



GABRIEL RAYA TONETTI

**Dr en Ingeniería Química – Especialista en
Gestión de la Innovación y Vinculación
Tecnológica – Emprendedor**



grt.rayatonetti@gmail.com



+54 9 351 3172354



Balcarce 548, 2°B, Córdoba – 5000, Argentina



<https://www.linkedin.com/in/gabriel-raya-tonetti>

RESUMEN

Experto en gestión de la innovación, redes de trabajo, vinculación público-privada, generación de oportunidades de desarrollo de tecnologías transformables en nuevos negocios. Manejo de presupuestos, elaboración de planes estratégicos de innovación, vinculación, vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva, resolución de problemas, gerenciamiento de proyectos multinegocios y multidisciplinarios, gestión estratégica de la nutrición, implementación de sistemas de gestión, experiencia en industrias alimentarias, papel y cartón, envases flexibles y agroindustrias. Amplia experiencia en manejo de plantas productoras, laboratorios y plantas piloto de Investigación y Desarrollo, con autoría de patentes, publicaciones científicas y presentaciones en congresos internacionales. Líder de proyectos de innovación desde la idea al mercado.

Habilidades Claves

- Vinculación público-privada
- Vigilancia Tecnológica
- Gestión de proyectos claves de innovación
- Programas multifuncionales de alta complejidad y potencial de resultados
- Integración estratégica vertical y horizontal de negocios, tecnologías, conocimientos y RRHH
- Elaboración y ejecución de proyectos de innovación
- Negociación, planificación y ejecución de proyectos
- Investigación y Desarrollo
- Desarrollo de productos
- Liderazgo de talentos y equipos de trabajo para catalizar los mejores resultados para la empresa y el desarrollo de la gente
- Habilidad de reconocimiento de oportunidades de corto, mediano y largo plazo
- Mentoreo de start ups y participación en Venture Capitals
- Consultor estratégico interno
- Flexibilidad cognitiva
- Análisis y toma de decisiones inteligentes
- Inteligencia emocional
- Actitud colaborativa y empática
- Pensamiento crítico y estratégico

Habilidades Técnicas

- Tecnologías de las industrias alimentarias, bebidas, papel, cartón, envases plásticos y agroindustrias
- Sistemas de gestión de calidad
- Legislación Alimentaria
- Nutrición
- Tecnologías 3D
- Diseño industrial
- Creatividad
- Trabajo en equipo
- Capacidad de resolución innovativa de problemas complejos

Doctor en Ingeniería Química

Facultad de Ciencias Exactas y Tecnología. Universidad Nacional de Tucumán
Tema de tesis: Procedimientos de Interés Industrial en Purificación de Biomoléculas
Calificación: 10 (sobresaliente).
Año 1999

Ingeniero Químico

Facultad de Ciencias Exactas y Tecnología. Universidad Nacional de Tucumán
Promedio General: 7,30 (siete con 30/100).
Egresado en 1994

Especialista en Gestión de la Innovación y Vinculación Tecnológica

Escuela de Graduados de Ciencias Económicas, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Córdoba
Tema de tesis: Vinculación Tecnológica Público-Privada para la Innovación en la Industria Alimentaria.
Caso de Aplicación: Jarabe IMO
Calificación 10 (diez, sobresaliente).

Programa de Posgrado en Desarrollo Gerencial

Pontificia Universidad Católica Argentina Santa María de los Buenos Aires,
Año 2003-2004.

Antecedentes Laborales

Secretario de Articulación Científica-Tecnológica. Dic 2019 a la fecha

A cargo de la Dirección de Promoción Científica, de la Dirección de Divulgación Científica y de la Dirección de Vinculación Institucional, dependiendo del Ministro de Ciencia y Tecnología de la Provincia de Córdoba, Argentina. Vinculación con universidades, CONICET, empresas de base tecnológica. Programas de subsidios para la promoción de la ciencia y la transferencia tecnológica. Responsable de la organización del Congreso Internacional de Ciencia y Tecnología de Alimentos. Representante de la Provincia de Córdoba ante organismos nacionales de Ciencia y Tecnología (COFECYT, CAPLANCYT y COBIOMAT). Responsable de los programas de divulgación de la ciencia.

GRT – Estrategia e Innovación. Consultor independiente en Innovación y Vinculación Tecnológica. Nov 2019 a la fecha.

Asesoramiento a empresas, start ups, organizaciones gubernamentales y ONGs en gestión de la innovación, redes de trabajo, vinculación público-privada, generación de oportunidades de desarrollo de tecnologías transformables en nuevos negocios. Manejo de presupuestos, elaboración de planes estratégicos de innovación, vinculación tecnológica, vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva, resolución de problemas, gerenciamiento de proyectos multinegocios y multidisciplinarios. Subsidios a actividades de investigación, desarrollo e innovación.

Gerente Corporativo de Investigación, Desarrollo, Innovación, Nutrición y Diseño (CTO) del Grupo ARCOR. Oct 2015 a Oct 2019.

Responsable de la creación y definición del área de I+D+i, coordinando 12 equipos de I+D de las Unidad de Negocios y 4 equipos corporativos relacionados reportando al Presidente/CEO de la compañía. Líder de los siguientes programas corporativos globales:

- Indicadores y plan estratégico de mediano y largo plazo.
- Plan de desarrollo de las vinculaciones estratégicas con empresas multinacionales innovadoras y organismos públicos de Ciencia y Técnica en las regiones de influencia de la compañía.

- Desarrollo de las áreas de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia competitiva, Nutrición, Gestión de Proyectos Innovadores y Diseño Industrial.
- Unificación de los procesos de creatividad e innovación
- Implementación de los mecanismos de protección legal de conocimientos a través de patentes mediante tratado PCT.
- Integración innovadora entre industria alimentaria y farmacéutica con generación de nuevos negocios (Simple – Arcor/Bagó)
- Innovación en el desarrollo de jarabe de maíz prebiótico, alto en fibras y bajo en calorías (IsoMaltoOligosacárido) con modificación del Código Alimentario.
- Innovación de jarabe de maíz apto diabético (DP4).
- Desarrollo de programas de Genética Forestal
- Programas de agregado de valor de subproductos (Tall oil, polialcoholes derivados de residuos orgánicos, entre otros)
- Desarrollo de envases activos e inteligentes
- Desarrollo e implementación de impresión de alimentos con tecnologías 3D
- Desarrollo de alimentos funcionales (proteínas, vegetales, liofilizados, café, fibras, control de peso, belleza, bebidas isotónicas, nutraceuticos)
- Desarrollo de alimentos destinados a consumidores con dietas especiales (celiaquía, veganismo, diabéticos)
- Desarrollo de alimentos sociales y para base de pirámide socioeconómica
- Sustitución de importaciones, reducción de costos de insumos y materias primas
- Desarrollo de envases bioplásticos (PLA)
- Procesos enzimáticos productivos innovadores
- Desarrollo de almidones modificados funcionales (reemplazo de grasas, texturizantes)
- Desarrollo de harinas alternativas al trigo. Nuevos productos farináceos (chia, arvejas, garbanzos, lentejas, soja, arroz, maíz, quínoa)
- Desarrollo y patentamiento de Sistema Uninodal de cultivo de caña de azúcar (patente en trámite)
- Responsable del Premio Arcor a la Innovación
- Consolidación de redes innovativas público-privada
- Representante en la Cámara Argentina de Biotecnología
- Representante en la Comisión de Ciencia y Técnica de la Unión Industrial Argentina
- Representante en mesas de transformación productiva del Ministerio de CyT de la Nación.
- Miembro del comité organizador de BioArgentina
- Promotor y miembro de Kamay Venture Capital (Arcor, Coca Cola y Overboost)
- Participación en redes nacionales: Tomate 2000, Aflatoxinas

Gerente de Innovación del Grupo ARCOR. 2010 a 2015.

Desarrollando las siguientes tareas: coordinación de las tareas de innovación corporativa teniendo a cargo la Gestión de Proyectos de Innovación y Vigilancia Tecnológica. Vinculación Tecnológica entre las Unidades de Negocio del Grupo y actores externos. Relaciones con organismos públicos y privados. Definición de estrategias de innovación. Implementación del modelo de Innovación Abierta.

Gerente de Vinculación Tecnológica del Grupo ARCOR. 2008 a 2010.

Desarrollando tareas de vinculación y generación de agendas de trabajo entre empresas de nivel mundial (3M, Basf, Cargill, DuPont, Cafosa, Dow, Firmenich, Givaudan, IFF, Tate & Lyle, ADM, General Mills), empresas de base innovativa/tecnológica (Farmesa, Novozymes, VentureL@b, Diagramma, Mane, DSM),

actores del sistema científico y técnico, diferentes negocios y áreas de la compañía (Arcor), que agreguen valor a la empresa. Firma de convenios, obtención de subsidios para I+D+i.

Gerente Operativo del Complejo Arcor Recreo. 2006 a 2008.

Desarrollando las siguientes tareas: coordinar las tareas entre las diferentes áreas operativas del complejo, teniendo a cargo las jefaturas de producción de las plantas Candy S.A, Alica S.A., Carlisa S.A. y Flexiprin S.A., administración (contabilidad, pago a proveedores, costos, impuestos, presupuestos, etc.), sistemas informáticos, compras de materiales productivos y auxiliares, almacenes y depósitos, programación de la producción, control de calidad, seguridad, higiene y medio ambiente, control de producción, servicio médico, recursos humanos, sistema de gestión integral, ingeniería, mantenimiento y servicios. Relaciones institucionales, con organismos públicos y privados. Representante de Arcor en la UICa (Unión Industrial de Catamarca). Gestiones durante el período:

- Ampliación de la capacidad productiva de la planta Candy para suministrar productos a la compañía General Mills de USA (incremento de 500 Tn/mes)
- Líder de ingeniería de detalle y manejo del presupuesto de compra de equipamiento con ampliación edilicia para la planta Candy S.A. para ampliación de capacidad (500 Tn/mes)
- Líder de la reingeniería de las plantas Candy, Alica y Carlisa, logrando un incremento de productividad del 38,5%, 44,6% y 100% respectivamente.
- Líder del proyecto G-Force de Arcor-General Mills
- Líder del proyecto Fruit Snacks para Canadá
- Récord de producción en el año 2007 con 35000 Tn.
- Incremento de las ganancias netas del complejo fabril del 520% en 2 años de gestión.
- Certificaciones y mantenimiento de Normas ISO, HACCP, BRC.
- Manejo de equipos de trabajo de diferentes niveles: equipos multidisciplinarios, grupos de técnicos, grupos de personas sin formación formal. Personal a cargo (800 personas).

Jefe de Planta en Candy S.A. del Grupo ARCOR. 2001 a 2006.

Desarrollando las siguientes tareas: Coordinador de producción, calidad, programación, mantenimiento, desarrollo, almacenes, compras; Gestionar los recursos para cumplir con los requerimiento de los diferentes mercados; Presupuestación de planta; Gestión de compra de equipos y accesorios; Inventarios y análisis de desvíos; Gestionar los medios y recursos para los sistemas de calidad y TPM; Indicadores de gestión (producción y calidad); Programación de cursos de capacitación para personal; Personal a cargo (180 personas); Optimización de procesos; Desarrollo de nuevos productos; Implementación de BPM, BRC y HACCP.

Jefe de Aseguramiento de Calidad y Desarrollo en Planta Candy S.A. del Grupo ARCOR, 1999/ 2000.

Desarrollando las siguientes tareas: Sistema de Calidad bajo Normas ISO 9001; Sistema de Calidad SPAC; Inscripción de nuevos productos; Formulación y estructura de productos; Coordinación de tareas con departamento mantenimiento; Implementación de TPM en área Calidad; Indicadores de gestión (calidad); Programación de cursos de capacitación para personal; Personal a cargo (10 personas); Optimización de procesos; Desarrollo de nuevos productos para mercado interno y externo; Análisis sensorial; etc.

Jefe de Aseguramiento de Calidad en Planta de Molienda Húmeda de Maíz-Tucumán del Grupo ARCOR. 1998/1999.

Desarrollando las siguientes tareas: Sistema de Calidad bajo Normas ISO 9002; Sistema de Calidad SPAC; Programación de la producción; Programación de mantenimiento de planta; Indicadores de gestión (producción y calidad); Programación de cursos de capacitación para personal, analistas y operarios a cargo (70 personas); Optimización de procesos; Desarrollo de nuevos productos; etc.

Beca de Iniciación / Perfeccionamiento, de CONICET, 1994/1999

Tema: Procedimientos de Interés Industrial en Purificación de Biomoléculas

Lugar: Planta Piloto de Procesos Industriales Microbiológicos

Otros antecedentes

Docente de grado en Ingeniería Química - Universidad Nacional de Tucumán.

Docente de posgrado en Especialidad en Gestión de Tecnologías Innovadoras - Universidad Nacional de Tucumán, Universidad Nacional de Jujuy, Universidad Nacional del Nordeste, Universidad de Buenos Aires, Universidad Nacional de Córdoba, Universidad Católica de Córdoba

Trabajos publicados como autor en revistas internacionales con referato. 10 publicaciones

Capítulos de libro como autor. 2 publicaciones

Registros de Propiedad Intelectual. (1) Patente solicitada: AR 027199 Procedimiento para la Recuperación y Purificación de Ácido Láctico. (2) Patente: AR112709A1 (concedida, 2021) Recubrimiento de Material Vegetal y Procedimiento de Preparación, (3) Patente: Plant Material Coating and Preparation Procedure WO2020002980 (altura inventiva en España – PCT)

Trabajos presentados en congresos como autor. 16 trabajos

Dirección de tesis de posgrado. 6 tesis

Jurado de tesis. 4 tesis de especialidad, 3 tesis de maestría y 3 tesis de doctorado

Evaluaciones científicas internacionales. 5 evaluaciones

Participación en cursos de perfeccionamiento profesional y de post grado en el país y en el exterior. Principales temas: Microbiología Industrial, Evaluación de Proyectos, Biotecnología, Estadísticas, Manejo de RRHH, Auditor ISO 9000, Evaluación sensorial, Negociación, Liderazgo, Elaboración de Golosinas, Gestión de Innovación y Vinculación Tecnológica.

Participación del programa Innovation Experience, Senior 1. Abril 2018. Israel.

Conferencias y cursos dictados. En Argentina y el exterior. En empresas y organizaciones de Ciencia y Técnica en diferentes temáticas relacionadas a la innovación, la industria alimentaria, vinculación tecnológica, biotecnología, entre otras.

Referentes

Luis Pagani	lpagani@arcor.com
Alfredo Pagani	apagani@arcor.com
Andrea Pagani	acpagani@arcor.com
Luis Fernández	Luis-angel.Fernandez@MANE.com
Valeria Abadi	vabadi@arcor.com
Silvina Volontin	Silvina.VOLONTIN@MANE.com