

В. М. Гриньова  
М. Ю. Явдак



# ОПЕРАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ МАШИНОБУДУВАННЯ

Монографія



УДК 005.5:621

ББК 34.4

Г 85

Рецензенти: д-р екон. наук, професор кафедри економіки підприємства та інвестицій Національного університету "Львівська політехніка" *І. Б. Скворцов*; д-р екон. наук, професор кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою Харківського національного університету радіоелектроніки *Л. В. Соколова*; канд. екон. наук, доцент кафедри економіки підприємства Одеського національного економічного університету *Ю. А. Єгулов*.

**Рекомендовано до видання рішенням ученої ради Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.**

Протокол № 6 від 21.12.2015 р.

**Авторський колектив:** д-р екон. наук, професор В. М. Гриньова – вступ, п. 1.1, 1.3, 2.1; канд. екон. наук, доцент М. Ю. Явдак – п. 1.2, 2.2, 2.3, 3.1 – 3.3, висновки.

**Гриньова В. М.**

Г 85      Операційна діяльність сучасних підприємств машинобудування : монографія / В. М. Гриньова, М. Ю. Явдак. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. – 220 с.

ISBN 978-966-676-651-2

Розглянуто теоретико-методичне забезпечення організації операційної діяльності сучасного підприємства машинобудування. Викладено методичний підхід до регулювання внутрішніх економічних відносин підрозділів підприємства, заснований на використанні агрегатного методу планування, визначенні стандартів витрат і показників внутрішньої рентабельності виробничої діяльності.

Рекомендовано для фахівців із питань управління операційною діяльністю сучасних підприємств машинобудування, викладачів, аспірантів, магістрів і студентів економічних спеціальностей вищих навчальних закладів.

УДК 005.5:621

ББК 34.4

© В. М. Гриньова, М. Ю. Явдак, 2016

© Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця, 2016

ISBN 978-966-676-651-2



## Зміст

Вступ .....	3
Розділ 1. Теоретико-методичні основи планування операційної діяльності сучасних підприємств.....	7
1.1. Понятійний апарат процесу управління операційною діяльністю сучасного підприємства .....	7
1.2. Планування й оцінювання ефективності операційної діяльності підприємства .....	32
1.3. Формування системи планування операційної діяльності підприємства .....	46
Розділ 2. Дослідження стратегічних факторів формування результативності операційної діяльності в умовах структурно-інноваційних трансформацій економіки.....	61
2.1. Формування фінансової результативності діяльності сучасних підприємств в умовах глобалізованого ринкового середовища .....	61
2.2. Оцінювання ефективності господарської діяльності та визначення факторів формування фінансової результативності підприємств машинобудівної галузі.....	90
2.3. Організаційно-методичне й інформаційне забезпечення стратегічного та поточного управління операційною діяльністю.....	108
Розділ 3. Методичне забезпечення організації планування операційної діяльності сучасних підприємств .....	117
3.1. Формування системи бюджетного планування операційної діяльності машинобудівного підприємства.....	117
3.2. Планування внутрішньовиробничих зв'язків підрозділів у процесі операційної діяльності підприємства .....	137
3.3. Основні напрями вдосконалення організації планування виробництва нової продукції .....	156
Висновки .....	170
Використана література .....	173
Додатки .....	185