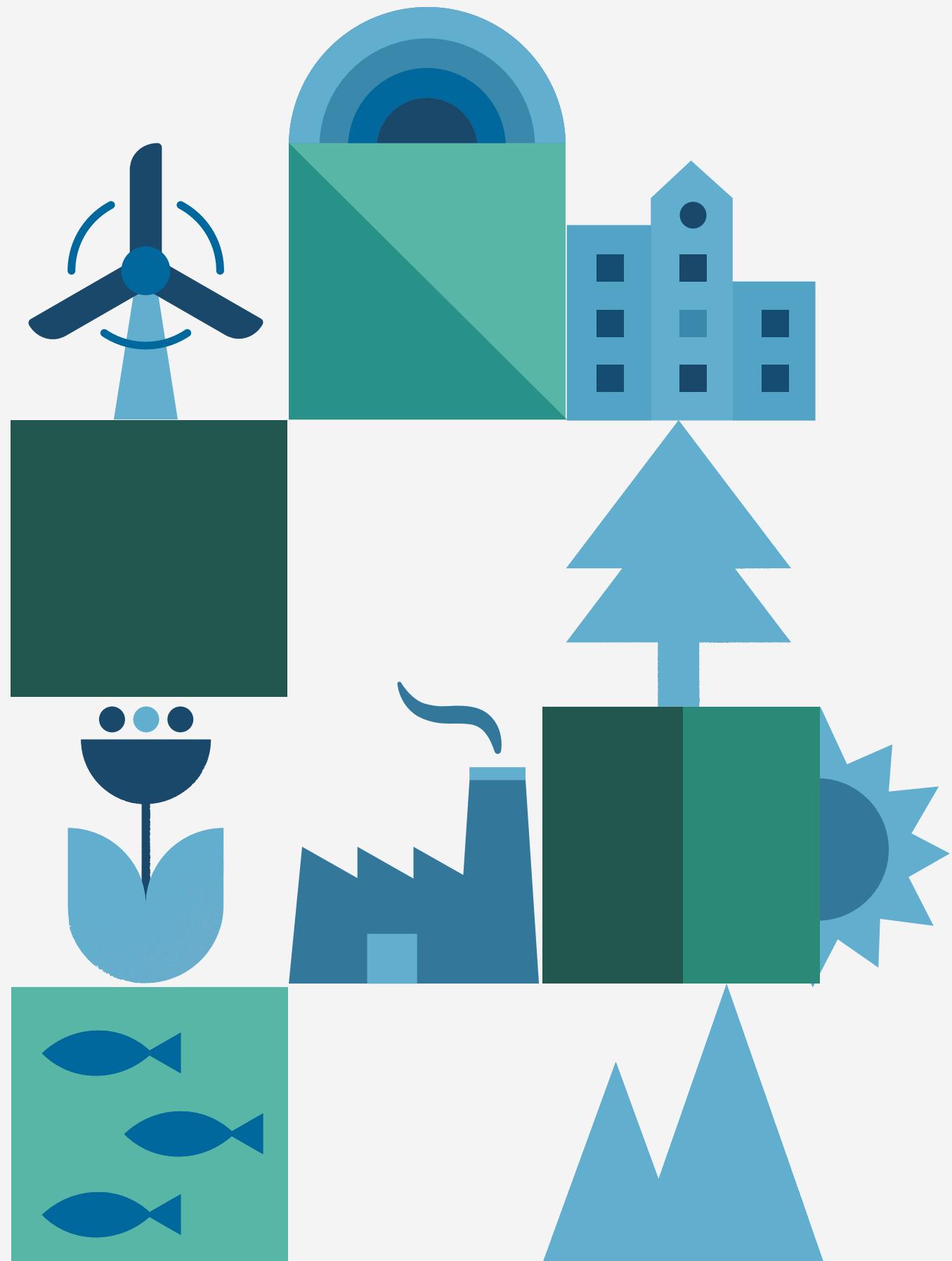




# PIANO STRATEGICO 2021-2025

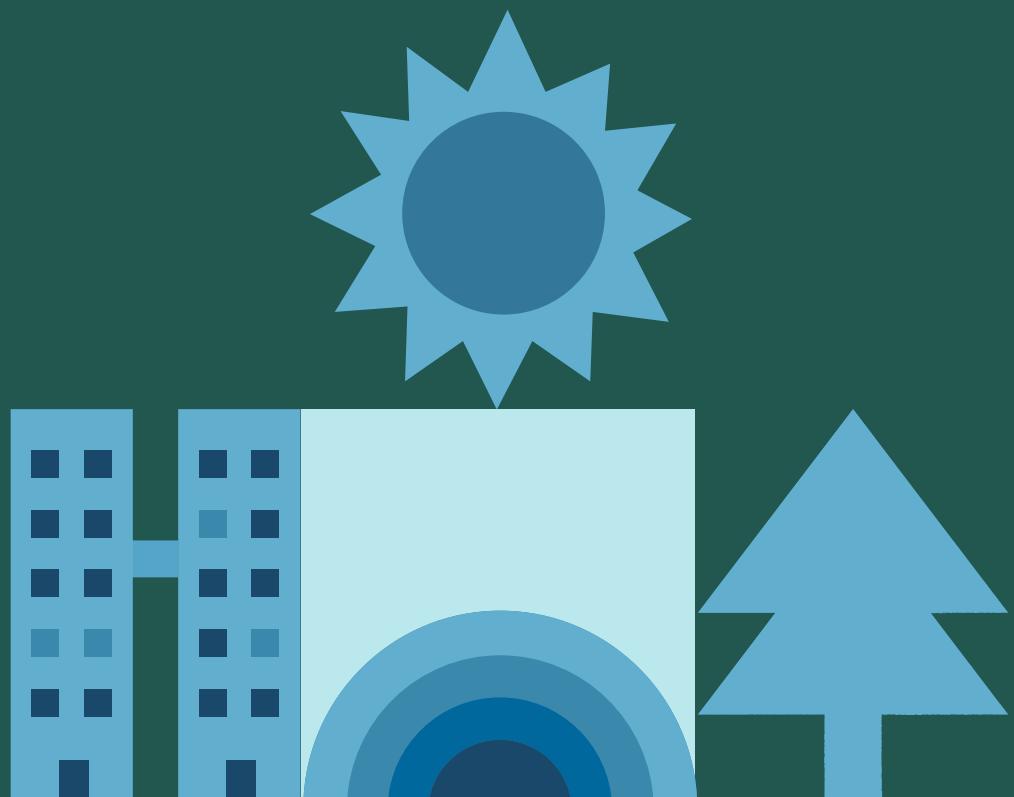
Una visione strategica verso un  
futuro sostenibile

**Luiss**  
Business  
School



# Agenda

---



---

**01**  
Presentazione  
aziendale

---

**04**  
Analisi SWOT

**07**  
Strategia  
2021-2025

**10**  
Highlights

---

**02**  
Settori di  
riferimento

---

**05**  
Analisi  
Portafoglio

---

**08**  
Settore  
fotovoltaico

---

**11**  
Conclusioni

---

---

**03**  
Obiettivi e  
mission

---

**06**  
Analisi mercato  
energetico

---

**09**  
Settore eolico

---

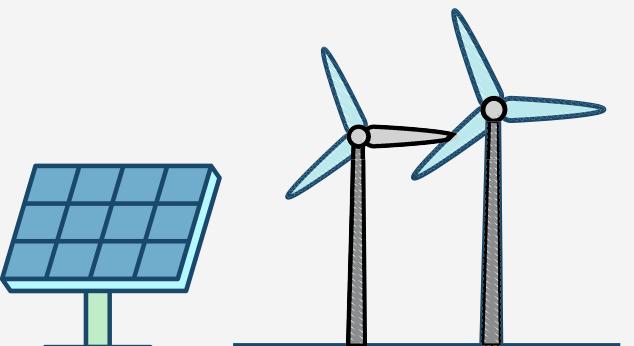
# Chi siamo



- Leader nella transizione energetica del Paese
- Uno dei principali player nel mercato energetico
- Attività integrate lungo la catena del valore
- Attiva nel processo di low carbon
- Controllata dal Gruppo EDF (Electricité de France)
- "Costruiamo insieme un futuro di energia sostenibile"

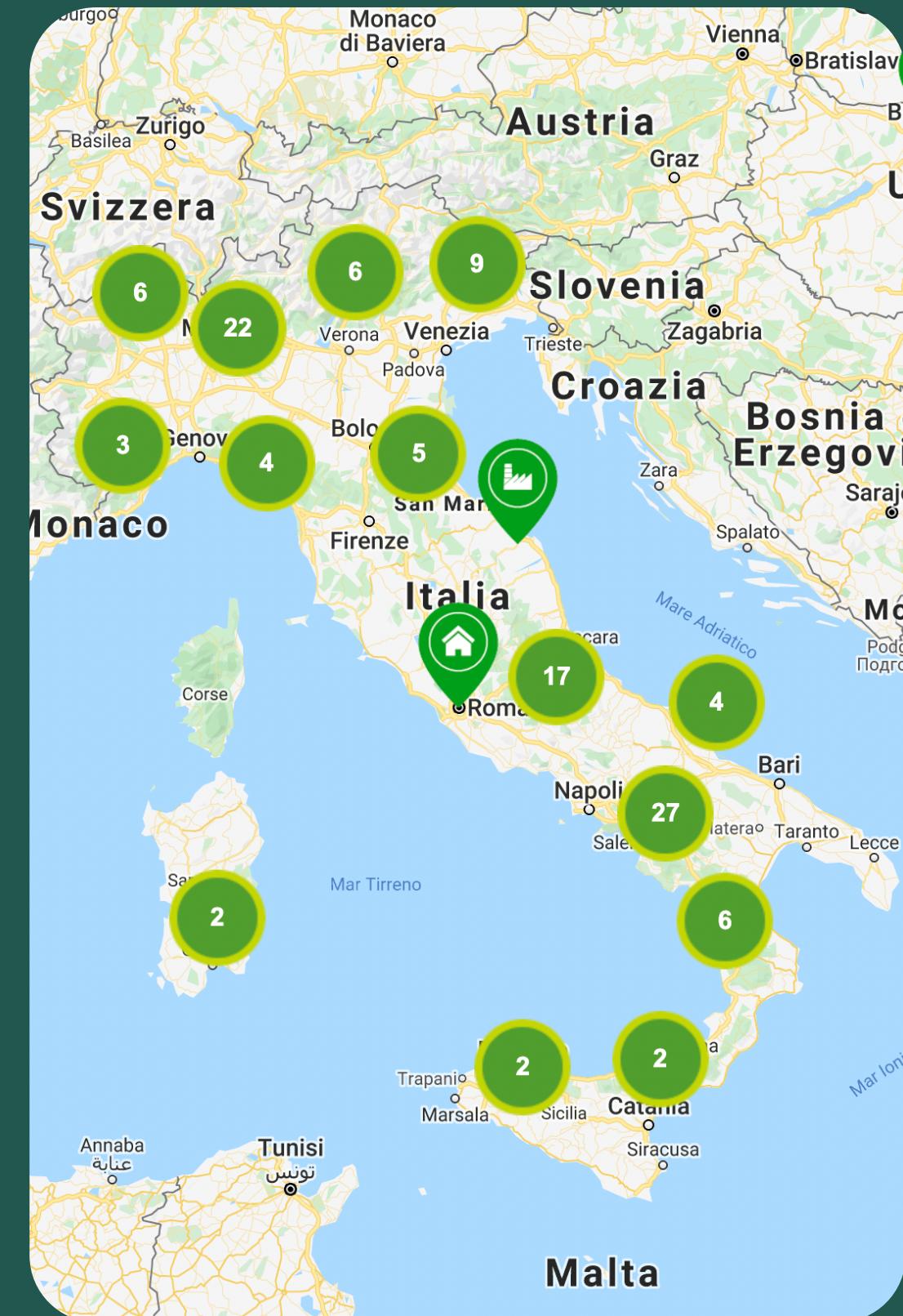
Strategia:

- Rete peer-to-peer
- Tecnologia e digitale
- Nuove partnership
- Innovazioni tecnologiche



# Settori in cui operiamo

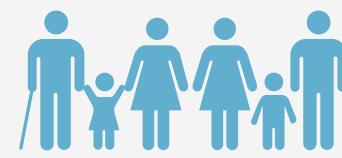
- Idroelettrico (91 centrali)
- Eolico (39 campi)
- Fotovoltaico (65 impianti)
- Termoelettrico



Fonte: [www.edison.it](http://www.edison.it)

# Obiettivi & Mission

Impegno costante nel coniugare sostenibilità e business, produttività ed etica, crescita e difesa dell'ambiente. Il dialogo costruttivo con le comunità e gli stakeholder è la strada che seguiamo con determinazione per creare valore a lungo termine e contribuire allo sviluppo della collettività.



Impegno verso  
la comunità

Journey di  
transizione ecologica



Impianti a gas di  
ultima generazione

Città del domani



Decarbonizzazione

Ridurre le emissioni  
di CO2



40% di fonti rinnovabili  
entro il 2030

Compensare la  
domanda di energia

# Analisi SWOT

## PUNTI DI FORZA

Tecnologie innovative  
Know-how tecnologico  
Sviluppo e crescita



## OPPORTUNITÀ

Sviluppo nuove tecnologie  
Mercato in crescita  
Buona posizione nel mercato  
Espansione territoriale

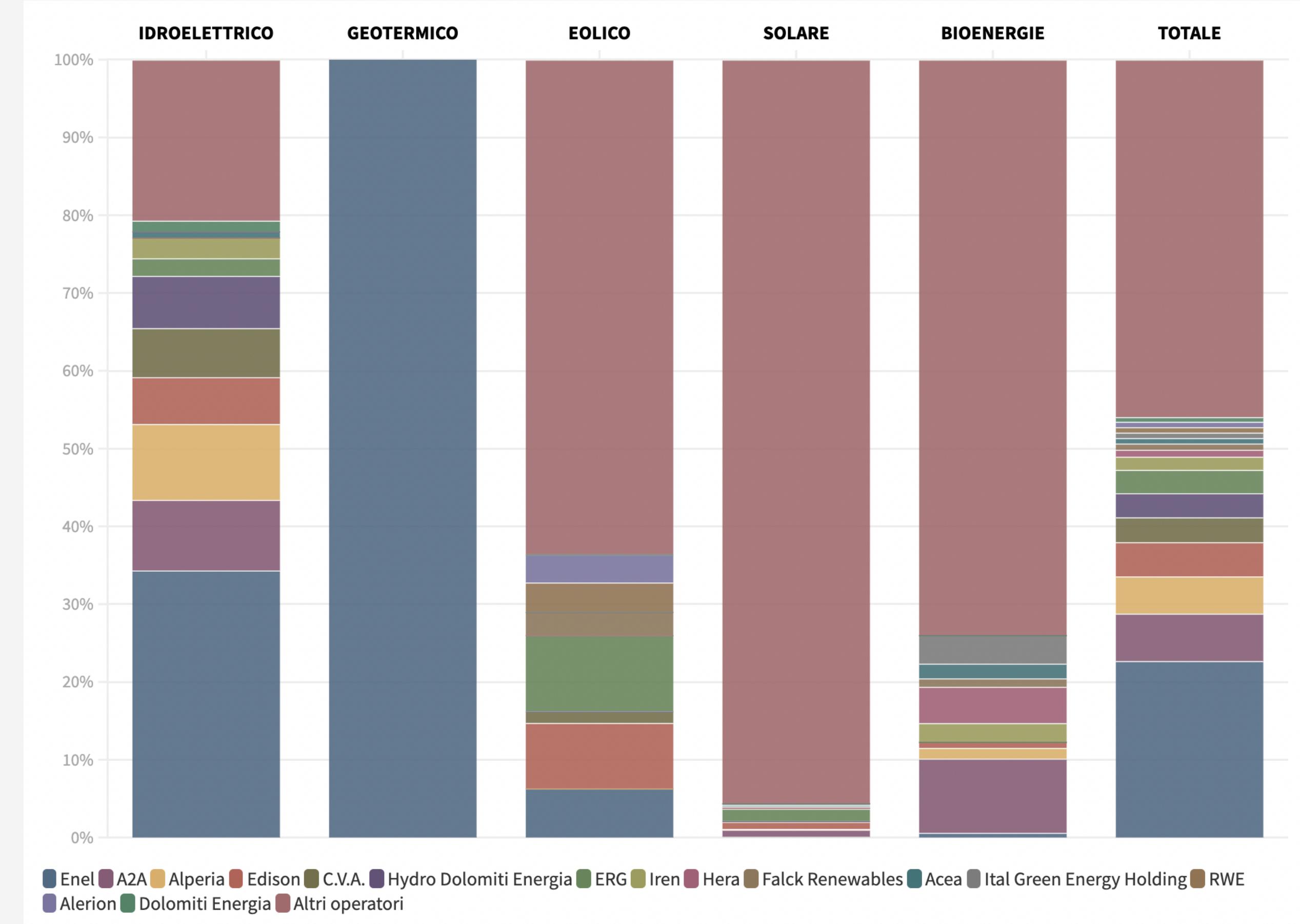
## DEBOLEZZE

Condizioni climatiche  
Condizioni politiche

## MINACCE

Forte concorrenza  
Variazione dei tassi di cambio  
Basso costo del gas naturale  
Resistenza della popolazione locale

# Contributo dei maggiori gruppi alla generazione rinnovabile per fonte 2021



Fonte: ARERA

# Analisi del Portafoglio: Matrice BCG

## IDROELETTRICO

Edison: 6,02%  
Enel 34,32%

## GEOTERMICO

Enel 100%

## EOLICO

Edison 8,43%  
ERG: 9,81%  
Altri operatori: 63,61%

## SOLARE

Edison 0,9%  
ERG: 1,6%  
Altri operatori: 95,61%

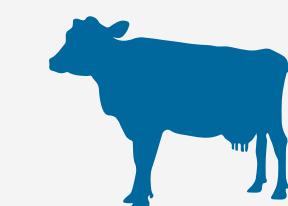
## BIOENERGIE

Edison: 0,79%  
A2A: 9,53%  
Altri operatori: 73,98%

BIOENERGIE

?

EOLICO  
SOLARE



IDROELETTRICO

# Mercato energetico italiano

- Riduzione contributo fonti termoelettriche e idroelettriche
- Aumento contributo fonte eolica

## Andamento del mercato energetico italiano

### Bilancio di Energia Elettrica in Italia e scenario di riferimento

TWh	9 mesi 2021	9 mesi 2020	Variaz. %	3° Trimestre 2021	3° Trimestre 2020	Variaz. %
Produzione netta:	206,8	206,4	0,2%	72,5	75,3	(3,8%)
- Termoelettrica	130,3	130,0	0,3%	46,0	48,8	(5,8%)
- Idroelettrica	36,7	36,5	0,7%	13,0	13,2	(1,5%)
- Fotovoltaica	21,0	21,8	(3,4%)	8,3	8,4	(1,8%)
- Eolica	14,6	13,9	5,3%	3,8	3,5	9,0%
- Geotermoelettrica	4,1	4,2	(2,2%)	1,4	1,4	0,3%
Saldo netto import/export	34,1	20,6	65,7%	12,2	6,6	84,1%
Consumo pompaggi	(2,0)	(1,8)	7,0%	(0,6)	(0,5)	17,7%
<b>Totale domanda</b>	<b>239,0</b>	<b>225,1</b>	<b>6,2%</b>	<b>84,1</b>	<b>81,5</b>	<b>3,2%</b>

Fonte: "Elaborazione su dati preconsuntivi 2021 e 2020 Terna, al lordo delle perdite di rete", in Resoconto intermedio di Gestione, Edison, 30 settembre 2021.

# **Piano Strategico 2021-2025**

## **DECARBONIZZAZIONE**

# Piano Strategico 2021-2025



FOTOVOLTAICO



EOLICO

# Settore fotovoltaico

	2019	2020
Impianti fotovoltaici	880.090	935.838
Produzione linda di energia GW/h	23.689	24.942

Nuovi impianti: Puglia, Sicilia



2019



2020

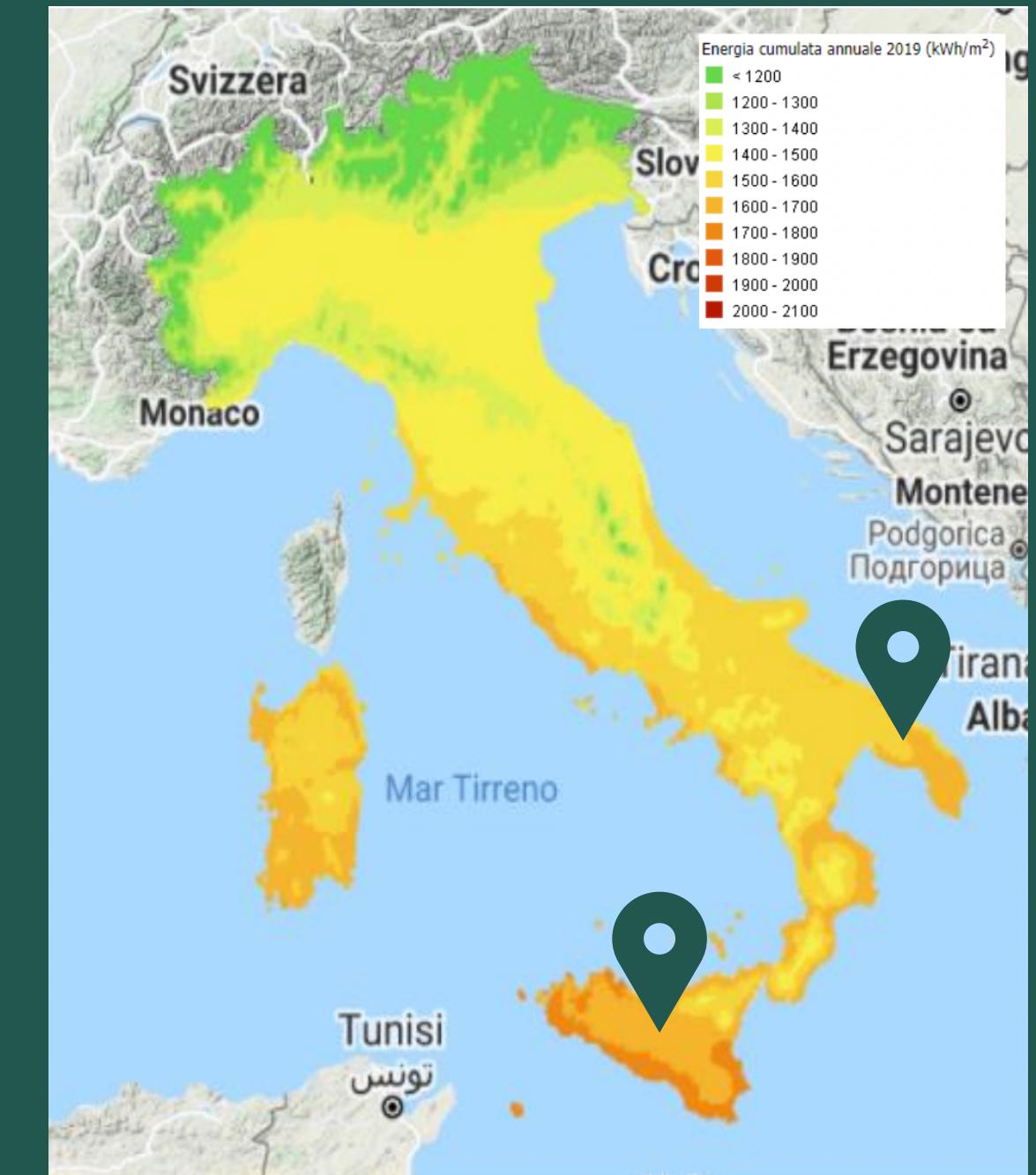
# Settore fotovoltaico

	2019	2020
Impianti fotovoltaici	880.090	935.838
Produzione linda di energia GW/h	23.689	24.942

Nuovi impianti: Puglia, Sicilia



2019



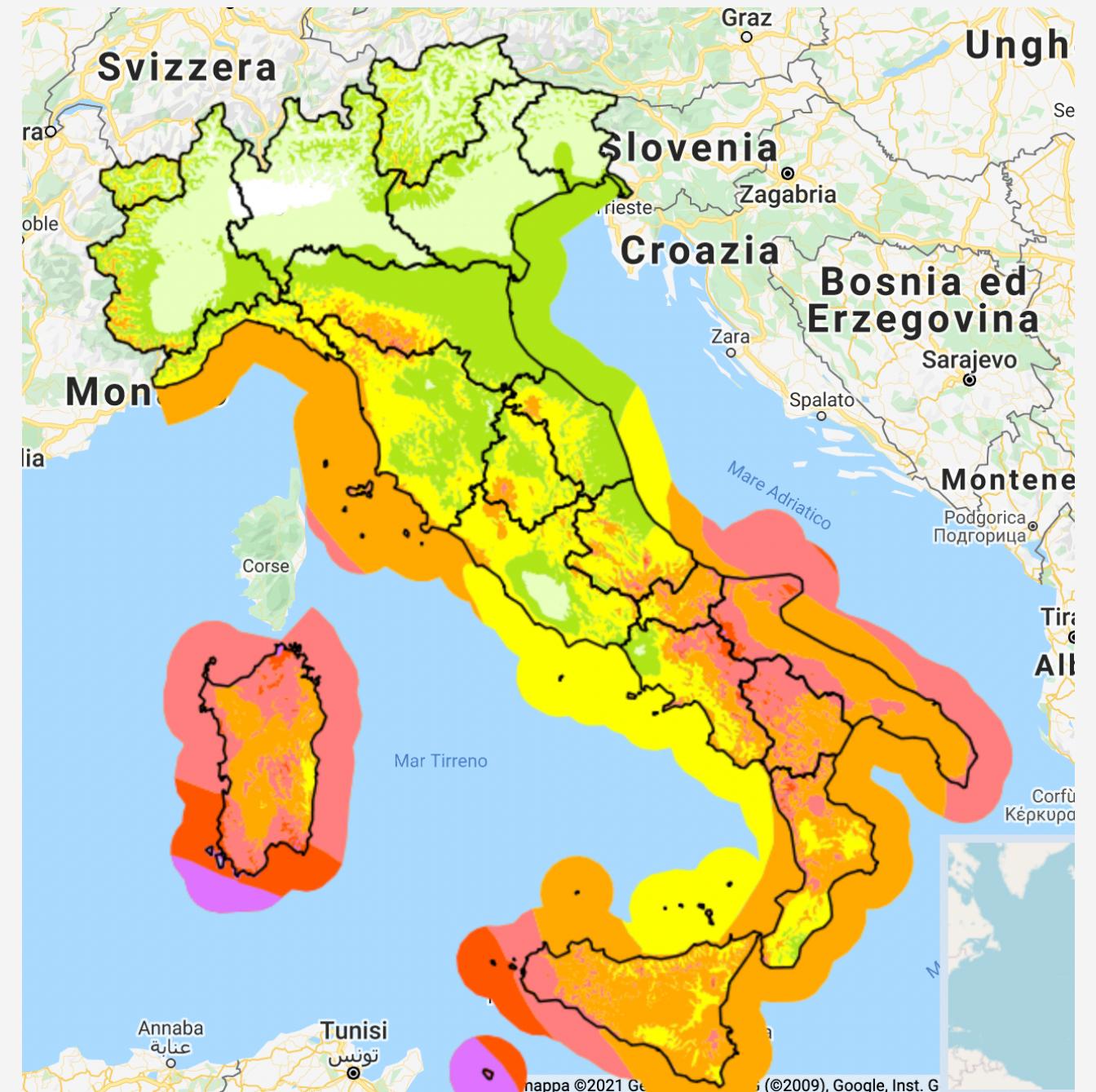
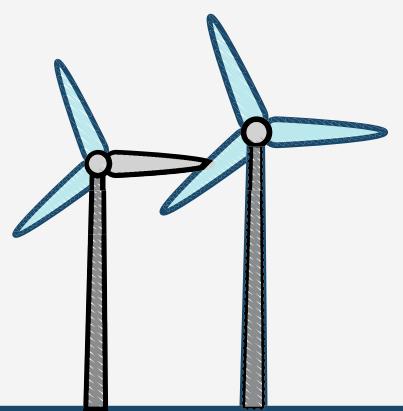
2020

# Settore eolico

Conformazione territoriale

Accessibilità dell'area

Forza del vento



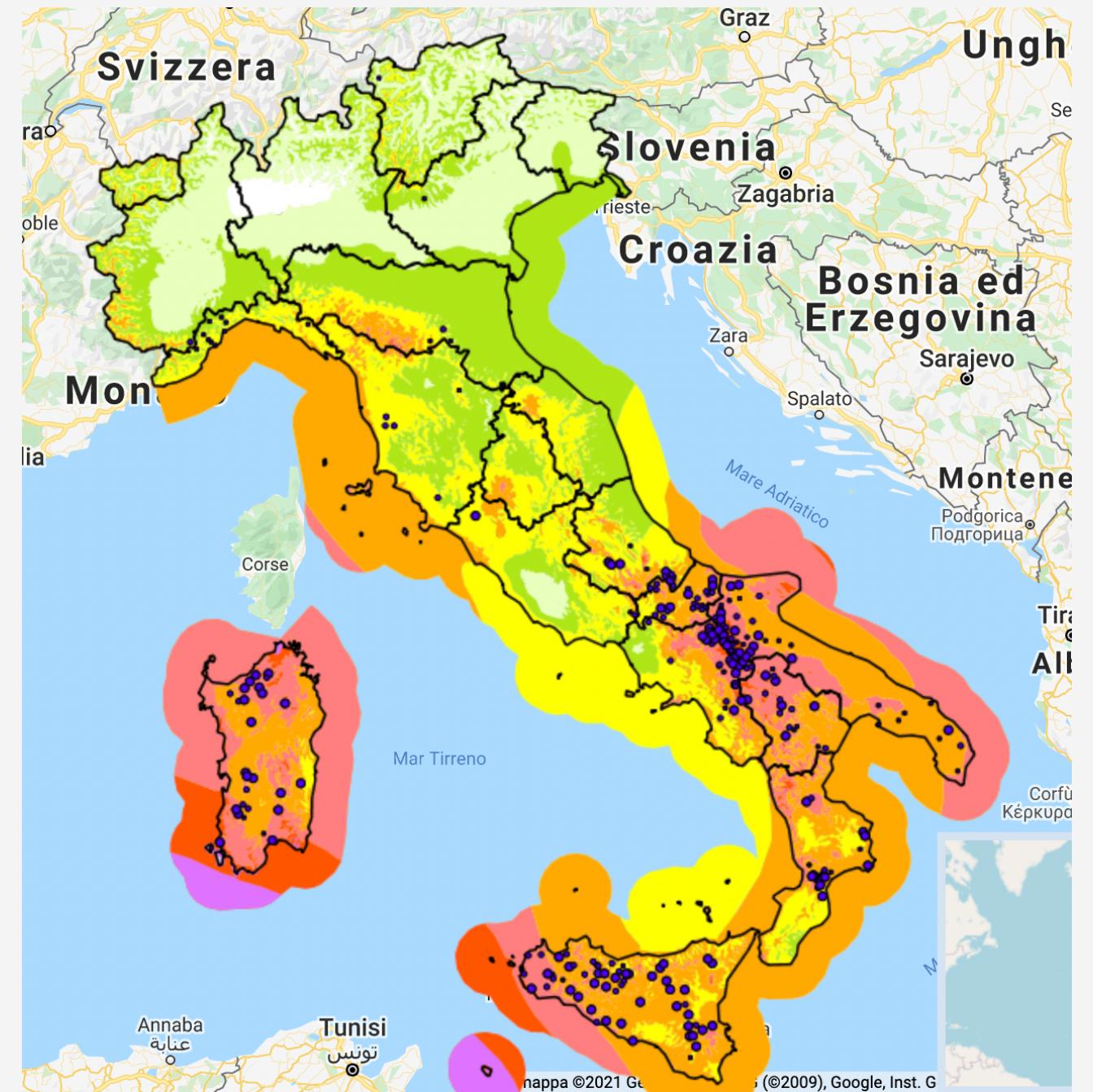
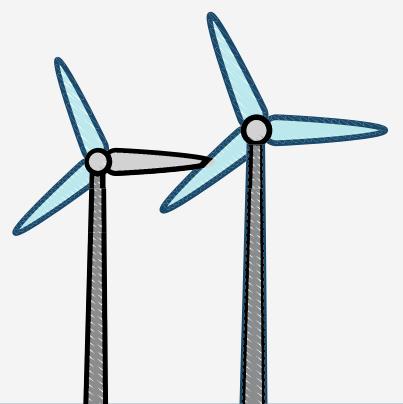
Fonte: Atlante Eolico ([atlanteeolico.rse-web.it](http://atlanteeolico.rse-web.it))

# Settore eolico

Conformazione territoriale

Accessibilità dell'area

Forza del vento



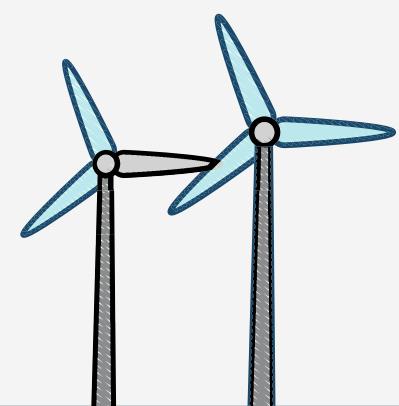
Fonte: Atlante Eolico ([atlanteeolico.rse-web.it](http://atlanteeolico.rse-web.it))

# Settore eolico

Conformazione territoriale

Accessibilità dell'area

Forza del vento



Repowering

Nuovi impianti: Puglia, Sicilia

Impianto galleggiante



Fonte: Atlante Eolico ([atlanteeolico.rse-web.it](http://atlanteeolico.rse-web.it))

# Highlights

- Incremento domanda di energia elettrica (+6,2%)
- Crescita della produzione eolica (+5,3%)
- Aumento dei ricavi di vendita (+51,5%)
- Margine Operativo Lordo (EBITDA) delle rinnovabili è aumentato (+32,3%)
- Previsione EBITDA in rialzo

<i>in milioni di euro</i>	<b>9 mesi 2021</b>	<b>9 mesi 2020</b>
Ricavi di vendita	<b>6.849</b>	<b>4.521</b>
Margine operativo lordo	<b>676</b>	<b>511</b>
Risultato operativo	<b>296</b>	<b>169</b>
Risultato netto da <i>Continuing Operations</i>	<b>438</b>	<b>102</b>
Risultato netto di Gruppo	<b>435</b>	<b>(78)</b>

Fonte: Highlights Gruppo Edison, in Resoconto intermedio di gestione, Edison, 30 settembre 2021.

# Conclusioni

Leader nella transizione energetica, impegno per un futuro di energia sostenibile

Strategia indirizzata all'eolico e al solare

Previsioni per il futuro

Edison ha tutti i presupposti per espandersi nei settori trattati

