



GEOPOLITIQUE

INTRODUCTION GÉNÉRALE

ERIC BOSCHER
BBA2 2025-2026

Make an impact

POUR INFORMATION ET/OU POUR RAPPEL

Toutes les thématiques proposées sont communes aux campus de Lille et Nice.

La trame générale du cours de géopolitique a été préparée par Thibaut Joltreau (coordinateur). Chaque enseignant conserve son expertise, sa pédagogie et une relative autonomie. Les contenus se ressemblent beaucoup certes, mais ne sont pas strictement identiques.

Dans tous les cas, les modalités et les sujets d'évaluation sont discutés entre tous les membres de l'équipe pédagogique et définis de manière concertée.

Les examens peuvent porter spécifiquement sur une section ou bien sur une question transverse.

En cours, un comportement respectueux doit évidemment être adopté.

Enfin, si une personne oubliait de badger et ne se manifestait pas pendant la séance, l'enseignant n'interviendrait JAMAIS a posteriori auprès du Hub. Inutile donc d'envoyer des mails à ce sujet.

Un été intense en actualité géopolitique



Russian strikes on Kyiv

BBC NEWS

3:24

Kyiv in mourning after Russian strikes kill at least 23 people | BBC News



Israel-Gaza war

BBC NEWS

2:36

Famine in Gaza 'manmade crisis' says statement by all UN Security Council...



US strikes on Iran

BBC NEWS

13:51

Donald Trump hails 'bullseye' strikes on Iranian nuclear sites | BBC News



BBC NEWS

3:49

No agreement reached in UN plastic pollution talks | BBC News



EU and US trade deal

BBC NEWS

5:39

EU and US agree trade deal, with 15% tariffs for European exports to America | BBC News



BBC NEWS

2:27

Kim Jong Un to join Putin and other leaders at China military parade | BBC News



Comment faire sens de ce désordre global ?

◆ OBJECTIFS DU COURS

Décrypter les enjeux géopolitiques contemporains et les dynamiques à l'œuvre

Se familiariser avec l'analyse géopolitique

Comprendre l'éventuel impact de la géopolitique sur une entreprise

THEMATIQUES DONT IL POURRAIT ÊTRE QUESTION CETTE ANNÉE

Introduction générale

Quelques concepts de l'analyse géopolitique

Mondialisation et gouvernance économique globale : la fin d'une époque ?

Guerre et paix

Zones de conflits et impacts (études de cas)

L'Union européenne : d'une puissance régionale vers un acteur global?

Les Etats-Unis: une superpuissance en mutation

Géopolitique de la Chine

Puissances émergentes et BRICS+

Vers une recomposition de l'ordre mondial ?

Géopolitique du climat et de la durabilité

Géopolitique du sport comme outil de soft power (concept de Joseph Nye)

Géopolitique de l'énergie et des matières critiques

Géopolitique du numérique, de l'espace et du cyber

Géopolitique des migrations

EXAMENS

◆ MID-TERM (30%)

- **QCM, 1h00, 40 questions**
- dont 1/3 de questions d'actualité

◆ EXAMEN FINAL (70%)

- **Deux mini-articles académiques à rédiger en 2h**

Exemple de sujet fictif (1 article = 10 points sur 20) :

« Le climat : un facteur de conflits ou de coopération internationale ?» [\[EXEMPLE – sujet fictif\]](#)

Vous présenterez les enjeux géopolitiques liés au changement climatique (tensions sur les ressources, migrations climatiques, inégalités Nord-Sud) et les tentatives de coopération (Accord de Paris, COP, partenariats internationaux). Vous discuterez aussi du rôle des entreprises, entre contraintes réglementaires et innovations durables.



BBA2 EDHEC



Méthodologie et conseils



⚠ Se référer au guide des examens sur Blackboard

◆ SUIVRE L'ACTUALITE GEOPOLITIQUE



« L'essentiel du Dessous des Cartes »
vidéos quotidiennes de 3mn - Arte



Vidéos, articles, podcasts...



Podcasts quotidiens
de 3mn - FranceInter

Le Monde

INTERNATIONAL

GÉOPOLITIQUE

TRIBUNE

■ « Entre la Chine et les Etats-Unis,
l'Europe ne sait toujours pas penser sa
propre puissance »



Alors que la politique commerciale pourrait servir de prélude à une union géopolitique, le sommet Union européenne-Chine et l'accord commercial entre l'Union européenne et les Etats-Unis montrent une absence de réflexion stratégique du Vieux Continent, estime Gesine Weber, spécialiste de sécurité et de défense européennes, dans une tribune au « Monde ».

Publié aujourd'hui à 17h00 · Gesine Weber

PODCAST

Le monde de Trump : histoire d'un divorce
avec l'Europe (4/5)



Dans ce quatrième épisode de la série géopolitique, Sylvie Kauffmann, directrice éditoriale au « Monde » et spécialiste en relations internationales, analyse les tenants et les aboutissants de la séparation entre les Etats-Unis et l'Europe.

Publié le 15 juillet 2025 à 05h00, modifié le 15 juillet 2025 à 10h22 · Sylvie Kauffmann

GRAND FORMAT

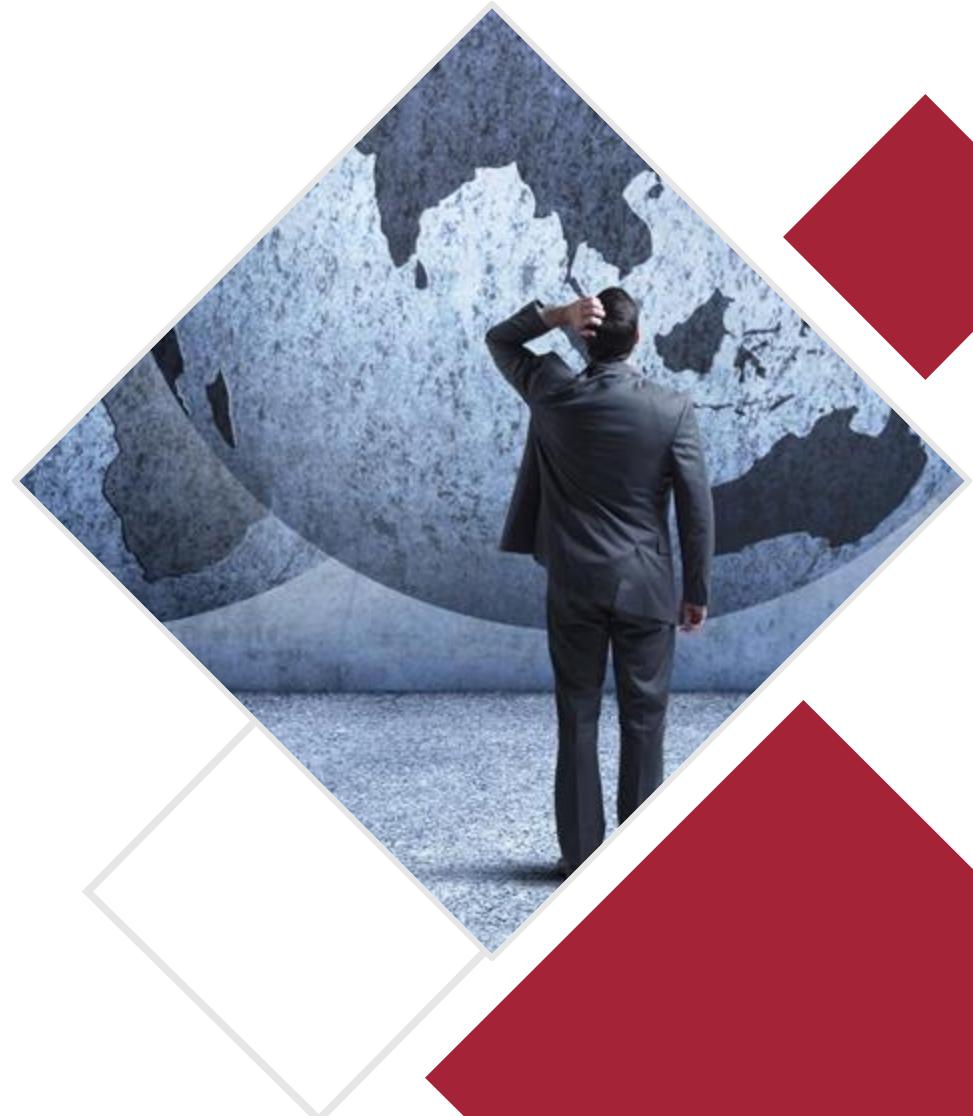
■ Les transformations de la ligne de front
entre Russes et Ukrainiens décryptées en
infographie



Depuis l'invasion russe, en février 2022, cette ligne de front n'a cessé d'évoluer. Ces mutations ont d'abord été géographiques – avancées, retraits, stabilisation de certaines zones. Elles sont aussi morphologiques et technologiques.

SECTION 1

INTRODUCTION GÉNÉRALE



Make an impact



◆ AVERTISSEMENT

Cette introduction générale est consultable sur Blackboard dès début septembre.

Les futurs supports de cours PPT seront rarement autant rédigés que le présent document.

A priori, il s'agit de rappels pour celles et ceux ayant déjà étudié la géopolitique par le passé.

Vos questions concernant cette introduction peuvent être posées lors des deux premières séances.

Évidemment, les questions doivent être posées en amphithéâtre (et non par mail)

Dans la perspective des examens (Midterm & Final), il faut maîtriser cette introduction générale.

Un « Guide des examens – Méthodologie & conseils » est déjà à votre disposition sur Blackboard.

Un temps sera consacré aux questions concernant les examens lors de la séance n°2.



La géopolitique : définition et présentation de la discipline universitaire

En quoi la géopolitique impacte-t-elle les entreprises ?

Etude de cas

1. Qu'est-ce que la géopolitique ?

- ◆ **Politique** = « *Qui obtient quoi, quand et comment* » (Lasswell) – répartition des ressources, du pouvoir et des décisions
- ◆ **Géo-politique** = analyse de la politique à travers l'*espace*, le *territoire* et la *géographie*

La géopolitique est l'étude de « **des rivalités de pouvoirs sur des territoires**, qui mettent en jeu des **acteurs aux représentations contradictoires** ».

Yves Lacoste, *Dictionnaire de Géopolitique*, 1995, p. 3.

- ◆ Toute rivalité de pouvoirs n'est pas nécessairement géopolitique : elle l'est lorsque les protagonistes se disputent au premier chef l'influence ou la souveraineté d'un **territoire**
- ◆ Les **territoires** sont des constructions sociales : ils sont constamment redéfinis, contestés, fragmentés, ou conquis selon les intérêts et les représentations des acteurs en jeu
 - **Exemple** : En mer de Chine méridionale, plusieurs États (Chine, Vietnam, Philippines...) revendiquent des îles et zones maritimes au nom de leur histoire, de leur sécurité ou du droit international
- ◆ Une discipline universitaire transversale : la géopolitique mobilise la géographie, la science politique, l'histoire, la sociologie, l'économie, ...

Pourquoi l'analyse géopolitique est essentielle aujourd'hui

- ◆ La « fin de l'histoire » (Fukuyama, 1992) n'a pas eu lieu : les **rivalités de puissance**, les guerres, et les nationalismes sont toujours là, parfois plus visibles qu'auparavant
- ◆ La mondialisation des années 1990-2000 promettait un monde d'interdépendance pacifiée, dominé par le commerce et les normes internationales : cette logique est remise en cause par le **retour des rapports de force territoriaux**

EXEMPLES

- **Invasion de l'Ukraine par la Russie** : retour de la guerre interétatique en Europe, enjeu de contrôle territorial, déni de souveraineté, rupture de l'ordre de sécurité hérité de 1945
- **Conflit Israël-Hamas/Gaza** : réaffirmation brutale des logiques d'occupation, de frontières contestées, et de récits historiques antagonistes
- **Tensions sino-américaines autour de Taïwan** : enjeux militaires, économiques (semi-conducteurs), identitaires et géostratégiques

- ◆ **Fragmentation économique du monde** : montée du protectionnisme, sanctions économiques
→ La géopolitique impacte fortement le commerce international



La géopolitique : une histoire disciplinaire mouvementée

Historiquement, trois grandes écoles classiques sont distinguées :

- anglo-saxonne
- germanique
- française

L'ECOLE ANGLO-SAXONNE

Alfred T. MAHAN (1840-1914)

Officier de marine US, un des tout premier théoricien de la puissance maritime US.
Considéré comme le père fondateur de la géopolitique américaine.

Double constat de départ:

- Lors de la Guerre de Sécession (1861-1865), ce qui a permis au Nord de vaincre le Sud, ce n'est pas la qualité des états majors mais la puissance économique. Le Nord industriel a vaincu le Sud agricole.
- Si l'Empire britannique est la première puissance mondiale de l'époque, c'est grâce à sa supériorité maritime développée depuis le XVIème siècle.

Pour Mahan, les Etats-Unis doivent concurrencer puis supplanter l'Empire britannique en construisant des navires, des ports, des bases navales et en formant des hommes.

Selon Mahan, il faut nouer des alliances avec l'empire britannique pour participer à la maîtrise des mers et contenir les volontés expansionnistes des allemands et japonais.

Mahan insiste, il ne faut pas contrôler les plus grands espaces possibles, mais choisir les plus stratégiques.

Les travaux de Mahan seront beaucoup repris tout au long du XXème siècle.

Halford MAC KINDER (1861-1947)

Considéré comme le père fondateur de la géopolitique britannique dite classique.

Géographe de formation, professeur à l'Université d'Oxford et directeur de la London School of Economics

Carrière universitaire et politique, secrétaire d'Etat à la Guerre en 1906.

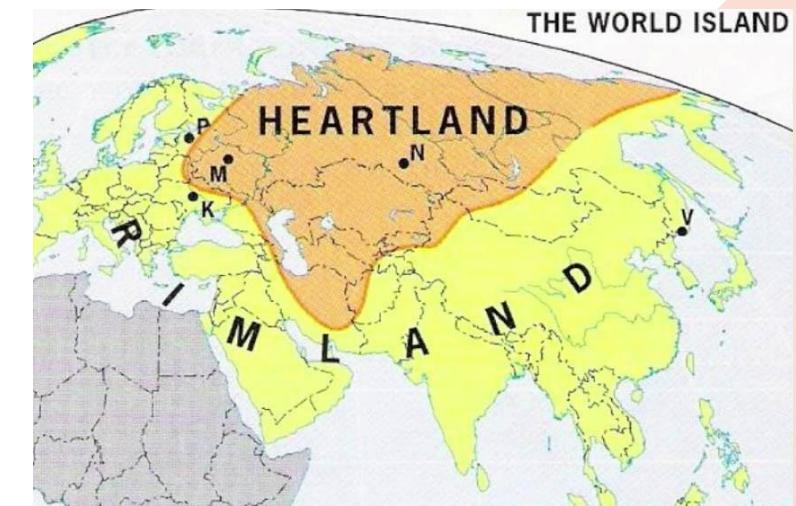
Préoccupé par la supériorité maritime de l'Empire, il théorise le « Pivot du monde » que représente le Heartland.

« Qui tient le Heartland commande l'île mondiale;
qui tient l'île commande au reste du monde »

Halford Mac Kinder

« Qui tient le Rimland tient l'Eurasie,
qui domine l'Eurasie contrôle le destin du monde. »

Nicolas J. SPYKMAN



Nicolas J. SPYKMAN (1893-1943)

Journaliste américain qui a enseigné les sciences politiques à l'Université de Yale dès 1925. Il conçoit une nouvelle approche - qui s'appuie sur les travaux de Mac Kinder pour mieux les contester - celle du Rimland.

Pour Spykman, tout se joue à la périphérie du Heartland (donc Rimland) défini précédemment par Mac Kinder.

Les travaux de Spykman ont largement influencé la politique américaine au XXème siècle : Truman et sa politique de l'endiguement du communisme ; Crédit de l'Alliance atlantique (1949) VS Pacte de Varsovie (1955) ; Engagement américain en Corée (début des années 1950) ; Engagement américain au Viet Nam (années 1960) ; Soutien aux Moudjahidines en Afghanistan (années 1980)

Zbigniew BRZEZINSKI (1928-2017)

Professeur à l'Université de Baltimore et conseiller du président Jimmy Carter de 1977 à 1981.

Ses travaux sont très influencés par ceux de Spykman.

Publication: Zbigniew BRZEZINSKI, *Le grand échiquier*, 1997

Dans cet ouvrage de référence, il défend l'idée d'une prédominance américaine et propose les moyens à mettre en œuvre pour la maintenir.

Il insiste sur la particularité de la domination américaine, unique dans l'histoire puisque les Etats-Unis cumulent tous les facteurs de puissance à la fin du XXème siècle :

Première puissance militaire du monde

Première puissance économique du monde

Première puissance culturelle du monde

Première puissance technologique du monde

Zbigniew BRZEZINSKI se permet donc quelques recommandations :

- une implication américaine en Pologne, Ukraine, Afghanistan et dans les Balkans pour borner la puissance russe.
- la Turquie et l'Iran doivent rester des pays stables (sous-entendu: la nature du régime en place importe peu).
- les Etats-Unis doivent au XXIème siècle conserver des relations cordiales avec la Chine et la Corée du Sud.

Pour Brzezinski, conserver la domination des Etats-Unis dans le monde consiste en « *l'intégration de tous ces Etats dans des ensembles multilatéraux, reliés entre eux, et sous l'égide des Etats-Unis* ».

L'ECOLE GERMANIQUE

Friedrich RATZEL (1844-1904)

Géographe allemand.

Grand voyageur (Mexique, Cuba, Etats-Unis) , de retour en Europe

L'espace devient la notion-clef de sa pensée et Ratzel défend l'idée d'une nécessaire expansion de l'Allemagne.

Il devient de plus en plus nationaliste après la fondation du nouvel empire allemand en 1871 et l'unification du territoire entreprise par Bismarck.
Selon Ratzel, l'Allemagne dispose de deux atouts : Démographie + Industrie

Influencé par les travaux de Darwin très en vogue au XIXème siècle concernant l'évolution des espèces par la sélection naturelle.

Publication: Friedrich Ratzel, *Être et devenir du monde organique*, 1869.

Partant d'une conception biologique, Ratzel considère l'Allemagne comme un organisme vivant

Selon lui, l'Allemagne ne peut survivre qu'en s'accroissant au détriment de ses voisins.

« L'Etat est l'organisme vivant rassemblant un peuple sur un sol, le caractère de l'Etat se nourrissant de ce peuple et de ce sol »

Sol = RAUM dans le texte

Membre de la ligue pangermanique, il prône un élargissement des frontières de l'Allemagne vers l'Est...

Dans un ouvrage publié au début du XXème siècle, il formule des lois parmi lesquelles:

- La taille des Etats augmente avec leur puissance
- L'Etat s'étend sur les voisins qui lui sont inférieurs
- La tendance à l'annexion des nations plus faibles a un effet répétitif

Karl HAUSHOFER (1869-1946)

Influencé par les théories de Mac Kinder et surtout Ratzel, il est considéré comme le principal concepteur de la géopolitique allemande.

Officier dans l'armée allemande, il est attaché militaire au Japon de 1908 à 1910.

Fasciné par l'empire japonais et sa montée en puissance en Asie, il considère que l'Allemagne doit s'imposer sur la scène politique internationale.

Au lendemain de la Première Guerre mondiale, Haushofer est profondément marqué par la défaite et l'humiliation du traité de Versailles.

Dès les années 1920, porté par son nationalisme, il prône l'expansion de l'Allemagne et l'idée d'une revanche.

◆ Conceptualisation du LEBENRAUM et du VOLKSTUM

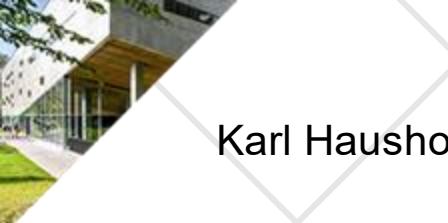
Retenant le concept de « RAUM », il conceptualise le « LEBENRAUM » ou « espace vital » allemand.

Ce concept sera repris ensuite par Adolf Hitler.

Les frontières seraient « naturelles », « biologiques » et mouvantes en fonction de la puissance d'un état.

Selon Haushofer, le « LEBENRAUM » doit permettre à l'Allemagne de parvenir à l'autarcie (alors que le pays est économiquement très dépendant des capitaux américains).

Selon lui, le « Volkstum » correspondrait à l'ensemble de la civilisation germanique s'étendant au-delà des frontières de l'Etat allemand de l'époque. Le Volkstum s'étendrait à l'Autriche, une partie de la Tchécoslovaquie et l'Alsace-Lorraine.



Karl Haushofer mêle le sentiment d'appartenance des Allemands à une même civilisation et la notion d'espace vital.

Il justifie théoriquement la légitimité de son pays à s'étendre au-delà de ses frontières internationalement reconnues en regroupant sur un même sol, dans une même entité politique, un même peuple, ce qui conduirait, selon lui, l'Allemagne à dominer l'Europe.

Les évènements politiques en Allemagne dans les années 1930 vont tendre à la réalisation de ces objectifs.

Karl Haushofer expose à Adolf Hitler ses « Pan-ideen », soit le partage du monde en zones d'influences.

◆ Le découpage du monde par Karl HAUSHOFER :

- PANAMERICANISME : domination par des Etats-Unis
- PANGERMANISME : domination par la Grande Allemagne
- PANASIATISME : domination par le Japon
- EURASISME : domination par la Russie / de l'URSS (+ Inde/Asie du sud)

Karl Haushofer conseille à Hitler de s'allier au Japon et d'entretenir des relations cordiales avec l'URSS. La masse eurasiatique pacifiée deviendrait ici invincible (on retrouve l'influence des travaux de Mac Kinder)

Karl Haushofer mêle le sentiment d'appartenance des Allemands à une même civilisation et la notion d'espace vital. Il justifie théoriquement la légitimité de son pays à s'étendre au-delà de ses frontières internationalement reconnues en regroupant sur un même sol, dans une même entité politique, un même peuple, ce qui conduirait, selon lui, l'Allemagne à dominer l'Europe.

Les évènements politiques en Allemagne dans les années 1930 vont tendre à la réalisation de ces objectifs. Karl Haushofer expose à Adolf Hitler ses « Pan-ideen », soit le partage du monde en zones d'influences.

◆ Le découpage du monde par Karl HAUSHOFER :

- PANAMERICANISME : domination par des Etats-Unis
- PANGERMANISME : domination par la Grande Allemagne
- PANASIATISME : domination par le Japon
- EURASISME : domination par la Russie / de l'URSS (+ Inde/Asie du sud)

Karl Haushofer conseille à Hitler de s'allier au Japon et d'entretenir des relations cordiales avec l'URSS. La masse eurasiatique pacifiée deviendrait ici invincible (on retrouve l'influence des travaux de Mac Kinder)



◆ Plusieurs précisions importantes s'imposent concernant Karl Haushofer :

- Ses travaux ont été récupérés par les Nazis, mais il n'a pas participé à la formulation du programme nazi
- Son appartenance au parti nazi n'a pas été démontrée (fait rare dans l'Allemagne des années 1930)
- La question de « la race aryenne » n'apparaît jamais dans ses publications
- Karl Haushofer ne mentionne pas les juifs dans ses travaux
- Le géopoliticien allemand condamne l'idée d'une guerre germano-soviétique (une grave erreur stratégique selon lui) dans son journal. Il se permet donc publiquement de critiquer les choix du régime nazi, ce qui entraînera l'arrêt de ses publications dès 1941
- Son fils Albrecht est exécuté par la Gestapo en 1944 pour avoir participé à un complot visant Adolf Hitler

A la fin de la guerre, Karl Haushofer est arrêté par les Américains.

On surestime alors probablement son rôle de conseiller politique auprès d'Hitler.

Face aux accusations et menaces de procès, il préfère se suicider avec sa femme en 1946.

C'est notamment à cause des travaux de Karl Haushofer que la géopolitique sera décriée après la Seconde guerre mondiale. On assimilera la géopolitique à un dangereux instrument idéologique.

◆ Dès 1945, la réconciliation franco-allemande est considérée comme une priorité absolue. En conséquence, la géopolitique ne sera plus enseignée ni en France ni en Allemagne, et ce, durant plusieurs décennies.

L'ECOLE FRANCAISE

Paul Vidal DE LA BLACHE (1845-1918)

Maître de conférence à l'Université de Nancy, géographe, enseignant chercheur à Paris La Sorbonne

Contrairement aux thèses de géopolitiques en vogue à l'époque qui portent sur les grands ensembles, ils s'intéresse à la micro-géographie.

Publication: Paul Vidal DE LA BLACHE, *Tableau de la géographie de la France*, 1903

Publication: Paul Vidal DE LA BLACHE, *La France de l'Est* (1917)

Il analyse notamment les liens entre le développement économique et le réseau urbain et industriel.

Il justifiera académiquement le rattachement de l'Alsace-Lorraine à la France.

Selon lui, l'individu peut agir sur l'espace et l'action de l'homme peut avoir un impact sur la géographie.

Paul Vidal De la Blache s'oppose donc intellectuellement à son contemporain allemand Friedrich Ratzel.

Jacques ANCEL (1879-1943)

Particulièrement influencé par Paul Vidal De La Blache, il travaille sur la notion de frontière.

Selon lui, c'est l'individu qui construit la frontière et non la nature (qui n'est pas un obstacle insurmontable).

Jacques ANCEL (1879-1943)

Particulièrement influencé par Paul Vidal De La Blache, il travaille sur la notion de frontière. Selon lui, c'est l'individu qui construit la frontière et non la nature (qui n'est pas un obstacle insurmontable). Pour Jacques Ancel, les relations humaines créent les frontières selon la volonté - ou non - de vivre ensemble. Selon lui, c'est l'histoire commune qui soude une nation et non uniquement une religion, une origine ethnique, une langue ou une alliance économique.

Publication: Jacques Anel, *La géopolitique*, 1936

Dans ses publications, il critique particulièrement Karl Haushofer, il juge les travaux de l'école germanique comme dangereux en pleine montée des nationalismes.

- ◆ HAUSHOFER = nation aux frontières mouvantes reposant sur une culture et une langue communes
- ◆ ANCEL = volonté de vivre ensemble qui détermine les frontières

Juif, Jacques Ancel est destitué de son poste d'enseignant en 1940, puis il est interné à Compiègne en 1941. Epuisé par les privations, Jacques Ancel décède à seulement 61 ans, en décembre 1943.

Yves LACOSTE (1929-...)

Géographe de formation puis professeur de Géopolitique à l'Université Paris VIII

Fondateur de la revue Hérodote en 1976 et de l'Institut français de géopolitique en 1989

Il est le grand acteur de la renaissance de la géopolitique contemporaine en France.

En tant que chercheur et directeur de revue académique, Yves Lacoste se tient en retrait des décideurs politiques et des gouvernements. Son ambition est d'expliquer les rivalités de pouvoir et d'analyser les conflits.

Pour Yves Lacoste, les territoires auraient une dimension émotionnelle et collective. Aussi, les Etats reposeraient sur des territoires ayant une signification singulière en fonction de leur propre « psychologie ».

Publication: Yves Lacoste, *Géographie du sous-développement*, 1965

Il analyse que les peuples du Tiers-Monde ont façonné une approche géopolitique liée à leur expérience de la colonisation et qu'ils ont appliqué, une fois décolonisés, une idée d'Etat-nation hérité du passé colonial. De là découlent les conflits modernes issus des rivalités entre les peuples et les nations pour des territoires.

Plus globalement, il observe que la « symbolisation » du territoire sert à justifier les rivalités et les dominations. Les politiques utilisant souvent les différents médias pour parvenir à leurs fins.

La géopolitique contemporaine est une « clef explicative » des conflits, non une justification académique de la domination.

EN BREF - La géopolitique : une histoire disciplinaire mouvementée

◆ Fin XIX^e – début XX^e : une discipline née de l'expansion impériale

- Friedrich Ratzel (Allemagne) : conceptualise l'Etat comme organisme vivant dont la taille augmente avec la puissance, idée d'« espace vital »
- Alfred Mahan (US) : théorie du pouvoir maritime
- Halford Mackinder (UK) : théorie du Heartland

◆ Années 1920–30 : l'instrumentalisation nationaliste

- Karl Haushofer (Allemagne) : idées pangermaniques utilisées pour justifier les visées expansionnistes du IIIe Reich
- Confusion entre analyse scientifique et **propagande impérialiste**
→ **Conséquence : discrédit de la géopolitique après 1945**

◆ 1945-1970s : occultation de la géopolitique pendant la Guerre froide – prisme idéologique binaire (Est vs Ouest)

◆ 1970s : renaissance avec des auteurs comme Yves Lacoste en France qui redonnent à la géopolitique un cadre académique et critique

Deux approches : géopolitique classique vs géopolitique critique

	Géopolitique classique	Géopolitique critique
Objectif	Expliquer les stratégies de puissance et le contrôle territorial	Déconstruire les discours géopolitiques et leurs effets de pouvoir
Vision du monde	La géographie détermine le pouvoir, le territoire explique les conflits	Les discours construisent la perception des menaces, et les politiques associées
Approche analytique	Centrée sur les Etats et leurs conflits	Centrée sur la manière dont l'espace est façonnée par les représentations et les rapports de pouvoir
Méthode	Analyse de faits géographiques « objectifs » (accès aux mers, reliefs), de la puissance et des stratégies	Analyse des discours, des récits géopolitiques, de la construction des cartes
Exemple d'analyse	Qui contrôle l'Europe de l'Est contrôle le “pivot géographique” du monde (Mackinder)	Le discours sur l’“axe du mal” sous George W. Bush a construit une vision binaire et morale du monde justifiant des interventions militaires
Risques	Déterminisme géographique , naturalisation du pouvoir, justification des impérialismes	Détachement des enjeux matériels et géophysiques

Pour résumer : la géopolitique n'est pas seulement une carte de conflits

- ◆ L'analyse géopolitique ne consiste pas simplement à localiser les guerres sur une carte

On reproche à la géopolitique classique de réduire les dynamiques de pouvoir à une lecture strictement spatiale et territoriale, tandis que la géopolitique critique tente d'étudier la manière dont les représentations du monde façonnent l'action politique

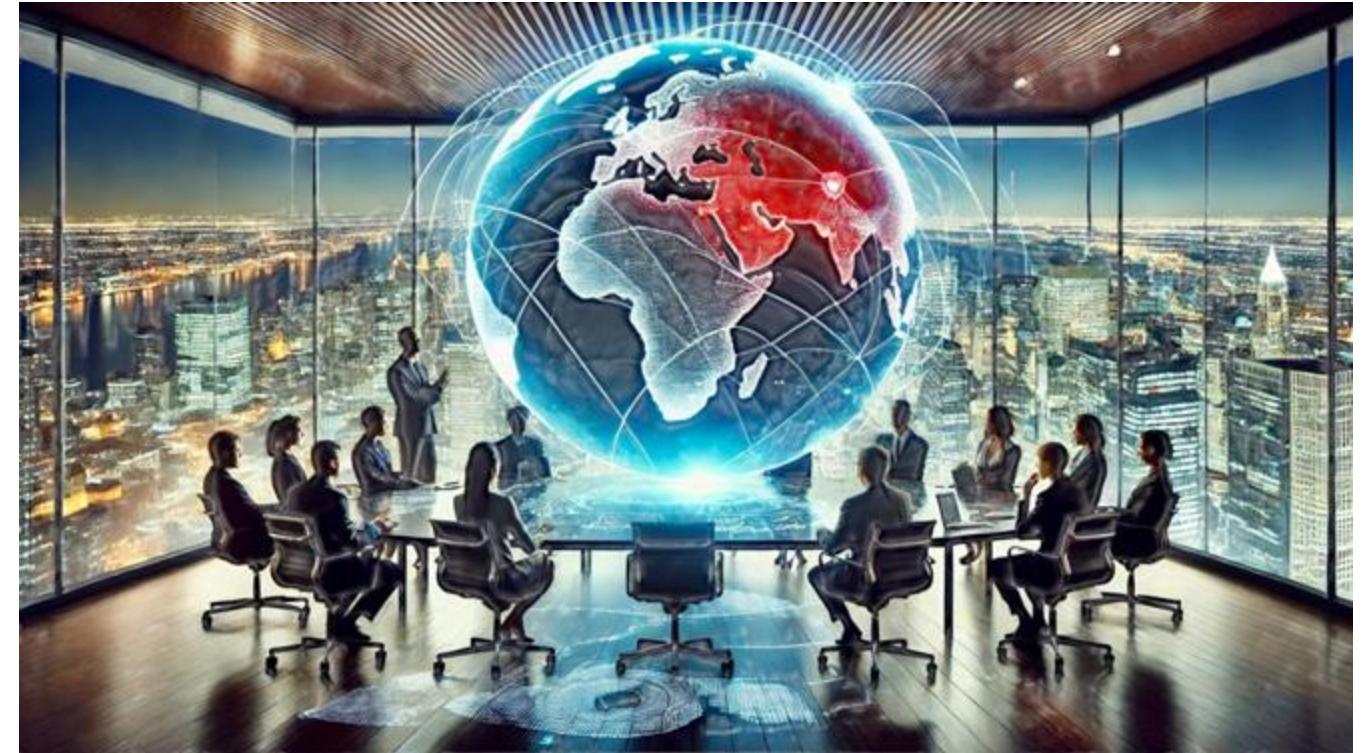
Cette discipline constitue un outil non seulement pour comprendre les conflits entre les sociétés humaines et la manière dont ils se déplient dans l'espace, mais aussi leurs facteurs sous-jacents : acteurs, ressources, identités, récits, normes, flux économiques et numériques...

EXEMPLES

- **La guerre en Ukraine** ne s'explique pas uniquement par la carte des frontières, mais par des représentations historiques, des rivalités d'influence, des dépendances énergétiques...
- **Taiwan** n'est pas simplement une île contestée : c'est un symbole identitaire pour Pékin, et un enjeu économique pour les États-Unis (semiconducteurs)
- **Le cyberspace** : invisible sur une carte, mais structuré par des conflits de souveraineté (GAFAM, surveillance, câbles sous-marins, désinformation...)

 Comprendre la géopolitique, c'est relier la géographie des conflits visibles à des logiques sous-jacentes : historiques, politiques, économiques, culturelles, symboliques...

2. En quoi la géopolitique impacte-t-elle les entreprises ?



Risques géopolitiques

Conflits armés

Sources d'impacts directs

Exemples

Guerres interétatiques, guerres civiles, attaques terroristes

Invasion de l'Ukraine → fermeture de sites, blocage des routes de transport, évacuation des employés et risque de saisie d'actifs

Sanctions économiques

Embargos, restrictions d'exportation, lois extraterritoriales

Sanctions contre la Russie, embargo sur le pétrole iranien

Protectionnisme économique

Droits de douane, barrières non-tarifaires

Guerre commerciale USA–Chine (2018–2019) → tarifs douaniers sur l'acier et l'aluminium

Chaines d'approvisionnement

Fermeture de routes maritimes

Rivalité USA–Chine → restrictions américaines sur les semi-conducteurs, perturbant la chaîne mondiale de l'électronique

Réputation et image

Boycotts, campagnes médiatiques, pression des ONG

Total au Myanmar (2021–22) accusé de financer la junte → retrait forcé

Cybersécurité

Cyberattaques, espionnage, coupures internet

Cyberattaques vs Maersk (2017) → paralysie mondiale de la logistique



La géopolitique influence les règles du jeu économique. Les entreprises sont exposées à des **risques géopolitiques croissants**, qu'elles ne peuvent ni ignorer, ni toujours maîtriser

→ Comprendre et savoir s'adapter à ces risques devient un **avantage stratégique**

Exemple 1 : Huawei

« Nous sommes profondément préoccupés par les risques de laisser une entreprise redevable à des gouvernements étrangers et ne partageant pas nos valeurs, acquérir des positions de pouvoir au sein de nos réseaux de télécommunications »

Chris Wray, directeur du FBI, 2018

Source : <https://www.lefigaro.fr/secteur/high-tech/2018/02/15/32001-20180215ARTFIG00318-cia-fbi-et-nsa-mettent-en-garde-contre-les-telephones-huawei-et-zte.php>



- ◆ **Mai 2019 – Embargo américain** : Washington inscrit Huawei sur liste noire, l'empêchant de collaborer avec des entreprises américaines
 - perte de la licence Android Google, privation du PlayStore et d'applications clés hors Chine
 - 2020 : interdit aux entreprises étrangères de fournir Huawei des composants s'appuyant sur des technologies américaines (ex. semiconducteurs de TSMC)
- ◆ **Motifs** : soupçons d'espionnage via ses infrastructures télécoms (4G/5G) et rivalité technologique croissante USA–Chine dans un contexte de compétition géopolitique globale
- ◆ **Conséquences** : effondrement des ventes en Europe, rupture d'approvisionnement en puces 5G, recentrage sur le marché chinois
- ◆ **Réaction stratégique** : à partir de 2023, substitution de composants, production “made in China”, lancement du Mate 60 Pro compatible 5G : signe d'un retour en force sur le marché domestique malgré un embargo toujours en vigueur

Exemple 2 : Tesla T

Voitures électriques : Tesla constraint de stopper sa production en Allemagne à cause des attaques Houthis en mer Rouge

A cause de la hausse du coût et du temps de transport maritime dus à la modification des itinéraires des porte-conteneurs après les attaques Houthis en Mer Rouge, le constructeur américain a annoncé qu'il allait suspendre pendant deux semaines l'essentiel de sa production dans son usine européenne.

latribune.fr
Publié le 12/01/24 à 07:53



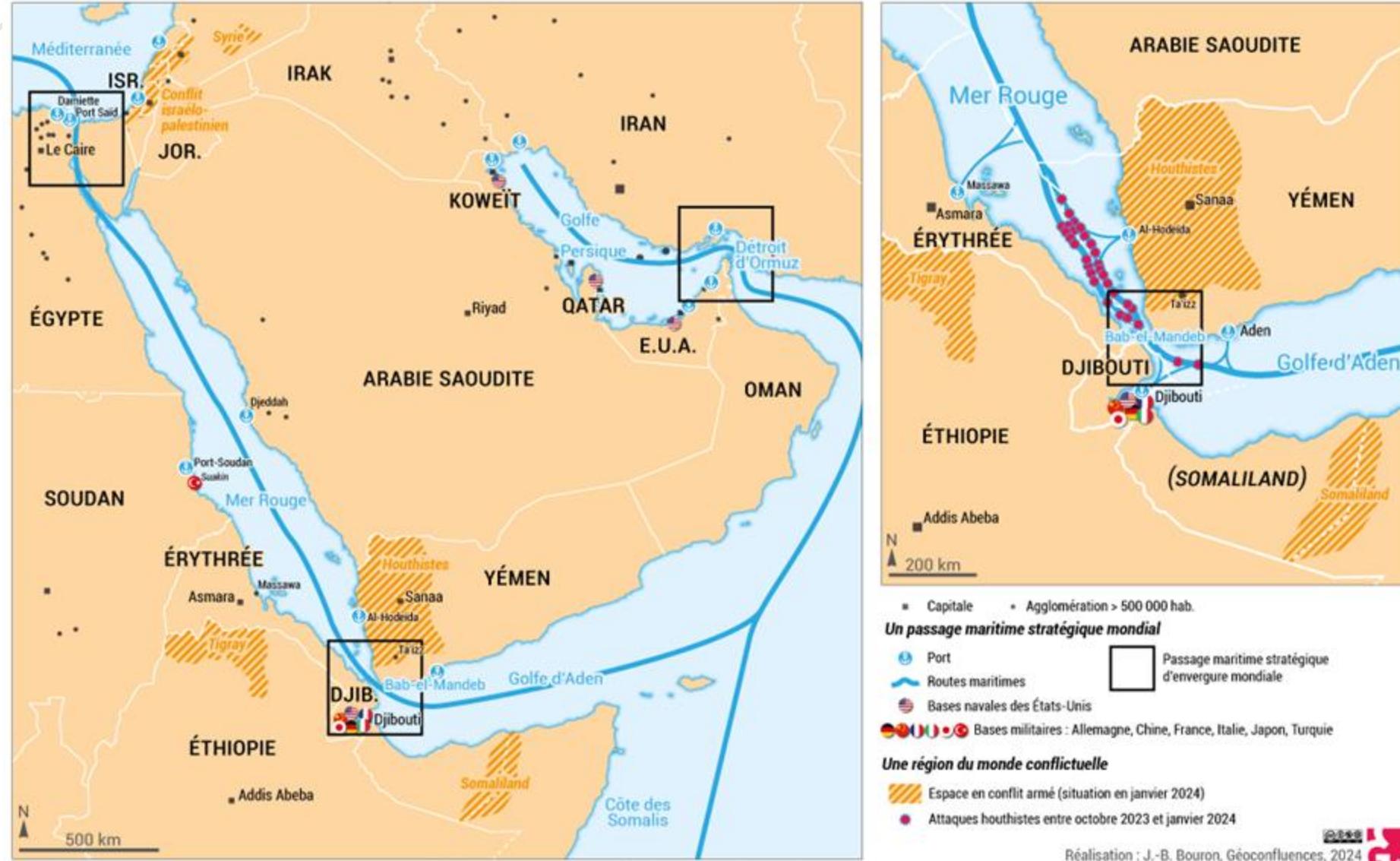
◆ Le détroit de Bab el-Mandeb : une route maritime stratégique

- Relie mer Rouge ↔ golfe d'Aden / océan Indien
- 40 % du commerce maritime mondial y transite, reliant l'Asie et le Golfe au marché européen via le canal de Suez
- 20 000 navires/an empruntent la route Suez – mer Rouge – océan Indien
- Attaques de rebelles Houthis → suspension du trafic par CMA CGM, Maersk, Hapag-Lloyd en déc. 2023



Source : <https://information.tv5monde.com/international/pourquoi-le-detroit-de-bab-el-mandeb-est-il-si-importent-strategiquement-2683147>

Détroits et routes maritimes du commerce mondial : des espaces stratégiques



Réalisation : J.-B. Bouron, Géoconfluences, 2024



Gestion des risques géopolitiques pour l'entreprise

La **gestion des risques géopolitiques** pour une entreprise implique à la fois :

- **Éviter** stratégiquement certains risques
- **Gérer** ceux que l'on ne peut pas éviter

Comment ?



3. Etude de cas : Carlsberg

CARLSBERG BREWERIES A/S: FACING POLITICAL RISK IN RUSSIA¹



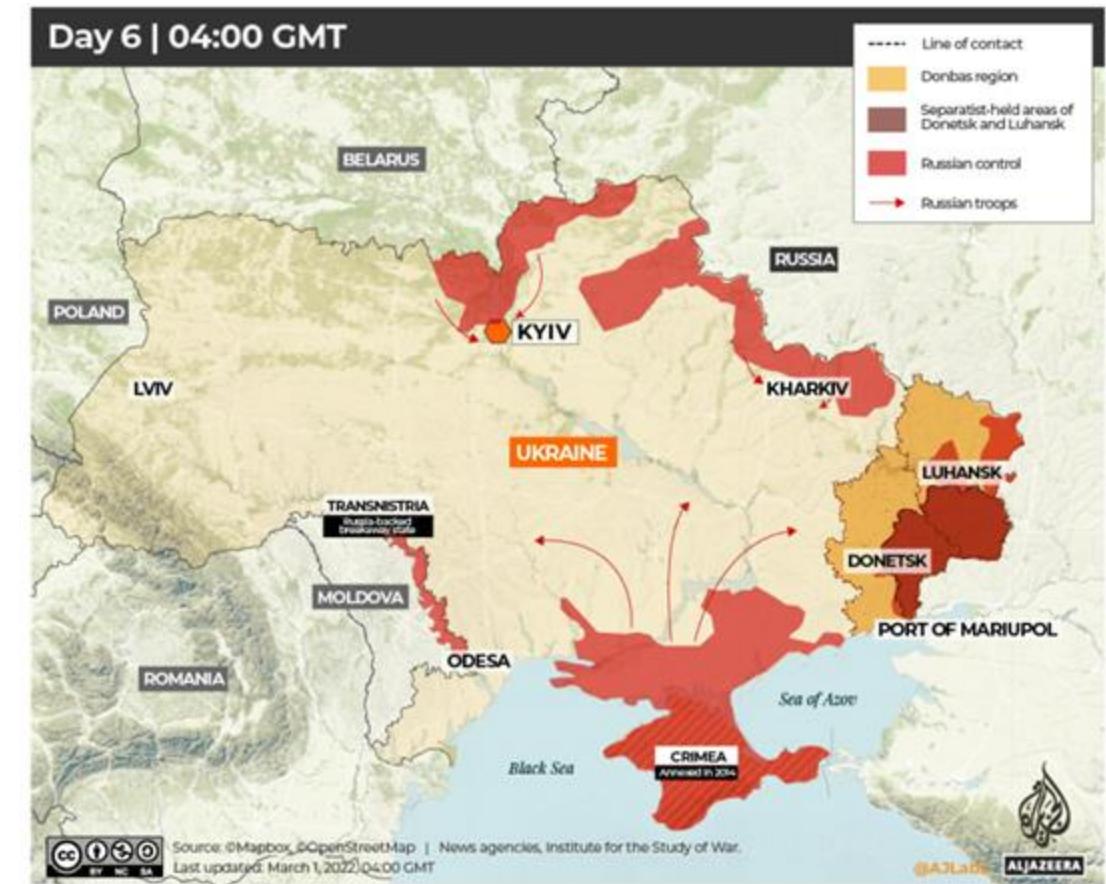
Carlsberg en Russie: crise géopolitique et dilemmes stratégiques

🍺 Carlsberg

- Groupe danois basé à Copenhague, présent dans 140 pays, employant 40 000 personnes
- 3^e brasseur mondial

⚠️ Crise géopolitique

- 24 février 2022 : la Russie attaque l'Ukraine
- 10 % des ventes de Carlsberg réalisées en Russie
- 20 % de ses actifs non-financiers (€2,5 milliards, 8 usines)
- 9000 employés en Russie et 1500 en Ukraine – **que faire ?**



Carlsberg en Russie: crise géopolitique et dilemmes stratégiques

🔴 Gérer les conséquences immédiates et les risques

- Fermeture des 3 brasseries Carlsberg en Ukraine faute d'approvisionnement en gaz
- Risque de pénurie énergétique en Europe de l'Ouest en cas d'embargo sur le gaz
- Approvisionnement en aluminium (cannettes) auparavant importé de Russie
- Implications juridiques de possibles sanctions et d'une possible confiscation



📢 Gérer la pression publique

- Pression des gouvernements et des médias
- Pression de l'opinion publique danoise pour un désengagement total de Russie

CPh *The Copenhagen Post*
Russia remains a lucrative market for
Carlsberg despite exit pledge

Feb. 9, 2023

Que faire à la place de Carlsberg ?

Rester - maintenir opérations en Russie et bénéfices associés

... ou **se désengager** ? - préserver réputation & ventes en Europe

Mais **comment** ?

Un spectre de décisions se présentent :

maintien <-----> *désengagement*

RISQUES
REPUTATIONNELS

RISQUES FINANCIERS



Un large spectre d'options stratégiques

OPTION STRATEGIQUE

AVANTAGES

RISQUES

1. Rester en Russie

- limiter l'exposition et maintenir l'emploi

- Maintien des revenus locaux
- Préservation des emplois (8 400 salariés)
- Conservation des actifs

- Boycott et perte de parts de marché en Europe
- Dégradation de l'image internationale
- Perception d'inaction face au conflit

2. Désengagement symbolique

- soutien public à l'Ukraine, dons, arrêt marketing en Russie

- Signal politique modéré
- Limitation partielle de la casse réputationnelle
- Maintien d'une partie des opérations

- Jugé insuffisant par l'opinion publique
- Pression continue des ONG et médias
- Peu d'impact sur le risque financier

3. Vente à perte

- acheteur local ou tiers

- Sortie rapide du marché russe
- Réduction de l'exposition aux sanctions
- Concentration sur d'autres marchés

- Compensation financière minimale
- Risque éthique si acheteur proche du Kremlin
- Perte de contrôle sur les actifs

4. Fermeture totale

- est-ce vraiment possible ?

- Signal éthique fort et clair
- Amélioration de l'image dans les marchés occidentaux

- Pertes financières massives
- Abandon des employés locaux
- Impossibilité de maintenir les actifs ou revenus



Le désengagement de Russie de Carlsberg

23 juin 2023 : Carlsberg déclare son intention de céder ses actifs russes (Baltika Breweries)

Juillet 2023 : RU Le Kremlin saisit Baltika Breweries → perte immédiate de contrôle

Octobre 2023 : Carlsberg révoque les licences de ses marques

Avril 2024 : Baltika (désormais entreprise d'État russe) engage un procès de 900 millions de dollars contre Carlsberg, l'accusant de pertes liées à cette révocation

Décembre 2024 : Carlsberg finalise la vente forcée de ses actifs russes à une entreprise locale pour 320 millions de dollars, soit bien en dessous de leur valorisation initiale (1 milliard de dollars)



Le cas Carlsberg : illustre comment les crises géopolitiques imposent des décisions complexes et coûteuses pour les entreprises (réputation, finances et sécurité) :

- Les gouvernements peuvent saisir leurs actifs et en prendre le contrôle;
- Les cessions peuvent être bloquées ou forcées à des conditions désavantageuses;
- Des procès coûteux peuvent prolonger l'incertitude;
- Les stratégies de sortie sont imprévisibles et difficiles à sécuriser.

À retenir sur le lien entre géopolitique et entreprises :

- La géopolitique définit les **règles du jeu** économique et commercial à l'échelle globale;
- Les entreprises sont des **acteurs exposés**, mais aussi parfois impliqués dans les rivalités de puissance;
- Les **risques géopolitiques** touchent directement les chaînes de valeur des entreprises;
- Savoir anticiper et gérer ces risques devient un **avantage stratégique** pour les entreprises;
- La compréhension de l'environnement géopolitique est donc **une compétence clé du management international**.

CONCLUSION DE L'INTRODUCTION GENERALE

La discipline, ses méthodes et ses finalités ont été retravaillées depuis le XIXème siècle.

En matière de géopolitique, les États restent aujourd'hui des acteurs majeurs alors même que le XXIème siècle est marqué par le multilatéralisme (dit autrement la coopération de plusieurs états).

Toutefois, une entreprise multinationale peut être considérée également comme un acteur géopolitique dans la mesure où elle influence des décisions politiques internationales.

DES QUESTIONS ?



Make an impact

