



GEOPOLITIQUE

UNION EUROPEENNE

ERIC BOSCHER

EDHEC BBA2 2025-2026

Make an impact

Activité en groupes : Industrie européenne de l'armement



Activité en classe : Analyse

1. CONSTITUER DIX GROUPES

2. VOTRE MISSION :

- **La commande** : Le rédacteur en chef d'une revue spécialisée vous demande de réaliser des recherches concernant deux entreprises du secteur de l'armement en vue d'un numéro spécial ayant pour titre : « L'industrie de l'armement européenne : intégration ou intérêts irréconciliables ? »

Cas 1 : **AIRBUS**



Cas 2 : **KNDS**



- **La répartition** : Chaque groupe travaille sur UNE entreprise / UNE question

- **La restitution** : Préparer une intervention orale de 60 secondes



Temps total de préparation : minutes



QUESTIONS

1. Quel était l'objectif initial de la coopération industrielle dans ce secteur ?
2. Quels sont les principaux obstacles ou difficultés rencontrés par le projet ?
3. Quels résultats concrets ont été obtenus ?
4. Qu'est-ce que ce cas nous apprend sur la capacité des Européens à coopérer dans l'industrie de la défense ?
5. En quoi ce cas met-il en lumière les défis de « *l'autonomie stratégique* » de l'Union européenne ?

Questions

1. Objectif initial

Airbus

Créer un constructeur aéronautique européen pour concurrencer Boeing et assurer une souveraineté industrielle européenne

2. Obstacles

Rivalités sur la répartition des sites et des emplois ; retards et surcoûts (ex. A400M).

3. Résultats concrets

Succès mondial dans l'aviation civile, diversification réussie dans la défense et l'espace (A400M, NH90, Tigre, satellites)

4. Capacité de coopération

Succès car secteur civil → moins sensible pour la souveraineté nationale ; volonté politique forte + gouvernance adaptée (GIE) ont permis de dépasser les rivalités

5. Autonomie stratégique de l'UE ?

Airbus contribue à réduire la dépendance européenne face aux États-Unis.

KNDS

Créer un « Airbus des blindés » pour rivaliser avec les géants américains/asiatiques et incarner une industrie européenne de défense terrestre intégrée

Poids des intérêts nationaux : structure en holding pour préserver l'indépendance de Nexter et KMW ; veto français (« golden share ») ; blocages du projet MGCS (rivalités industrielles, entrée de Rheinmetall)

Succès commerciaux sur les marchés nationaux (Caesar, Griffon, Leopard 2, livraisons à l'Ukraine), mais absence d'intégration européenne réelle : peu de synergies créées et blocage du programme MGCS

Défense terrestre directement liée à la souveraineté et aux intérêts stratégiques ; les États refusent de céder du contrôle, d'où une intégration minimale et un blocage sur MGCS

KNDS illustre les limites de l'autonomie stratégique européenne sans intégration industrielle forte.



Make an impact

