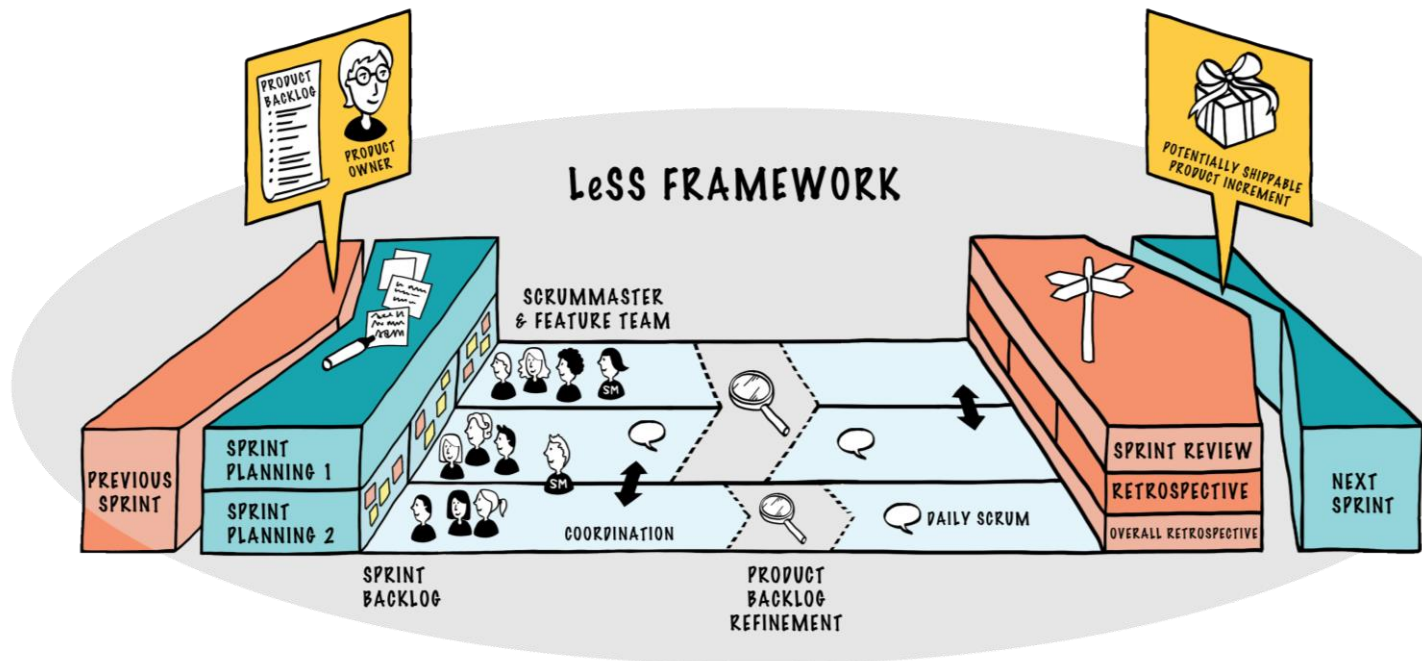
LeSS

- Roles:
 - Un Product Owner, 2 a 8 equipos.
 - Un Scrum Master para cada tres equipos.
 - El Developers Team.
- Artefactos:
 - Un Incremento de producto potencialmente entregable
 - Un Product backlog,
 - Sprints backlog **separados** para cada equipo.

LeSS

- Eventos:
 - Un Sprint común para todo el producto; incluye a todos los equipos y termina en un incremento de producto potencialmente entregable.
 - Un Sprint Review común para todos los equipos.
 - Una Sprint Retrospective individual para cada equipo.
 - Una Sprint Retrospective general para todos los equipos.
 - Cada equipo hace su Daily meeting usual.

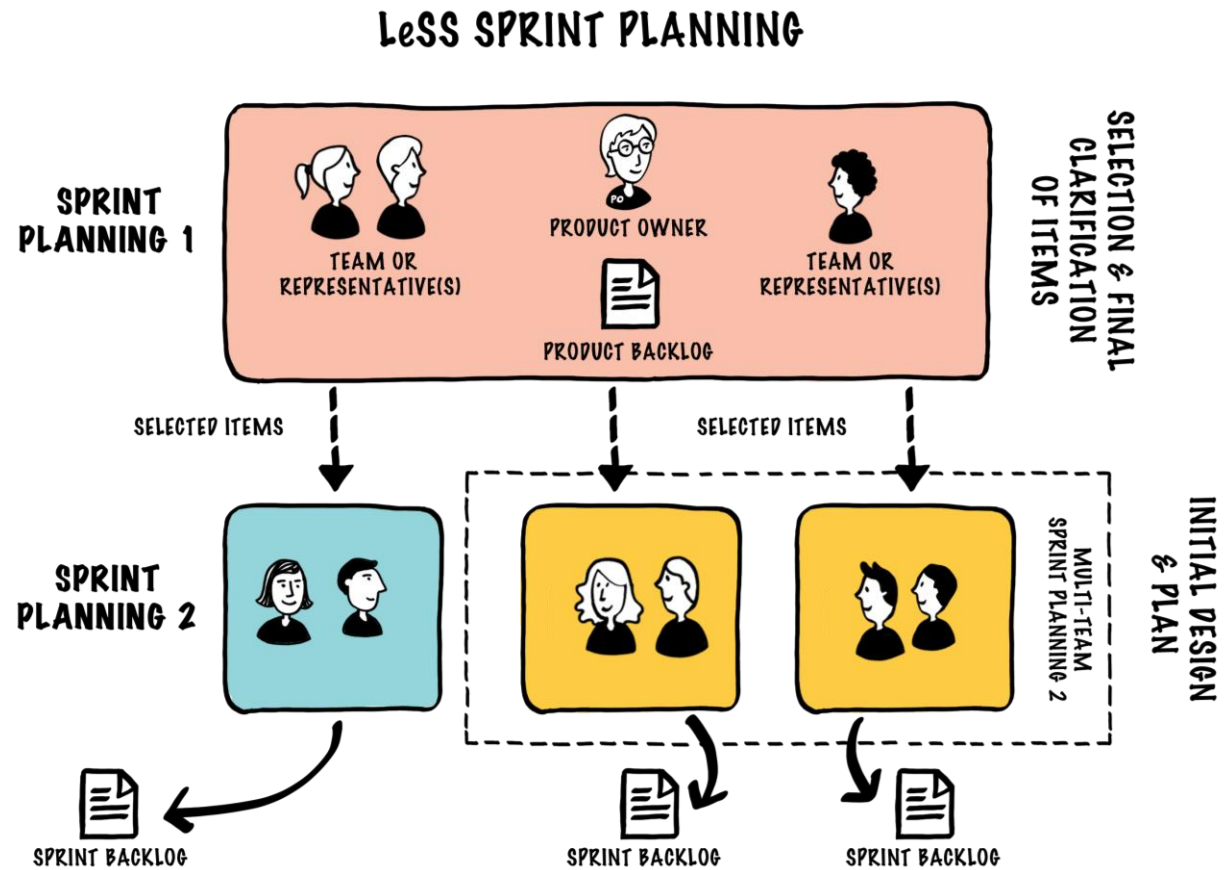
LeSS

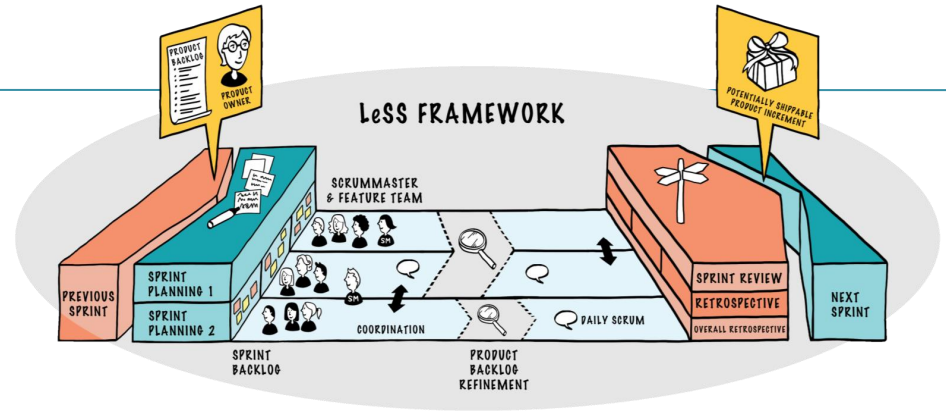


- Sprint Planning consta de dos partes:
 - Sprint Planning UNO: es común para todos los equipos.
 - Sprint Planning DOS: generalmente se realiza por separado para cada equipo.
 - Hacer el Sprint planning DOS en un espacio compartido para facilitar la comunicación sobre elementos estrechamente relacionados.

LeSS

- Sprint planning UNO y DOS:

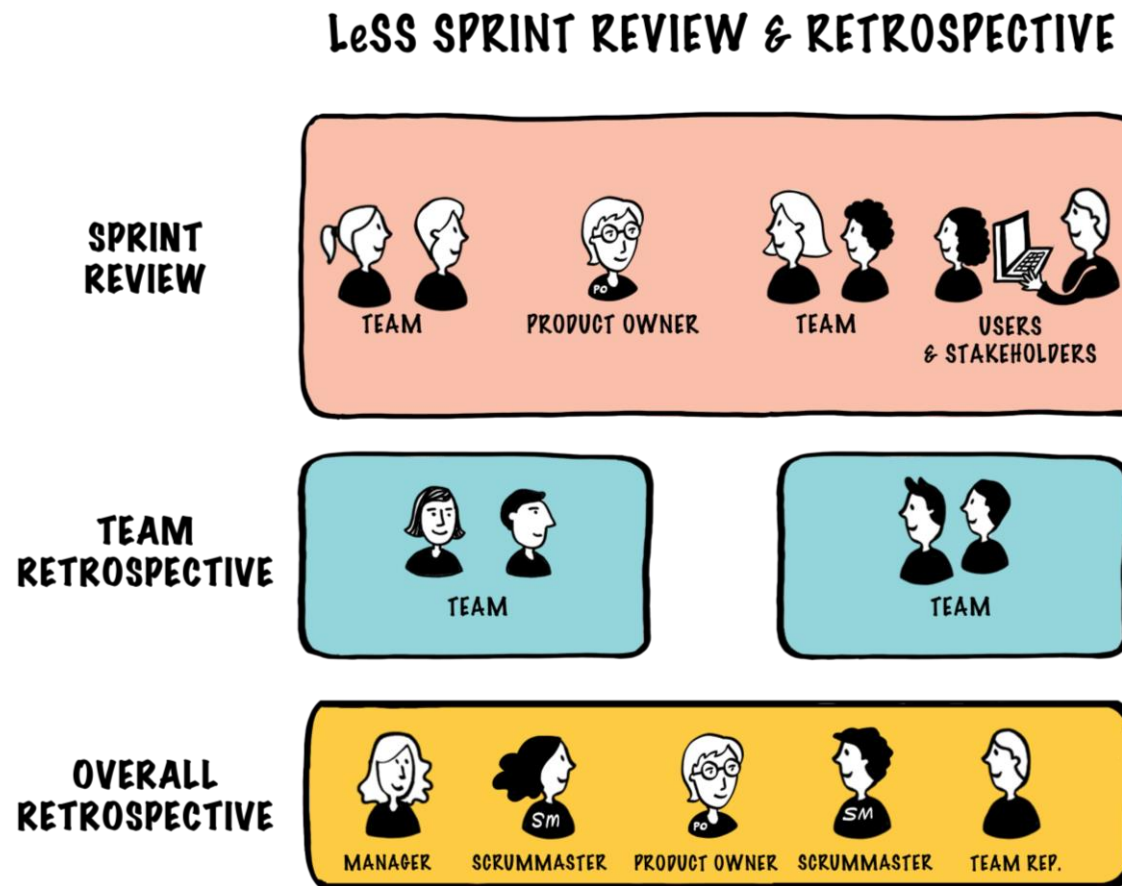




- Sprint planning UNO:
 - Asisten el Product owner y todos los equipos o **sus representantes**.
 - Juntos, seleccionan provisionalmente los elementos en los que trabajará cada equipo en el próximo Sprint.
- Sprint planning DOS:
 - Cada equipo lleva adelante su sprint planning para crear su propio sprint backlog.
 - Si dos o mas equipos tienen elementos muy relacionados entre si, pueden realizar un sprint planning en conjunto para identificar trabajos compartidos.

LeSS

- Sprint review y Retrospectivas:



- Sprint review:
 - Es un punto de inspección y adaptación al final del Sprint.
 - Durante la Sprint review, los clientes y las partes interesadas examinan lo que los equipos construyeron durante el sprint y discuten los cambios y las nuevas ideas.
 - Juntos, los equipos, el Product owner y los usuarios / clientes / partes interesadas deciden la dirección futura del producto.
 - Es una oportunidad para que todos colaboren sobre el producto.

- Retrospectiva de equipo:
 - Al final de cada sprint, todos los equipos tienen sus retrospectivas individuales. Esto es lo mismo que una retrospectiva de Scrum de un equipo.
 - Durante las retrospectivas individuales, los equipos también deben hacer una lluvia de ideas sobre los grandes obstáculos e impedimentos encontrados y ponerlos en un backlog de mejoras organizacionales.

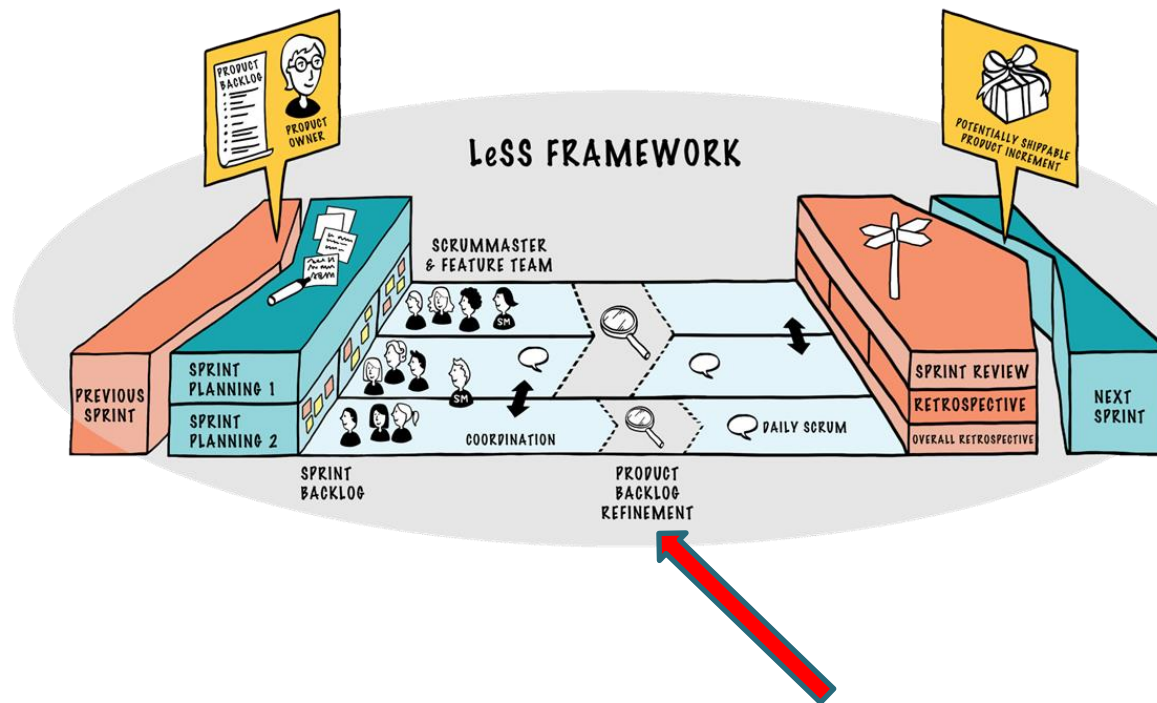
LeSS

- Retrospectiva general:
 - Es una nueva ceremonia en LeSS.
 - Su propósito es discutir problemas sistémicos, organizacionales y entre equipos dentro de la organización.
- Se analiza:
 - ¿Qué tan bien están trabajando juntos los equipos?
 - ¿Hay algo que haya hecho un equipo que deba compartirse?
 - ¿Los equipos están cerca de los clientes?
 - ¿Existen cuestiones organizativas que causen problemas en la forma en que operan los equipos?
 - ¿El Product owner está haciendo bien su trabajo?

- Daily Scrum:
 - Se realiza por equipo y no es diferente al daily meeting de un solo equipo.
 - En LeSS, el daily Scrum se puede utilizar para la coordinación entre equipos al hacer que personas de otros equipos se unan para observar.
 - Según la información obtenida durante el Scrum diario, los miembros del equipo pueden decidir tener discusiones de seguimiento fuera del Scrum diario.

LeSS

- Refinamiento del Product backlog:
 - Se necesita Refinamiento continuo del Product backlog (PBR) dentro de cada sprint para refinar los elementos y que estén listos para sprints futuros.



- Refinamiento del Product backlog:
 - Las actividades clave de PBR son (1) dividir los elementos grandes, (2) aclarar los elementos hasta que estén listos para su implementación y (3) estimar el tamaño, el "valor", los riesgos, etc.
 - La aclaración de elementos no la hace el Product owner por sí mismo o un grupo de analistas de negocio, sino que **debe participar todo el equipo**.

- Multi-teams PBR:
 - PBR de varios equipos es cuando varios equipos están (literalmente) en la misma sala al mismo tiempo haciendo un refinamiento del product backlog.
 - Los asistentes incluyen a todos los miembros de todos los equipos participantes y también puede incluir expertos en la materia, usuarios, clientes y el product owner.
 - Los beneficios son aumentar la comprensión compartida del producto, aprovechar las oportunidades de coordinación, alinear las estimaciones y aumentar la capacidad de adaptación entre los equipos.

- Refinamiento inicial del Product backlog:
 - Antes de comenzar el primer sprint, se necesita (1) un Product backlog con algunos elementos READY, y (2) una Definición de Terminado (DONE).
 - Las actividades típicas incluyen definir una visión del producto, descubrir elementos del Product backlog, dividir elementos grandes, refinar elementos hasta que estén listos (READY), identificar riesgos, definir "terminado" (DONE) y estimar.
 - El PBR inicial se realiza una vez y solo una vez para un producto, cuando comienza un nuevo producto.
 - Posteriormente, se realiza el refinamiento en PBR regulares.