Plano de Gerenciamento dos Riscos

Projeto de Implantação do <Modelo de SPI>

27/03/2014

Empresa X

Maxwell Anderson

Sumário

**Digite o título do capítulo (nível 1)1**

Digite o título do capítulo (nível 2)2

Digite o título do capítulo (nível 3)3

**Digite o título do capítulo (nível 1)4**

Digite o título do capítulo (nível 2)5

Digite o título do capítulo (nível 3)6

**Plano de Gerenciamento dos Riscos**

**Projeto de Implantação do <Modelo de SPI>**

## Introdução

O objetivo deste plano é especificar como os riscos serão definidos, monitorados e controlados ao longo do projeto.

### Definições, acrônimos e abreviações

Para as definições ou termos, acrônimos e abreviações do projeto, consulte o Glossário do Projeto.

### Referências

<listar referências e demais artefatos que embasam a análise do presente projeto>

## Funções e Responsabilidades

A equipe responsável pela administração dos riscos identificados e respectivas respostas são definidos abaixo:

Tabela - Funções e responsabilidades

|  |  |
| --- | --- |
| Papéis | Responsabilidades |
| Coordenador do projeto | * Realizar o levantamento e o acompanhamento dos riscos do projeto; * Executar as estratégias definidas na planilha de riscos; * Fornecer *feedback* para a alta gerência. |
| Campeão | * Apoiar a coordenação do projeto na execução das suas tarefas; * Resolver conflitos; * Gerenciar expectativas da presidência e demais diretorias; * Avaliar desempenho das atividades. |
| Consultoria | * Direcionar, avaliar e acompanhar atividades da coordenação do projeto e demais membros do SEPG e PATs; |

## Elaboração do Orçamento

Esta seção fornece informações sobre o orçamento para o gerenciamento dos riscos.

<Descrever informações sobre o orçamento previsto para riscos>

## Cronologia

Esta seção fornece informações sobre a cronologia dos processos de gerenciamento dos riscos e inclui atividades a eles associadas no cronograma do projeto.

<Descrever informações sobre as atividades que serão executadas caso os riscos identificados ocorram>

## Categoria de Riscos

Esta seção documenta as categorias de riscos que agregarão os riscos identificados de maneira sistemática.

Figura 1 - Estrutura Analítica dos Riscos (EAR)

## Definições de Probabilidade e Impacto dos Riscos

A probabilidade define a chance de um evento ocorrer. Para este projeto definem-se quatro níveis de probabilidade:

* 0,8 – 80% de probabilidade que o evento ocorra;
* 0,6 – 60% de probabilidade que o evento ocorra;
* 0,4 – 40% de probabilidade que o evento ocorra;
* 0,2 – 20% de probabilidade que o evento ocorra;

O impacto é a quantidade de ganhos ou danos que um evento de risco representa para o projeto. Desta forma, a escala de impacto de riscos é determinada abaixo com base nos objetivos de tempo e qualidade:

Tabela 2 - Escala de impacto dos riscos

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Objetivos | Muito baixo  0,05 | Baixo  0,20 | Médio  0,40 | Alto  0,60 | Muito Alto  0,80 |
| Tempo | Nenhum impacto significativo | Aumento inferior a 6% | Aumento de 7-12% | Aumento de 13-18% | Aumento superior a 18% |
| Qualidade | Nenhum impacto significativo | Poucos componentes afetados | Impacto significativo exigindo aprovação do cliente para prosseguir | Qualidade inaceitável | Produto não usável |

## Matriz de Probabilidade e Impacto

A matriz de probabilidade e impacto define uma pontuação total dos riscos para o projeto. Os riscos que foram identificados e que possuem um alto valor de impacto merecem maior atenção para execução do plano de resposta.

Os valores de impacto definidos na tabela abaixo serão utilizados durante a análise dos riscos.

Tabela 3 - Matriz de probabilidade e impacto

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Probabilidade** | **Valores de Impacto** | | | | |
| Muito baixo | Baixo | Médio | Alto | Muito Alto |
| **0,05** | **0,2** | **0,4** | **0,6** | **0,8** |
| **0,8** | 0,04 | 0,16 | 0,32 | 0,48 | 0,64 |
| **0,6** | 0,03 | 0,12 | 0,24 | 0,36 | 0,48 |
| **0,4** | 0,02 | 0,08 | 0,16 | 0,24 | 0,32 |
| **0,2** | 0,01 | 0,04 | 0,08 | 0,12 | 0,16 |

## Tolerância das Partes Interessadas

Esta seção documenta os níveis de tolerância das partes interessadas aos riscos identificados.