

# Jeuxsuilpatron

Editions de Lacreuse v.2018

# Carte N°1

## Création d'une Société de Développement Informatique de Logiciel

Une envie commune de créer une boîte,  
Une bonne idée qui peut fonctionner,  
Mise en commun des économies **50.000€.**



## Carte N°2

**Infos : 4 projets sont dans les « cartons »**

**Projet dancré** : Développement d'une appli de Bitcoins

Prix de vente 50000(HT) à livrer pour le 15/2

**Projet asterix** : Développement d'une application Iphone

pour Senior

Prix de Vente : 15000€ (HT) à livrer pour le 1/3

**Projet épérial** : Installation Caisse – Serveur Supermarché

Prix de vente 6000€ (HT) pour le 28/2

**Projet idéefix** : Installation Base de données Oracle

Prix de vente 5000€ (HT) pour le 20/3

+ **Un local** de 100m<sup>2</sup> Toutes charges à 500€ (HT) /mois

# Carte N°3

## Création d'une Société de Développement Informatique de Logiciel

### Réaliser un Business Plan contenant un organigramme

#### Modèle/Exemple - Business plan

Insérez ici le logo de votre enseigne/société

##### NOM / Prénom

Adresse 1

Adresse 2

Ville

Code Postal

##### Téléphone

Fax

Mobile

E-mail

Site Internet

#### 1. Introduction - Résumé

Le résumé est la dernière partie du business plan à rédiger, même si nous la retrouvons en introduction. Elle permet ainsi aux lecteurs de voir rapidement le contenu du business plan, sans entrer dans tous les détails.

Il est donc important de bien utiliser le résumé pour mettre en évidence les points clés de votre business plan.

#### Sommaire

Page

1. Introduction - Résumé..... 3

2. Projet - Vue globale..... 4

    Nature du projet

    Les atouts, les freins

    Historique du projet

    Les objectifs

3. Analyse du marché (national) et stratégie ..... 5

    Les clients

    Le marché

    Caractéristiques de la demande

    Caractéristiques de l'offre

    Les concurrents

    Stratégie

4. Etude de marché (local) ..... 6

    Emplacement du magasin

    Zone de chalandise

    Enquête terrain

    Evaluation du marché

    Implantation de la concurrence

5. Management ..... 7

    Moyens commerciaux

    Moyens de production

    Moyens humains

    Moyens administratifs et divers

6. Investissement et Prévisionnel ..... 8

    Chiffre d'affaires prévisionnel

    Evaluation financière

## Carte N°4

**Félicitation le 1.1 La société .... Est créée**

Avec un effectif de 4 employés et une trésorerie de 50 000€.

Il faut désormais commencer à travailler ...

Chaque employé prépare une liste des actions, validée par  
le patron !

## Carte N°5

**Nous sommes le 21/01**

Le service Achat doit procéder à la commande de matériel  
de caisse pour le **projet épéril**.

Montant de la commande : 1523€ HT.

La réception du matériel est prévue le 1/02.

## Carte N°6

**Nous sommes le 25/01**

Les tests de l'application développée en outsourcing  
(tchétchénie) sont concluants.

Le service Achat doit procéder au paiement  
pour le **projet Dancré**.

Montant de la commande Tchétchenne : 10000€ HT.

## Carte N°7

**Nous sommes le 29/01**

Le service comptabilité doit procéder au paiement des paies

Montant = 4 X 1800€

[ soit environ 1200€ net pour les salariés = SMIC ]

Et au paiement du loyer 500€.

## Carte N°8

### **Nous sommes le 30/01**

Chaque midi le service Commercial mange au restaurant avec la CB de l'entreprise et fournit à la comptabilité une note de 1000€ (montant pour le mois).

# Carte N°9

**Nous sommes le 1/02**

Quel est le bilan du premier mois ???

Dépenses =

Recettes =

Trésorerie =

Projets commerciaux en cours ?

# Carte N°10

## **Nous sommes le 2/02**

Nous recevons la commande de matériel de caisse pour le  
**projet épéril.**

Montant de la commande : 1523€ HT.

Nous procédons au paiement de la commande.

# Carte N°11

## **Nous sommes le 5/02**

Les tests de l'application sont concluants et validés par le client. Nous lui donnons la facture.

Nous prévoyons la mise en ligne du **projet Dancré le 5/03**.  
Montant de la commande client : 50000€ HT.

## Carte N°12

**Nous sommes le 10/02**

Nous installons le matériel de caisse pour le **projet épéril**.

Durée de l'installaton : 1 journée

Montant de la commande client : 6000€ HT.

Nous donnons la facture au client.

# Carte N°13

**Nous sommes le 20/02**

Le matériel de caisse pour le **projet épérial** est opérationnel,  
Montant de la commande : 6000€ HT.

Le client vire l'argent sur notre compte en banque.

## Carte N°14

**Nous sommes le 29/02**

Le service comptabilité doit procéder au paiement des paies

Montant = 4 X 1800€

[ soit environ 1200€ net pour les salariés = SMIC ]

Et au paiement du loyer 500€.

# Carte N°15

## **Nous sommes le 29/02**

Chaque midi le service Commercial mange au restaurant avec la CB de l'entreprise et fournit à la comptabilité une note de 1000€ (montant pour le mois).

# Carte N°16

**Nous sommes le 1/03**

Quel est le bilan du 2ème mois ???

Dépenses =

Recettes =

Trésorerie =

Projets commerciaux en cours ?

# Carte N°17

## **Nous sommes le 2/03**

Altercation (physique) entre les employés.  
L'un d'entre eux est viré sur le champ pour faute grave !

Coût de l'opération 5000€

# Carte N°18

## **Nous sommes le 5/03**

Nous faisons la mise en ligne du **projet Dancré le 5/03**.

Montant de la commande client : 50000€ HT.

Nous facturons le client.

OVH nous facture un coût d'hébergement de 100€/mois.

# Carte N°19

**Nous sommes le 20/03**

l'application du **projet Dancré est opérationnelle**.

Montant de la commande client : 50000€ HT.

L'argent est viré sur notre compte en banque.

# Carte N°20

**Nous sommes le 25/03**

Les commerciaux signent la vente d'une application sur Iphone de Complex Event Processing pour le client AIRBUS  
Contrat de 150 000€.

La livraison est prévue pour le 1/12.

**On fait la fête toute la nuit ....**

Coût de la soirée 5000€

# Carte N°21

**Nous sommes le 29/03**

Le service comptabilité doit procéder au paiement des paies

Montant =  $3 \times 1800\text{€}$

[ soit environ 1200€ net pour les salariés = SMIC ]

Et au paiement du loyer 500€.

## Carte N°22

### **Nous sommes le 29/03**

Chaque midi le service Commercial mange au restaurant avec la CB de l'entreprise et fournit à la comptabilité une note de 1000€ (montant pour le mois).

# Carte N°23

**Nous sommes le 1/04**

Quel est le bilan du troisième mois ???

Dépenses =

Recettes =

Trésorerie =

Projets commerciaux en cours ?

# Carte N°24

## **Nous sommes le 5/04**

l'application du **projet Asterix est opérationnelle.**

Montant de la commande client : 15000€ HT.

    Nous donnons la facture au client.

    L'argent est viré sur notre compte en banque.

# Carte N°25

**Nous sommes le 15/04**

l'installation de base de données du **projet Idéfix est opérationnelle.**

Montant de la commande client : 5000€ HT.

Nous donnons la facture au client.

L'argent est viré sur notre compte en banque.

# Carte N°26

**Nous sommes le 29/04**

Le service comptabilité doit procéder au paiement des paies

Montant = 3 X 1800€

[ soit environ 1200€ net pour les salariés = SMIC ]

Et au paiement du loyer 500€

Et au paiement d'OVH 200€

## Carte N°27

### **Nous sommes le 29/04**

Chaque midi le service Commercial mange au restaurant avec la CB de l'entreprise et fournit à la comptabilité une note de 1000€ (montant pour le mois).

# Carte N°28

**Nous sommes le 1/05**

Quel est le bilan du mois ???

Dépenses =

Recettes =

Trésorerie =

Projets commerciaux en cours ?

# Carte N°29

**Nous sommes le 29/05**

Le service comptabilité doit procéder au paiement des paies

Montant = 3 X 1800€

[ soit environ 1200€ net pour les salariés = SMIC ]

Et au paiement du loyer 500€

Et au paiement d'OVH 200€

# Carte N°30

## **Nous sommes le 29/05**

Chaque midi le service Commercial mange au restaurant avec la CB de l'entreprise et fournit à la comptabilité une note de 1000€ (montant pour le mois).

# Carte N°31

**Nous sommes le 1/06**

Quel est le bilan du mois ???

Dépenses =

Recettes =

Trésorerie =

Projets commerciaux en cours ?

Idem pour les premiers 5 mois de l'année

# Carte N°31 (Suite)

## **Nous sommes le 1/06**

- Quelle la différence entre comptabilité : Générale,Auxiliaire (appelée aussi Tiers), et Analytique ?
- Quelles recommandations feriez vous pour la gestion de l'entreprise en termes de hardware et de software ?
- Que penseriez vous de la mise en place d'un ERP pour cette start up ?

## Carte N°32

**Nous sommes le 1<sup>er</sup> Juin**

Votre entreprise est rachetée par Google suite à un accord financier.

Le montant de la négociation est de 1.000.000.000 €

# Is this it ?



# **Jeuxsuilpatron**

# **Correction**

Editions de Lacreuse v.2018

# Récapitulatif de Gestion du TP

Date	Description	Montant	Projet
01-janv	trésorerie initiale	50 000,00 €	
25-janv	Règlement achat (HT)	- 10 000,00 €	DANCRE
29-janv	Paiement Paies	7 200,00 €	CHARGES
29-janv	Charges Loyer	- 500,00 €	CHARGES
30-janv	Restaurant	- 1 000,00 €	CHARGES
02-févr	Règlement achat (HT)	- 1 523,00 €	EPERIL
20-févr	Règlement Client (HT)	6 000,00 €	EPERIL
27-févr	Paiement Paies	7 200,00 €	CHARGES
27-févr	Charges Loyer	- 500,00 €	CHARGES
27-févr	Restaurant	- 1 000,00 €	CHARGES
02-mars	Charges Licenciement	- 5 000,00 €	CHARGES
20-mars	Règlement Client (HT)	50 000,00 €	DANCRE
05-mars	Charges OVH	- 100,00 €	DANCRE
25-mars	Contrat avec Airbus	150 000,00 €	AIRBUS
25-mars	Fête Airbus	- 5 000,00 €	AIRBUS
29-mars	Paiement Paies	5 400,00 €	CHARGES
29-mars	Charges Loyer	- 500,00 €	CHARGES
29-mars	Restaurant	- 1 000,00 €	CHARGES
05-avr	Règlement Client (HT)	15 000,00 €	ASTERIX
15-avr	Règlement Client (HT)	5 000,00 €	IDEEFIX
29-avr	Paiement Paies	5 400,00 €	CHARGES
29-avr	Charges Loyer	- 500,00 €	CHARGES
29-avr	Restaurant	- 1 000,00 €	CHARGES
29-avr	Charges OVH	- 200,00 €	DANCRE
29-mai	Paiement Paies	5 400,00 €	CHARGES
29-mai	Charges Loyer	- 500,00 €	CHARGES
29-mai	Restaurant	- 1 000,00 €	CHARGES
29-mai	Charges OVH	- 200,00 €	DANCRE

# Gestion d'entreprise

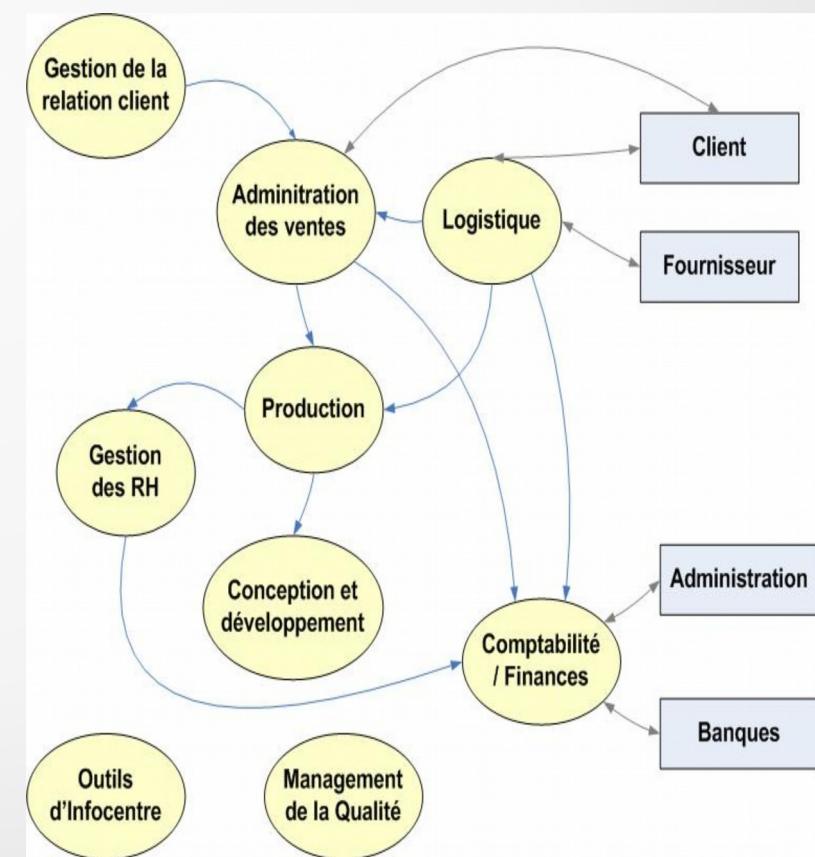
**Gérer une entreprise, c'est :**

- prévoir les objectifs à atteindre et définir les actions à entreprendre
- suivre la stratégie adoptée et contrôler sa mise en œuvre
  - réagir et agir en prenant les bonnes décisions

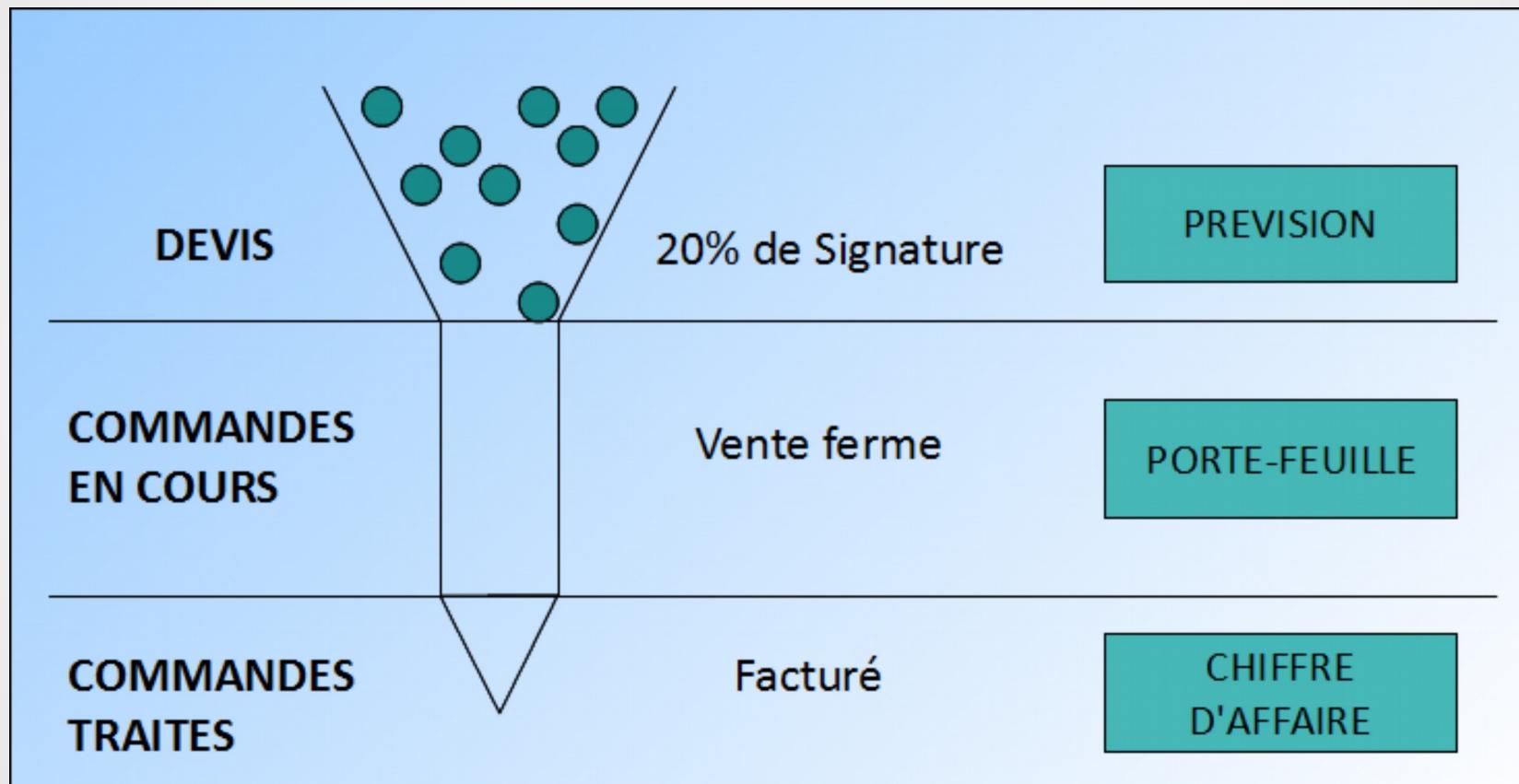
# Processus Métiers

**« Système d'activités qui utilise des ressources pour transformer des éléments d'entrée en résultat »**

Mots Clés : Business Model, Chaîne de la valeur



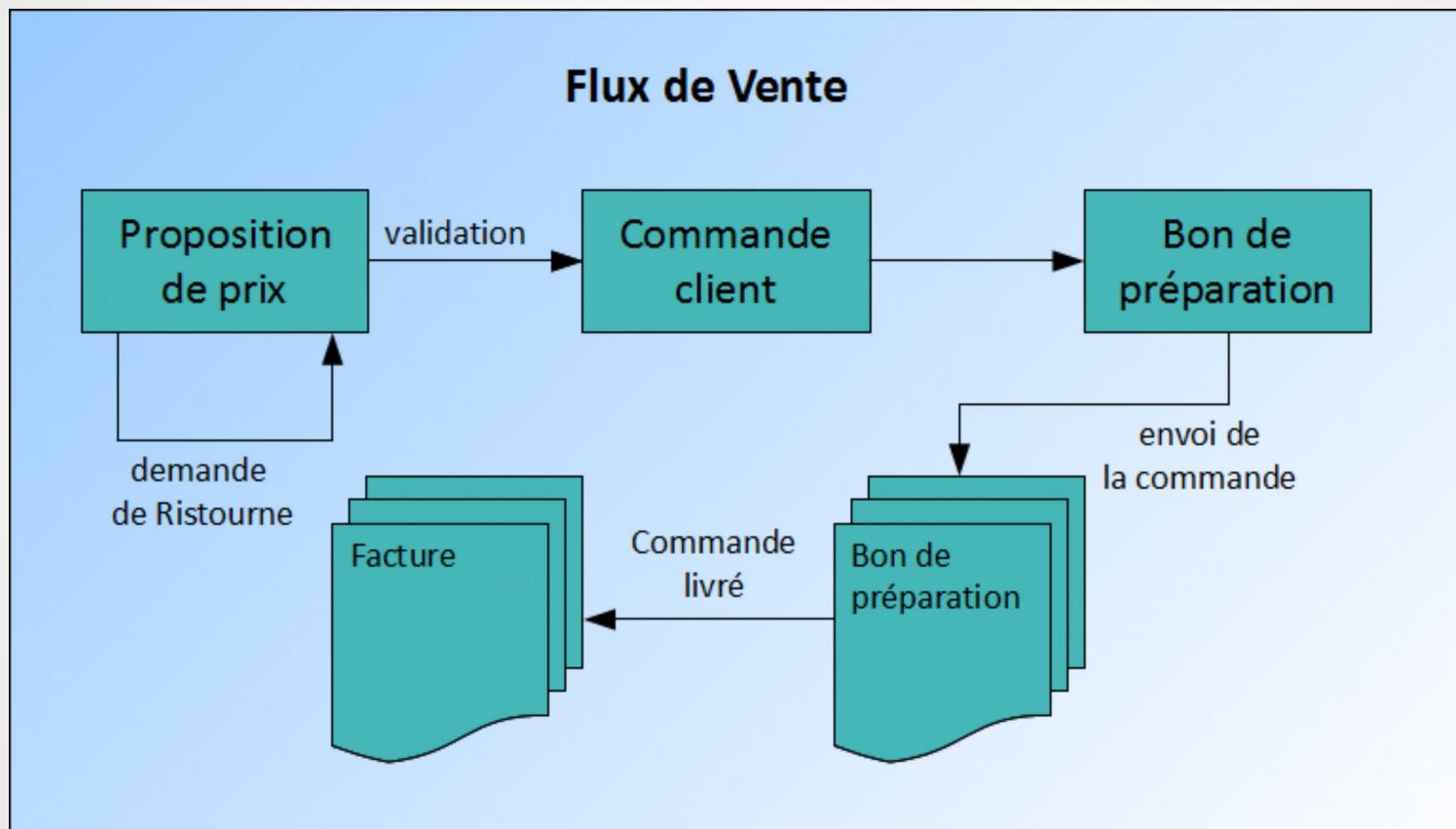
# Processus Métier : le Flux Vente



€ Règlement

= Remise en Banque  
Trésorerie

# Processus Métier : le Flux Vente



# Flux Vente

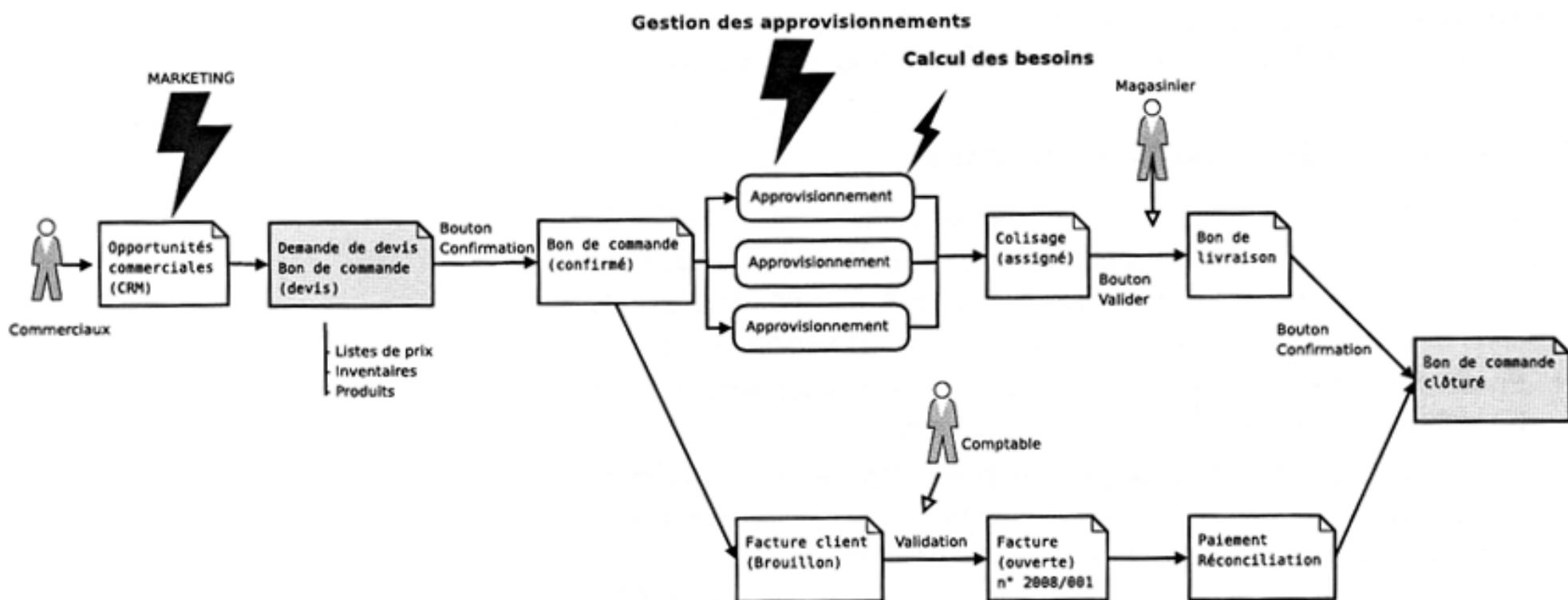
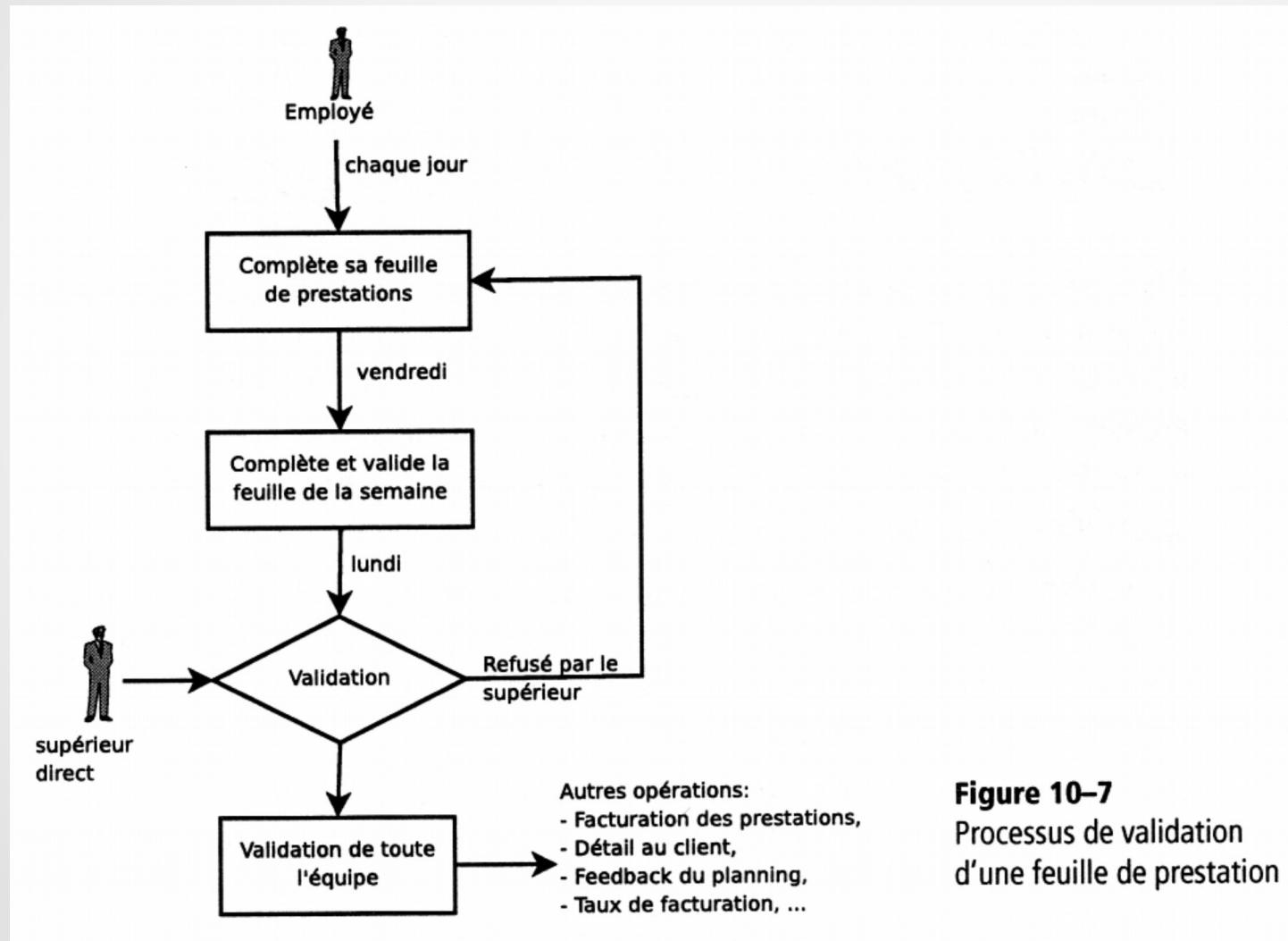


Figure 11-3 Processus de traitement d'un bon de commande

# Flux Vente (SSII/ESN)



**Figure 10-7**  
Processus de validation  
d'une feuille de prestation

# Flux Achat

## Le flux comptable et la génération automatique des factures

Le schéma suivant montre le flux financier qui accompagne chaque facture.

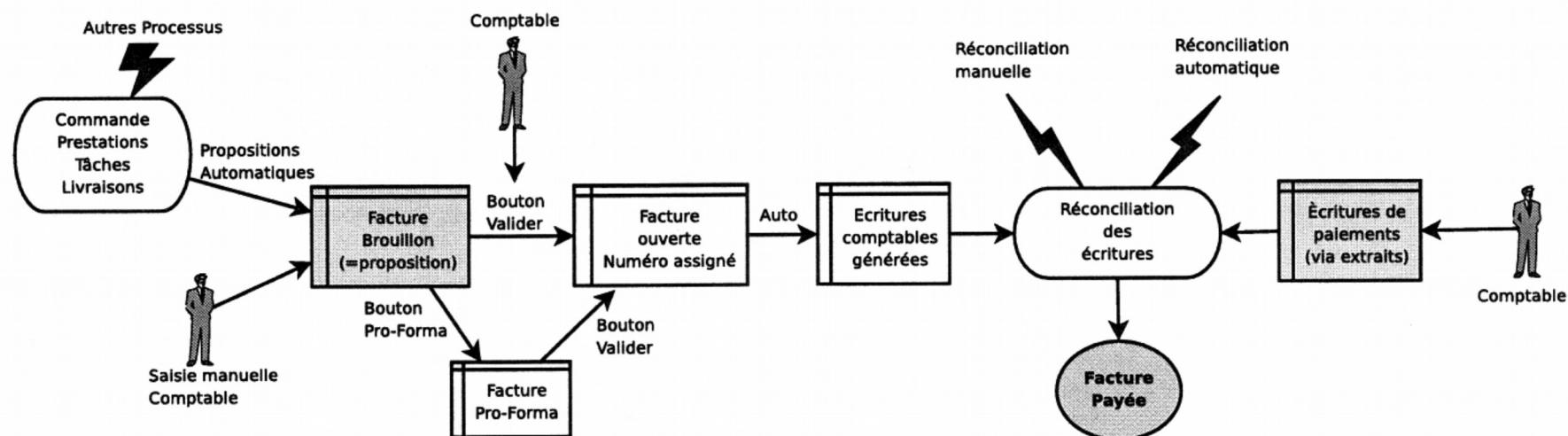


Figure 6-1 Le flux comptable, de la facture au paiement

# Flux Comptabilité

## Comptabilité Générale :

Obligation Légale, finalité fiscale.

Ex : lors d'une vente et règlement.

( non comptabilisation des commandes / contrats ...)

Le 5/3, on donne la facture au client (comptabilisé dans le CA), le client a une dette de 60.300€

	700 Produit	445 Tva Coll.	411 Client
05/03	50000	10300	60300

Le 20/3, règlement du client annulation de la dette, remise en banque de l'argent

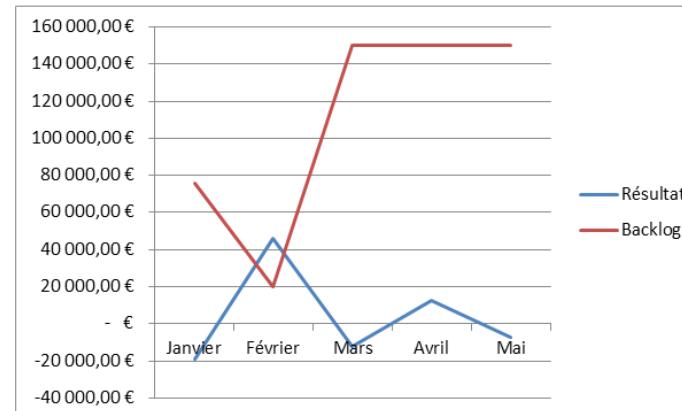
	411 Client	511 Banque
20/03	60300	60300

# Flux Comptabilité

## Synthèse :

	Étiquettes de colonnes														
	25/01/2018	29/01/2018	02/02/2018	05/02/2018	10/02/2018	27/02/2018	05/03/2018	25/03/2018	29/03/2018	05/04/2018	15/04/2018	29/04/2018	29/05/2018	Total général	
601 Achat	-	10 000,00 €		-	1 523,00 €									- 11 523,00 €	
613 Loyer			- 500,00 €			- 500,00 €			- 500,00 €		- 500,00 €	- 500,00 €	- 500,00 €	- 2 500,00 €	
625 Voyage & Restau			- 1 000,00 €			- 1 000,00 €	- 100,00 €	- 5 000,00 €	- 1 000,00 €			- 1 200,00 €	- 1 200,00 €	- 10 500,00 €	
641 Paies			- 7 200,00 €				- 7 200,00 €		- 5 400,00 €			- 5 400,00 €	- 5 400,00 €	- 30 600,00 €	
706 Vente				50 000,00 €	6 000,00 €					15 000,00 €	5 000,00 €			76 000,00 €	
<b>Total général</b>	<b>-</b>	<b>10 000,00 €</b>	<b>- 8 700,00 €</b>	<b>- 1 523,00 €</b>	<b>50 000,00 €</b>	<b>6 000,00 €</b>	<b>- 8 700,00 €</b>	<b>- 100,00 €</b>	<b>- 5 000,00 €</b>	<b>- 6 900,00 €</b>	<b>15 000,00 €</b>	<b>5 000,00 €</b>	<b>- 7 100,00 €</b>	<b>- 7 100,00 €</b>	<b>20 877,00 €</b>

Résultat =	Situation à la fin :	Résultat	Backlog
Compte Produit	Janvier	- 18 700,00 €	76 000,00 €
- Compte de Charges	Février	45 777,00 €	20 000,00 €
	Mars	- 12 000,00 €	150 000,00 €
	Avril	12 900,00 €	150 000,00 €
	Mai	- 7 100,00 €	150 000,00 €
	Général	20 877,00 €	150 000,00 €



# Flux Comptabilité

## **Comptabilité Auxiliaire (ou Tiers) :**

Obligation Légale, finalité gestion de la trésorerie.

Ex : lors d'une vente et règlement.

( non comptabilisation des commandes / contrats ...)

Le 5/3, on donne la facture au client (comptabilisé dans le CA), le client a une dette de 60.300€

**=> Client Dancré a une dette au 5/3**

Le 20/3, règlement du client annulation de la dette, remise en banque de l'argent

**=> Banque CM solde positif de xxxxx € au 5/3**

# Flux Comptabilité

**Comptabilité  
Auxiliaire  
(ou Tiers) :**

## Client

Solde - €

## Fournisseur

Solde - €

## Banques

Permet de connaître la situation des comptes en banque.

Dans notre exercice nous avons un seul compte bancaire ce qui facilite la gestion des comptes bancaires.

Ci-dessous les écritures comptables liées à notre banque :

Date	Ecritures :	Montant	Débit	Crédit
01-janv	Cmut X	- 50 000,00 €	50 000,00 €	
25-janv	Cmut X	10 000,00 €		10 000,00 €
29-janv	Cmut X	8 700,00 €		8 700,00 €
02-févr	Cmut X	1 523,00 €		1 523,00 €
20-févr	Cmut X	- 7 176,00 €	7 176,00 €	
27-févr	Cmut X	8 700,00 €		8 700,00 €
05-mars	Cmut X	100,00 €		100,00 €
20-mars	Cmut X	- 60 300,00 €	60 300,00 €	
25-mars	Cmut X	5 000,00 €		5 000,00 €
29-mars	Cmut X	6 900,00 €		6 900,00 €
05-avr	Cmut X	- 17 940,00 €	17 940,00 €	
15-avr	Cmut X	- 5 980,00 €	5 980,00 €	
29-avr	Cmut X	7 100,00 €		7 100,00 €
29-mai	Cmut X	7 100,00 €		7 100,00 €

Solde 86 273,00 €

# Flux Comptabilité

## Comptabilité Analytique :

pas d'Obligation Légale, contrôle de gestion.

Extracomptable

ou Business Intelligence

Ex : Projet Dancre

Résultat =

= 50.000€ - 10.000€ - 500€

= +39.500€

## Opérations :

Date	Description	Montant	Projet
25-janv	Règlement achat (HT)	- 10 000,00 €	DANCRE
29-janv	Paiement Paies	7 200,00 €	CHARGES
29-janv	Charges Loyer	- 500,00 €	CHARGES
30-janv	Restaurant	- 1 000,00 €	CHARGES
27-févr	Paiement Paies	7 200,00 €	CHARGES
27-févr	Charges Loyer	- 500,00 €	CHARGES
27-févr	Restaurant	- 1 000,00 €	CHARGES
02-mars	Charges Licenciement	- 5 000,00 €	CHARGES
20-mars	Règlement Client (HT)	50 000,00 €	DANCRE
05-mars	Charges OVH	- 100,00 €	DANCRE
29-mars	Paiement Paies	5 400,00 €	CHARGES
29-mars	Charges Loyer	- 500,00 €	CHARGES
29-mars	Restaurant	- 1 000,00 €	CHARGES
29-avr	Paiement Paies	5 400,00 €	CHARGES
29-avr	Charges Loyer	- 500,00 €	CHARGES
29-avr	Restaurant	- 1 000,00 €	CHARGES
29-avr	Charges OVH	- 200,00 €	DANCRE
29-mai	Paiement Paies	5 400,00 €	CHARGES
29-mai	Charges Loyer	- 500,00 €	CHARGES
29-mai	Restaurant	- 1 000,00 €	CHARGES
29-mai	Charges OVH	- 200,00 €	DANCRE

# Flux Comptabilité

## Comptabilité Analytique :

Permet de connaître le résultat ( dépenses et entrées) par projet.

L'idée est d'être le plus juste possible et de "ventiler" les charges indirectes sur les projets

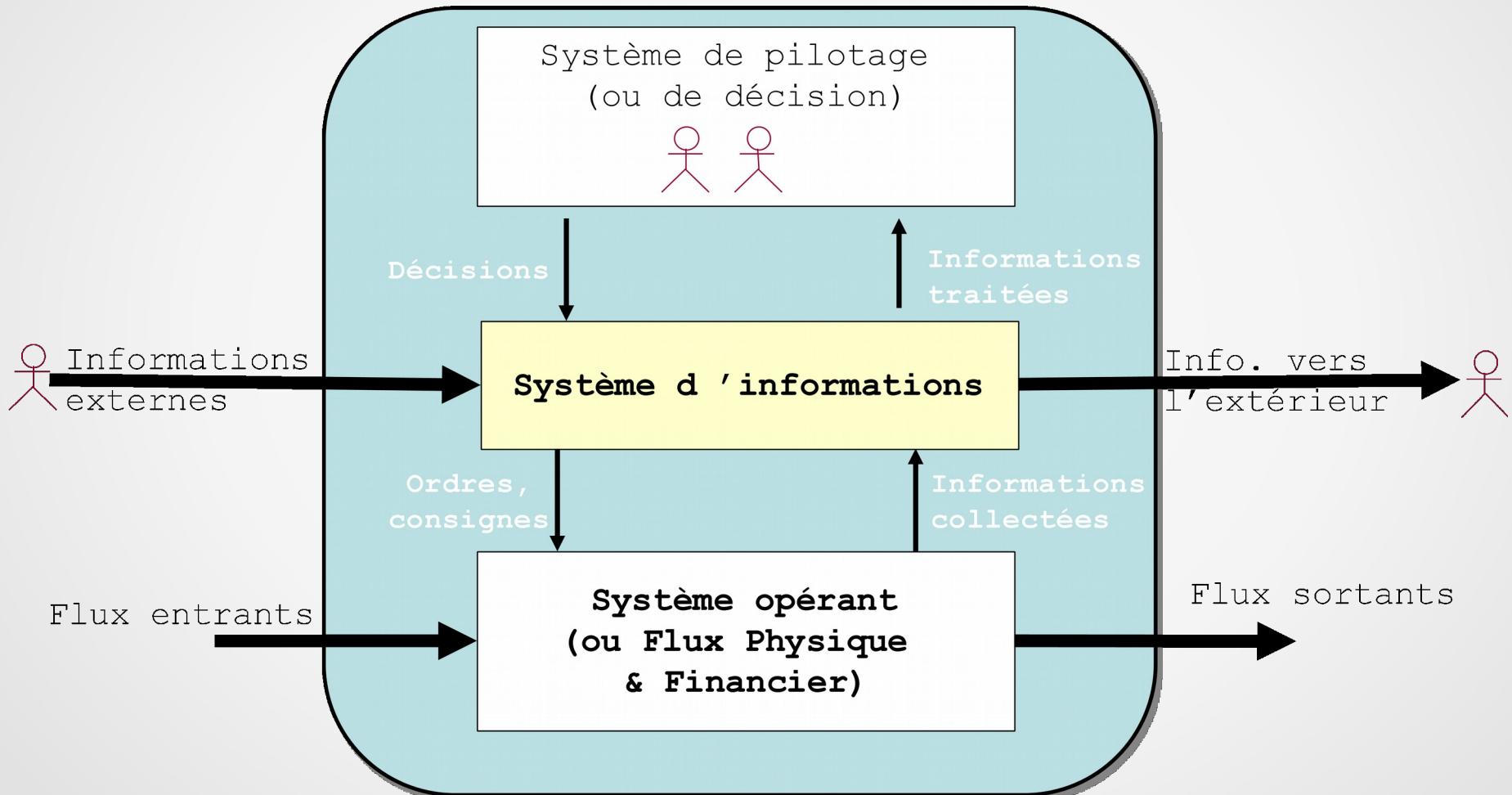
A fin mars :

Étiquettes de lignes	Somme de Montant	Ratio		
		Importance du projet	Ventilation	Résultat Projet
AIRBUS	145 000,00 €			
ASTERIX	15 000,00 €	23%	4 243,71 €	10 756,29 €
CHARGES	18 100,00 €			
EPERIL	4 477,00 €	7%	1 266,61 €	3 210,39 €
IDEEFIX	5 000,00 €	8%	1 414,57 €	3 585,43 €
DANCRE	39 500,00 €	62%	11 175,11 €	28 324,89 €
<b>Total général</b>	<b>227 077,00 €</b>		<b>Solde</b>	<b>45 877,00 €</b>

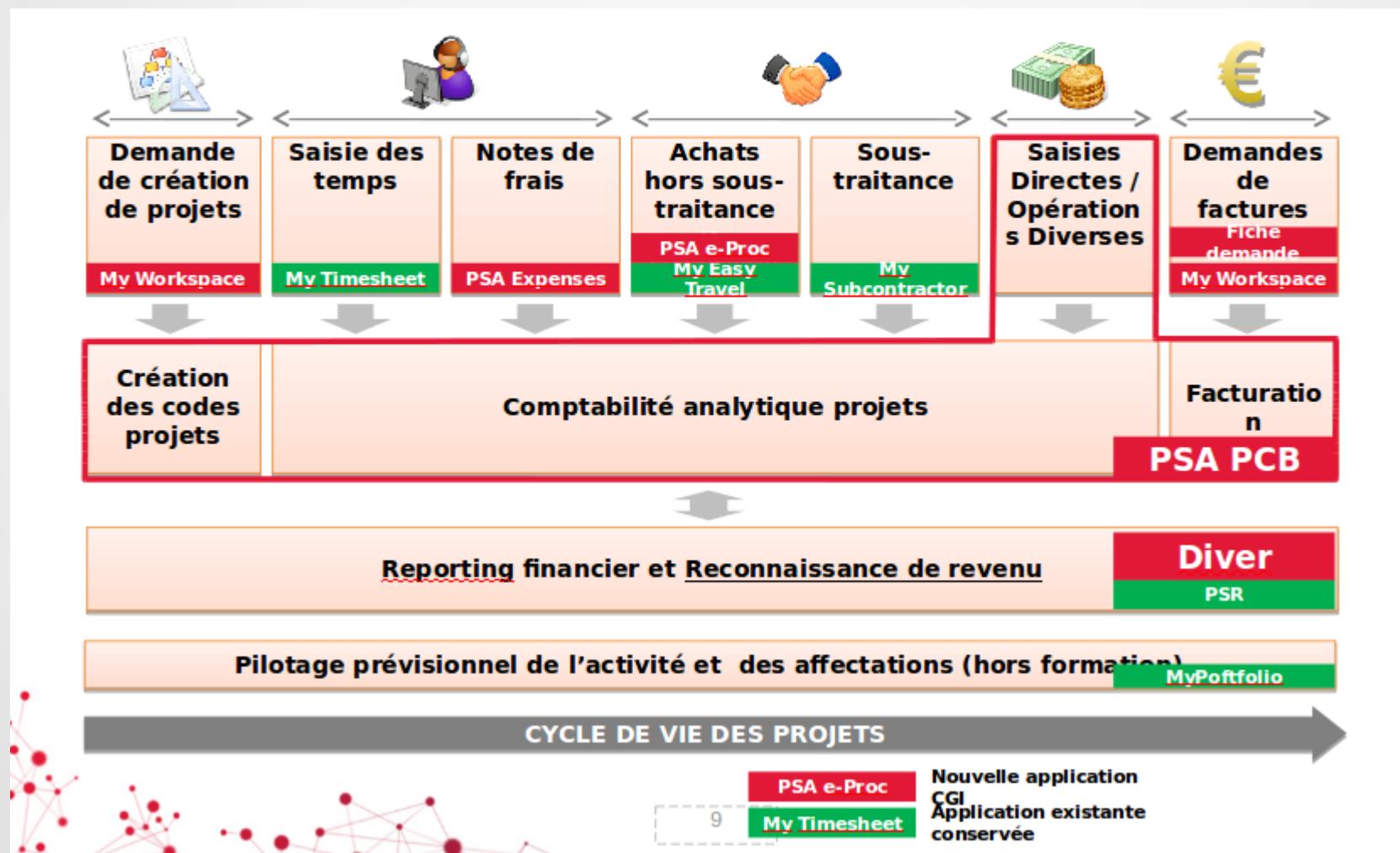
NB : on peut affiner la comptabilité analytique par une saisie de temps sur projet (module Projet des ERP)

# SI & Informatique de Gestion

Fonctions du SI : Saisie, Stockage, Restitution et Transmission



# Exemple de S.I.



# Et l'ERP ?

Enterprise Resource Planning (ERP) ou Progiciel de Gestion Intégrée (PGI)



- 1 Base de Données unique et Relationnelle
- Unicité de l'info (Pas de ressaisie)
- Workflow d'Opérations
- Traçabilité des opérations
- Permet de visualiser l'activité de l'entreprise en Temps Réel
- Couverture de gestion d'entreprise

# Et l'ERP ?

Enterprise Resource Planning (ERP) ou Progiciel de Gestion Intégrée (PGI)

« L'expression **ERP** désigne un logiciel comprenant divers **modules** qui permettent à une entreprise de **gérer** d'importantes parties de **son activité** : planification de la production, achats de produits intermédiaires, gestion du stock de pièces de rechange, relations avec les fournisseurs, services aux clients, suivi de l'exécution des commandes, et aussi comptabilité et gestion des ressources humaines. Un ERP est fondé sur l'utilisation d'**une base de données relationnelle**. La mise en place d'un ERP peut nécessiter un important travail d'analyse et transformation des processus de travail, ainsi que de formation des agents. Les grands fournisseurs d'ERP sont **SAP, Oracle, SAGE, Microsoft...** »

La philosophie (et non la finalité) est de disposer d'**un seul outil global, homogène**, permettant une **information unique et fidèle**, et par suite une **restitution aisée pour le pilotage de l'activité**. Les ERP ont une logique contraire de celle des logiciels dédiés qui sont très spécialisés et très performants mais sur une seule activité.

# Jeuxsuilpatron

## TP N° 2

Editions de Lacreuse v.2018

# Learning ERP by doing – Carte 33

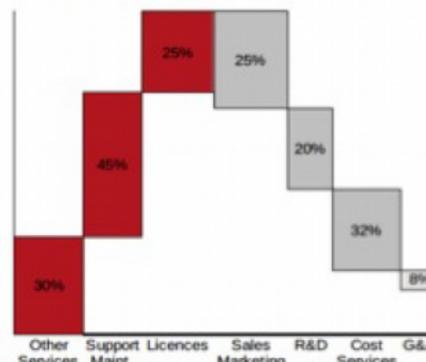
## ERP Libre

Naissance années 2000

Business Model différent

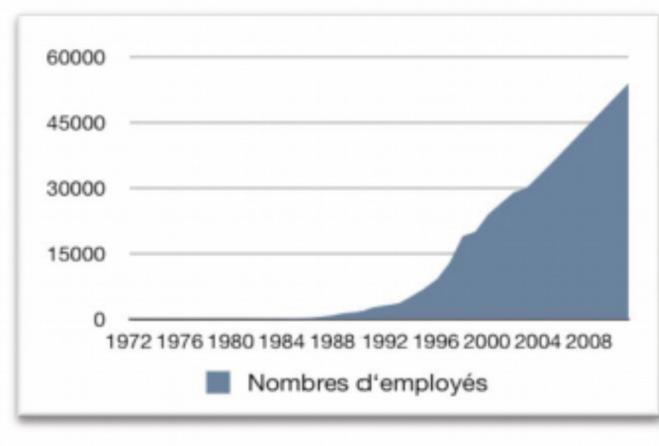
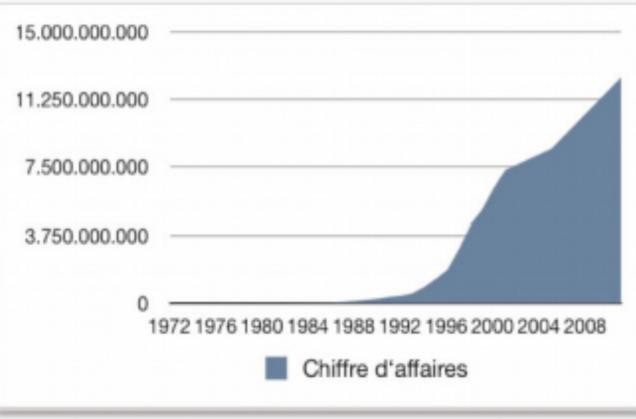
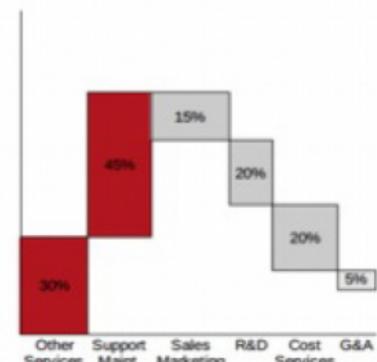
Lié à l'expansion dans les PME  
Associations – Commerces

## Proprietary Business Model (\*)



(\*) Based on SAP's annual financial report 2008.

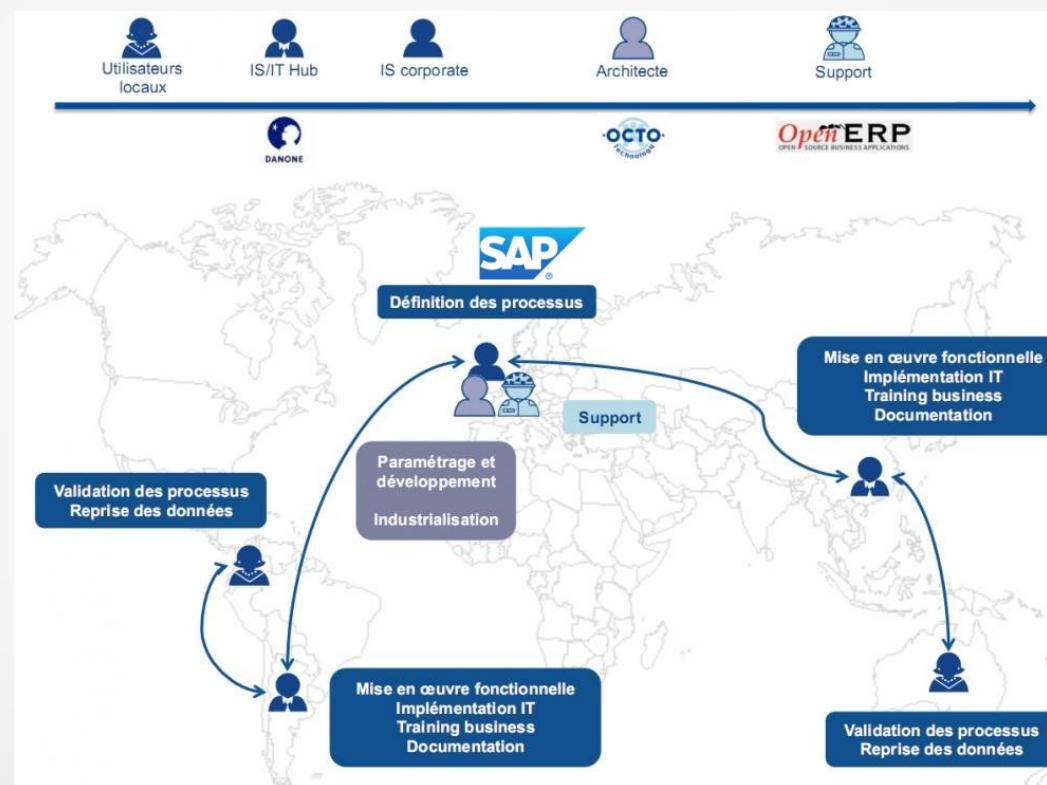
## Open ERP



Développement de SAP (source sap.com)

# Learning ERP by doing – Carte 33

## ERP Libre Cas Danone



Développement de SAP (source sap.com)

# Learning ERP by doing – Carte 33



Enterprise Resource Planning (ERP) ou Progiciel de Gestion Intégrée (PGI)



Dans les années 2000, de nombreux ERP libres pour PME/Associations (...) ont vu le jour avec pour vocation de fournir un S.I. cohérent, et rapidement opérationnel.



Dans les années 2010, avec l'avènement du cloud et la concentration des éditeurs, l'offre s'est fortement réduite et améliorée en termes de fonctionnalités.



<https://www.dolibarr.fr/demo-en-ligne>



[https://www.odoo.com/fr\\_FR/trial](https://www.odoo.com/fr_FR/trial)

# Jeuxsuilpatron

## TP N° 3

Editions de Lacreuse v.2018

# TP N°3 – Carte 34

**Nous sommes le 1/6**, la société compte désormais les 5 employés suivants :

- 1 PDG (CEO) en charge de l'organisation et du démarchage commercial
- 1 Responsable Technique en charge du développement
- 1 Chef de Projet fonctionnel (vue métier) et technique
- 2 développeurs

Les projets en cours sont les suivants :

- AIRBUS reste 150 jours de développement et 40 jours de gestion de projet  
Date de livraison souhaitée 1/12

- NINETENDO

La célèbre firme japonaise vous a acheté un projet de jeu pour sa nouvelle console. Il s'agit de livrer un prototype pour le 1/9.

Charge Est. : 75 jours de développement et 25 jours de gestion de projet

- HTC VR

Projet de réalité virtuelle, prototype à livrer pour le 1/1.

Charge Est. : 150 jours de développement et 45 jours de gestion de projet

# TP N°3 – Carte 35

Développez un outil qui permette de répondre aux questions suivantes :

A- Serons nous capables de livrer nos 3 clients ?

B- Si non, quand devrions nous avoir un problème et combien de ressources seraient nécessaires ?

C- On remarque que l'efficience constatée est de 80%.  
Refaire les questions A et B.

D- Notre PDG aurait un contrat pour Soni de 300 jours de Dev + 80 jours de gestion de projet pour le 1/1.

refaire les questions A,B + contrat D et une efficience de 120%.

Peux t-on raisonnablement valider la date du 1/1 ?

Quel conseil donneriez vous ?

E - Sachant qu'un processus d'embauche dure généralement 3 mois et que la (ou les) personne(s) embauchée(s) sera(ont) efficace(s) au bout d'un mois supplémentaire, combien de personnes devraient être embauchées ?