

# EMPREENDEDORISMO; VISÃO E OPORTUNIDADE DE NEGÓCIOS

O ESPÍRITO EMPREENDEDOR LEVA MUITAS PESSOAS A DESENVOLVEREM SEUS PRÓPRIOS NEGÓCIOS. MESMO AQUELES QUE SE PROPÕEM A SEREM COLABORADORES EM ORGANIZAÇÕES COMERCIAIS, INDUSTRIAIS, ETC., PRECISAM ENTENDER O CONCEITO DE EMPREENDEDORISMO PARA INTERAGIR DA MELHOR FORMA, NOS NEGÓCIOS DAS ORGANIZAÇÕES. SABER FAZER E ENTENDER UM PLANO DE NEGÓCIOS, POR EXEMPLO, É FUNDAMENTAL.

AUTOR(A): PROF. ANTONIO ANDRADE DOS SANTOS

## Empreendedorismo

A palavra empreendedorismo tem sido muito empregada nos últimos anos, e muitos imaginam que só precisa entender seu significado, pessoas que querem abrir seu próprio negócio, por exemplo.

Claro! Quem estiver pensando em investir em seu próprio negócio, com certeza precisa pensar como bom empreendedor. No entanto, funcionários das mais diversas áreas dentro de uma empresa, também precisam entender sobre empreendedorismo, geralmente para ajudar em suas atividades diárias, ou em situações extraordinárias que só acontecem quando se está preparado!

Fique atento! Prepare-se!



Legenda: EMPREENDEDORISMO, OPORTUNIDADES, ESCOLHAS

Às vezes nos questionamos:

- Quais são os passos para me tornar um empreendedor?
- Será que tenho esse perfil?

## VOCÊ PRECISA ASSISTIR A ESTE VÍDEO:

Vídeo do SEBRAE que fala sobre o empreendedor em um programa chamado “Começar Bem”:

(ht  
tp:  
//s  
av  
efr  
o  
m.  
ne  
t/?  
url  
=h  
ttp  
s  
%

3A  
%  
2F  
%  
2F  
yo  
ut  
u.  
be  
%  
2F  
0s  
00  
C  
U9  
N1  
s  
M  
&  
ut  
m  
\_s  
ou  
rc  
e=  
ch  
a  
m  
ele  
on  
&  
ut  
m  
-  
m  
ed  
iu  
m

...  
=e  
xt  
en  
si  
on  
s  
&  
ut  
m  
\_c  
a  
m  
pa  
ig  
n=  
lin  
k\_  
m  
od  
ifi

<https://youtu.be/0s00CU9N1sM> (<https://youtu.be/0s00CU9N1sM>)er)  
(SEBRAE, 2017a).

Agora, vamos dar uma rápida olhada no gráfico abaixo, que nos demonstra de maneira resumida o processo empreendedor:

# o processo empreendedor



## 5. gerenciar o negócio

### Legenda: O PROCESSO EMPREENDEDOR

Independentemente de estar pensando em ser um empreendedor, mesmo que você queira ser um profissional atuante em outra área, é bom entender como se dá o processo empreendedor, para entender inclusive como organizar melhor as informações, dentro da arquitetura proposta para manter e gerenciar os negócios de uma empresa.

O empreendedor geralmente é aquela pessoa que vive cheio de ideias e buscam oportunidades o tempo todo. Algumas pessoas têm tantas ideias que não conseguem focar e realizar uma delas e passam a vida tendo ideias e não concretizando.

Toda ideia, precisa ir para o “papel”. Hoje em dia, para o computador certo?

Porque não fazer um canvas?

## Canvas, o que é isso?

é uma ferramenta de planejamento estratégico, que permite desenvolver e esboçar modelos de negócio novos ou existentes.

(SEBRAE, 2017B)

### VEJA MAIS:

Criando um modelo de negócios.

(ht  
tp:  
//s  
av  
efr  
o  
m.  
ne  
t/?

url  
=h  
ttp  
s  
%  
3A  
%  
2F  
%  
2F  
yo  
ut  
u.  
be  
%  
2F  
W  
UA  
Q  
BV  
52  
b  
N  
U  
&  
ut  
m  
\_s  
ou  
rc  
e=  
ch  
a  
m  
ele  
on  
&  
ut

m  
-  
m  
ed  
iu  
m  
=e  
xt  
en  
si  
on  
s  
&  
ut  
m  
\_c  
a  
m  
pa  
ig  
n=  
lin  
k\_  
m  
od  
ifi

Vídeo do SEBRAE: <https://youtu.be/WUAQBV52bNU> (<https://youtu.be/WUAQBV52bNU>)er)

Este vídeo lhe ensinará a utilizar o CANVAS do SEBRAE com os conceitos discutidos nesta aula.  
(SEBRAE, 2017b).

Outra ferramenta importante que precisa ser colocada aqui é o Plano de Negócios. Um documento onde estará registrado tudo sobre o negócio a ser desenvolvido e gerenciado.

## Plano de Negócios



O Plano de Negócio é um documento que serve para nortear os empreendimentos. Deve mostrar um retrato fiel do mercado concorrente, do produto a ser criado ou gerenciado e das atitudes esperadas do empreendedor.



Legenda: CHECK LIST PLANO DE NEGÓCIOS

Observe na imagem abaixo, o passo-a-passo de como escrever um plano de negócios:

## — como escrever um plano de negócio



Legenda: COMO ESCREVER UM PLANO DE NEGÓCIO

VEJA MAIS:

Se desejar ou precisar se aprofundar no assunto, você pode acessar o material denominado “Como elaborar um plano de negócios” do SEBRAE em: <https://goo.gl/BdLfxL> (<https://goo.gl/BdLfxL>) (SEBRAE, 2017c)

O documento é bem detalhado e vale muito a pena ser estudado atentamente. Norteia e dá exemplos de cada passo:

- Ele começa um sumário contendo os pontos mais importantes do projeto.
  - Começa pelos principais pontos do plano de negócios.
  - Traça um mini curriculum dos empreendedores participantes.
  - Define os dados do empreendimento.
  - Registra a missão da empresa.
  - Os setores em que a empresa pretende atuar.
  - Qual a forma jurídica da empresa: MEI, Empresário individual, EIRELI, Sociedade Limitada, etc.
  - Qual o enquadramento tributário.
  - Capital social inicial necessário.
  - Quais serão as fontes de recursos.
- Depois passa-se para a análise de mercado:
  - Com o estudo detalhado dos clientes.
  - Estudo o mais aprofundado possível dos concorrentes.
  - Estudo dos propensos fornecedores.
- Passa-se agora para o plano de marketing:
  - Inicia-se com uma descrição dos produtos e serviços.
  - Definição de preço do produto ou serviço.
  - Quais estratégias promocionais pretende realizar.
  - Qual vai ser a estrutura utilizada para comercialização.
  - Qual será a localização do empreendimento / negócio.
- Feito todos estes levantamentos, é hora de partir para o plano operacional:
  - Qual o layout da empresa, ou espaço físico ocupado.
  - Identificar a capacidade produtiva, comercial ou de prestação de serviços.
  - Quais serão os processos operacionais necessários.
  - Qual a necessidade de pessoal ou mão-de-obra.
- Já dá para passar para a parte do investimento, ou plano financeiro:
  - Qual a estimativa dos investimentos fixos.

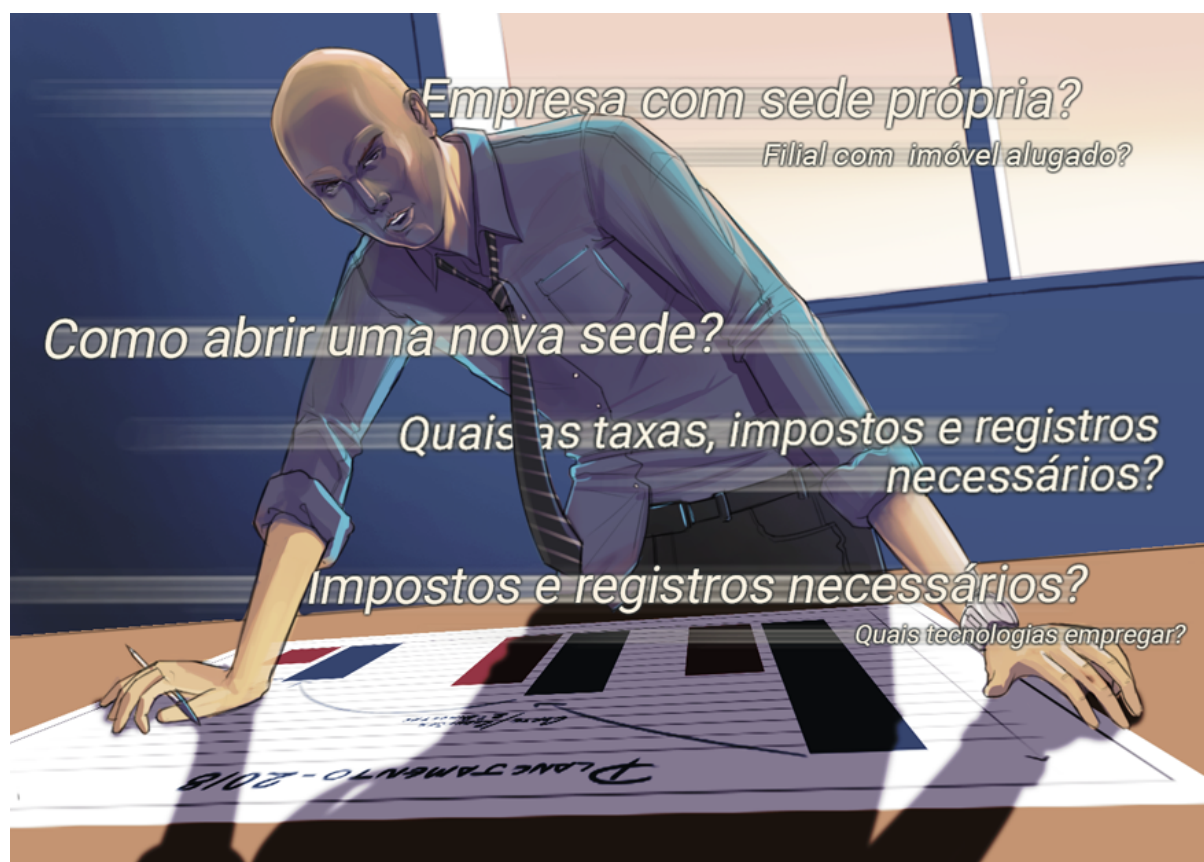
- Qual capital de giro necessário para o negócio.
- Quais os investimentos pré-operacionais, ou seja, necessários antes da própria empresa existir.
- Faz-se um resumo do investimento total.
- Estima-se o faturamento mensal da empresa.
- Importante a estimativa de custos unitários, de materiais, matéria prima, terceiros.
- Estimativa de quais serão os custos para comercialização.
- Uma apuração dos custos de venda das mercadorias.
- Custo com mão-de-obra ou depreciação.
- Custos fixos e operacionais por mês.
- Demonstrativo de resultados.
- Apontamento de riscos de vulnerabilidade, com ponto de equilíbrio, lucratividade, rentabilidade e retorno de investimento.
- A documentação fica mais robusta, permitindo agora a construção de cenários, com as simulações diversas, tentando prever a empresa em atividade.
- Uma avaliação estratégica:
  - Fazer uma análise FOFA (Força; Oportunidades; Fraquezas; Ameaças).
- Avaliação do Plano de Negócios

Após estudar todos os passos acima, você estará pronto para passar para construção do seu plano de negócios.

Parece muita coisa, mas, em diversos pontos de um curso de nível superior, nos esbarramos por um plano de negócios.

Procure trabalhar nele da melhor forma possível, aproveitando bem o tempo que tem. E em cada oportunidade de trabalhar com o plano de negócios, terá a oportunidade de melhorá-lo.

E olhe...



Legenda: EMPREENDEDOR PENSANDO NA ABERTURA DA EMPRESA

É preciso sim, pensar bem e planejar bastante a criação de uma nova empresa. Afinal, não basta saber fazer bem algo para transformá-lo em um grande negócio. Precisa-se muito mais!

Mas, como buscar novas oportunidades?

## Novas oportunidades empreendedoras

Seixas (2011) escreveu um artigo em um blog de negócios da revista Techtudo, com um título curioso: “Empreendedor, visão e sorte”.

Sorte?



Legenda: DADOS - "SORTE"?

Seixas esclarece, que a boa sorte vai realmente ajudar, aqueles que estiverem preparados para aproveitar a oportunidade que bate à sua porta. Portanto, primeiramente, se prepare, se envolva, desenvolva projetos, participe de eventos que podem leva-lo a mais conhecimento e talvez às oportunidades.

Vejamos as grandes oportunidades reais então!

Ultimamente tem havido muitas oportunidades com as startups.

## Startups

Este é um conceito de negócio que se destacou muito nos últimos tempos, com o crescimento dos empreendedores em pequenos negócios e a busca das grandes empresas em novos negócios. Nichos de mercado!

Segundo Moreira (2016), sturtup é um grupo de pessoas com ideias diferentes, trabalhando em projetos inovadores que poderia fazer dinheiro. Embora sturtup sempre foi sinônimo de início das atividades de uma nova empresa, nem toda nova empresa é uma startup. Por não nascer dentro do conceito.

Moreira (2016) ainda reforça em outra definição:



Startup é um grupo de pessoas à procura de um modelo de negócios repetível e escalável, trabalhando em condições de extrema incerteza.

(MOREIRA, 2016).

Incerteza? Pois é... Mas essa incerteza permanece até o momento em que se encontra o modelo de negócio que se acredita ser o ideal. A partir daí, surgem os investidores que injetarão dinheiro para dar início à startup e coloca-la em operação.

Segundo Fonceca (2015), a Google inaugurou sua aceleradora em busca de startups no Brasil, com investimento de alguns milhões divididos em diversas startups para alavancar novos negócios. Em média são projetos com aportes de 50 mil dólares cada.

## VEJA MAIS:

Para mais informações, acesse Campus São Paulo: <https://www.campus.co/sao-paulo/pt/about>  
(<https://www.campus.co/sao-paulo/pt/about>)

A TOTVS, por exemplo, lança um espaço destinado a conectar startups que irão integrar desenvolvedores de grandes empresas. (COMPUTERWORLD, 2017).

Com sede no bairro da Casa Verde em São Paulo, a TOTVS tem infraestrutura física e tecnológica para atender mais de 40 (quarenta) startups. E o que é mais incrível, com acesso aos seus sistemas!

Outros exemplos de grandes empresas que tem adotado a mesma linha são:

## VEJA - IBM

IBM Brasil inaugura espaço de inovação e prototipagem de soluções para cliente: