

RUTA DE DESARROLLO





HARD SKILLS

COMPETENCIA	70	20	10
 Design Thinking	<ul style="list-style-type: none"> - Participar en proyectos de diseño thinking, asumiendo un rol activo en la aplicación de la metodología. - Colaborar con equipos multidisciplinarios en el diseño de soluciones innovadoras, aplicando los principios del design thinking. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unirse a comunidades de práctica relacionadas con el design thinking para compartir experiencias y aprender de otros profesionales. - Participar en talleres o workshops de design thinking, donde se pueda interactuar y colaborar con otros profesionales. 	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar cursos especializados y avanzados en design thinking. - Asistir a conferencias o eventos relacionados con el design thinking, para estar al tanto de las últimas tendencias y prácticas.
 Gestión financiera	<ul style="list-style-type: none"> - Participar en proyectos de gestión financiera, asumiendo responsabilidades como análisis de datos, elaboración de informes y toma de decisiones financieras. - Realizar análisis de casos prácticos de gestión financiera, identificando las estrategias y prácticas utilizadas en la toma de decisiones financieras. 	<ul style="list-style-type: none"> - Participar en workshops o seminarios sobre gestión financiera, donde se puedan discutir y debatir casos prácticos con otros profesionales. - Establecer mentorías con expertos en gestión financiera, para recibir orientación y retroalimentación. 	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar cursos sobre gestión financiera ofrecidos por instituciones educativas o plataformas de aprendizaje. - Leer libros y publicaciones especializadas en gestión financiera para adquirir conocimientos teóricos y conceptuales actualizados.
 Automatización	<ul style="list-style-type: none"> - Participar en proyectos de automatización, implementando soluciones y sistemas automatizados en tareas y procesos laborales. - Realizar pruebas y evaluaciones de sistemas automatizados, identificando oportunidades de optimización y resolviendo problemas relacionados con la automatización. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unirse a grupos de discusión en línea o foros especializados en automatización, para intercambiar experiencias y aprender de profesionales en el campo. 	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar cursos sobre herramientas y tecnologías de automatización, como RPA, Power Automate, Automate Enterprise, entre otros. - Leer libros y publicaciones especializadas en automatización, para comprender los fundamentos teóricos y conceptuales de la automatización.
 Negociación con proveedores	<ul style="list-style-type: none"> - Participar activamente en procesos de negociación con proveedores, desarrollando habilidades de comunicación y persuasión. - Participar en simulaciones de negociación, donde se recreen escenarios reales y se practiquen diferentes estrategias y tácticas de negociación con proveedores. 	<ul style="list-style-type: none"> - Establecer relaciones de mentoría con profesionales experimentados en negociación con proveedores, quienes pueden proporcionar orientación y retroalimentación en el proceso de aprendizaje. 	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar cursos o talleres de negociación con proveedores, que brinden conocimientos teóricos y técnicas específicas para mejorar las habilidades de negociación.
 Análisis de datos y business intelligence	<ul style="list-style-type: none"> - Colaborar con equipos multidisciplinarios en proyectos que involucren análisis de datos, compartiendo conocimientos y habilidades, y aprendiendo de otros profesionales. - Analizar conjuntos de datos reales y enfrentarse a desafíos prácticos, como la limpieza de datos, la visualización y la generación de informes. 	<ul style="list-style-type: none"> - Participar en comunidades de análisis de datos y business intelligence, donde se compartan experiencias, desafíos y soluciones. - Participar en hackathons o competencias de análisis de datos, donde se trabaje en equipo para resolver problemas y aplicar técnicas de business intelligence en situaciones reales. 	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar cursos sobre análisis de datos y business intelligence, que proporcionen fundamentos teóricos y conocimientos prácticos en el uso de herramientas y técnicas.



BUSINESS SKILLS

COMPETENCIA	70	20	10
 <p>Medios de pago</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Participar en proyectos de implementación de sistemas de pago en diferentes entornos comerciales o en proyectos en los que se propongan soluciones innovadoras para mejorar la experiencia del usuario en los procesos de pago. 	<ul style="list-style-type: none"> - Colaborar en comunidades en línea especializadas en medios de pago para intercambiar conocimientos y mejores prácticas. - Asistir a conferencias y eventos relacionados con la industria de medios de pago para establecer contactos. 	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar cursos en línea sobre regulaciones y estándares de seguridad en el ámbito de los medios de pago. - Realizar estudios de casos y análisis de mercado sobre los avances tecnológicos y las tendencias en medios de pago.
 <p>Adquirencia</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Colaborar con equipos multidisciplinarios en la implementación de soluciones de adquirencia, participando activamente en el proceso. - Analizar datos de adquirencia para identificar oportunidades de mejora y optimización de los procesos. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unirse a grupos de discusión y comunidades en línea sobre adquirencia para compartir conocimientos y experiencias con otros profesionales. - Participar en programas de mentoría para recibir orientación y retroalimentación. 	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar cursos sobre adquirencia y procesamiento de pagos para obtener conocimientos teóricos. - Leer libros y artículos especializados sobre adquirencia y negocios en la industria de pagos.
 <p>Emisor y SPBV</p>	<p>Colaborar con equipos multidisciplinarios en la implementación de soluciones de emisión y SPBV, participando activamente en el proceso y aprendiendo de manera práctica.</p>	<p>Unirse a grupos de discusión y comunidades en línea relacionados con el SPBV para intercambiar conocimientos y experiencias con otros profesionales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Participar en eventos y conferencias de la industria para estar al tanto de las últimas tendencias y mejores prácticas en el SPBV. - Realizar cursos sobre regulaciones y estándares de la industria de SPBV.
 <p>Ciberseguridad</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Participar en simulaciones y ejercicios de ciberseguridad para adquirir experiencia práctica en la detección y respuesta a amenazas. - Realizar análisis de vulnerabilidades y evaluaciones de riesgos para identificar posibles brechas de seguridad. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unirse a grupos y comunidades en línea especializadas en ciberseguridad para intercambiar conocimientos, compartir mejores prácticas y aprender de expertos. 	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar cursos sobre principios básicos de ciberseguridad, estándares de seguridad y prácticas en la industria. - Leer libros y artículos de ciberseguridad, estudios de casos de incidentes de seguridad y análisis de amenazas.
 <p>Open Finance</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Participar en proyectos de implementación de soluciones Open Finance dentro de la organización para obtener experiencia práctica en el diseño y desarrollo de aplicaciones y servicios financieros abiertos. 	<ul style="list-style-type: none"> - Participar en conferencias de Open Finance para estar al tanto de las últimas tendencias, avances tecnológicos y casos de éxito en el campo. - Participar en programas de mentoría para recibir orientación y aprender de sus experiencias en Open Finance. 	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar cursos sobre los fundamentos de Open Finance. - Leer libros y estudios de casos de éxito en Open Finance para aprender sobre estrategias de negocio, modelos de ingresos y beneficios.



BUSINESS SKILLS

COMPETENCIA	70	20	10
 <p>Real Time Payments</p>	<p>- Participar en proyectos de implementación de soluciones de Real Time Payments para adquirir experiencia práctica en la configuración, integración y puesta en marcha de sistemas de pagos en tiempo real.</p>	<p>- Participar en grupos de discusión en línea y foros de la industria de pagos para intercambiar conocimientos, compartir experiencias y aprender de expertos en el campo de Real Time Payments.</p>	<p>- Realizar cursos sobre los fundamentos de los pagos en tiempo real. - Leer libros y estudios de casos sobre la implementación de Real Time Payments para comprender los retos y oportunidades asociados a la adopción de pagos en tiempo real.</p>
 <p>Regulaciones y normativas financieras</p>	<p>- Participar en auditorías internas y externas relacionadas con el cumplimiento normativo, obteniendo una comprensión práctica de los procesos de evaluación y aseguramiento de la conformidad con las regulaciones financieras.</p>	<p>- Participar en grupos de discusión en línea y comunidades, donde se compartan conocimientos, se discutan desafíos comunes y se compartan prácticas recomendadas en regulaciones y normativas financieras.</p>	<p>- Realizar cursos sobre las regulaciones financieras específicas de la industria, brindando un conocimiento sólido de los marcos normativos y las responsabilidades del cumplimiento. - Realizar estudios de casos y análisis de impacto regulatorio en el sector financiero.</p>
 <p>Blockchain</p>	<p>- Participar en proyectos, hackathons y eventos de desarrollo e implementación de soluciones basadas en Blockchain, adquiriendo experiencia práctica en la aplicación de esta tecnología en diferentes contextos empresariales.</p>	<p>- Participar en grupos de estudio y foros de discusión en la industria de Blockchain, donde se comparten experiencias, se analizan desafíos y se exploran oportunidades en el ámbito empresarial.</p>	<p>- Realizar cursos y programas de capacitación sobre los fundamentos de Blockchain, incluyendo conceptos clave, arquitectura y aplicaciones empresariales, para adquirir un conocimiento sólido de esta tecnología.</p>
 <p>Gestión de riesgos y cumplimiento</p>	<p>- Participar en proyectos de gestión de riesgos y cumplimiento en diferentes áreas y sectores de la organización, adquiriendo experiencia práctica en la identificación, evaluación y mitigación de riesgos, así como en el cumplimiento normativo.</p>	<p>- Participar en grupos de discusión y redes profesionales relacionadas con la gestión de riesgos y cumplimiento, donde se comparten buenas prácticas, experiencias y conocimientos sobre estrategias de gestión de riesgos y cumplimiento.</p>	<p>- Realizar cursos y programas de formación en gestión de riesgos y cumplimiento, obteniendo conocimientos sólidos sobre marcos regulatorios, metodologías de gestión de riesgos, y prácticas de cumplimiento normativo.</p>



SOFT SKILLS

COMPETENCIA

70

20

10

MANAGEMENT



Toma de decisiones

- Participación en proyectos que requieran tomar decisiones y liderar equipos.
- Identificar problemas y desafíos para practicar la toma de decisiones para resolverlos.
- Solicitar feedback de pares y líderes para mejorar la habilidad

- Buscar un mentor con experiencia en la toma de decisiones para encontrar buenas prácticas y retroalimentación.
- Construir un grupo de discusión o comunidad de práctica para conversar acerca de la toma de decisiones.

- Cursos en línea Udemy: Empoderamiento y delegación- fundamentos de liderazgo, planificación y gestión de proyectos con Microsoft Planner.
- Libros: Thinking, fast and slow de Daniel Kahneman
- The decision book: Fifty models for strategic thining de Mikael Krogerus y Roman Tschappeler



Desarrollo y bienestar de las personas

- Promueve prácticas de autocuidado y autodesarrollo para generar bienestar en el equipo al que pertenece.
- Participa con interés en las iniciativas de bienestar gestionadas por el líder y la organización

- Busca mejores prácticas de desarrollo y bienestar a través de benchmarking y conversaciones con sus pares para idear y cocrear con el equipo iniciativas que mejoren el clima y bienestar.

- Participación en talleres o recursos en línea de bienestar donde se aborden temas como estrés, nutrición saludable, técnicas de relajación, entre otros.



Logro de resultados

- Involucrarse en proyectos del negocio que permitan adquirir y reforzar su conocimiento para ser un miembro del equipo que genera valor y contribuye al logro de los retos estratégicos.

- Buscar un mentor experto en el negocio para mejorar el conocimiento.

- Participar en talleres internos de conocimiento del negocio.



Gestión del sistema de trabajo

- Participar en un proyecto que incluya la identificación y resolución de problemas, implementación de cambios, optimización de eficiencias o introducción de nuevas tecnologías.

- Solicitar feedback periódico para recibir retroalimentación de su gestión del sistema de trabajo.
- Intercambio de conocimiento: Lluvia de ideas o colaboración en línea para aprender mejores prácticas.

- Participación en talleres de gestión de procesos, mejora continua, gestión de calidad, gestión del cambio.