CMV S.p.A.

Nella presente sezione sono contenute le informazioni relative ai componenti il Consiglio di Amministrazione, ai titolari di incarichi dirigenziali e le altre informazioni di cui all'art. 22 del D.lgs 33 del 2013. Storico con situazione aggiornata al 30.06.2013

ORGANI DI AMMINISTRAZIONE CMV SPA mponenti il Consiglio di Amministrazione (aggiornamento al 30 giugno 2013)

(J)	Approv. Bilancio	31/12/2015	Verbale Ass. 25/06/2013	Presidente del Consiglio	simo Miani
Compens		Scadenza	Atto di Nomina	Carica	Nominativo
			/ S.p.A. Controllata dal Comune di Venezia al 100%		/S.p.A.
			inpolicing it Consider on Amministrations (aggreentence at co grague 2010)	Sind of Little and an article of a factor	Infootier in Correct

<i>Nominativo</i> ssimo Miani	Carica Presidente del Consiglio	Atto di Nomina Verbale Ass. 25/06/2013	Scadenza 31/12/2015	Approv. Bilancio	Compensi Annuali 54.000,00 (1)
io Osetta	Consigliere	Verbale Ass. 25/06/2013	31/12/2015	Approv. Bilancio	9.000,00 Reversibili a favore del Comun
ia Cristina Mori	Consigliere	Verbale Ass. 25/06/2013	31/12/2015	Approv. Bilancio	9.000,00 Reversibili a favore del Comun

Sede sociale: Cannaregio 2040 - 30121 Venezia - C.F. e P.IVA 02873010272

Libro verbali Assemblee

VIDIMAZIONE IDITIALE REPERTORIO N.

Nº

0090

NOTAIO A. BIANCHINI

VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DEL 25 GIUGNO 2013

Il giorno 25 giugno 2013, alle ore 11.55, presso la sede sociale in Venezia, Cannaregio 2040 – Ca' Vendramin Calergi, a seguito della conclusione della seduta in sede straordinaria, si è tenuta in forma totalitaria l'assemblea ordinaria degli azionisti della società "CMV S.p.A.". L'assemblea si svolge in forma totalitaria per l'impossibilità da parte dell'azionista a partecipare alla riunione ritualmente convocata per i giorni 22 e 24 giugno 2013.

Assume la presidenza dell'assemblea il Presidente del Consiglio di Amministrazione, dott. Massimo Miani, il quale chiama a fungere da segretario, con il consenso unanime dei presenti, il dott. Silla Sandrin che accetta. Il Presidente constata e fa constatare che, oltre ad esso, in qualità di Presidente del Consiglio d'Amministrazione:

- è rappresentato l'azionista Comune di Venezia, detentore dell'intero capitale sociale (nr. 2.000.000 su nr. 2.000.000 azioni ordinarie da nominali euro 1,00 ciascuna), nella persona del Sig. Sindaco *pro-tempore*, prof. Giorgio Orsoni;
- sono presenti per il Consiglio di Amministrazione i consiglieri dott. Vittorio Ravà, dott. Marco Agostini, prof. Luciano Olivotto e avv. Matteo Mantovan;
- è presente il Collegio Sindacale nelle persone del suo Presidente, dott. Ugo Campaner, e dei sindaci effettivi dott. Arcangelo Boldrin e dott. Alessandro Danesin.

L'Assemblea risulta così validamente costituita in forma totalitaria e



Sede sociale: Cannaregio 2040 - 30121 Venezia - C.F. e P.IWADX28720N027272. E REPERTORIO N

Libro verbali Assemblee

30090

NOTAIO A. BIANCHINI

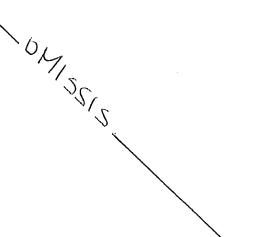
382/2011



atta a discutere e deliberare sui seguenti argomenti:

- DM/SS/S.

3. Nomina dell'Organo Amministrativo e determinazione dei relativi compensi.



Sede sociale: Cannaregio 2040 - 30121 Venezia - C.F. e P.IVA 02873010272

Libro verbali Assemblee

VIDIMAZIONE INIZIALE REPERTORIO N.

№. 30090

NOTAIO A. BIANCHINI



389/2011

OM/SS/S

3. Nomina dell'Organo Amministrativo e determinazione dei relativi compensi

Passando alla trattazione del terzo punto posto all'ordine del giorno, il Presidente cede la parola al prof. Giorgio Orsoni, il quale, dopo aver rinnovato il proprio ringraziamento a ciascuno dei componenti del Consiglio di Amministrazione uscente, ricorda il contenuto delle recenti modifiche normative in materia di organi di gestione delle società a capitale prevalentemente pubblico.

Tali norme in particolare impongono all'Azionista di individuare due dei tre componenti del Consiglio di Amministrazione tra i funzionari dell'Ente stesso.

Sede sociale: Cannaregio 2040 - 30121 Venezia - C.F. e P.IVA 02873010272

Libro verbali Assemblee

VIDIMAZIONE INIZIALE REPERTORIO N.

NOTAIO A. BIANCHINI

Pertanto, l'Assemblea

delibera

- a. di fissare nel numero di tre i componenti da nominare nel nuovo Consiglio di Amministrazione che rimarrà in carica per il triennio 2013-2015, anzi sino all'assemblea che approverà il bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2015;
- b. di nominare alla carica di Consiglieri d'Amministrazione i signori;
 - Massimo Miani, nato a Venezia (VE) il 24 gennaio 1961 e domiciliato per la carica a Venezia-Mestre (VE) in P.le L. Da Vinci n. 8/A, codice fiscale MNI MSM 61A24 L736E, cittadino italiano.
 - Mori Maria Cristina, funzionario del Comune di Venezia, nata a Roccastrada (GR) il 28 giugno 1966 e domiciliata per la carica presso il Comune di Venezia a Venezia (VE), San Marco 4136, codice fiscale MRO MCR 66H68 H449C, cittadino italiano;
 - Osetta Fabio, funzionario del Comune di Venezia, nato a Venezia (VE) il 24 maggio 1956 e domiciliato per la carica presso la sede legale della società CMV S.p.A. a Venezia (VE), Cannaregio 2040, codice fiscale STT FBA 56E24 L736F, cittadino italiano;
- c. di attribuire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione al dott. Massimo Miani;
- d. di stabilire le remunerazioni dei singoli componenti come segue:

390/2011



Sede sociale: Cannaregio 2040 - 30121 Venezia - C.F. e P.IVA 02873010272

Libro verbali Assemblee

VIDIMAZIONE INIZIALE REPERTORIO N

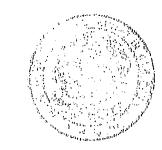
ΝQ

30090

NOTAIO A. BIANCHINI

- per il Presidente dott. Miani, un compenso di Euro 54.000 (cinquantaquattromila) lordi annui;
- per i Consiglieri dott.ssa Mori e sig. Osetta, un compenso individuale di Euro 9.000 (novemila) annui lordi. Il compenso dei Consiglieri Mori e Osetta è per legge reversibile a favore del Comune di Venezia.

Ai componenti del Consiglio di Amministrazione spetterà altresì il rimborso delle spese vive analiticamente documentate sostenute per l'espletamento dell'incarico.



, , , , , .

DA15515

CURRICULUM VITAE

Cognome e nome:

MIANI MASSIMO

Luogo e data di nascita

VENEZIA, 24.01.1961

Residenza:

TREVISO, VIA LOMBARDI N. 3

Stato civile:

CONIUGATO CON FAORO ALESSANDRA

Domicilio professionale:

BURIGHEL & MIANI dottori commercialisti associati

Venezia - Mestre, Piazzale Leonardo Da Vinci n. 8

Titoli di studio e formazione

- Diploma di maturità scientifica conseguito nell'anno scolastico 1978/1979;
- Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università "Ca' Foscari" di Venezia in data 08 luglio 1986;
- Abilitazione alla professione di dottore commercialista conseguita a Venezia nel corso della prima sessione dell'esame di stato dell'anno 1988;
- Iscrizione all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Venezia al n. 291 con anzianità dal 12.01.1989;
- Abilitazione all'insegnamento delle discipline e tecniche commerciali e aziendali negli istituti statali di istruzione secondaria conseguita nel 1992;
- Iscrizione al registro dei Revisori contabili istituito presso il Ministero di grazia e giustizia al n. 38064;
- Iscrizione all'Albo dei consulenti tecnici del Giudice presso il Tribunale di Venezia.
- Iscrizione all'Albo dei Periti del Tribunale di Venezia.

Professione ed occupazione abituale

 Dal 1989 esercito libera professione di dottore commercialista occupandomi prevalentemente di consulenza aziendale e societaria per aziende di medie e

grandi dimensioni , quale socio senior dello studio "Burighel & Miani dottori commercialisti associati";

- Mi sono occupato e mi occupo della governance di società nazionali;
- Ho seguito la ristrutturazione sia sotto il profilo societario che economicofinanziario di società di primario rillevo nonché di gruppi di società;
- Ho svolto diverse due diligence contabili e fiscali nell'ambito di operazioni di merger and acquisition.

Esperienze acquisite

- ho ricoperto e ricopro attualmente la carica di sindaco effettivo e di amministratore in diverse società di medio grandi dimensioni;
- ho ricoperto e ricopro attualmente la carica di componente dell'Organismo di Vigilanza di un Istituto Bancario;
- ho collaborato con il T.A.R. del Veneto quale consulente tecnico;
- ho ricoperto incarichi di perito per la stima del patrimonio sociale ex art. 2498
 C.C e di liquidatore ex art. 2309 e 2450 C.C. su nomina del Presidente del Tribunale C.P. di Venezia;

Incarichi istituzionali

- ho ricoperto la carica di Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Provincia di Venezia dal 01 gennaio 2008 al 31 dicembre 2012;
- ho ricoperto la carica di Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti per la giurisdizione del Tribunale di Venezia dal 26 marzo 2002 al 31 dicembre 2007;
- ho ricoperto la carica di Presidente della Conferenza Permanente fra gli Ordini dei Dottori Commercialisti delle Tre Venezie dal 14 giugno 2006 al 10 aprile 2008;
- ho ricoperto la carica di componente effettivo della Commissione Centrale per i Revisori Contabili su nomina del Ministero della Giustizia dal 19 novembre 2010 al 30 gennaio 2013;

- ho ricoperto la carica di componente del Collegio Regionale di garanzia elettorale per la Regione Veneto dal 19 dicembre 2002 al 19 dicembre 2010;
- ho ricoperto la carica di Presidente del Comitato Unitario Permanente degli
 Ordini e Collegi Professionali della Provincia di Venezia dal 21 giugno 2000 al 21 settembre 2004.

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003 e successive modifiche ed integrazioni.

Venezia, 2 luglio 2013

- dott. Massimo Miani -

:



CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI	
Cognome e Nome	Morl Marla Cristina
Data di nasolta	28/06/1966
Qualifica	Istruttore Direttivo Amministrativo
Amministrazione	Comune di Venezia
Incarico Attuale	Responsabile del Servizio Affari Generali - Direzione Contratti Atti Amministrativi Opere Pubbliche
Numero telefonico dell'ufficio	041/2748707
Fax dell'ufficio	041/2748512
E-mall Istiltuzionale	mariacristina.mori@comune.venezia.lt

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE	
Titolo di studio	Laurea in Giurisprudenza
Altri titoli di studio e professionali	
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	 Comune di Venezia Responsabile di Servizio presso il Settore Affari Generali Gare e Contratti (ora Contratti e Atti Amministrativi Opere Pubbliche) dal 01.01.2001; Contratto a tempo indeterminato nella categoria D1 dal luglio 2000contratto di prestazione d'opera dal 21 luglio 1999 per la durata di 12 mesi; Contratto a tempo determinato nell'ambito di un progetto finalizzato nella 7^ qualifica funzionale dal 15 maggio 1996 al 09 maggio 1997; Contratto di prestazione d'opera dal 15 maggio 1995 per la durata di un anno; Partecipazione al corso di formazione e stage con borsa di studio presso il Comune di Venezia "Progetto relativo all'attuazione di interventi di programmazione, controllo e qualità del servizio dei ciltadini", promosso dall'Università di Venezia Cà Foscari in collaborazione con il Comune di Venezia (luglio 1994 - aprile 1995)
Capacità linguistiche	Conoscenza scolastica lingua inglese Partecipazione a numerosi convegni e seminari durante il corso della propria carriere lavorativa su tematiche relative a materie giuridiche ed economiche
Capacità nell'uso delle tecnologie	Buona conoscenza delle comuni applicazioni informatiche
Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazioni a riviste, ecc., ed	Partecipazione a numerosi convegni e seminari durante il corso della propria carriere lavorativa su tematiche relative a materie giuridiche ed economiche

ogni altra informazione che si ritiene di dover pubblicare)

Master Campus Cantleri 2005 Organizzato dalla Presidenza del Consiglio del Ministri Dipartimento Funzione Pubblica

Autorizzo il trattamento del miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Autorizzo la pubblicazione sul sito web del Comune di Venezia II presente curriculum e quant'altro previsto dall' Art 21 Legge 18 giugno 2009, n. 69.

DATA

FIRMA

02.05.2013

Marla Cristina Morl



CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome Osetta Fabio

Data di nascita 24.05.1956 ..

Qualifica Funzionario Amministrativo D6 Giuridico

Amministrazione Comune di Venezia

Incarico Attuale Responsabile del Servizio "Legge Speciale Interventi di

Salvaguardia".

Numero telefonico 0412748292

dell'ufficio

Esperienze

ricoperti)

professionali (incarichi

Fax dell'ufficio 0412748111

E-mail istituzionale fabio.osetta@comune.venezia.it

Titolo di studio Maturità scientifica

Concorso pubblico per istruttore amministrativo (ex 6[^] q.f.), assunto a tempo indeterminato alle dipendenze del Comune di Venezia, dall'1.09.1981.
 Attività prestata presso l'Assessorato alla Cultura, Assessorato ai Lavori Pubblici.

 Nominato Istruttore Direttivo Amministrativo (ex 7^q.f.), dall'1.04.1993. Attività prestata presso Gabinetto del Sindaco, Segreteria Generale, Assessorato alla Legge Speciale, Direzione Generale.

 Incarico di Unità Organizzativa Complessa presso la Direzione Generale, dal 01/07/1999. Attività prestata presso l'Assessorato alla Legge Speciale.

Funzionario - area amministrativa D 6 (ex 8^q.f), dall' 8/02/2001.

 Conferito incarico di Posizione Organizzativa "Servizio Legge Speciale Interventi Salvaguardia" dall'1/04/2004 a tutt'oggi.

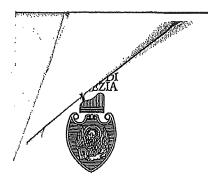
Francese

Capacità linguistiche lettura: buona,

scrittura: scolastica, parlato: scolastico.

Capacità nell'uso delle Sufficienti conoscenze informatiche sistemi operativi tecnologie Windows.

Allegica



Incarichi intemi:

- Componente del Gruppo di Lavoro per l'apertura del Centro Culturale Candiani a Mestre. Anno 2000.
- Incaricato di Posizione Organizzativa del Centro Culturale Candiani, Anni 2001/2004.

Incarichi esterni,

- Componente del Comitato Direttivo del Co.S.E.S., dal 25/10/1983 all'1/02/1989.
- Segretario Direttore IPAB "Fondazione casa per ragazze madri Roberto e Carla Marzoli", dal 1996 a tutt'oggi.
- Incaricato di collaborazione per le problematiche fiscali ed assistenziali presso l'IPAB "Istituzione Veneziana, già Elemosiniere di Venezia"dal 1998 a tutt'oggi.
- Segretario del Consiglio di Amministrazione Fondazione di Partecipazione "Casa dell'Ospitalità, dal 2007 a tutt'oggi.

Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazioni a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che si ritiene di dover pubblicare)

Partecipazione a corsi formativi.

- Partecipazione e qualificazione professionale (Centro Studi Amministrativi "Vincenzo Lazzari"), 14/18 maggio 2000.
- Formazione di secondo livello per Posizione Organizzative, 14 giugno/5 luglio 2007.
- Progettazione e ricerca di strumenti finanziari per lo sviluppo urbano, (CUOA) 23 novembre/15dicembre 2009.
- Regolamento di esecuzione Codice Contratti Pubblici direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE, 28 febbraio/1marzo 2011.
- Estensore del Progetto "Investimento Strutturali Sistema Venezia", finanziato dalla Banca europea per gli investimenti (BEI), Anno 2007.
- Estensore del Progetto "Pesca tradizionale e salvaguardia della laguna", Anno 2007.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Autorizzo la pubblicazione sul sito web del Comune di Venezia il presente curriculum e quant'altro previsto dall'Art 21 Legge 18 giugno 2009, n. 69.

DATA 28.02,2013

Fabio Osetta

Dott. Vittorio Ravà

Posizione Attuale: Direttore Generale CMV SPA

assunto in data 1° gennaio 2011 con contratto a tempo determinato con scadenza 30 giugno 2015 con il ruolo di Direttore generale inquadrato come Dirigente aziende Industriali come da delibera del CDA del 28 giugno 2010 e del 14 luglio 2010

Curriculum Vitae

nato a Venezia il 7 febbraio 1954

studi: Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università degli Studi di Venezia

esperienze lavorative

1978 Procter & Gamble assistant Brand manager

1979 McCann Erickson account executive

1979- 1980 Admarco account executive

1980 - 1983 Doyle Dane Bernbach Account Director

1983 - 1990 Benetton Advertising & Licensing Manager e responsabile della diversificazione

1990 - 1999 Fiat dove ricopre i seguenti ruoli:

1990 fiat S.p.A. responsabile pubblicità e immagine del Gruppo

1991- 1993 Fiat Auto responsabile comunicazione Italia ed Estero per tutti i marchi del Gruppo

1993 - 1999 Fiat Auto responsabile pubblicità

1999- 2000 Publikompass S.p.A. Amministratore Delegato e Direttore Generale

2001 - 2003 Malgara Chiari & Forti S.p.A. Direttore Divisione Bevarages Presidente e Amminitratore Delegato

Nuova BIT S.r.l.

2004 - 2005 Nuova Bit S.r.L. Presidente

2004 - Fonda la Maieutiké Tèchne società di consulenza , sviluppo di autoanalisi della comunicazione

2010 - oggi Casinò Municipale di Venezia S.p.A. dove ricopre il ruolo di Direttore Generale e ha ricoperto incarico di

Amministratore Delegato sino ad approvazione bilancio al 31 dicembre 2012

2012 in seguito alla cessione del ramo d'azienda ora dipendente della CMV S.p.A.

retribuzione annua lorda 250.000 euro più un patto di non concorrenza triennale quantificato in giornate a disposizione retribuite non è previsto alcun piano di MBO Nel Gruppo Casinò ricopre incarico di Amministratore Delegato di CDVG SPA per cui percepisce un compenso di 54.000 euro con previsione di rinuncia ai compensi nel caso di contemporanea carica di amministratore in più società del gruppo. Ricopre anche incarico di Presidente e Amministratore Delegato di Casinò di Venezia Meeting & Dining Services società per la quale ha rinunciato ai compensi.

Ing. Franco Costa

Posizione: Direttore Tecnico e Sistemi Informativi

assunto in data 1° febbraio 2003

qualifica dalla data dell'assunzione Dirigente Aziende industriali come da delibera del CDA del 31 gennaio 2003

Curriculum Vitae

nato a Venezia - Mestre il 16 ottobre 1950

studi : Laurea in Ingegneria civile edile conseguita presso l'Università degli Studi di Padova

esperienze lavorative:

1977 - 1978 Ministero della Pubblica Istruzione insegnante presso istituti di scuola media superiore

1978 - 2001 Comune di Venezia dove ricopre i seguenti incarichi :

capo sezione manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti di riscaldamento degli edifici scolastici

capo sezione della Divisione manutenzione degli edifici residenziali di proprietà del Comune

ingegnere capo nell'ambito della stessa Divisione

Dirigente Capo ripartizione edilizia di Mestre

Dirigente Capo ripartizione viabilità, traffico , fognature, arredo urbano e verde di Mestre

2001-2003 comandato dal Comune presso il Casinò Municipale di Venezia per la redazione del programma di sviluppo

edilizio della sede di terraferma all'interno dei terreni di proprietà della Società in Ca' Noghera

2003 - oggi Casinò Municipale di Venezia S.p.A. Direttore Tecnico e sistemi informativi

2012 in seguito alla cessione del ramo d'azienda ora dipendente della CMV S.p.A.

retribuzione annua lorda 166.678 euro

il ruolo prevede un piano di MBO non erogato negli ultimi 3 anni

Non svolge incarichi o è titolare di cariche e non svolge attività professionali per altri enti regolati o finanziati dalla pubblica

amministrazione

Sig.ra Bertilla Stevanato

Posizione: Direttore Amministrazione Contabilità e Fisco - Cassa Centrale e Conta

assunta in data 1° luglio 1996

inquadrata a ruolo di Dirigente Aziende industriali in data 1° marzo 2006 come da delibera del CDA del 22.02.2006

curriculum vitae

nata a Mirano il 26 giugno 1956

studi : diploma di maturità in ragioneria nel 1976

esperienze lavorative:

1972 - 1975 addetta contabile presso azienda artigiana

1975 - 1993 responsabile amministrativa presso concessionaria di auto la mansione prevede la gestione dell'intero ciclo

amministrativo anche delle società collegate

1993 - 1996 responsabile amministrazione e controllo della Save Aeroporto di Venezia S.p.A.

1996 - oggi CMV SpA (ex Casinò Municipale di Venezia S.p.A.) dove ha ricoperto i seguenti ruoli :

1996 - 1997 istruttore amminitrativo direttivo

1997 - 1999 responsabile del Servizio Contabilità e Bilancio e della Cassa Centrale

2000- febbraio 2006 quadro aziendale Area Amministrativa Contabilità e Bilancio, Cassa Centrale e Serv. Conta e Reintegri

marzo 2006 - oggi Direttore Ammnistrazione Contabilità e Bilancio - Finanza e Fisco - Cassa Centrale e Conta

Retribuzione annua lorda 141.750 euro

il ruolo prevede la partecipazione ad un piano di MBO non erogato negli ultimi 3 anni

Non svolge incarichi o è titolare di cariche e non svolge attività professionali per altri enti regolati o finanziati dalla pubblica amministrazione

CMV SPA – DATI E INFORMAZIONI RELATIVI AI RISULTATI DEGLI ULTIMI ESERCIZI FINANZIARI al 30.06.2013

CMVS.P.A.

co	NTO ECONOMICO			
COL	NTO ECONOMICO	· f 31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
43	VALORE DELLA PRODUZIONE	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2010
A)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	71,243,371	78.884.564	77.621.582
) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
	Altri ricavi e proventi	1.449.505	583.194	541.968
	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE:	72,692.876	79.467.758	78.163.550
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE			
6)	Costi per materiali di consumo	1.476.578	2.172.849	2.774.682 2.774.682
71	Totale Costi per materiali di consumo :	1,476,578 19,367,204	2.172.849 25.020.671	25,912,480
"	Costi per servizi Totale Costi per servizi :	19,367,204	25,020,671	25,912,480
8)	Costi per godimento di beni di terzi	5,159.021	7,542,984	7.223.487
	Totale Costi per godimento di beni di terzi :	5.159.021	7.542.984	7.223,487
9)	Costi per il personale			
	a) Salari e stipendi	23,244,893	34.729.264	37:169.619
	b) Oneri sociali c) Trattamento di fine rapporto	7,903,661 1,843,233	12.112.447 2.694.622	12.979.515 2.806,169
	d) Trattamento di quiescenza e simili	341.922	515.599	543,839
	e) Altri costi	1.555.812	1.210.682	4,590,980
	Totale Costi per Il personale :	34,889,521	51.262.614	58,090,122
10)	Ammortamenti e svalutazioni			
	a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	101.313	234,825	438,723
	b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.792.367	3.807.164	3,993,963
	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	32.123 2.019.910	42.831 924.543	42.831 2.331.788
	Totale Ammortamenti e svalutazioni :	4.945.713	5,009,363	6,807,305
11)	Variazioni delle rimanenze	-156.257	44.572	31,438
•	Totale Variazioni delle rimanenze :	-156.257	44.572	31,438
12)	Accantonamenti per rischi	0	0	0
	Totale Accantonamenti per rischi:	0	0	, (77.010
13)	Altri accantonamenti	1.368.828	355.873	677.210 677.210
1.0	Totale Altri accantonamenti : Oneri diversi di gestione	1,368,828 712,448	355.873 502.012	828.686
14)	Totale Oneri diversi di gestione:	712.448	502,012	828,686
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE :	67.763,056	91,910,938	102,345,410
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B):	4.929.820	-12,443,180	-24.181.860
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	_		
15)	Proventi da partecipazioni	. 0	0	0
16)	Totale Proventi da partecipazioni : Altri proventi finanziari	U	Ū	U
10)	a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	317	421	420
	b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
	c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0	63.589
	d) Proventi diversi dai precedenti	27.371	160.650	138.869
171	Totale Altri proventi finanziari :	27,688 3,823,417	161.071 3.707.483	202,878 3.152,545
17)	Interessi e altri oneri finanziari Totale Interessi e altri oneri finanziari:	3,823,417	3,707,483	3,152,545
7) bis	Utili e perdite su cambi	17.985	30,769	19.777
.,	Totale Utili e perdite su cambi :	17.985	30,769	19.777
	DIFFERENZA PROVE	-3,777,744	-3.515.643	-2.929.890
D)	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18)	Rivalutazioni	205,184	96.774	51.560
	a) Di partecipazioni Totale Rivalutazioni:	205.184	96.774	51,560
19)	Syalutazioni			
,	a) Di partecipazioni	6.060.478	766.014	844,389
	b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
	c) Di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
	Totale Svalutazioni : TOTALE DELLE RETTIFICHE	6,060,478 -5,855,294	766,014 -669,240	844,389 -792,829
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-5,055,254	-005,240	.,,,2.025
,	Proventi:			
	Plusvalenze	7.715.117	60.376	500
	Altri proventi straordinari	721.336	1,566,510	576.939
	Minori imposte anni precedenti	48.594	363	63,446
21	Totale Proventi: :) Oneri	8,485,047	1.627.249	640.885
21,	Minusvalenze	25.504	3,674	10.216
	Altri oneri straordinari	144.071	204.009	37,872
	Totale Oneri ;	169,575	207,683	48.088
	TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (20-21):	8.315.472	1,419,566	592.797
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D±E);	3,612,254 1,388,252	-15,208,497 905,642	-27.311.782 711.614
22) Imposte correnti dell'esercizio Imposte differite dell'esercizio	1.388.232	905.642	711.614
	Imposte anticipate dell'esercizio	30,789	18.870	1.648
	Totale imposte dell'esercizio	1.419.041	924.512	713.262
	7749 A 324-X 3-1	0.102.012	17 122 000	20.025.044
23) Utile (perdita) del periodo	2.193.213	-16.133.009	-28.025.044

⁽¹⁾ Nell'esercizio 2012 la Società ha conferito il ramo aziendale gioco on-line alla controllata Casinò di Venezia Meeting & Dining Services S.r.l. con effetto dal 30 settembre 2012

⁽²⁾ Nell'esercizio 2012 la Società ha conferito il ramo aziendale gioco alla controllata Casinò di Venezia Gioco S.p.a. con effetto dal 1º ottobre 2012 rimanendo a tutti gli effetti una società immobiliare