

**Г.А. ДОРОШУК**

**Управління  
організаційним розвитком:  
теоретичні та концептуальні основи**



УДК 65.014.1(076)

ББК 65.050.2я7

Д 696

*Рекомендовано до друку Вченою радою  
Одеського національного політехнічного університету  
(протокол № 7 від 31.05.2016 р.)*

**Рецензенти:**

*Александров І. О.* – доктор економічних наук, професор, професор кафедри адміністративного менеджменту та проблем ринку Одеського національного політехнічного університету;

*Ковальов А. І.* – доктор економічних наук, професор, проректор з наукової роботи Одеського національного економічного університету;

*Осипов В. М.* – доктор економічних наук, професор, провідний науковий співробітник Інституту проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України.

**Дорошук Ганна Анатоліївна**

Д 696      Управління організаційним розвитком: теоретичні та концептуальні основи: монографія / під ред. С.К. Харічкова – Одеса: Бондаренко М.О., 2016. – 196 с.

ISBN 978-617-7261-99-4

У монографії розглянуто теоретичні положення та концептуальні основи управління організаційним розвитком.

Уточнено поняття організаційного розвитку та визначено його місце в розвитку підприємства, розроблено концепцію управління організаційним розвитком, яка включає систему факторів організаційного розвитку; методи та інструменти організаційного розвитку; кадрове забезпечення організаційного розвитку; стратегію організаційного розвитку в системі «стадія життєвого циклу – рівень конкурентоспроможності».

Монографія буде корисною для магістрів, аспірантів, науковців, бізнес-консультантів, фахівців, які займаються проблемами організаційного розвитку та управління змінами на підприємствах реального сектору економіки.

УДК 65.014.1(076)

ББК 65.050.2я7



© Дорошук Г.А., 2016



## ЗМІСТ

<i>Організаційний розвиток як сучасна парадигма економіки та менеджменту в умовах глобалізаційних викликів</i>	4
<b>РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ</b>	7
1.1 Управління змінами як нова реальність менеджменту	7
1.2 Організаційний розвиток як метод управління змінами: еволюція підходів до розуміння сутності	25
1.3 Фактори організаційного розвитку в умовах глобалізації світової економіки	48
<b>РОЗДІЛ 2. МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ</b>	65
2.1 Концептуальні основи управління організаційним розвитком	65
2.2 Організаційні інновації як форма реалізації організаційного розвитку підприємства	83
2.3 Кадрове забезпечення змін та організаційного розвитку	96
2.4 Модель взаємодії ключових гравців змін та організаційного розвитку	109
<b>РОЗДІЛ 3 УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ В СИСТЕМІ «СТАДІЯ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ-РІВЕНЬ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ» (на прикладі виноробних підприємств)</b>	119
3.1 Світові та вітчизняні тенденції розвитку ринку вина	119
3.2 Конкурентоспроможність виноробних підприємств України	143
3.3 Стратегії організаційного розвитку в системі «стадія життєвого циклу-рівень конкурентоспроможності»	155
<b>ПІСЛЯМОВА</b>	173
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b>	178