

PROJETO FARMAX		
PLANO DE GERENCIAMENTO DE REQUISITOS		
Preparado por	Mariana, Mirela, Rafael e Raquel	Versão 1
Aprovado por	CEO João dos remédios - Farmácia Panraia	01/07/20202

Critério de priorização dos requisitos

Todos os requisitos do projeto (funcionais, não funcionais ou de qualidade) serão priorizados em dois diferentes níveis:

Prioridade 1 (um) ou Essenciais - São os requisitos essenciais para o projeto. O acompanhamento e monitoramento desses requisitos estão diretamente relacionados com a natureza do próprio projeto. Sua não observância pode afetar de modo severo o resultado do projeto.

Prioridade 2 (dois) ou Desejáveis - São os requisitos que são potencialmente benéficos para o projeto e seus interessados. Eles compõem o segundo nível mais elevado de importância e o menor nível de prioridade de um requisito identificado neste projeto, perdendo apenas para os requisitos essenciais.

Critérios de rastreabilidade dos requisitos

Todos os requisitos principais do projeto serão controlados e rastreados através da Matriz de Rastreabilidade de Requisitos, a ser atualizada juntamente com a atualização da EAP e será apresentada semanalmente na reunião de CCB do projeto, conforme detalhado no Plano de Comunicações.

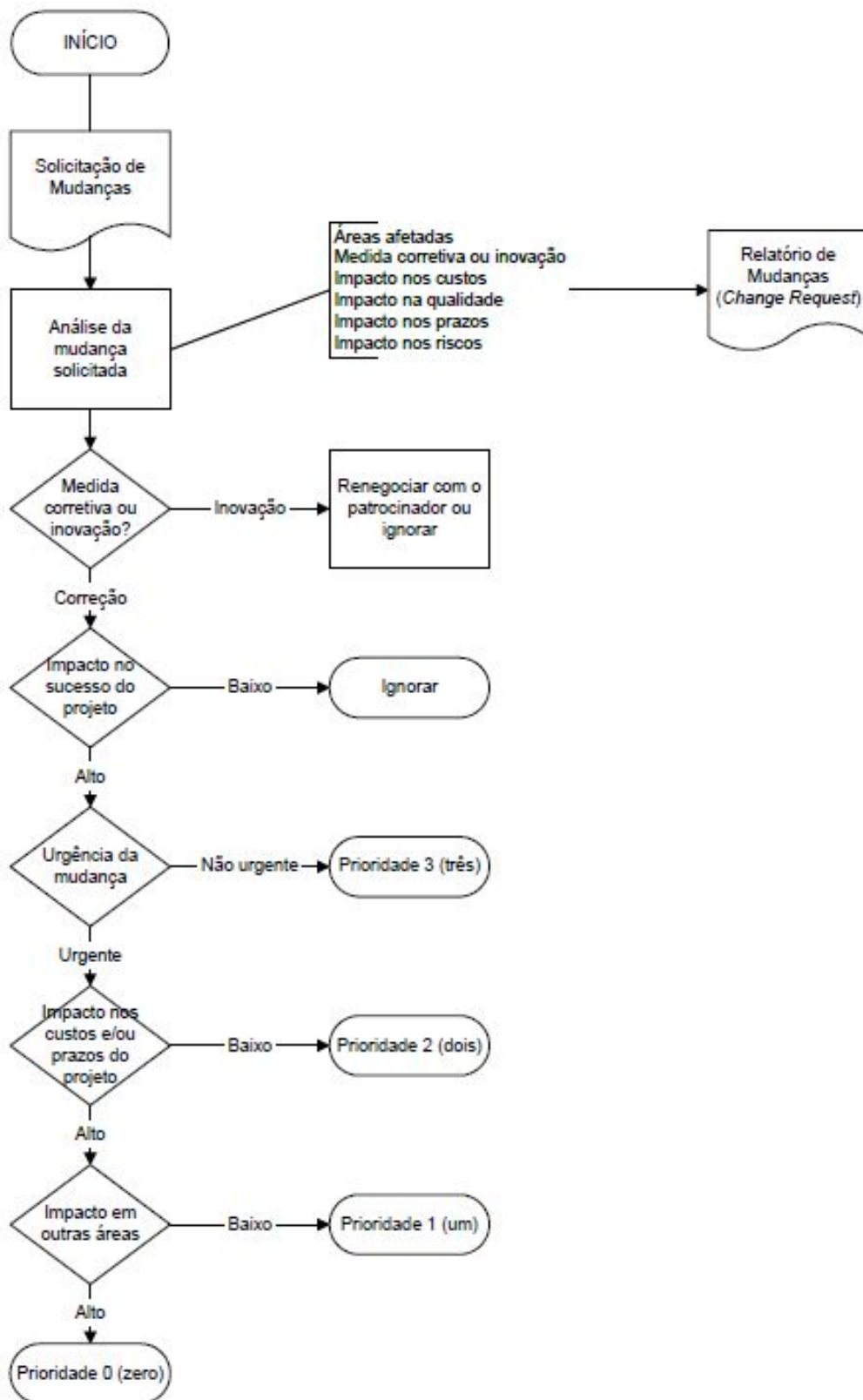
Sistema de controle de mudanças nos requisitos

O sistema de controle de mudanças nos requisitos deve proporcionar com que todas as mudanças relacionadas aos requisitos do projeto sejam tratadas segundo o fluxo apresentado a seguir com seus resultados apresentados na reunião semanal de CCB com suas conclusões, prioridades e ações relacionadas.

Esse sistema de controle de mudança nos requisitos deve ser integralmente compatível com o sistema de controle de mudanças no escopo e na EAP do projeto e deve ser detalhado no Plano de Gerenciamento de Escopo do Projeto.

O sistema e controle de mudanças será baseado em prioridades. É importante nesse tópico diferenciar a prioridade de requisitos com a prioridade de mudança do requisito. A prioridade

apresentada no fluxo é a prioridade da mudança e não a prioridade do requisito propriamente dito, apresenta anteriormente neste documento.



As mudanças dos requisitos são classificadas em quatro níveis de prioridade:

Prioridade 0 (zero) - Mudanças de prioridade zero requerem uma ação imediata por parte do gerente do projeto, que deve acionar imediatamente o patrocinador, uma vez que se trata de mudança urgente, de alto impacto no projeto e em outras áreas sobre as quais o gerente de projeto não tem autonomia.

Prioridade 1 (um) - Mudanças de prioridade um requerem uma ação imediata por parte do gerente do projeto, independente das reuniões de controle previstas devido à urgência, acionando imediatamente o patrocinador no caso de necessidade de autorizações financeiras fora da alçada do gerente de projetos.

Prioridade 2 (dois) - Mudanças de prioridade dois requerem um planejamento e ação através de terceiros ou de equipes que, a princípio, tenham disponibilidade, uma vez que agregam valor ao sucesso do projeto e são urgentes, porém não têm impacto significativo nos custos e nos prazos do projeto.

Prioridade 3 (três) - Mudanças de prioridade três podem ser implementadas por terem influência no sucesso do projeto, porém não requerem uma ação imediata por não serem impactantes ou urgentes.

Níveis de aprovação de mudanças nos requisitos

Todas as mudanças nos requisitos do projeto deverão ser aprovadas pelo Comitê de Controle de Mudanças do Projeto (CCB) em sua reunião semanal e documentadas e seguirem as regras do sistema de controle integrado de mudanças.

Outros assuntos relacionados ao gerenciamento de requisitos do projeto não previstos no plano

Todas as solicitações não previstas neste plano deverão ser submetidas a uma reunião do CCB(Comitê de controle de mudanças) para aprovação. Imediatamente após sua aprovação, deverá ser atualizado o plano de gerenciamento de requisitos com o devido registro das alterações efetivadas.