

PROJETO FARMAX		
DOCUMENTO DE REQUISITOS DO PROJETO		
Preparado por	Mariana, Mirela, Rafael e Raquel	Versão: 1
Aprovado por	CEO João dos remédios – Farmácia Panraia	24/06/2020

Descrição básica do projeto e a da oportunidade

A farmácia Panraia está vivenciando o aumento na demanda, por se tratar de uma empresa de pequeno porte. Os gestores das áreas de negócio identificaram a necessidade de um monitoramento aprofundado na gestão de vendas da rede.

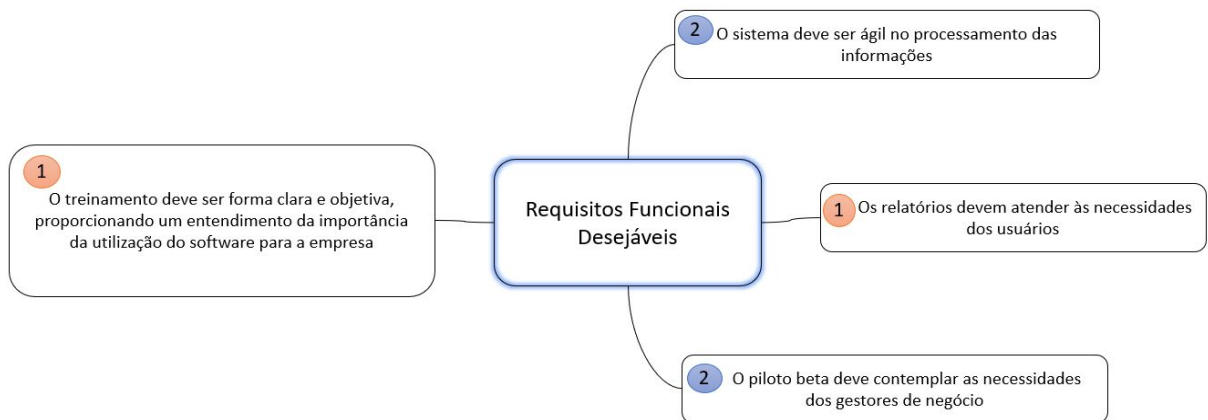
Dessa forma, entendeu-se que a criação de um software irá auxiliar os gestores nas tomadas de decisões para as compras dos medicamentos, quais preços e descontos podem ser aplicados. Depois da venda será possível identificar a rentabilidade desses itens, gerando inputs para as próximas compras e negociações com os fornecedores.

Objetivo do projeto

Implantar um software que terá a funcionalidade do gerenciamento comercial, financeiro e analítico das compras e vendas de medicamentos, dentro do prazo máximo de 7 meses, a partir de julho de 2020, com um custo estimado de R\$150.000,00.

Requisitos funcionais desejáveis (priorizados)

Os requisitos funcionais iniciais priorizados para o projeto estão listados no mapa mental abaixo.



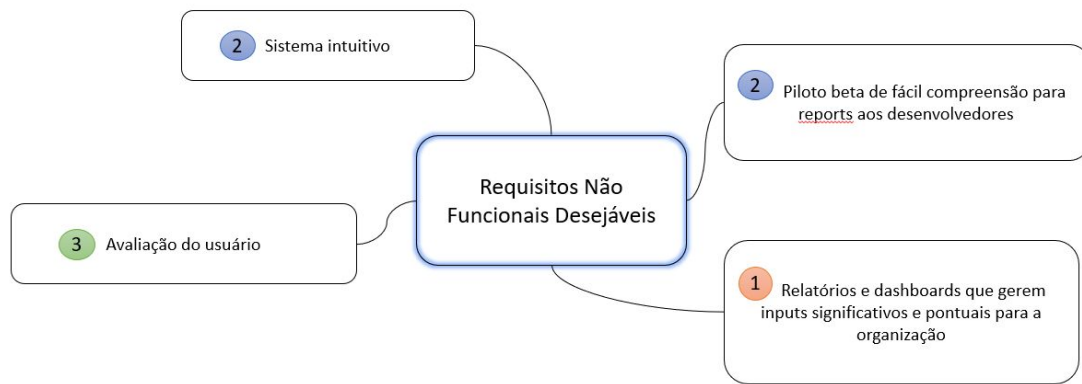
Requisitos não funcionais (priorizados)

Os requisitos não funcionais são requisitos que influenciam a realização dos trabalhos e a qualidade do projeto, apesar de não estarem diretamente relacionados ao escopo funcional do projeto.



Requisitos de qualidade (iniciais e principais)

A listagem inicial dos requisitos está apresentada no mapa mental a seguir.



Critérios de aceitação do projeto

O projeto será aceito quando:

- o piloto beta seja testado pelos colaboradores das áreas interessadas e permita melhorias no desenvolvimento do projeto;
- documentos e relatórios informativos forem disponibilizados aos gestores para análises;
- o software esteja em pleno funcionamento, seja de fácil entendimento e gere inputs para as negociações futuras;

Potenciais impactos do projeto em outras áreas

O projeto do software será passar por vários setores da empresa e isso poderá ocasionar impacto em outras áreas da Farmácia. Diante disso,

podemos citar como ponto positivo a necessidade de integração com essas áreas evidenciando o desenvolvimento dos negócios.

Já o ponto negativo é que, dependendo da aceitação dos membros das equipes, o software poderá ter sucesso ou não.

Para que o projeto se estabeleça de forma integral e atenda todas as necessidades da empresa, o treinamento deve ser eficiente e atrativo para os colaboradores.

Restrições consideradas na criação dos requisitos

Os fatores que limitaram as alternativas da equipe na criação dos requisitos estão listados a seguir.

- Os custos para realização do projeto;
- O cronograma com prazo curto para realização de todas etapas.

Premissas consideradas na criação dos requisitos

As suposições desenvolvidas pela equipe na criação dos requisitos estão listadas a seguir.

- os pontos citados no comitê foram de suma importância para a análise das premissas iniciais;
- os interesses dos participantes do projeto se dão apenas pelo seu resultado positivo, e não por outras circunstâncias;
- os relatórios gerados pelo sistema atenderem as necessidades das áreas interessadas na empresa.

APROVAÇÕES		
CEO João dos remédios – Farmácia Panraia		Data 24/06/2020

