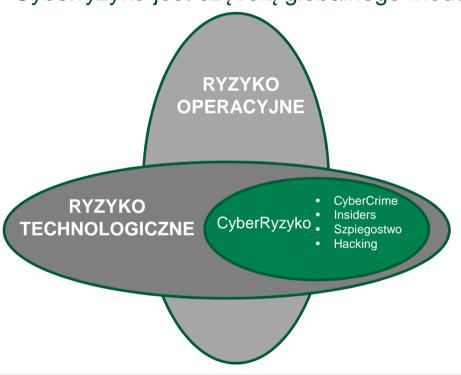




Czym jest cyberryzyko?



Cyberryzyko jest częścią globalnego modelu zarządzania ryzykiem technologicznym



Cyberryzyka są częścią Ryzyk Technologicznych. Ich szczególne cechy wymagają opracowania określonego modelu zarządzania.



Czym jest cyberryzyko?

"Cyberryzyko"
oznacza ryzyko z
jakim wiąże się
korzystanie z
cyberprzestrzeni, tj.
np. sieci
komunikacji
zewnętrznej.

Sabotaż, ataki (haktywizm)

Przestępczość internetowa: przestępstwo gospodarcze

Szpiegostwo i Wywiad

Insiderzy

DDoS (rozproszona odmowa usługi), hakerzy, wirusy, złośliwe oprogramowanie

Włamania do systemów (hakerzy, manipulacja sprzętu komputerowego)

Cyber wymuszenia (sieci społecznościowe, blogi)

Ujawnianie informacji poufnych (szkody dot. wizerunku)

Usuwanie lub manipulowanie danych

Oszustwo na dużą skalę

Szantaże, oszustwa

Kradzież informacji

Manipulacja/ korzystanie z urządzeń

Kradzież wartości intelektualnej (wyciek informacji)

Fałszowanie tożsamości

Szpiegostwo cybernetyczne

Ataki cybernetyczne na infrastrukturę krytyczną (zaawansowane trwałe zagrożenie (APT), wojna cybernetyczna, itd.)

Wykorzystywanie informacji poufnych

Nadużycia wewnętrzne

Publikowanie lub sprzedaż informacji biznesowych

Odporność na ataki cybernetyczne (Cyber Resilence*1) oznacza zdolność otoczenia do obrony i powrotu do stanu sprzed cyberataku.

^{*1} Najnowsza publikacja Banku Rozrachunków Międzynarodowych (BIS) na temat Odporności infrastruktury rynku finansowego (Cyber Resilience in financial Market Infrastructure).



Czym jest cyberryzyko?



Przykłady



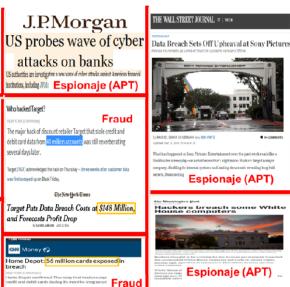




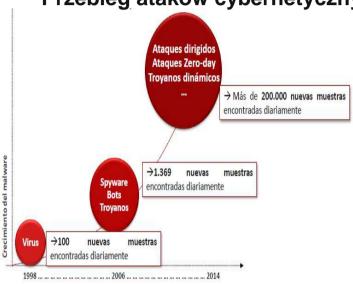
Hacktivism & Fraud







Przebieg ataków cybernetycznych



- 2,8 mld osób posiada dostęp do Internetu
- 10 mld urządzeń ma możliwość połączenia z Internetem

W globalnym raporcie ryzyka **Światowego Forum Ekonomicznego** z 2015r. ataki cybernetyczne zostały sklasyfikowane jako istotne zagrożenie o wysokim stopniu prawdopodobieństwa. Cyberprzestępczość pojawiała się na liście **10 najbardziej prawdopodobnych zagrożeń** przez ostatnie 4 lata.



Czym jest cyberryzyko? - Raportowanie



CYBER-RISK REPORT

Cyber-Incidents

- · Cyber-attack objective
- Cyber-incident type
- Cyber-attack length
- Time to identify cyber-attack
- Sophistication of the tactics used
- Cyber-attack impact
- Economic magnitude
- Threat source
- Tolls used
- Who identified the cyber-attack
- Files compromised during cyber-attack
- Data compromised during cyber-attack
- Privileges level used

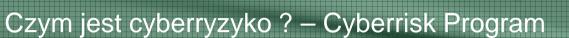
Maturity Level Measures Control and Deployment

- DDoS platform implementation level
- Anti-malware platform implementation level
- Information protection platform implementation level
- Internet security and connection with third parties platform implementation level
- Data Leak Prevention, platform implementation level
- Risk analysis-derived measures implementation level
- SOC deployment
- Processes and procedures implementation level

CyberRisk Indicators

- % services with a bad response time due to DDoS
- % updates in systems/ stations
- % virus updates
- · % active system vulnerabilities
- % active application vulnerabilities
- % security event managed
- % encrypted laptops
- % profiles & users reviewed
- % activity review systems
- % alerts or events violating policies
- % risk analysis on assets
- · % events resolution time







Goal Profile Definition

Define a model with security measures, operational and procedural, related to CyberRisk, considering minimum measures, recommended depending the risk level.

Assessment

Units assessment, on each measure and process defined in the base model.

Gap Analysis

Compliance analysis, from the defined base level identifying the actual gap.

Action Plan Setting

Set an action plan based on the proposed actions analysis.

Action Plan Execution

Assure the proper implementation of each measure defined in the agreed action plan in order to reach the goal level.

Monitoring & Control

Local action plan advance level regular monitoring and control processes.





Model zarządzania cyberryzykiem

Reakcja,

Naprawa

Anomalie i

Zdarzenia

- Raport Wskaźników Cybernetycznych
- Raport Incydentów Cybernetycznych
- Nadzór i kontrola nad projektami
- Zasady komunikacji w wypadku incydentów
- Security **Operations Center** SOC (Centrum Operacii Bezpieczeństwa)
- Analiza incydentów
- Rozwiazywanie incydentów
- Plan Usprawnień
- Plan Naprawczy



Zarządzanie

ryzykiem

cybernetycznym

Monitoring i

Ochrona

Ochrona

Proces

Wykrywania

Komunikacja Analiza

> Ograniczanie ryzyka

Ulepszenia

Plan Naprawczy

- Usługi nadzoru cybernetycznego

- Usługi monitoringu infrastruktury - Współpraca z organami rządowymi (np. CNPIC - Narodowe Centrum Ochrony Infrastruktury Krytycznej, itp.)

- Usługi wykrywania incydentów: Etyczne Hakerstwo i Zapobieganie Phishingowi

- Zarzadzanie Aktywami
- Otoczenie Biznesowe

Kontrola dostępu

Szkolenia

Bezpieczeństwo danych

> Ochrona Informacji. Procesów i Procedur

Technologia i Ochrona

- Analiza Ryzyka
- Mapa zagrożeń cybernetycznych
- Pomiar poziomu narażenia na ryzyko
- Spis aktywów i aplikacji
- Platforma Anti- DDoS -System Ochrony Informacji
- Platforma zwalczania złośliwego oprogramowania
- Infrastruktura Ochrony Obwodowei
- Bezpieczeństwo Systemów i Sieci
- Bezpieczeństwo Aplikacji
- Bezpieczeństwo Użytkowników
- Procesy i procedury kontrolne
- Plan zapobiegania oszustwom
- Szkolenia

Zgodnie z krajowymi i międzynarodowym i standardami (NIST, COBIT i ISO) oraz dvrektvwami regulatorów (Strategia Bezpieczeństwa Cybernetycznego) (1)

NIST: National Institute of Standards and Technology (Narodowy Instytut Standaryzacji i Technologii)

(1) Zgodnie z krajowymi i międzynarodo-wymi standardami (NIST, COBIT i ISO) oraz dyrektywami regulatorów (Strategia Bezpieczeństwa Cybernetycznego) (1)





Model zarządzania cyberryzykiem

CYBER-RISK MEASURES			
Function	Category	Line	MEASURES
	Risk Analysis		Risk identification process
		Risk Assessment	Risk analysis
		Nisk Assessment	Mitigation or acceptation proposals
Library Co.			Risk levels monitoring
Identify	Business environment	Business environment	Missions, goals, business activities Dependencies & functions – critical services development Availability requests – business point of view
	Asset Management	Assets inventory	Assets inventory
		Perimeter security infrastructures	Firewalls Proxies IPS WAF Layer architecture (Front, Back, DB) Navigation antivirus AntiSPAM Secure Remote Access platforms (VPN)
Protect	Protection Technology		Traffic filtering/cleaning services Contents checking services (CDNs)
		Anti-DDoS platform	Selective Routing Advertisement Blackhole Routing Geo-location and Geo-protection Events monitoring and identification (anomalous traffic)
		Anti malware platform	Internet Malware Infection Physical Malware Infection External Exploitation







		CYBER-RISK MEASURES			
Function	Category	Line	MEASURES		
	Protection Technology	Systems & Networks Security	Vulnerabilities management Devices Secure Configuration (Hardening) Infrastructures, devices and authorized & non-authorized software inventory Internal network protection (NAC) Third parties connection protection		
		Users Security	Workstation End Point solution (FW, disk encryption, Antivirus, IDS, USB ports restriction) e-mail encryption Devices secure configuration		
		Data Security	Data Security (encryption, information classification)		
Protect	Data Security	Applications Security	Secure development Vulnerabilities management SSDLC Development Security Testing Security Coding and processes Data Base Security ERP / Application Control		
	Information Protection	Information Protection System	IRM (Identity Rights Management) DLP (Data Loss Prevention) Users & profiles review and adaptation Activity log Information leaking policy		
Processes		Control Processes & Procedures	Communication procedures Management procedures Reporting procedure		



Ryzyko cybernetyczne

CYBER-RISK MEASURES				
Function	Category	Line	MEASURES	
Protect	Access Control	Access Control	Profiles & users review and activity control User Provisioning Privileged User management Role Based Access Control Management User Certification	
	Training	Training Programs	Staff training and awareness	
Detect	Continuous Security Monitoring	Infrastructure Monitoring Services	Monitoring service (SOC) Vulnerability Assessment	
	Detection Process	Detection Services	Vulnerabilities detection service Trademark theft (Anti-phishing)	
		Cyber-vigilance services	Intelligence services (APT networks , Botsnet, fraudulent IPs)	
	Anomalies & Events	Intelligence	Events correlation and management – SIEM	
Respond / Recover	Communication	Communication protocols for incidents	Unit communication and coordination protocols	
	Analysis	Incidents Analysis	Cyber Crisis Management Cyber Incident Management & Response SOC	
	Mitigation	Incidents Solving	Internal procedures of actions against threats Problem Management Service Level Management Capacity Management Availability Management	
	Improvements	Improvement Plan	Best practices, improvement plans in recovery plans	
	Recovery	Recovery Plans	Recovery plans	
	Indicators	Indicators Report	Indicators report	
Report	Incidents	Cyber-Incidents Report	Incidents report	
	Management & Control	Projects Monitoring	Projects monitoring and control	



Ryzyko cybernetyczne



CYBER-RISK MEASURES				
Function	Category	Line	MEASURES	
Protect	Information Protection / Processes & Performance / Data Security / Protection Technology	Antifraud Plan	Robust authentication Sites cloning detection Operations limits Operations logs & auditing Transactions Scoring Operations timing Data entrance checking Anti-malware PC identification Adaptive authentication Out-of-the channel operations alert Strong code review in development Adaptive authentication evolution IVR identification Operation risk adapted authentication IVR system (Complete callings recording, register, distribution, recording) Customers voice recognition Hidden numbers blocking Previous record of operation numbers Call-Centre fraud records Fraudster voice recognition (black lists) Holiday flag ATMs securitization EMV adoption 3DSecure with dynamic code ATMs with Anti-skimming	Do not store magnetic band Encrypt information with third parties Auto-fraud prevention controls Cards data tables monitoring Anti-phishing service (phishing detection/closing) Ethical Hacking (vulnerabilities detection) Cards Geo-location Admission secure procedures Personal data modification secure procedures Customer training and awareness Money recovery procedures Fraud victims assistance procedures Authentication failures management procedures Agents training and awareness Compromised or non-active users disposal procedures Card & PIN sent separately Cards activation procedure Fraud information DB Compromise points detection procedure Card theft/lost action procedure Contact-less cards controls





CYBER UBEZPIECZENIA



Wymogi regulacyjne

Dotkliwość/ wzrost ilości zagrożeń

Rozwój Rynku Cyberubezpieczeń

ZAKRES CYBERUBEZPIECZENIA

- Utrata zysków wynikająca z błędu zabezpieczeń/systemów.
- ✓ Koszty powiadomień i obsługi klientów.
- ✓ Koszty ekspertyzy sądowej (kryminalistycznej) i rekonstrukcja danych / oprogramowania.
- ✓ Odpowiedzialność za kradzież informacji lub błędy zabezpieczeń
- √ Koszty opinii prawnych w związku z procedurą regulacyjną w zakresie ochrony danych i sankcje
- ✓ Wymuszenia za pośrednictwem sieci i systemów
- ✓ Koszty doradztwa dot. sytuacji kryzysowych/ publikacji związanych z wydarzeniem medialnym dotyczącym kryzysu bezpieczeństwa/danych.
- ✓ Odpowiedzialność za treści publikowane w mediach cyfrowych

KLUCZOWE ASPEKTY

- ✓ Wymogi regulacyjne stosowane w każdym z krajów
- Dotkliwość/ wzrost ilości zagrożeń
- ✓ Rozwój Rynku Cyberubezpieczeń





Plan cyberbezpieczeństwa jednostek



Zwiekszenie świadomości Grupy na temat zagrożeń cybernetycznych

- · Komitety Bezpieczeństwa Cybernetycznego
- Kwestie dot, bezpieczeństwa cvbernetvcznego na poziomie

ZARZADZANIE

ZARZĄDZANIE

PROCESAMI

Zwiększanie świadomości i kultury ryzyka cybernetycznego wśród kadry zarządzającej



ZWIĘKSZANIE ŚWIADOMOŚCI

• Wzmocnienie / rozwinięcie zdolności w zakresie cyberbezpieczeństwa Wsparcie zespołów zarzadzajacych alertami bezpieczeństwa

- Uczestnictwo w ćwiczeniach cybernetycznych
- Kursy i szkolenia z zakresu ochrony cybernetycznej
- Cybernetyczne Doradztwo Strategiczne

Przygotowanie organizacji do zarządzania ryzykami cvbernetvcznymi

Unowocześnienie procesów Zarzadzania Cyberbezpieczeństwem

- Zarzadzanie incydentami cybernetycznymi
- · Dashboard dot. incydentów cybernetycznych

ZDOLNOŚCI I TALENT

- Zwiekszenie liczby Centrum Operacji Bezpieczeństwa i analityków
- Wdrożenie rozwiazań w zakresie ochrony przed wyciekami danych (DLP)

MONITORING I KONTROLA



ĆWICZENIA BERNETYCZNE

- Umiejetność zapobiegania **DDoS**
- Wzmocnienie zabezpieczeń telefonów i tabletów (Hardening)
- Bezpieczeństwo systemów



FKONFIGURACJA ZABEZPIECZEŃ

> Bank Zachodni WBK 📤 Grupa Santander

Wdrożenie rozwiązań zapobiegających atakom cybernetycznym

Zwalczanie złośliwego oprogramowania:

- Stanowiska pracy i sieć pracownika
- Stacja robocza klienta

ZŁOŚLIWE OPROGRAMOWANIE



ATAKI NA SEKTOR FINANSOWY NA POZIOMIE GLOBALNYM













Data	Instytucja	Rodzaj
Styczeń 15	Banque Cantonale de Geneve	Kradzież/ wyciek danych
Styczeń 15	Banki niemieckie	Złośliwe oprogr. klientów
Styczeń 15	Jyske bank	Ataki typu phishing
Styczeń 15	OP Pohjola	Brak dostępu (DDoS)
Styczeń 15	Morgan Stanley	Insiders
Styczeń 15	Xoom	Złośliwe oprogr. klientów
Styczeń 15	Bitstamp (BitCoin Exchange)	Hacking
Styczeń 15	Danske Bank	Brak dostępu (DDoS)
Styczeń 15	OP Bank	Brak dostępu (DDoS)
Styczeń 15	Nordea	Hacking
Grudzień 14	Lokai Holdings	Kradzież/ wyciek danych
Grudzień 14	Co-operative Bank	Ataki typu phishing
Grudzień 14	Banki rosyjskie (Anunak)	Hacking
Grudzień 14	Banki na całym świecie (Chtonic)	Złośliwe oprogr. klientów
Grudzień 14	Citibank	Hacking
Grudzień 14	Charge Anywhere	Kradzież/ wyciek danych
Grudzień 14	Redstone Credit Union	Kradzież/ wyciek danych
Grudzień 14	TD Bank	Kradzież/ wyciek danych
Grudzień 14	PayPal	Hacking
Grudzień 14	Banki amerykańskie (FIN4)	Hacking
Grudzień 14	Bank japoński (niezidentyfikowany)	Ataki typu phishing
Październik 14	New Beginning	Kradzież/ wyciek danych
Październik 14	Bancos en Islas Vírgenes (FirstBank, Banco Popular, Scotiabank)	Kradzież/ wyciek danych
Listopad 14	UK Clearing House	Brak dostępu (DDoS)
Listopad 14	Credit Union	Kradzież/ wyciek danych
Listopad 14	TD Bank	Kradzież/ wyciek danych
Listopad 14	Goldman Sachs	Kradzież/ wyciek danych
Listopad 14	Leumi	Hacking
Listopad 14	Banki brazylijskie	Hacking
Listopad 14	HSBC Turquía	Kradzież/ wyciek danych
Listopad 14	TSB Bank	Hacking
Listopad 14	Palm Springs Federal Credit Union	Utrata sprzętu komputerowego
Październik 14	MoneyPak	Ataki typu phishing
Październik 14	Banki szwajcarskie (Dyre)	Złośliwe oprogr. klientów
Październik 14	Fidelity National Financial	Ataki typu phishing
Październik 14	Capital One	Insiders
Październik 14	GPW	Hacking
Październik 14	UK Real Time Gross Settlement	Brak dostępu (DDoS)
Październik 14	Nationwide	Brak dostępu (DDoS)
Październik 14	First National Bank	Kradzież/ wyciek danych
Październik 14	Banki amerykańskie(Qbot)	Złośliwe oprogr. klientów
Październik 14	BBVA	Insiders



The **co-operative** bank

















ATAKI NA SEKTOR FINANSOWY NA POZIOMIE GLOBALNYM Data Instytucja | Rodzaj











NASDAQ

EUROSISTEMA























