

© Can Stock Photo - csp5370576

Gestion de projet

Introduction

Plan de l'introduction

- Cinq aspects d'un projet
 - Trois types de projets
 - Définitions basiques
 - Deux mythes
-

Le projet

5 aspects



Fonctionnel

Répond à un besoin

Le QUOI ?



Technique

Respecte
des spécifications
et des contraintes

Le COMMENT ?



Le QUI ?

Organisationnel

respecte un mode de fonctionnement

- rôles,
- culture,
- fonctions,
- résistance...



Délais

respecte
des échéances

Le QUAND ?

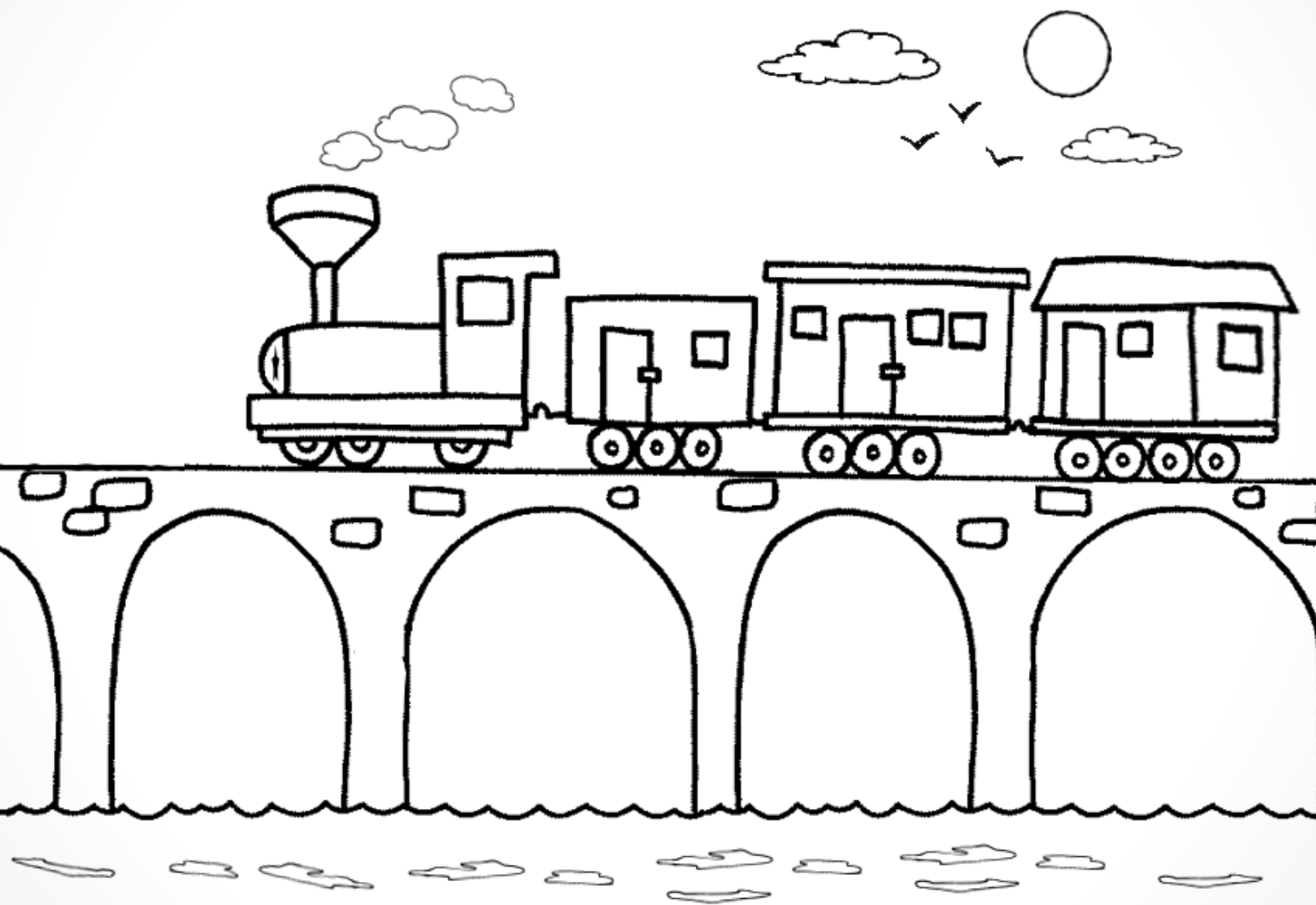


Coûts

respecte
un budget

Le COMBIEN ?

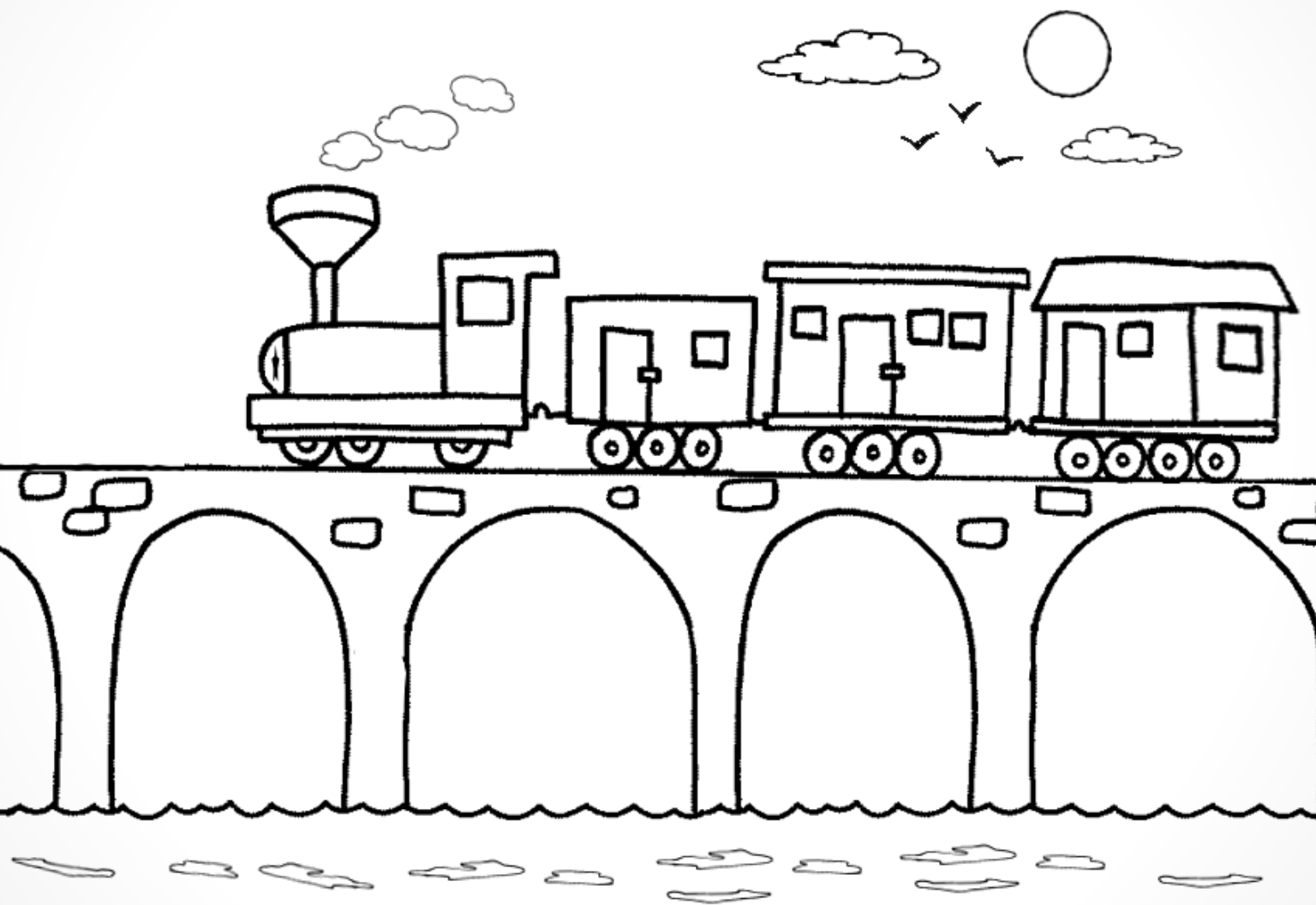
Types de projet



Ouvrage

Résultat unique

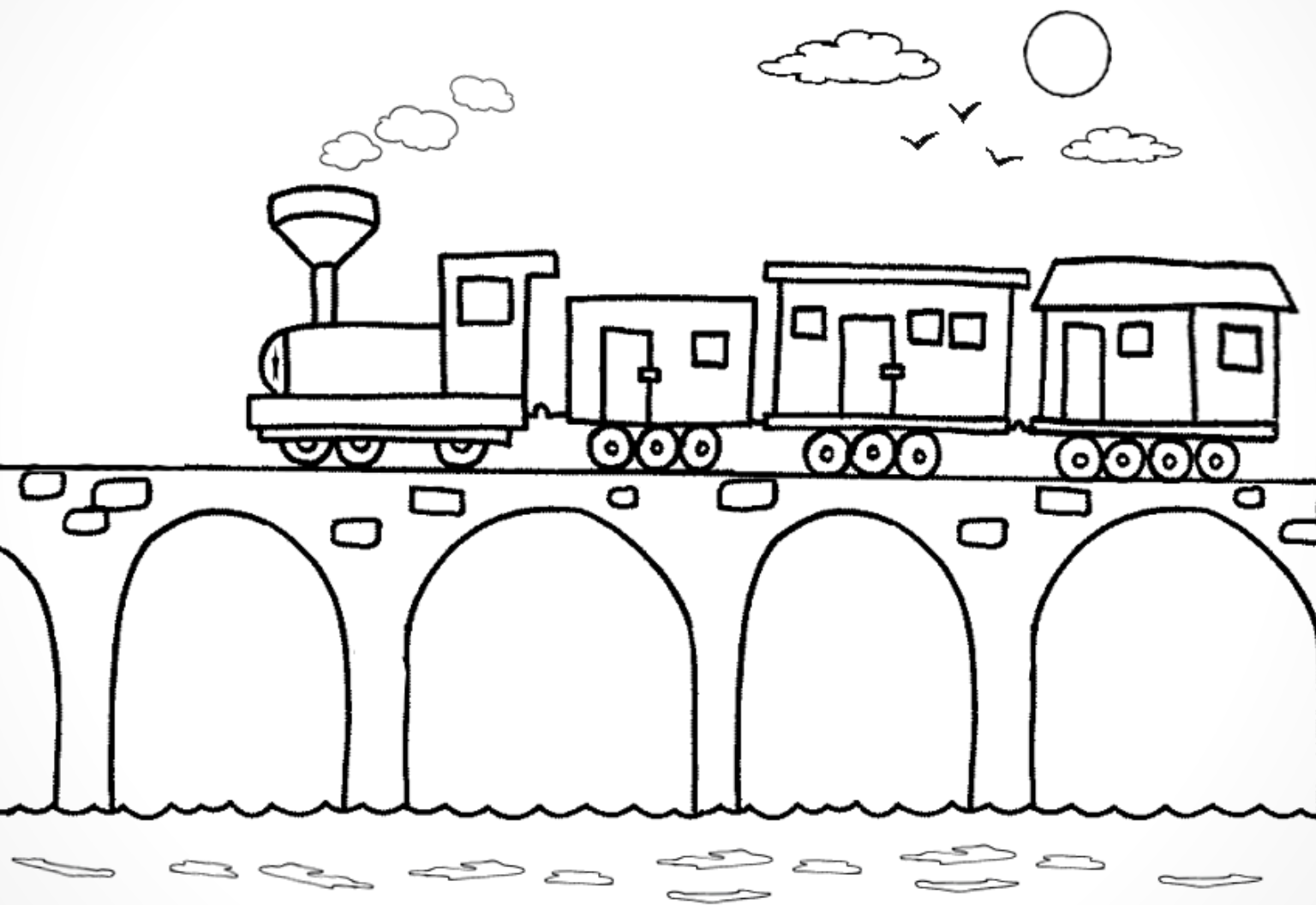
- logiciel,
- pont,
- immense,
- film...



Produit

Mise au point d'une
gamme de produit

- nouveau modèle
de voiture,
- nouvelle création
de haute,
- nouvel aliment...



Évènement

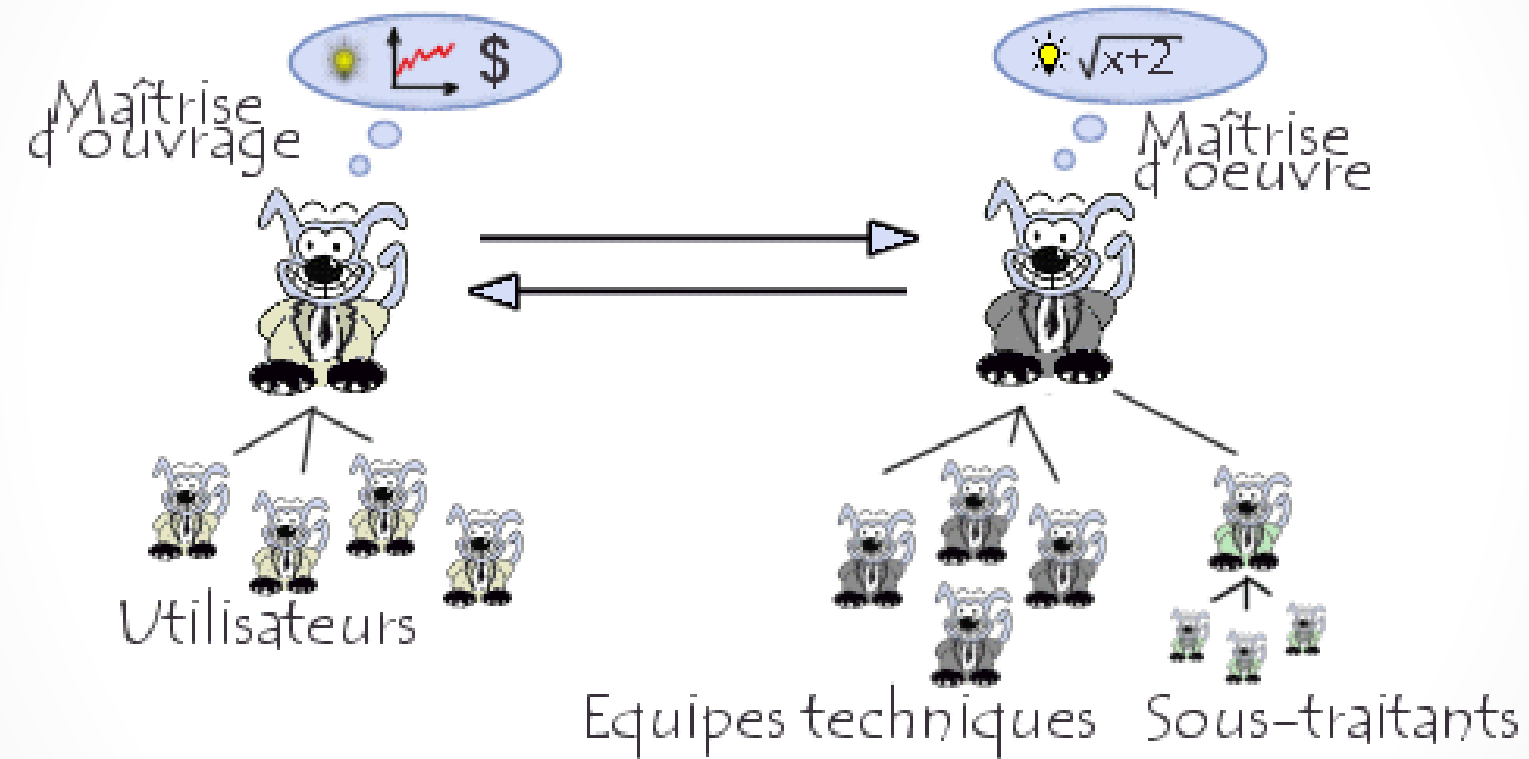
- Coupe du monde,
- Jeux Olympique,
- Tour de France...

Définitions



Maîtrise d'ouvrage

Donneur d'ordre au profit de qui l'ouvrage est réalisé



Maîtrise d'œuvre

Organisation ou
personne garante de la
bonne réalisation
technique des solutions



Ressources humaines

Personnes travaillant
sur un projet



©www.ClipartsFree.de

Ressources matérielles

Outils , matériaux,
financements,
nécessaires à la
réalisation du projet



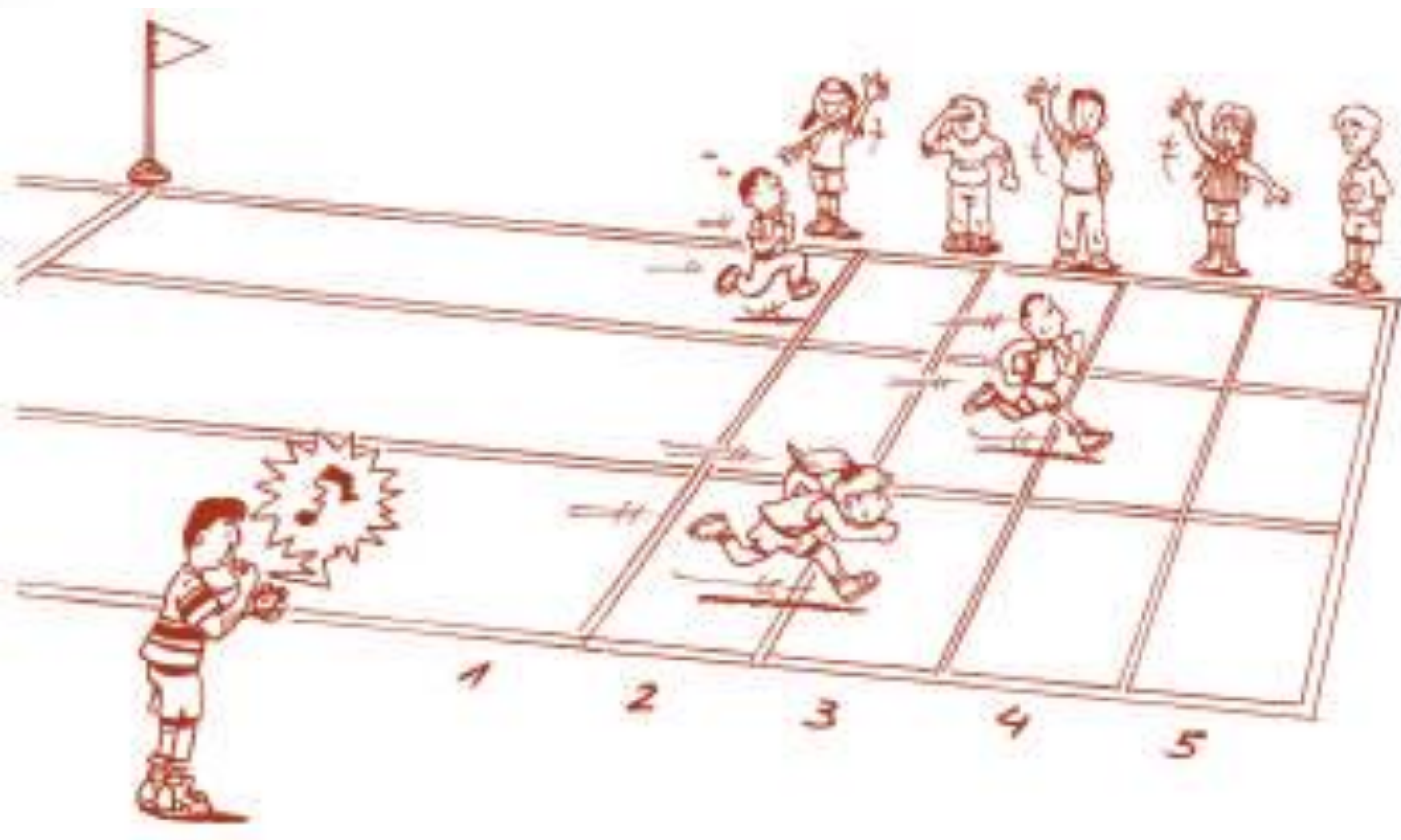
Effort

Temps passé par
l'ensemble des
ressources humaines
sur le projet



Cahier des charges

Document qui permet
de formaliser avec
précision le besoin du
demandeur



Durée ou délai

Différence entre date de fin et date de début du projet



Tâche / Activité

Sous-partie d'un projet organisées selon une relation d'ordre partiel

- parallélisme,
- dépendance



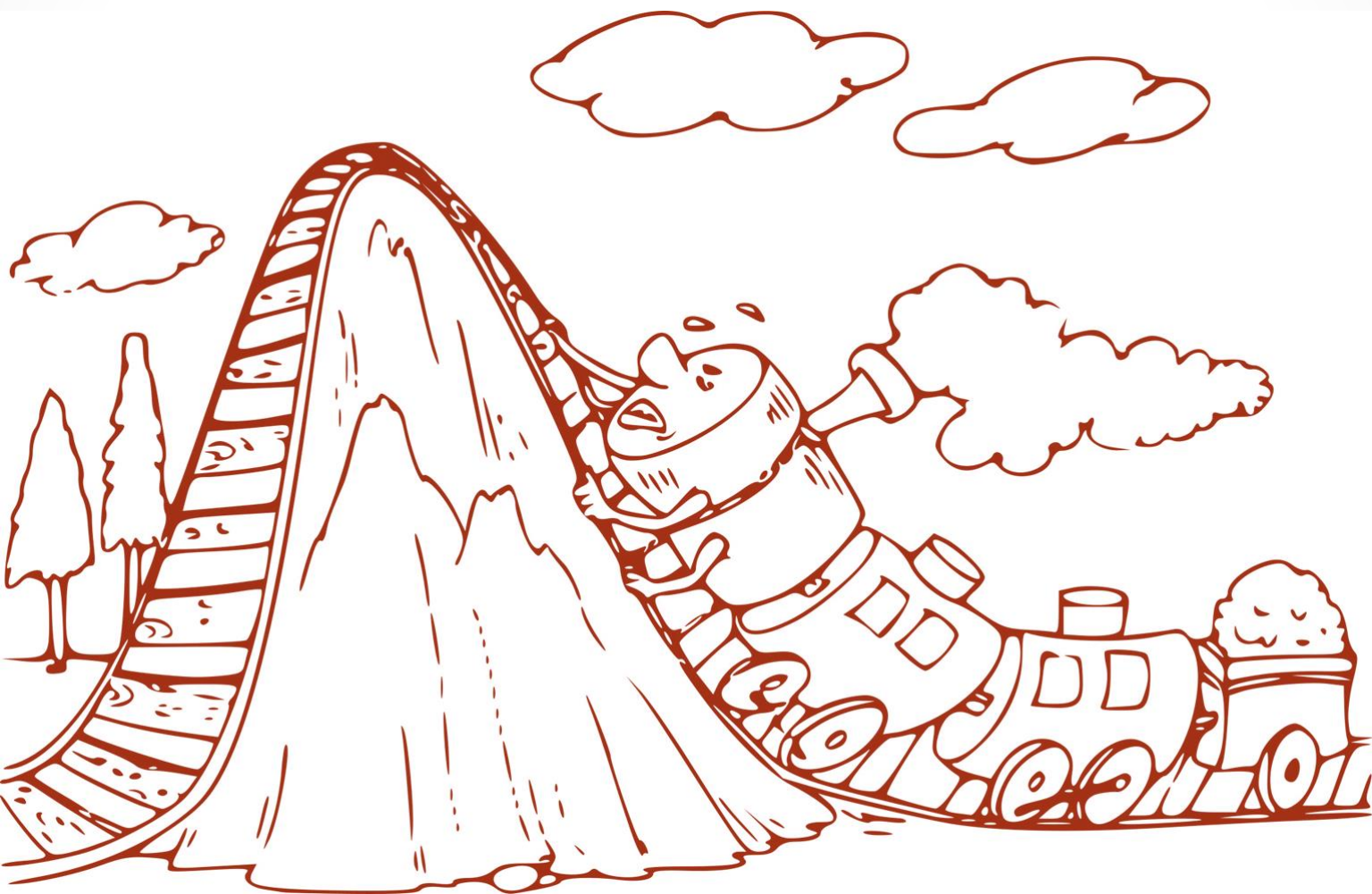
Tâche / Activité

Responsabilité d'un
membre de l'équipe
ou du chef de projet



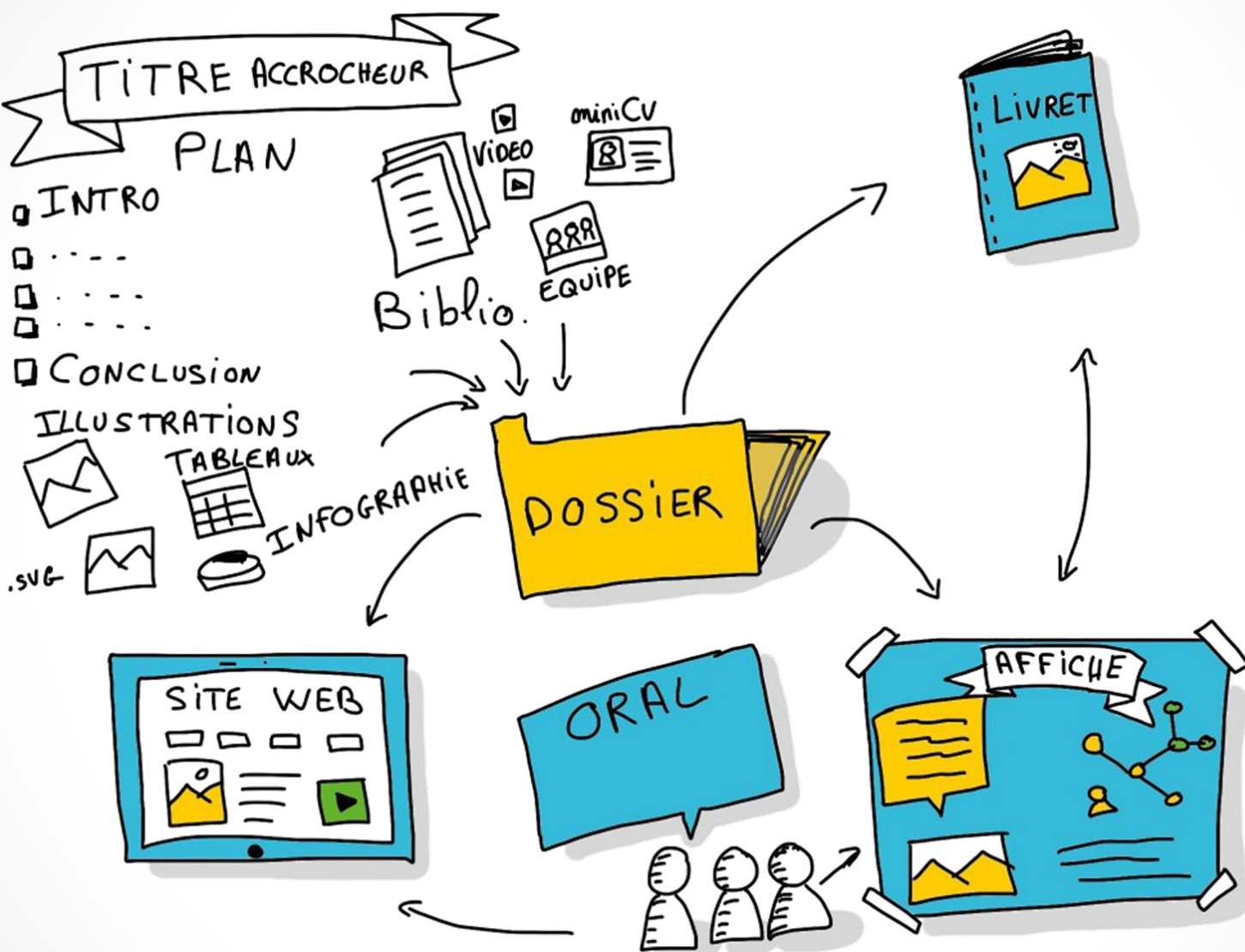
Contraintes

Propriété qui doit
absolument être
respectée



Préférences

Propriété que l'on aimerait satisfaire, mais on peut ne pas le faire



Livrable

Produit ou service
remis formellement
par un fournisseur à
un client



Jalon

Point de passage où l'on confronte formellement l'ensemble des résultats obtenus pendant la phase aux résultats attendus



Gestion de projet

Un paradoxe...

Paradoxe du management de projets

- Au début du projet, nous avons beaucoup d'influence
 - À la fin du projet, nous avons pas ou peu d'influence
 - Au début du projet, nous avons pas ou peu de connaissances
 - À la fin du projet, nous avons beaucoup de connaissances
-