

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ СЕМЕНА КУЗНЕЦЯ



Т. О. Колодізева

Управління ланцюгами поставок



навчальний посібник

УДК 005.932 (075)

ББК 65.40я7

К 61

Рецензенти: д-р фарм. наук, канд. екон. наук, професор, завідувач кафедри управління та економіки підприємства Національного фармацевтичного університету (м. Харків) *О. В. Посилкіна*; канд. екон. наук, доцент кафедри маркетингу і логістики Інституту економіки і менеджменту Національного університету "Львівська політехніка" *Н. Т. Гринів*; д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри бухгалтерського обліку Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця *А. А. Пилипенко*.

Рекомендовано до видання рішенням вченої ради Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

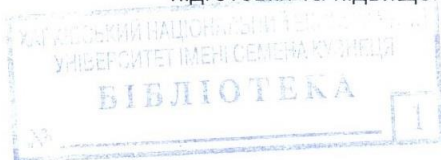
Протокол № 9 від 25.04.2016 р.

Колодізева Т. О.

К 61 Управління ланцюгами поставок : навчальний посібник
/ Т. О. Колодізева. — Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. — 164 с.
ISBN 978-966-676-641-3

Систематизовано теоретико-методологічні та практичні аспекти управління ланцюгами поставок, розкрито підходи до сутності, проектування, моделювання й оптимізації ланцюгів поставок як логістичної форми організації міжфірмової взаємодії. Наведено навчальні матеріали для формування в майбутніх менеджерів необхідних компетентностей.

Розраховано на студентів магістратури зі спеціальності "Логістика". Посібник буде корисним для викладачів, аспірантів, студентів вищих навчальних закладів, а також слухачів навчальних закладів систем підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації за спеціальністю "Логістика".



480044

УДК 005.932 (075)
ББК 65.40я7

ISBN 978-966-676-641-3

© Т. О. Колодізева, 2016
© Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця, 2016

Зміст

Вступ.....	3
Розділ 1. Ланцюги поставок як логістична форма організації міжфірмової взаємодії	5
1. Ланцюг поставок – новий етап еволюції логістичного управління	5
1.1. Предмет, мета, завдання навчальної дисципліни	5
1.2. Передумови розвитку інтегрованого управління в логістиці	7
1.3. Поняття ланцюга поставок і необхідність управління ним	11
1.4. Значущість запровадження концепції управління ланцюгами поставок у практиці бізнесу	18
Практичні завдання	21
Контрольні запитання.....	22
2. Проектування ланцюгів поставок.....	23
2.1. Аналогова модель ланцюга поставок.....	23
2.2. Класифікація ланцюгів поставок.....	25
2.3. Параметри ланцюгів поставок і методи їх покращання.....	27
2.4. Проектування виробничих потужностей у ланцюзі поставок	29
2.5. Управління організаційними змінами в ланцюгах поставок	31
Контрольні запитання.....	34
3. Концепція управління ланцюгами поставок.....	35
3.1. Сутність управління ланцюгом поставок.....	35
3.2. Наукова база управління ланцюгом поставок.....	40
Контрольні запитання.....	43
4. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами поставок в умовах невизначеності	43
4.1. Причини та наслідки невизначеності в ланцюгах поставок.....	43
4.2. Стійкість, адаптивність і адаптація моделей.....	45
4.3. Взаємозв'язок основних методів прийняття рішень з управління ланцюгами поставок в умовах невизначеності	47
4.4. Оптимізація ланцюгів поставок.....	52
Практичні завдання	55
Контрольні запитання.....	56
5. Управління бізнес-процесами у ланцюгах поставок	57
5.1. Процесний підхід в управлінні ланцюгами поставок	57
5.2. Використання моделювання у вирішенні завдань управління процесами в ланцюгах поставок	61
5.3. Програмні засоби моделювання бізнес-процесів	64
Практичні завдання	69
Контрольні запитання.....	70