# Implementando um Simulador de Processos de Negócio

Instituto Federal do Espírito Santo (IFES) Bacharelado em Sistemas de Informação Disciplina: Gerência de Processos de Negócio Prof. Mateus Barcellos Costa

20 de janeiro de 2025

- Este simulador utiliza o modelo BPMN para definir processos de negócio.
- Objetivos principais:
  - Analisar o comportamento de processos de negócio.
  - Simular chegadas exponenciais negativas e tempos de execução exponenciais negativos.
  - ▶ Identificar gargalos e tempos de espera.
- ► Tecnologias utilizadas:
  - Biblioteca pm4py.
  - Python.

Antes de apresentarmos o modelo de simulação iremos ver conceitos necessários de Teoria das Filas

# Introdução à Teoria das Filas

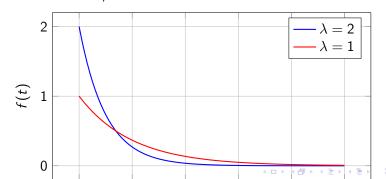
- ► A Teoria das Filas é usada para modelar sistemas que envolvem espera, como:
  - Call centers.
  - Sistemas de atendimento em bancos.
  - Redes de computadores.
- ightharpoonup O modelo M/M/1 é um dos mais simples:
  - ► M/M/1: Uma fila, chegadas e saídas exponenciais.
  - Um único servidor.

# Distribuição Exponencial Negativa

- Modela o intervalo de tempo entre chegadas ou saídas.
- Fórmula da Função Densidade de Probabilidade (PDF):

$$f(t;\lambda) = \lambda e^{-\lambda t}, \quad t > 0$$

- Características:
  - A média é  $\frac{1}{\lambda}$ .
  - É uma distribuição contínua e decrescente.



# Distribuição Exponencial Negativa

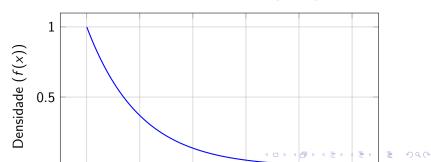
#### Características:

- Modelo contínuo que descreve o tempo entre dois eventos consecutivos.
- A função densidade de probabilidade (PDF) é dada por:

$$f(x; \lambda) = \lambda e^{-\lambda x}, \quad x \ge 0$$

onde  $\lambda$  é a taxa média de eventos por unidade de tempo.

## Distribuição Exponencial ( $\lambda = 1$ )

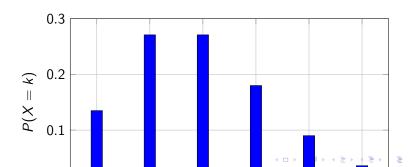


# Distribuição de Poisson

- Modela o número de chegadas em um intervalo de tempo.
- ► Fórmula da Probabilidade:

$$P(X=k) = \frac{(\lambda t)^k e^{-\lambda t}}{k!}, \quad k = 0, 1, 2, \dots$$

- Características:
  - ightharpoonup A média e variância são  $\lambda t$ .
  - É uma distribuição discreta.



# Distribuição de Poisson

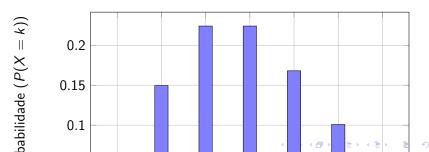
#### Características:

- Modelo discreto que descreve o número de eventos ocorrendo em um intervalo fixo de tempo ou espaço.
- A probabilidade de ocorrer exatamente k eventos é dada por:

$$P(X=k) = \frac{\lambda^k e^{-\lambda}}{k!}, \quad k = 0, 1, 2, \dots$$

onde  $\lambda$  é a taxa média de eventos.

## Distribuição de Poisson ( $\lambda = 3$ )



# Comparação Intuitiva

## Distribuição de Poisson:

- Discreta: modela o número de eventos.
- Exemplo: número de chegadas em um sistema em um intervalo fixo.
- A distribuição de Poisson está no domínio da frequência, pois ela modela o número de eventos que ocorrem em um intervalo fixo de tempo ou espaço. É usada para contar eventos em um dado intervalo, ao invés de medir o tempo entre eles.

## Distribuição Exponencial Negativa:

- Contínua: modela o tempo entre eventos consecutivos.
- Exemplo: intervalo de tempo entre duas chegadas consecutivas.
- A distribuição Exponencial Negativa está no domínio do tempo, pois ela modela o tempo entre eventos consecutivos. Em outras palavras, ela descreve quanto tempo é necessário para que um próximo evento ocorra em um processo de Poisson.

# Modelo M/M/1

#### Características:

- ▶ Chegadas: Processo de Poisson com taxa  $\lambda$ .
- Saídas: Tempo de serviço exponencial com taxa  $\mu$ .
- Fila com capacidade infinita e apenas um servidor.
- ► Taxa de Utilização:

$$\rho = \frac{\lambda}{\mu}, \quad 0 \le \rho < 1$$

Probabilidade de n clientes na fila:

$$P_n = (1 - \rho)\rho^n$$

## Teorema de Little

Relaciona medidas de desempenho de qualquer sistema estável:

$$L = \lambda W$$

- L: Número médio de clientes no sistema.
- λ: Taxa média de chegada.
- W: Tempo médio de espera no sistema.

## Exemplo:

- $\lambda = 10$  chegadas/minuto.
- $\triangleright$  W=2 minutos.
- $L = \lambda W = 10 \times 2 = 20.$

# Exemplo Prático

#### Cenário:

- ▶ Taxa de chegada  $\lambda = 5$  clientes/minuto.
- ▶ Taxa de saída  $\mu = 8$  clientes/minuto.

#### Cálculos:

- $\rho = \frac{5}{8} = 0.625.$
- ► Tempo médio no sistema:  $W = \frac{1}{\mu \lambda} = \frac{1}{8 5} = 0.33$  minutos.
- Número médio de clientes no sistema:  $L = \lambda W = 5 \times 0.33 = 1.65$ .

## Conclusão

- O modelo M/M/1 é uma base simples e poderosa para analisar sistemas com filas.
- O entendimento de distribuições exponencial e de Poisson é fundamental.
- O Teorema de Little fornece uma ferramenta prática para cálculos rápidos.
- ▶ Aplicações incluem desde call centers até redes de computadores.

# Modelo de Simulação

- \*\*Taxa de chegada:\*\* Eventos chegam ao processo com tempos determinados por uma distribuição exponencial negativa.
- \*\*Tarefas:\*\* Cada tarefa é executada com um tempo baseado em uma distribuição de Poisson.
- \*\*Ocupação do recurso:\*\* Apenas um recurso por tarefa. Se ocupado, eventos aguardam na fila.
- \*\*Medições:\*\*
  - Tempo de espera.
  - Tempo total de execução das tarefas.
  - ► Tempo de conclusão de cada evento.

## Estrutura do Simulador

#### Classe BPMNProcess: Gerenciamento do Modelo BPMN

```
class BPMNProcess:
       def __init__(self, bpmn_file):
2
            self.bpmn_file = bpmn_file
3
            self.tasks = {}
4
            self.load_bpmn_file()
5
6
       def load_bpmn_file(self):
7
            tree = ET.parse(self.bpmn_file)
8
            root = tree.getroot()
            ns = {'bpmn': 'http://www.omg.org/spec/BPMN
10
                /20100524/MODEL'}
11
            for task in root.findall('.//bpmn:task', ns):
12
                task_id = task.attrib['id']
13
                task_name = task.attrib.get('name', f"
14
                    Unnamed_\(\)Task_\(\(\{\task_id}\\)\")
                self.tasks[task_id] = {
15
                     'name': task_name,
16
                     'mean_time': random.randint(1, 100)
18
                                           ◆□▶ ◆圖▶ ◆臺▶ ◆臺▶ ○臺
19
```

## Estrutura do Simulador

## Classe ProcessSimulator: Simulação de Processos

```
class ProcessSimulator:
       def __init__(self, bpmn_process, arrival_rate,
           simulation_time):
            self.process = bpmn_process
3
           self.arrival_rate = arrival_rate
           self.simulation_time = simulation_time
           self.token_arrivals = []
6
           self.events = []
8
       def generate_arrivals(self):
9
           time = 0
10
           while time < self.simulation_time:</pre>
11
                interarrival_time = np.random.exponential(
12
                    self.arrival_rate)
13
                time += interarrival_time
                if time < self.simulation_time:</pre>
14
                    self.token_arrivals.append(time)
15
```

## Estimativa de Tempo de Espera

- O tempo de espera é calculado com base na ocupação dos recursos.
- Para cada chegada, verifica-se:
  - O próximo recurso disponível (menor tempo de término entre ocupações).
  - A diferença entre o tempo de chegada e o próximo recurso disponível.

#### Cálculo:

## Execução das Tarefas

## Lógica para simular o tempo das tarefas:

```
task_durations = []
   for trace in sim_result:
      for event in trace:
3
           task_name = event.get('concept:name', None)
4
           if task_name:
5
               task = next(
6
                   (task_id, t) for task_id, t in self.
                      process.tasks.items()
                   if t['name'] == task name
8
               task_id = task[0]
10
               task_data = task[1]
11
12
               if task_data and task_data['mean_time'] is
13
                   not None:
                   duration = np.random.poisson(task_data
14
                      ['mean time'])
                   formatted_duration = format_time(
15
                      duration)
                   task_durations.append(f"{task_id}:__{
16
```

# Relatório da Simulação

- ▶ Detalhes registrados para cada chegada:
  - Tempo de chegada.
  - ► Tempo de conclusão.
  - ► Tempo total de execução das tarefas.
  - Tempo de espera.
  - Duração de cada tarefa.

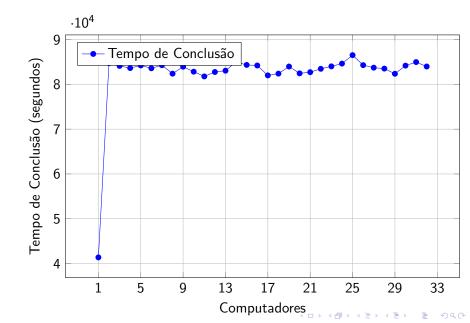
# Relatório da Simulação

```
def report(self):
       total_times = [event['completion_time'] - event['
           arrival_time'] for event in self.events]
       print("###"Simulation||Report||###")
3
       print(f"Total; Computers; Processed: { len(self.
           events)}")
       print(f"Average_Completion_Time:_{{format_time(np.}}
5
           mean(total_times))}")
       for idx, event in enumerate(self.events):
6
            arrival_hms = format_time(event['arrival_time'
                ])
            completion_hms = format_time(event['
8
                completion_time'])
            print(f"Computer_{\( \) \{ idx_{\( \) + \( \) 1}\} : \( \) Arrival_{\( \) = \( \) \{
9
                arrival_hms},,,Completion,=,(completion_hms
                }")
```

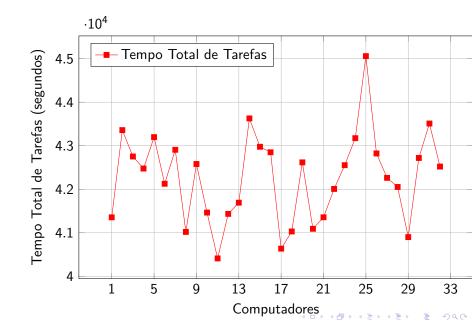
# Descrição dos Resultados

- Os resultados sao de um modelo de processo de um SRC (reparos de computador):
  - Arrival (Chegada): Tempo em que o computador entra no sistema.
  - Completion (Conclusão): Tempo em que o processamento do computador é concluído.
  - ► Total Task Time (Tempo Total de Tarefas): Tempo gasto executando as tarefas.
  - Waiting Time (Tempo de Espera): Tempo que o computador ficou aguardando na fila antes de começar o processamento.
- Objetivo: Visualizar graficamente o comportamento do sistema e os tempos de espera.

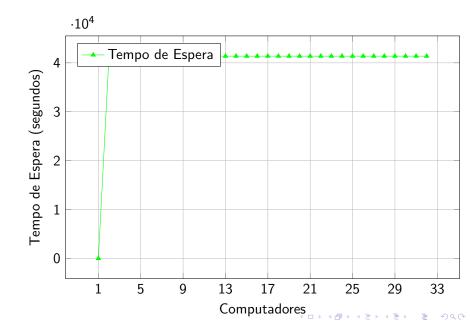
# Gráfico 1: Tempo de Conclusão por Computador



# Gráfico 2: Tempo Total de Tarefas por Computador



# Gráfico 3: Tempo de Espera por Computador



## **Desafios**

- O simulador implementa conceitos de distribuição probabilística para modelar processos de negócio.
- Estima tempos de espera e desempenho com base na ocupação dos recursos.
- Próximos passos:
  - Adicionar analise de fluxos distintos.
  - Implementar métricas de desempenho detalhadas.
  - Validar o modelo de cálculo do Waiting time.