



Чмутова І. М.

**СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ ФІНАНСОВОГО
МЕНЕДЖМЕНТУ БАНКУ:
МЕТОДОЛОГІЯ ФОРМУВАННЯ
НА СТАДІЯХ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ**

УДК 658.1:336.7 (075.8)

ББК 65.9(4УКР)262.10

Ч-74

*Рекомендовано до друку вченою радою Державного вищого навчального закладу
«Українська академія банківської справи Національного банку України»
(протокол № 13 від 01.07.2015 р.)*

Рецензенти:

Г. М. Азаренкова – доктор економічних наук, професор, заступник директора з наукової роботи та міжнародних зв'язків Харківського інституту банківської справи Університету банківської справи Національного банку України;

І. І. Д'яконова – доктор економічних наук, професор, декан факультету банківських технологій Державного вищого навчального закладу «Українська академія банківської справи Національного банку України»;

К. С. Салига – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри фінансів і кредиту Класичного приватного університету

ЧмUTOва І. М. Сучасні технології фінансового менеджменту банку:
Ч-74 методологія формування на стадіях життєвого циклу : монографія /
І. М. ЧмUTOва. – Х. : ФОП Лібуркіна Л. М., 2015. – 468 с. – Укр. мова

ISBN 978-966-8177-69-9

У монографії розроблено методологічне забезпечення формування сучасних технологій фінансового менеджменту банків з урахуванням стадій їх життєвого циклу. Обґрунтовано технологічний підхід до фінансового менеджменту банку; розроблено концепцію формування технологій фінансового менеджменту банку з урахуванням циклічності його розвитку; розроблено емпіричну модель життєвого циклу банку; удосконалено науково-методичні положення щодо визначення домінант фінансової стратегії банку на стадіях його життєвого циклу; сформовано теоретико-методичне забезпечення вибору технологій фінансового менеджменту банку на стратегічному й операційному рівнях.

Видання призначене для наукових працівників, фахівців у галузі фінансів і кредиту, співробітників банків, викладачів, аспірантів і студентів економічних спеціальностей вищих навчальних закладів.

ББК 65.9(4УКР)262.10

ISBN 978-966-8177-69-9



© ЧмUTOва І. М., 2015

© ФОП Лібуркіна Л. М., 2015

ЗМІСТ

Вступ	5
РОЗДІЛ 1. ФІНАНСОВА НЕСТАБІЛЬНІСТЬ БАНКІВ УКРАЇНИ ЯК ПЕРЕДУМОВА ТЕХНОЛОГІЗАЦІЇ ЇХ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....	9
1.1. Аналіз макроекономічних індикаторів вразливості банківської системи України до фінансових потрясінь	9
1.2. Аналіз фінансових індикаторів стабільності банківської системи України	22
1.3. Оцінка фінансової стабільності банківської системи України на основі інтегральних індикаторів	30
1.4. Аналіз ефективності функціонування державних банків у банківській системі України	48
РОЗДІЛ 2. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ТЕХНОЛОГІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ БАНКУ	57
2.1. Фінансовий менеджмент банку як об'єкт технологізації.....	57
2.2. Розвиток еволюційних теорій та можливості їх використання у фінансовому менеджменті банку	78
2.3. Сучасний стан технологічних теорій в економічному і фінансовому управлінні.....	90
РОЗДІЛ 3. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФОРМУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ БАНКУ	116
3.1. Сутність, види та властивості технологій фінансового менеджменту банку.....	116
3.2. Обґрунтування технологічного підходу до фінансового менеджменту банку.....	124
3.3. Складові методології формування технологій фінансового менеджменту банку.....	133
РОЗДІЛ 4. ІДЕНТИФІКАЦІЯ СТАДІЙ ЖИТТЕВОГО ЦИКЛУ БАНКУ ЯК ОСНОВА ФОРМУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....	148
4.1. Визначення кількості та послідовності стадій життєвого циклу банку	148
4.2. Обґрунтування критеріальних характеристик для визначення стадії життєвого циклу банку	153
4.3. Емпірична модель життєвого циклу банку	163
РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНИЙ ВИБІР БАНКУ НА СТАДІЯХ ЙОГО ЖИТТЕВОГО ЦИКЛУ.....	177
5.1. Формування корпоративної та конкурентної стратегій банку з урахуванням стадії його життєвого циклу	177

5.2. Визначення домінант фінансової стратегії банку залежно від стадії його життєвого циклу	205
5.3. Стратегія антикризового управління на стадії спаду життєвого циклу банку.....	235
РОЗДІЛ 6. ВИБІР ТЕХНОЛОГІЙ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ БАНКУ	246
6.1. Науково-методичне забезпечення вибору технологій фінансового менеджменту банку на основі оцінювання стану його відтворювальних процесів та визначення рівня зрілості системи фінансового менеджменту	246
6.2. Обґрунтування показників оцінювання стану відтворювальних процесів банку.....	253
6.3. Формування операційно та стратегічно спрямованих технологій фінансового менеджменту банку.....	266
РОЗДІЛ 7. ВПРОВАДЖЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ КОМПЛЕКСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ БАНКУ	292
7.1. Етапи впровадження комплексних технологій фінансового менеджменту в діяльність банку	292
7.2. Використання технології бенчмаркінгу в банківському фінансовому менеджменті.....	303
7.3. Особливості використання технології збалансованої системи показників на різних стадіях життєвого циклу банку.....	312
Висновки.....	324
Література	331
Додатки	368