# MODELO DE GESTIÓN Y FINANCIAMIENTO:

- Administración y alquiler de zonas para el desarrollo comercial y áreas de esparcimiento socio-cultural, para la reinversión en el entorno del espacio público.
- Propuesta de política de inclusión ciudadana en pro restauración de fachadas del sector aledaño.
- Propuesta de beneficios en deducción de impuestos tributarios a las empresas del sector por participación en responsabilidad social(modelo de gestión de vías, zonas verdes, áreas de esparcimiento, entre otros.)
- Invitar a la participación de empresas de magnitud que empleen a la comunidad de la zona, dinamizando la economía del sector.
- Apalancamiento financiero.

## ÁREAS

# ÁREA DE EQUIPAMIENTO ADMINISTRATIVO

Este deberá ser proporcionado por el municipio con el fin de controlar, dirigir y administrar la zona y su proceso de mejoramiento sectorial y desarrollo de espacio comercial y socio cultural. donde a través de la mixtura de suelos crear zonas de convivencia e interacción ciudadana, manteniendo la esencia cultural Enfocando primeramente en la revitalización del sector, dinamización de la economía y el comercio, administración y alquiler de zonas de esparcimiento, mantenimiento de áreas públicas y zonas verdes.

# RESTAURACIÓN ASILO EQUIPAMIENTO

Para la restauración de la edificación se determina que la cobertura total del coste del proyecto es un poco elevada para la ciudad, por lo que se propone apoyarse del proyecto Plan de Reconstrucción Patrimonial liderado por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, del programa Puesta en Valor del Patrimonio propuesto por la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo, de la Intendencia Metropolitana y del fondo de las donaciones del BID, los cuales cuentan con un fondo económico al cual se puede recurrir para la financiación de la restauración.

En un principio se había proyectado un costo de la reparación del asilo por metro cuadrado de 510,04 dólares por los 2714 mtr. cuadrados de toda la estructura. Para lo cual se propone una división de costos de la siguiente manera:

| FINANCIAMIENTO RE                           | CUPERACION DEL ASILO |                   |
|---|----------------------|-------------------|
| Entidades o Proyectos de donde<br>Financiar | Porcentaje de Apoyo  | Mtrs.<br>Cuadrado |
| Plan de Reconstrucción Patrimonial -        |                      | Color Service     |
| Ministerio de Vivienda y Urbanismo          | 25%                  | 678,5             |
| Puesta en Valor del Patrimonio -            |                      |                   |
| Subsecretaría de Desarrollo Regional y      |                      |                   |
| Administrativo                              | 20%                  | 542,8             |
| Fondo del Patrimonio del Consejo            |                      |                   |
| Nacional de la Cultura y las Artes          | 20%                  | 542,8             |
| Fondo de donaciones del BID                 | 20%                  | 542,8             |
| Inversión Municipal                         | 15%                  | 407,1             |
| total                                       | 100%                 | 2714              |

 $\underline{\text{http://www.subdere.gov.cl/programas/divisi\%C3\%B3n-desarrollo-regional/programas-puesta-en-valor-del-patrimonio}}$ 

http://www.cchc.cl/uploads/archivos/archivos/Fundamenta\_CChC\_43.pdf

https://www.iadb.org/es/bid-finanzas/capital-y-fondos-fiduciarios

http://www.cultura.gob.cl/convocatorias/consejo-de-la-cultura-abre-fondo-del-patrimonioy-presenta-nueva-modalidad-de-financiamiento-para-museos/

## ÁREA INTERNA ASILO

Para el desarrollo de esta área se propone que el coste total de la restauración interna del asilo financieramente se le va dictaminar por una parte al municipio pues el debe proporcionar los espacios adecuados, por lo menos en obra gris, para el desarrollo de las actividades que se proponen en el establecimiento. y por otro lado al fondo del BID, el cual esta en disposición de hacer acto de financiamiento a la recuperación del patrimonio.

## Biblioteca.

Este será solicitado en misión a la UNESCO, la Biblioteca Nacional de Chile y el programa de mejoramiento integral de bibliotecas pues son entidades que cuentan con las capacidades económicas y los alcances temáticos para poder donarla, equipándose y dotandolas con los implementos necesarios para su funcionamiento.

http://www.bibliotecanacional.cl/615/articles-7867\_archivo\_01.pdf

http://unesdoc.unesco.org/images/0011/001171/117165so.pdf

http://www.bibliotecaspublicas.cl/sitio/Contenido/Noticias/83136:Abiertas-postulaciones-para-fondos-de-mejoramiento-integral-de-bibliotecas-publicas

#### Locales para comercio. Gastronomía

Para este punto se desarrollaran espacios para el desarrollo del zócalo comercial. Donde especialmente pensamos en que por desarrollo del sector y dinamismo a la movilidad en la zona es óptimo crear espacios adecuados para el comercio gastronómico. Este estará

diseñado con adecuaciones óptimas para la posibilidad de desarrollar una cocina y zonas necesarias para su fin comercial.

la administración y recolección de ingresos por estos espacios corresponderá a él administrativo planteado. el cual enfocará todos los ingresos en subsidiar la deuda existente por el apalancamiento financiero de otras partes de la obra.

## Salon de múltiples usos

Este deberá estar destinado por parte de la administración municipal. A partir de este se generará áreas empresariales de donde se recibiran ingresos para la sustentación del asilo en general.

Este deberá contar con unas adecuaciones mínimas como el servicio eléctrico, para posibilitar el cumplimiento y desarrollo adecuado de las distintas actividades que se pueden presentar.

- · Pantalla blanca de proyección
- · Mueble con computador
- · video beam
- Audio incorporado en las paredes

#### salas de conferencias

Las salas de conferencias estarán acondicionadas con servicio eléctrico dentro del aula. Está debera contar con unos elementos indispensables que lograran el éxito del espacio para el desarrollo de las actividades empresariales. Como tal deberán contar:

- · Mobiliario. (mesa juntas, sillas, mueble, otros)
- Pantalla blanca de proyección
- · Mueble con computador
- video beam
- · Audio incorporado en las paredes

## bancos y cajeros automáticos

Se solicitará la participación de una entidad bancaria a través de la concesión de espacio. En este se tendrán en cuenta los bancos principales del país. entre los posibles postulados que favorecen al sector están:

- · Banco Desarrollo de Scotiabank
- Banco Itaú Chile
- · Banco Santander Chile
- · Banco Ripley

## CASA DE CULTURA "MATTA SUR"

Para la postulación de una casa de cultura nos apoyaremos en el programa: Programa de Financiamiento de Infraestructura Cultural Pública y Privada, abierto por el Fondo de Cultura el cual le pertenece al Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio.

En el programa, nos postularemos en la convocatoria pues cumplimos con las especificaciones que exigen para el financiamiento en donde se pretende constituir una

organización cultural privada sin fin de lucro en la cual nos añadiremos a la línea de

investigación de proyectos de construcción y/o habilitación de infraestructura cultural.

A través de este pediremos el apoyo para postular los salones de: danza, teatro, áreas

públicas del asilo. Esto se justifica porque todo el asilo es considerado patrimonio e

infraestructura cultural de Santiago de Chile.

**ZONAS VERDES** 

Nos apoyaremos del proyecto denominado Programa de Arborización + Árboles para Chile

, el cual es un plan de arborización ejecutado por la CONAF (Corporación Nacional

Forestal). Esta es la única institución en el país que se encarga y cuenta con la experiencia

necesaria y pertinente en arbolado urbano. cuenta con un objetivo claro y conciso y es el de

mejorar la calidad de vida de todos los chilenos y chilenas a través de los múltiples

beneficios que entregan los árboles. A esto anotando que el proyecto se implementan áreas

amplias para el uso de zona verde.

http://www.conaf.cl/nuestros-bosques/arborizacion/

file:///D:/Downloads/47897-865-169552-1-10-20171218.pdf

https://www.gobiernosantiago.cl/wp-

content/uploads/2014/doc/estrategia/Politica\_Regional\_de\_Areas\_Verdes,\_2014.pdf

RECUPERACIÓN VIVIENDAS

Para la recuperación de las viviendas se plantean las siguientes actividades:

En trabajo conjunto con la Administración Municipal y el Ministerio de Desarrollo

Social establecer una política de inclusión ciudadana donde se implanten beneficios

tributarios a propietarios por la restauración de las fachadas de las viviendas buscando mantener, mejorar y fortalecer el sector. A esto sumado con la mistura de suelos da la posibilidad de implementar la planta baja para el desarrollo de zócalo comercial, donde se pretenderá incentivar al dinamismo económico y centralizar un poco el comercio.

Para la recuperación y revitalización de las viviendas y se acudirá en auxilio para el desarrollo vial y la intervención en el sector patrimonial a: el Ministro de Vivienda y Urbanismo, Cristián Monckeberg, su par de Economía, Fomento y Turismo, José Ramón Valente, y el Subsecretario del Patrimonio Cultural, Emilio de la Cerda; en búsqueda de establecer un acuerdo similar al del Barrio Matadero franklin en Santiago, en donde se pretenderá seguir los mismos objetivos de: proyectos de integración social y territorial, la rehabilitación de las viviendas existentes en la zona para mejorar su habitabilidad y seguridad, arreglos de la infraestructura vial, instalación de luminarias, creación de áreas verdes y mejoramiento de las zonas de comercio.

http://www.minvu.gob.cl/opensite\_det\_20180828162943.aspx?glb\_cod\_portal=201507201
25423&glb\_cod\_zona=20150720132552&glb\_cod\_contenido=20180828162457

### centro de promoción de salud. pequeño consultorio

Mediante el Fondo Social Presidencial el cual a través de proyectos de Infraestructura Social y Comunitaria destina recursos para la formulación de distintos proyectos entre ellos el centro de salud.

http://www.mnba.cl/617/w3-article-49130.html?\_noredirect=1

centro de adultos mayores

para esta sección nos apoyaremos de el fondo nacional del adulto mayor enfatizando en su tercera linea de accion : Convenios institucionales. con el cual se quiere lograr financiar la institución que trabaja con adultos mayores, entregando servicios y apoyo complementario en el marco de protección social. a través de este se quiere lograr en la población autonomía, autogestión, integración social e independencia por parte de los adultos mayores. en sí un punto de atención autogestionado para dar respuesta a las necesidades a las personas de la tercera edad.

## http://www.senama.gob.cl/fondo-nacional

 $\frac{https://www.chileatiende.gob.cl/fichas/9548-fondo-nacional-del-adulto-mayor-para-organizaciones-de-personas-mayores-proyectos-autogestionados$ 

http://www.senama.gob.cl/noticias/mas-de-195-millones-dispone-el-fondo-nacionalpara-financiar-proyectos-de-organizaciones-de-mayores-

## PLAN DE ESTRUCTURACION COMERCIAL

Comenzando con la remodelación de las áreas públicas, vías y calles en entorno al asilo "Hermanitas de los pobres" de Matta Sur, se postula la creación de un comercio formal a partir de la capacitación de los ciudadanos y pequeños productores en bases de área administrativa, facilitando los procesos de desarrollo e infraestructura empresarial de las pequeñas y potenciales ideas.

Reconociendo las habilidades de la población y partiendo de la identificación de ese patriarcado cultural en los procesos y productos únicos por tradición, generar una estrategia de potenciarlo y establecer una guía de desarrollo y de factibilidad en el sistema comercial.

Matta sur siendo reconocido como un patrimonio histórico y socio cultural a pesar de que cuenta con una serie de características y fachadas representativas que engrandecen al sector no cuenta con un área específica de concentración del comercio. Este se encuentra disperso a través de las calles históricas. Lo que desfavorece a los empresarios pues dificulta a que el consumidor tenga fácil acceso a su prestación de servicio o producto.

Potenciar esta sección enfocando a convertirlo en óptimo para el desarrollo comercial es el camino para el mejoramiento del sector. A partir de la reestructuración del asilo se va a generar un efecto de valorización en los inmuebles en entorno al asilo lo que va desencadenar una dinamización futura de la economía y de la fluctuación turística del sector pues como tal se va a convertir en epicentro histórico y cultural lo que conllevara a que se le dé la relevancia como estructura patrimonial. Lo que nos determina una oportunidad de mercado en la cual la ciudadanía de Matta sur podrá incursionar.

A partir de la creación del área delimitada para el espacio público en entorno al ex asilo, y de identificar la importancia y el valor agregado que va a generar en el sector, se establece que es de suma relevancia que para el desarrollo de la economía de las familias de Matta sur se realice la capacitación de las mismas en el área productiva, financiera y administrativa, para dar posibilidad al desarrollo y creación de empresa.

Los diferentes enlaces u acuerdos que se pueden establecer con las entidades de financiamiento, proyectos de gestión empresarial liderados por las cámaras de comercio y

los grupos empresariales, alianzas con instituciones educativas de carácter público y privado, y las entidades públicas como lo son las alcaldías, gobernaciones y diferentes ministerios, pues son organizaciones que cuentan con profesionales de conocimientos idóneos y técnicos en el tema, y son quienes pueden dar un juicio profesional para dar guía en los procesos, estrategias y actividades optimas y efectivas para estar preparados para recibir el desarrollo de la zona y la posibilidad comercial que se formara posterior a la restructuración del asilo.

Para el establecimiento formal de acuerdos se propone apoyarse de los beneficios en la población que se generaran a partir de:

#### - Enlaces culturales

A través del Ministerio de las Culturas, y del contacto con las casas de cultura de Santiago de chile como lo son: La casa de la cultura de la Ñuñoa, la casa de la cultura de Víctor jara de la Cisterna, la casa de la cultura de san miguel, el centro de cultural casa quemada, la casa de la cultura Maipú, entre otras; pretendemos establecer acuerdos que faciliten la creación de espacios y escenarios dinámicos para con la ciudadanía en donde se imparta: Danza, Teatro, Música, Manualidades, Trabajos artesanales, Escultura, Pintura, entre otras actividades que fomentaran el desarrollo urbanista y social de la población.

#### - Enlaces a instituciones educativas público y privado

Apoyados en el Centro de Capacitación creado en 1995 por la Cámara de Comercio de Santiago y sus alianzas con instituciones de educación como son la Universidad Finis Terrae y la UNIACC (Universidad de Artes, Ciencias y Comunicación). Los

cuales cuentan con programas impartidos en todo el país y un cuerpo académico compuesto por profesionales destacados en su área. Poder acceder a programas de capacitación poblacional en materia de:

- Técnicas De Liderazgo Organizacional, Motivación Y Conducción De Equipos.
   Este tiene una duración de 20 horas y finaliza el 27/06/2019. Tiene un valor efectivo participante de 300.500 y un valor imputable participante de 100.000.
- 2. Manejo De Elementos De Merchandising Visual Y Comunicación En Punto De Venta. Este tiene una duración de 8 horas y finaliza en 03/07/2019. Tiene un valor efectivo participante de 98.000 y un valor imputable participante de 40.000.
- 3. Técnicas De Ventas Y Atención Al Cliente. Este tiene una duración de 8 horas y finaliza el 09/04/2019. Tiene un valor efectivo participante de 75.333 y un valor imputable participante de 40.000.
- 4. Flujo De Caja Y Control Presupuestario. Este tiene una duración de 16 horas y finaliza el 28/04/2019. Tiene un valor efectivo participante de 208.000 y un valor imputable participante de 80.000.
- 5. Manejo De Los Principales Aspectos De La Reforma Tributaria. Este tiene una duración de 8 horas y finaliza el 05/05/2019. Tiene un valor efectivo participante de 76.666 y un valor imputable participante de 40.000.
- 6. Herramientas Para Negociación Y Comercialización Electrónica. Este tiene una duración de 130 horas y finaliza el 19/04/2019. Tiene un valor efectivo participante de 1'353.333 y un valor imputable participante de 650.000.

- 7. Procedimientos Y Gestión Tributaria Empresarial. Este tiene una duración de 8 horas y finaliza el 03/07/2019. Tiene un valor efectivo participante de 350.000 y un valor imputable participante de 200.000.
- 8. Manejo De Elementos De Merchandising Visual Y Comunicación En Punto De Venta. Este tiene una duración de 40 horas y finaliza el 29/05/2019. Tiene un valor efectivo participante de 98.000 y un valor imputable participante de 40.000.
- Análisis De Riesgo Crediticio Y Negocios Financieros. Este tiene una duración de 40 horas y finaliza el 22/07/2019. Tiene un valor efectivo participante de 216.800 y un valor imputable participante de 200.000.
- 10. Herramientas Para La Gestión De Clientes. Este tiene una duración de 12 horas y finaliza el 21/09/2019. Tiene un valor efectivo participante de 250.000 y un valor imputable participante de 60.000.
- 11. Técnicas De Administración Para Los Negocios. Este tiene una duración de 8 horas y finaliza el 01/10/2019. Tiene un valor efectivo participante de 200.000 y un valor imputable participante de 40.000.
- 12. Técnicas De Comercialización Para Fortalecer La Marca De La Empresa. Este tiene una duración de 24 horas y finaliza el 01/10/2019. Tiene un valor efectivo participante de 250.000 y un valor imputable participante de 120.000.
- 13. Técnicas De Implementación De Procesos De Comercio Exterior. Este tiene una duración de 20 horas y finaliza el 07/10/2019. Tiene un valor efectivo participante de 200.000 y un valor imputable participante de 100.000.

- 14. Técnicas De Planificación Y Organización De Ventas. Este tiene una duración de 16 horas y finaliza el 12/11/2019. Tiene un valor efectivo participante de 210.000 y un valor imputable participante de 80.000.
- 15. Herramientas Técnicas Para El Análisis De Flujo De Caja Y Control Presupuestario. Este tiene una duración de 21 horas y finaliza el 23/02/2020. Tiene un valor efectivo participante de 210.000 y un valor imputable participante de 105.000.
- 16. Técnicas Estratégicas De Comercio Internacional. Este tiene una duración de 158 horas y finaliza el 13/04/2020. Tiene un valor efectivo participante de 1'360.000 y un valor imputable participante de 790.000.
- 17. Uso E Implementación De La Ley De Etiquetado, Publicidad Y Composición Nutricional De Los Alimentos. Este tiene una duración de 16 horas y finaliza el 14/06/2020. Tiene un valor efectivo participante de 200.000 y un valor imputable participante de 80.000.
- 18. Interpretación Y Técnicas De Auditoría De La Norma Iso 9001:2015. Este tiene una duración de 36 horas y finaliza el 01/07/2020. Tiene un valor efectivo participante de 230.000 y un valor imputable participante de 180.000.
- 19. Técnicas Para Una Gestión Comercial Exitosa. Este tiene una duración de 48 horas y finaliza el 20/07/2020. Tiene un valor efectivo participante de 400.000 y un valor imputable participante de 240.000.
- 20. Técnicas De Especialización Y Aplicación De Las Normas Internacionales De Información Financiera Ifrs. Este tiene una duración de 120 horas y finaliza el 05/05/2021. Tiene un valor efectivo participante de 1'450.333 y un valor imputable participante de 600.000.

- 21. Técnicas Y Herramientas Para La Gestión De Clientes. Este tiene una duración de 8 horas y finaliza el 13/06/2021. Tiene un valor efectivo participante de 120.000 y un valor imputable participante de 40.000.
- 22. Técnicas Y Herramientas De Gestión Financiera. Este tiene una duración de 8 horas y finaliza el 19/06/2021. Tiene un valor efectivo participante de 120.000 y un valor imputable participante de 40.000.
- 23. Facturación Electrónica. Este tiene una duración de 16 horas y finaliza el 24/08/2021. Tiene un valor efectivo participante de 227.000 y un valor imputable participante de 80.000.
- 24. Técnicas De Ventas Por Internet. Este tiene una duración de 20 horas y finaliza el 14/03/2022. Tiene un valor efectivo participante de 346.666 y un valor imputable participante de 100.000.
- 25. Técnicas Y Herramientas Para El Manejo De La Planilla Excel. Este tiene una duración de 16 horas y finaliza el 28/06/2022. Tiene un valor efectivo participante de 193.333 y un valor imputable participante de 80.000.
- 26. Técnicas De Contabilidad Básica Para No Especialistas. Este tiene una duración de 36 horas y finaliza el 11/07/2022. Tiene un valor efectivo participante de 343.333 y un valor imputable participante de 180.000.
- 27. Manejo De La Norma Chilena 2728 Y Sus Actualizaciones. Este tiene una duración de 16 horas y finaliza el 08/08/2022. Tiene un valor efectivo participante de 280.000 y un valor imputable participante de 80.000.

|  | http:// | www.ccsca | pacitacion.cl/ |
|--|---------|-----------|----------------|
|--|---------|-----------|----------------|

http://otec.sence.cl/listado\_cursos.html?rut=76768230-1

http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-

1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio

%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237982665&ar=06&es=06

http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-

1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio

<u>%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237980983&ar=01&es=05</u>

http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-

1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio

%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237980098&ar=08&es=07

http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-

1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio

<u>%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237974941&ar=01&es=12</u>

http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-

1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio

<u>%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237968260&ar=01&es=05</u>

http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-

1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio

<u>%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237965297&ar=01&es=01</u>

http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-

1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio

%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237963579&ar=06&es=06

| http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-                                  |
|---|
| $\underline{1\&nom=Centro\%20De\%20Capacitaci\%F3n\%20C\%E1mara\%20De\%20Comercio}$ |
| %20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237953733&ar=01&es=12                              |
| http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-                                  |
| $\underline{1\&nom=Centro\%20De\%20Capacitaci\%F3n\%20C\%E1mara\%20De\%20Comercio}$ |
| %20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237952679&ar=06&es=06                              |
| http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-                                  |
| 1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio                       |
| %20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237951939&ar=01&es=12                              |
| http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-                                  |
| 1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio                       |
| %20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237948583&ar=07&es=02                              |
| http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-                                  |
| 1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio                       |
| %20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237946788&ar=01&es=12                              |
| http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-                                  |
| 1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio                       |
| %20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237942391&ar=01&es=26                              |
| http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-                                  |
| 1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio                       |
| %20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237942052&ar=01&es=12                              |
| http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-                                  |
| 1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio                       |

%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237941874&ar=22&es=03

| http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230 | http://otec. | sence.cl/ | datoscurso. | html?rut=7670 | 68230- |
|---|--------------|-----------|-------------|---------------|--------|
|---|--------------|-----------|-------------|---------------|--------|

1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio

<u>%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237939897&ar=06&es=06</u>

http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-

1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio

%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237939290&ar=01&es=12

http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-

1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio

<u>%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237934690&ar=01&es=10</u>

http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-

1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio

%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237938455&ar=11&es=01

http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-

1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio

%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237935148&ar=22&es=03

http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-

1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio

%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237936715&ar=01&es=12

http://otec.sence.cl/datoscurso.html?rut=76768230-

1&nom=Centro%20De%20Capacitaci%F3n%20C%E1mara%20De%20Comercio

%20De%20Santiago%20Limitada&cod=1237938455&ar=11&es=01