

10.15 - Filosofía Lean y Kanban

Filosofía Lean

Principios Lean

Eliminar desperdicios

Kanban

Filosofía Lean

Principios Lean

Son 7 principios.

Hay un libro que por capítulo describen cada uno de ellos. Es la filosofía Lean aplicada al software.

Kanban (Aplicado al desarrollo del software): NO es una metodología, es un método (?). Cómo funciona, que prácticas tiene, que nos ofrece.

Eliminar desperdicios

Es una de las más importantes. Concepto central.

Desperdicio: Todo lo que no genera valor. Hablamos de procesos para conseguir resultados. Cada actividad, cada paso del proceso que no genera valor es un desperdicio. Logramos la mejora continua del proceso eliminando esos desperdicios.

Gastos en producción Lean:

- Producción en exceso: Se considera así por el espacio que ocupa.
- Stock: concepción de desperdicio. Es aplicable en el 98% de los países aunque no acá. Es capitalismo movilizad, implica costos para mantenerlo. Just in done, quiero que el proveedor me traiga la materia prima a las líneas de producción cuando la necesite, disminuyo el stock.
- Pasos extra en el proceso: Suele ser común cuando no se ajustan los procesos, se hace todo de manera automática o porque "así me lo enseñaron". Ver diferencia entre procesos automáticos y manuales.
- Búsqueda de información: el tiempo que se pierde, el costo más caro.

- Defectos: Generan retrabajo, tiras a la basura scrap, y tenés que hacerlo de nuevo.
- Esperas: demoras entre las tareas de los diferentes roles. Un rol espera que el otro termine para continuar.
- Transportes: Un ejemplo común son las plantas, las líneas de distribución.

Tipos de desperdicios:

- Desperdicio necesario: Se los busca minimizar, porque van a estar. Ceremonias de Scrum o Scrap son desperdicios necesarios. Las daily también, cómo puedo hacerlas más eficientes?
- Puro desperdicio: Se pueden erradicar, evitar. Se los busca eliminar.
- Se habla de un octavo desperdicio (7+1): Es importante. El talento no utilizado. Un ejemplo de éste es poner a una persona a hacer un trabajo que no le gusta, que no va acorde a su rol, como poner a un desarrollador como líder de proyecto.

Kanban

NO es una metodología, es un método.

kanban (k minúscula): es una tarjeta de señal. Visualización de trabajo.



Antes de empezar, empieza a terminar.

Modelar el proceso: Tengo columnas de acumulación, el work in progress se calcula al medio.