

КОНТРОЛІНГ ЯК ТЕХНОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ТА НЕФІНАНСОВИМИ СТРУКТУРАМИ

*До 20-річчя фінансового факультету
ХНЕУ імені Семена Кузнеця*



монографія

УДК 005.584
ББК 65.290-2
К 65

Рецензенти: докт. екон. наук, професор, заступник директора з наукової роботи та міжнародних зв'язків Харківського інституту банківської справи Університету банківської справи Національного банку України *Азаренкова Г. М.*; докт. екон. наук, професор, проректор ДВНЗ "Українська академія банківської справи Національного банку України" *Школьник І. О.*; докт. екон. наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, завідувач кафедри фінансів, грошового обігу і кредиту Львівського національного університету імені Івана Франка *Крупка М. І.*

Рекомендовано до видання рішенням вченої ради Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

Протокол № 9 від 22.04.2014 р.

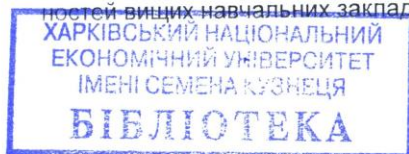
Авторський колектив: докт. екон. наук, професор Колодізев О. М. – п. 1.2, 2.1; канд. екон. наук, доцент Чмутова І. М. – вступ, п. 1.1, 3.2, 3.4, 4.2, 4.3, 4.5, висновки; канд. екон. наук, доцент Азізова К. М. – п. 2.2, 3.1, 3.3; викладач Максимова М. В. – п. 1.3, 2.3, 2.4, 4.1, 4.4.

Колодізев О. М.

К 65 Контролінг як технологія управління фінансовими та нефінансовими структурами : монографія / О. М. Колодізев, І. М. Чмутова, К. М. Азізова та ін. – Х. : Вид. ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2014. – 348 с. (Укр. мов.)
ISBN 978-966-676-562-1

Розроблено теоретичні положення, методичне забезпечення і практичний інструментарій щодо використання технології контролінгу в управлінні фінансовими установами (на прикладі банків) та нефінансовими організаціями (на прикладі промислових підприємств). Розвинуто теоретичні положення формування системи контролінгу у виробничій та фінансовій сферах; розроблено інструментальне забезпечення контролінгу на підприємствах; обґрунтовано методичне забезпечення впровадження контролінгу у банківську діяльність.

Рекомендовано для наукових працівників, фахівців у галузі економіки й управління, банківської справи, викладачів, аспірантів і студентів економічних спеціальностей вищих навчальних закладів.



777030

УДК 005.584
ББК 65.290-2

ISBN 978-966-676-562-1

© Колодізев О. М., Чмутова І. М.,
Азізова К. М., Максимова М. В., 2014

Зміст

Вступ.....	3
Розділ 1. Сутність та зміст технологій управління та місце контролінгу у їх системі.....	7
1.1. Сутність та ключові ознаки технологій управління.....	7
1.2. Основні характеристики контролінгу як технології управління підприємством.....	20
1.3. Визначення сутності контролінгу в банківській діяльності	36
Розділ 2. Теоретичні положення формування системи контролінгу в виробничій та фінансовій сферах	48
2.1. Капітал підприємства як об'єкт контролінгу	48
2.2. Механізм управління капіталом підприємства на засадах контролінгу	71
2.3. Елементи системи контролінгу в банку.....	84
2.4. Етапи впровадження контролінгу в банківську діяльність	96
Розділ 3. Інструментальне забезпечення контролінгу на підприємстві .	114
3.1. Формування складу підконтрольних показників функціонування капіталу підприємства	114
3.2. Відбір індикаторів оперативного попередження проблем як інструмент контролінгу капіталу підприємства	125
3.3. Використання бенчмаркінгу в процесі контролінгу капіталу підприємства	137
3.4. Побудова системи моніторингу функціонування капіталу підприємства	150
Розділ 4. Методичне забезпечення впровадження контролінгу в банківську діяльність.....	170
4.1. Оцінка системи управління банком для визначення можливостей організаційних змін.....	170
4.2. Оцінка готовності банку до впровадження контролінгу.....	178
4.3. Обґрунтування системи контролінгових показників операційної діяльності банку.....	188
4.4. Формування команди з впровадження контролінгу у діяльність банку.....	205
4.5. Оцінка ефективності формування системи банківського контролінгу	222
Висновки	231
Використана література	235
Додатки.....	297