百味app风险登记册

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **描述** | **根本原因** | **类型** | **概率** | **影响** | **责任人** | **应对策略** |
| R1 | 用户认可度不高 | 没有足够区别于已有做饭类app的吸引力 | 商业风险 | 高 | 高 | 马晓艳，刘梦婷，赵一鸣 | 深入分析用户群体特点和需求，设计出符合他们的做饭app |
| R2 | 主播参与度不高 | 主播对电子商务的了解不够、信心不足，及需要做一定的配合缺乏意愿 | 用户风险 | 高 | 高 | 曾雨晴，安文悦，李雪纯 | 深入分析主播群体特点和需求，设计出符合他们的发布平台 |
| R3 | 无法实现低于10分钟的菜单刷新 | 算法设计不当，流程不合适 | 流程风险 | 中 | 高 | 刘梦婷，赵一鸣 | 设计科学的业务流程，确保更新速度 |
| R4 | 人员不能及时到位 | 无法快速组建技术团队 | 人员风险 | 中 | 高 | 安文悦 | 及时调度相应的人员到位 |
| R5 | 无法获得足够的推广费用 | 产品快速推广时，需要大量的资金，目前团队不具备，需要寻找投资 | 资金风险 | 高 | 高 | 曾雨晴 | 及时争取引进投资 |