<移动办公中间件>

项目范围说明书

版本 <1.0>

修订历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2020-4-18 | <1.0> | 定义了本项目裁剪后的各个主要过程和相应可交付成果 | 马晓艳 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

1. 项目名称 4

2. 项目描述 4

3. 项目主要过程及可交付成果 5

4. 制约因素 6

5. 假设条件 6

# 项目名称

百味APP

# 项目描述

快节奏的生活越来越深入大家的生活，现在越来越多的年轻人更加注重生活的品质。主要体现在衣食住行上。饮食方面的多元化更能 带来快乐。

随着各种不同类型的食谱的走红，各种网红食品的出现，大家更需要一个能够搭配饮食，学做美食的平台，同时也是大家展示自己厨艺、分享美食生活的平台。

本产品定位于：一款适合全体人群主要是在年轻人中流行的美食食谱软件，主要功能是提供各种美食做法以及烹饪技巧，一个集合了工具、社区与平台电商属性的家庭美食入口。此方案的优点是：

* 给大家提供更多健康食谱；
* 可以提高生活质量；
* 让美食的做法更加简洁明了，不再仅局限于文字；
* 现有竞争对手较少，市场机会大前景好；

# 项目主要过程及可交付成果

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 阶段（里程碑） | 子阶段 | 开始日期 | 截止日期 | 可交付成果 |
| 预启动 | 识别项目机会 | 2020年3月4日 | 2020年3月5日 | 商业分析报告 |
| 寻找解决方案 | 2020年3月5日 | 2020年3月5日 |
| 商业分析报告 | 2020年3月6日 | 2020年3月8日 |
| 评估 | 2020年3月9日 | 2020年3月9日 |
| 缓冲 | 2020年3月10日 | 2020年3月15日 |
| 启动 | 干系人分析 | 2020年3月16日 | 2020年3月18日 | 项目章程、干系人登记册、风险登记册 |
| 项目章程 | 2020年3月19日 | 2020年3月20日 |
| 启动会议 | 2020年3月20日 | 2020年3月23日 |
| 规划 | 收集需求 | 2020年3月24日 | 2020年3月25日 | 需求说明书、范围说明书、设计文档、进度计划、预算、测试计划、测试用例、风险登记册、项目总规划（人力资源计划、沟通计划） |
| 定义项目范围 | 2020年3月26日 | 2020年3月27日 |
| 制定进度计划 | 2020年3月28日 | 2020年3月29日 |
| 制定成本、质量计划 | 2020年3月29日 | 2020年3月31日 |
| 人力资源计划 | 2020年4月1日 | 2020年4月1日 |
| 沟通计划 | 2020年4月2日 | 2020年4月2日 |
| 风险管理计划 | 2020年4月3日 | 2020年4月3日 |
| 培训计划 | 2020年4月4日 | 2020年4月5日 |
| 缓冲 | 2020年4月6日 | 2020年4月7日 |
| 开发 | 组建团队 | 2020年4月8日 | 2020年4月8日 | 每日编译、源码、变更请求、可运行产品、测试报告 |
| 培训 | 2020年4月9日 | 2020年5月9日 |
| 编码 | 2020年5月10 | 2020年6月20日 |
| 测试 | 2020年6月20日 | 2012年6月25日 |
| 稳定 |  | 2020年6月25日 | 2020年月15日 | 变更请求、用户手册、部署手册 |

# 制约因素

* 小组成员编程达不到

# 假设条件

* 本产品定位的客户已经在使用类似相关产品；