

# GEOPOLITIQUE

UNION EUROPEENNE

ERIC BOSCHER

---

EDHEC BBA2 2025-2026

*Make an impact*

## Activité en groupes : Industrie européenne de l'armement



# Activité en classe : Analyse

## 1. CONSTITUER DIX GROUPES

## 2. VOTRE MISSION :

- **La commande** : Le rédacteur en chef d'une revue spécialisée vous demande de réaliser des recherches concernant deux entreprises du secteur de l'armement en vue d'un numéro spécial ayant pour titre : « L'industrie de l'armement européenne : intégration ou intérêts irréconciliables ? »

Cas 1 : **AIRBUS**



Cas 2 : **KNDS**



- **La répartition** : Chaque groupe travaille sur UNE entreprise / UNE question
- **La restitution** : Préparer une intervention orale de 60 secondes



**Temps total de préparation :          minutes**



# QUESTIONS

1. Quel était l'objectif initial de la coopération industrielle dans ce secteur ?
2. Quels sont les principaux obstacles ou difficultés rencontrés par le projet ?
3. Quels résultats concrets ont été obtenus ?
4. Qu'est-ce que ce cas nous apprend sur la capacité des Européens à coopérer dans l'industrie de la défense ?
5. En quoi ce cas met-il en lumière les défis de « *l'autonomie stratégique* » de l'Union européenne ?



## Questions

# Airbus

# REPONSES

# KNDS

## 1. Objectif initial

Créer un constructeur aéronautique européen pour concurrencer Boeing et assurer une souveraineté industrielle européenne

Créer un « Airbus des blindés » pour rivaliser avec les géants américains/asiatiques et incarner une industrie européenne de défense terrestre intégrée

## 2. Obstacles

Rivalités sur la répartition des sites et des emplois ; retards et surcoûts (ex. A400M).

Poids des intérêts nationaux : structure en holding pour préserver l'indépendance de Nexter et KMW ; veto français (« golden share ») ; blocages du projet MGCS (rivalités industrielles, entrée de Rheinmetall)

## 3. Résultats concrets

Succès mondial dans l'aviation civile, diversification réussie dans la défense et l'espace (A400M, NH90, Tigre, satellites)

Succès commerciaux sur les marchés nationaux (Caesar, Griffon, Leopard 2, livraisons à l'Ukraine), mais absence d'intégration européenne réelle : peu de synergies créées et blocage du programme MGCS

## 4. Capacité de coopération

Succès car secteur civil → moins sensible pour la souveraineté nationale ; volonté politique forte + gouvernance adaptée (GIE) ont permis de dépasser les rivalités

Défense terrestre directement liée à la souveraineté et aux intérêts stratégiques ; les États refusent de céder du contrôle, d'où une intégration minimale et un blocage sur MGCS

## 5. Autonomie stratégique de l'UE ?

Airbus contribue à réduire la dépendance européenne face aux États-Unis.

KNDS illustre les limites de l'autonomie stratégique européenne sans intégration industrielle forte.



*Make an impact*

