



BBA2

ENTREPRENEURS

2025 2026

Make an impact



COURS MAGISTRAL 2



Make an impact



STRUCTURE DES ENSEIGNEMENTS

❖ CHAPITRE 2 – Entrepreneuriat et innovation

❖ 2.1 Définition et typologie de l'innovation

❖ 2.2 Processus de l'innovation

❖ 2.3 Rôle de l'innovation

❖ 2.4 L'écosystème de l'innovation



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.1 Définition et Typologie de l'innovation

- 🎭 L'innovation est le processus de transformation d'une idée créative en produit/service nouveau et/ou plus performant sur le marché.
- 🎭 Nous trouvons une double notion importante d'impact et de valeur dans cette définition





CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.1 Définition et Typologie de l'innovation

🎭 L'Innovation incrémentale

Progressive, elle perfectionne étape par étape les produits-services existants.

🎭 L'Innovation radicale

Elle constitue une rupture. Elle apporte un nouveau produit-service.

🎭 Depuis les années 2010 apparaît le concept de l'innovation disruptive

La disruption est une rupture, une innovation radicale qui redistribue les cartes d'un marché avec un cadre différent et une nouvelle dynamique.



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.1 Définition et Typologie de l'innovation

Illustration

🔗 <https://www.maddyness.com/2024/08/27/une-innovation-se-justifie-t-elle-par-ce-quelle-apporte-au-monde/>

🔗 Article posté sur Bb



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.2 Processus de l'innovation

- ⌚ La plupart des ruptures proviennent de tâtonnements et de réarrangements à partir d'éléments existants
- ⌚ Nous parlons alors d'itérations de la technologie, du service ou du produit.
- ⌚ Les avancées se fondent souvent sur la réorganisation d'éléments techniques et culturels existants, sur nos représentations du monde.
- ⌚ La démarche de l'innovateur passe par des boucles successives d'essais-erreurs



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.2 Processus de l'innovation

🎭 Dans l'innovation tout n'est pas écrit...

🎭 Il est nécessaire d'accepter dans ces processus une large part d'imprévu.

🎭 Ce concept se nomme la sérendipité, il vient de l'anglais serendipity, le fait de faire par hasard des découvertes heureuses





CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.2 Processus de l'innovation

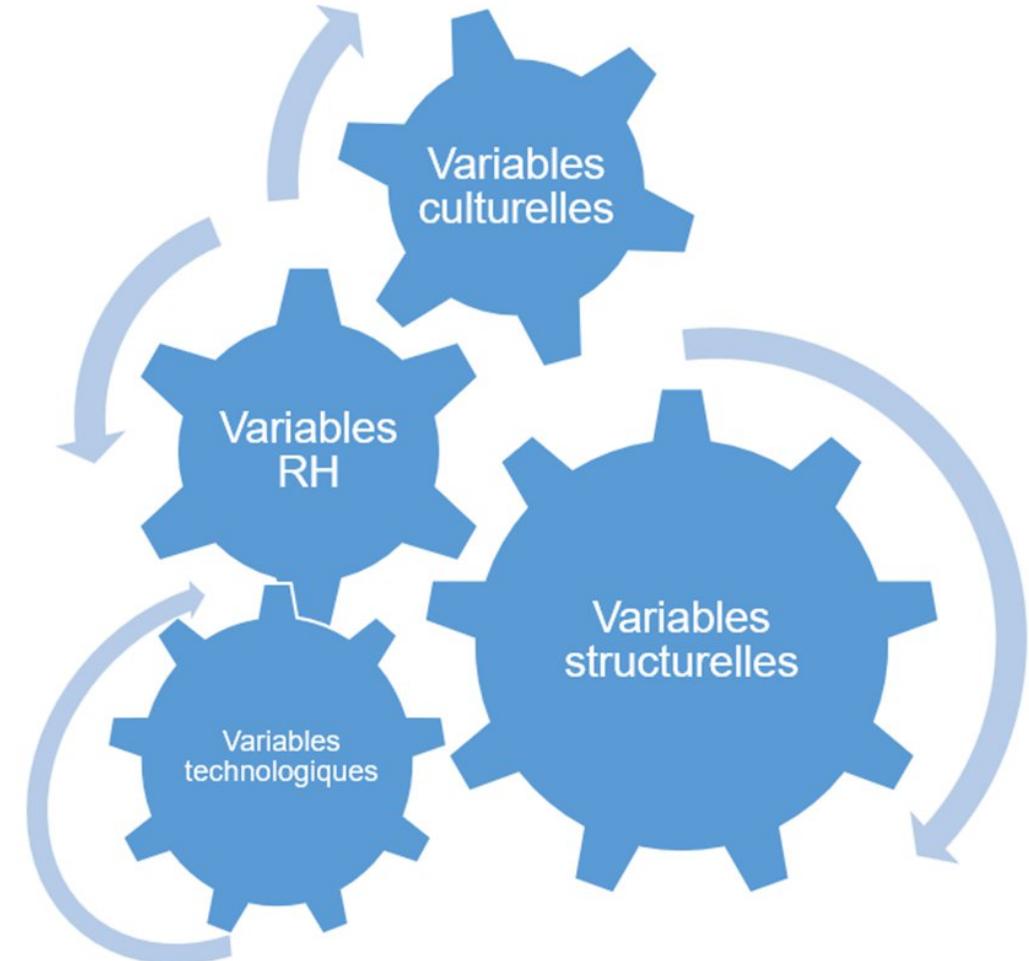
- 🎭 Le processus d'innovation n'est pas uniquement technologique.
- 🎭 Il nécessite la mise en œuvre d'une dynamique des connaissances entre plusieurs domaines qui, souvent, s'ignorent.
- 🎭 R&D
- 🎭 Marketing
- 🎭 Planification
- 🎭 Management
- 🎭 RH

CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.2 Processus de l'innovation

Les variables nécessaires et complémentaires :

- 🎭 Culture
- 🎭 RH
- 🎭 Structure
- 🎭 Technologique



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

Illustration Média Good morning Business

🎭 Variable technologique avec l'investissement dans l'IA, thème de l'investissement

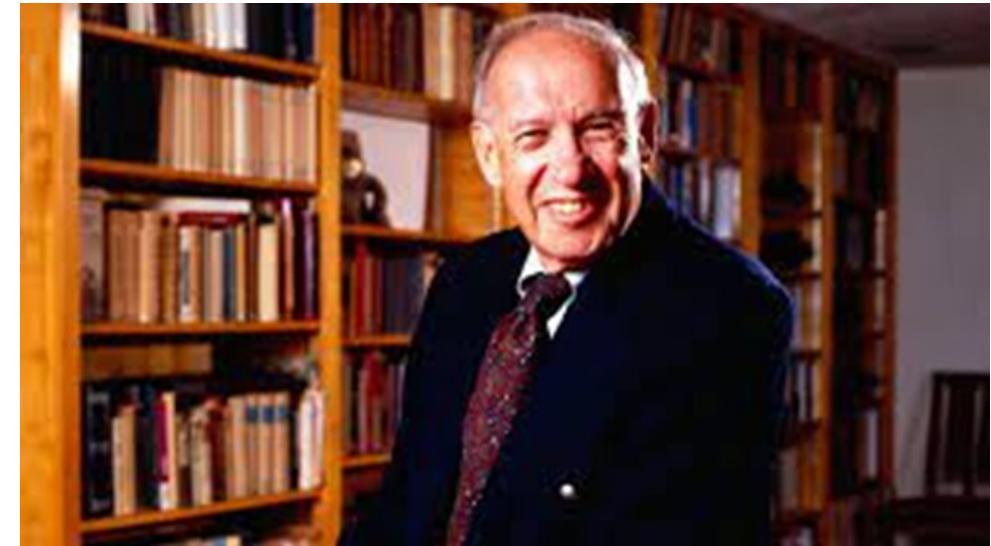




CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.3 Rôle de l'innovation

🎭 Peter Drucker : « L'innovation requiert la volonté de considérer le changement comme une opportunité ».





CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.3 Rôle de l'innovation

L'innovation présente un apport pour tous les domaines d'activité :

- 🎭 Nouvelles et anciennes technologies
- 🎭 Economie sociale
- 🎭 Loisir, Sport, Art, Restauration
- 🎭 Biotech, Fintech
- 🎭 Domaines cibles
- 🎭 Les objectifs de l'innovation se tournent aujourd'hui de plus en plus vers le développement durable, l'écologie, les techniques d'économie d'énergie, la santé, le bien-être, l'I.A.



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.3 Rôle de l'innovation

- 🎭 L'innovation intègre de plus en plus les besoins, les usages du consommateur.
- 🎭 L'innovation a tendance à remplacer l'idée de progrès
- 🎭 Concept de donner du sens à l'innovation
 - 🎭 => par exemple favoriser l'inclusion des personnes handicapées
 - 🎭 => par exemple réduire les impacts négatifs sur l'environnement

ILLUSTRATION

2.3 Rôle de l'innovation sociale



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation

🎭 La notion d'écosystème dans l'environnement naturel

🎭 En écologie, un écosystème est l'ensemble formé par une association ou communauté d'êtres vivants et son environnement biologique, géologique et climatique.





CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation

💡 La notion d'écosystème dans l'environnement social

💡 A partir du milieu des années 2000, le terme « écosystème » est utilisé pour désigner l'ensemble formé par les organisations sociales et les relations entre elles.

💡 L'écosystème social-sociétal favorise plus ou moins l'innovation et l'entrepreneuriat

💡 La capacité à innover d'une organisation est une ressource qui dépend d'elle-même et de ses relations avec l'environnement.



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation

💡 La notion d'écosystème dans un environnement économique

💡 Un écosystème d'innovation est l'ensemble formé par des entreprises, des start-up, des centres de recherches, des laboratoires, des universités et des organisations publiques/ privées d'accompagnement et de financement capables d'évoluer dans un climat permanent d'évaluation et de critique des processus existants.

ILLUSTRATION

2.4 L'écosystème de l'innovation : Focus sur la French Care





CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation

💡 Deux concepts clés de l'écosystème à impact :

TECH FOR GOOD / GOOD FOR TECH

ILLUSTRATION

2.4 L'écosystème de l'innovation : Tech for good ?

🎥 <https://bpifrance-creation.fr/enseignant/temoignages/tech-for-good-est-elle-laffaire-tous>



La Tech for Good est-elle l'affaire de tous ?

CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation : les fonds Climate Tech, Good for Tech ?

⌚️ La Finance pour la décarbonisation ?





CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation : la dimension territoriale

💡 Lieu : Hauts-de-France = un écosystème multi sectoriel : fintech, méditech, deeptech et intelligence artificielle

💡 C'est la première région à s'être dotée d'un incubateur, avec Eura Technologies, fondé en 2009, quatrième région de France sur le plan de l'économie sociale et solidaire, les Hauts-de-France regorgent de pépites, dont certaines ont déjà séduit l'international.

Sources : <https://www.usinenouvelle.com/editorial/social-et-solidarite-le-meilleur-de-la-tech-for-good-en-region-hauts-de-france.N894209>

<https://www.euratechnologies.com/>

EXEMPLES D'INNOVATIONS AU CES 2025

EuraTechnologies au CES





CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation : la dimension territoriale

Sophia Antipolis = Un écosystème qui rassemble toutes les dimensions

- ✓ Territoriale
- ✓ Réseau

- ❖ Un nouveau venu dans l'écosystème de la technopole : L'incubateur TechForward. Créé par EURECOM (expertise technologique), l'EDHEC (business et savoir-faire incubation) et l'Institut Mines Télécom (réseau) en décembre 2022.
- ❖ Recrutement de sa première promo en janvier 2023
- ❖ Accompagnement d'un an sur des services et produits répondant aux quatre défis d'aujourd'hui : “People power”, “Climate change”, “Healty living” et “Digital & business transformation”



EDHEC BUSINESS SCHOOL

CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation : la dimension territoriale

Sophia Antipolis = Un écosystème qui rassemble toutes les dimensions

- ✓ Territoriale
- ✓ Réseau





CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation Sophia Antipolis

🎭 Autres sources pour comprendre les dimensions de l'écosystème

🎭 https://www.youtube.com/watch?v=W_umcFi6IYk

🎭 <https://www.sophia-antipolis.fr/ia/>

🎭 <https://maison-intelligence-artificielle.com/mia-startups-waicf-2023/>



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation

⌚ La dimension territoriale

- ⌚ Le territoire autour de l'entreprise forme le tissu économique et social de base dans lequel celle-ci interagit.
- ⌚ Ce territoire est plus ou moins proche de l'entreprise.
- ⌚ Il y a un empilage de territoires qui s'englobent les uns les autres



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation : chiffres actualisés

⌚️ La dimension territoriale Illustration Top 5 Focus Levées de fonds 2024 dans les Alpes Maritimes.

⌚️ Cintoo en tête avec 37M€ levés cette année

⌚️ Hive : 12 M€ (Article ci-dessous sur l'entrepreneur David Gurlé)

⌚️ TSE : 11M€

⌚️ Firecell : 6,6M€

⌚️ Nexess : 5M€

https://tribuca.net/entreprises_134091886-david-gurle-tout-au-long-de-ma-carriere-je-n-en-ai-fait-qu-a-ma-tete



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation

⚠️ Dans la dimension territoriale : **ne pas confondre Ecosystème et Cluster**

⚠️ Les Clusters

⚠️ En 1990, Michael Porter, professeur à la Harvard Business School, a popularisé la description des phénomènes d'agglomération d'entreprises, et le concept de cluster en particulier, en le définissant comme « une concentration géographique d'entreprises (**internationales**) liées entre elles, de fournisseurs spécialisés, de prestataires de services, de firmes d'industries connexes et d'institutions associées (universités, agences de normalisation ou organisations professionnelles, par exemple) dans un domaine particulier, qui s'affrontent et coopèrent »



ILLUSTRATION PODCAST SUR LE CLUSTER PARIS-SACLAY

2.4 L'écosystème de l'innovation

⌚️ Les Clusters

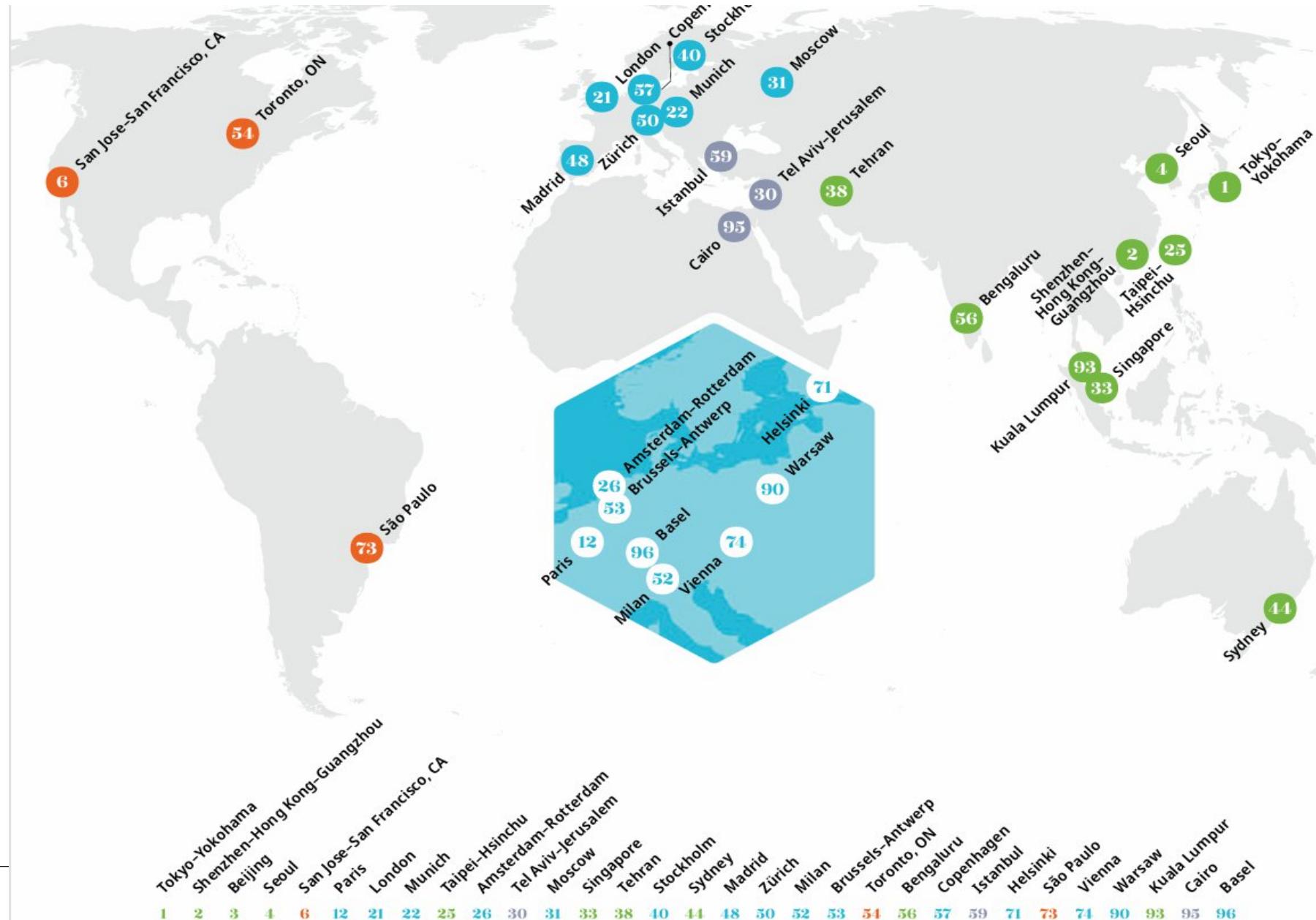
- ⌚️ Paris : Classé 12e parmi 100 clusters scientifiques et technologiques internationaux
- ⌚️ La capitale se positionne en chef de file européenne en matière d'innovation en 2024 selon l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle (OMPI).

Source : Épisode 30/39 : Paris-Saclay : un plateau d'argent pour l'innovation

<https://www.radiofrance.fr/franceculture/podcasts/entendez-vous-l-eco/paris-saclay-un-plateau-d-argent-pour-l-innovation-2824602>

CLUSTERS MONDIAUX

Results of the Special theme – Unlocking the promise of social entrepreneurship





CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation

⚠️ Dans la dimension territoriale : **ne pas confondre Cluster et Pôle de compétitivité**

- ⚠️ Les Pôles de compétitivité rassemblent, sur un territoire donné (**national**), des entreprises de toute taille et de secteurs d'activité homogènes, des centres de recherche, des écoles, des organismes de financement public.
- ⚠️ Concrètement ces projets ont une dimension d'utilité publique



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation : la dimension réseau

🎭 Dans la dimension réseau

🎭 Les réseaux professionnels et/ou sociaux

🎭 Réseau d'Actions Homogène

🎭 Ensemble de relations informelles non prévues dans l'organigramme entre certains membres de l'organisation et qui aide à résoudre des problèmes concrets quotidiens.

Source : Michel Crozier et Erhard Friedberg
« L'Acteur et le Système, les contraintes de l'action collective », 1977

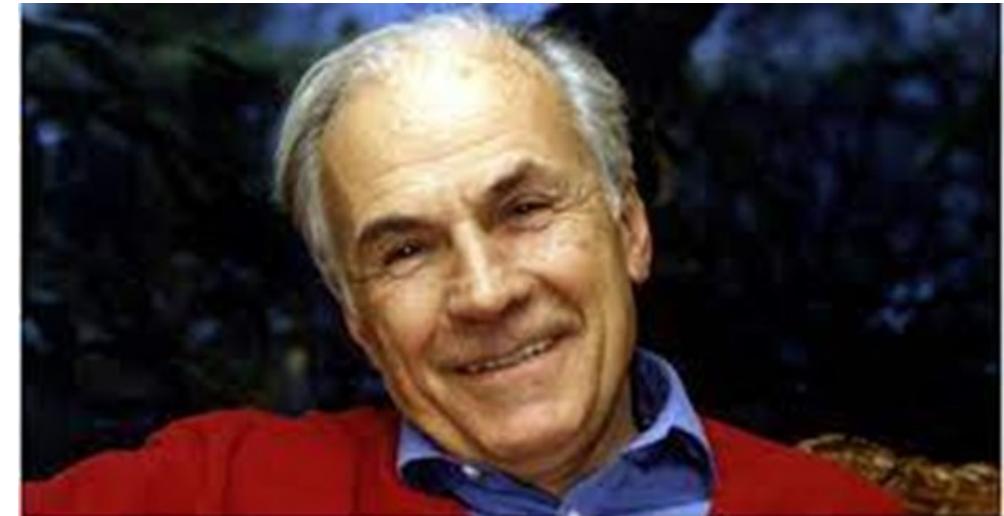
CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation : la dimension réseau

🎭 Dans la dimension réseau le Réseau d'Actions Homogène

Pour en savoir plus sur Michel Crozier

La liberté des acteurs est un fait ; l'existence de systèmes organisés et cohérents en est un autre.
Comment ces deux réalités s'articulent-elles ?



<https://shs.cairn.info/les-grands-auteurs-en-gestion-des-ressources-humaines--9782376879763-page-120?lang=fr>



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation : la dimension réseau

👉 Dans la dimension réseau : les Réseaux Sociaux internes d'Entreprise ou RSiE

- 👉 Le RSiE est un dispositif
- 👉 instrumenté par les TIC
- 👉 qui met en relation des membres
- 👉 d'une même organisation
- 👉 pour conduire ensemble un projet.



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation : la dimension réseau

💡 Dans la dimension réseau : les Réseaux Sociaux internes d'Entreprise ou RSIE

💡 Fonctionnement : volontariat, répartition autonome du travail, structuration en projet, partage de connaissances et apprentissage à partir d'intérêts communs
=> faire se rencontrer des gens qui ne se rencontraient pas.

💡 Gouvernance : pas de modèle défini mais souvent mix entre autonomie d'organisation des membres et pilotage de la part du management.

💡 Leadership partagé : une forme innovante de management



CHAPITRE 2 – ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

2.4 L'écosystème de l'innovation : la dimension réseau

👉 Dans la dimension réseau : les Réseaux Sociaux internes d'Entreprise ou RSiE

👉 Les RSiE sont propices à créer des liens

👉 Transversaux = entre des personnes qui en auraient moins ou pas de contacts sans le réseau

👉 Générateurs d'échanges, d'opportunités et donc de développement des compétences, des liens favorisant l'initiative individuelle, l'autonomie, la confiance collective, la créativité, l'innovation, l'esprit d'entreprise.



 *Merci de votre attention !*



Make an impact

