

Análisis de los Mercados de Negocios

Mercados de Negocios



Se encuentra integrado por todas las **Organizaciones** que adquieren Bienes y Servicios que utilizan para la producción de otros Bienes y Servicios que suministran a otros

Principales Sectores que lo constituyen:

- Industria, Comercio (Retail), Utilities (Energía, Agua, Petróleo, Telco, etc), Servicios, Salud, Gobierno

Mercados de los Mercados de Negocios

- **Menos compradores, más grandes, con mayor poder de negociación**
- **Relaciones más cercanas** entre proveedor y cliente.
- **Demanda derivada** de la demanda de Bienes de Consumo.
 - Conocer al cliente de mi cliente (consumidor final)
- **Compras profesionales**, guiadas por políticas, restricciones y requisitos de compra de las Organizaciones
- Diversas influencias, más gente influye en las decisiones de compra.
- **Ciclos de venta más largos**, se requiere más de una instancia y más tiempo para cerrar negocios.

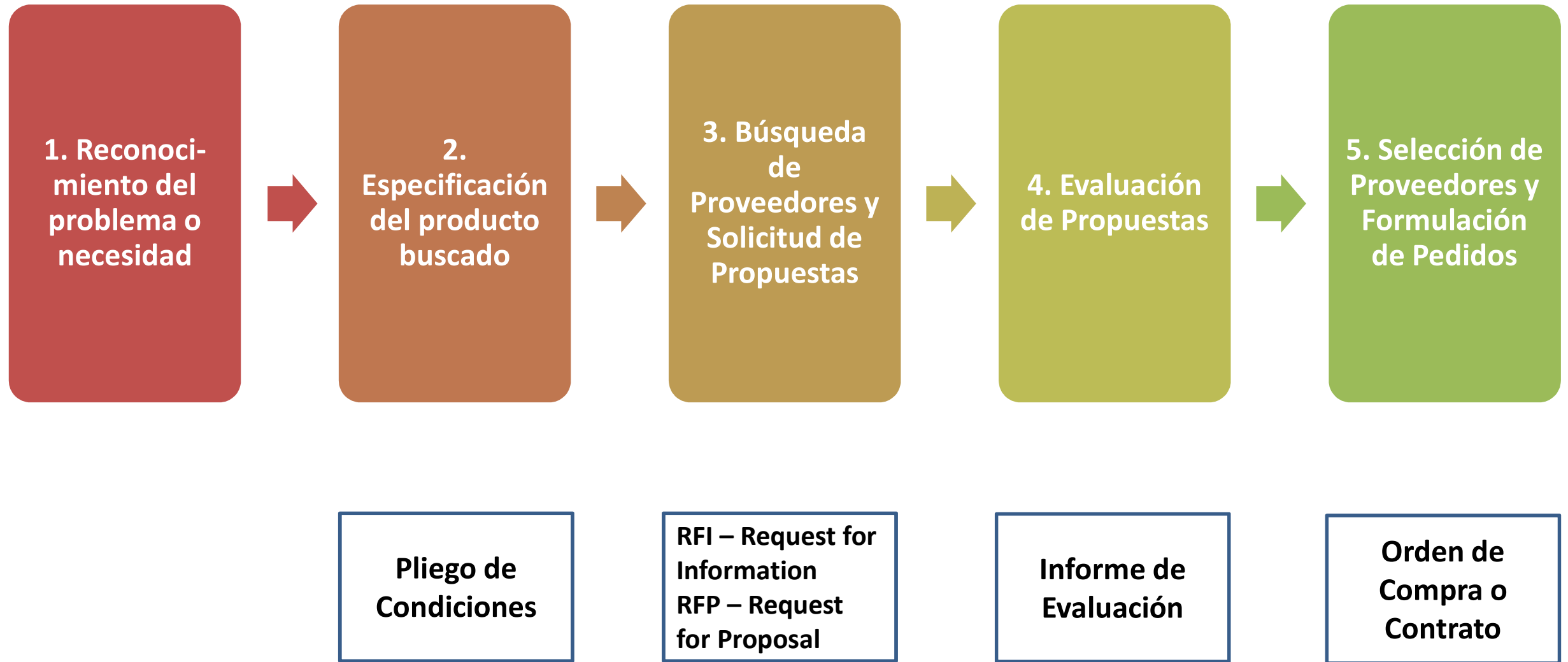
Proceso de Decisión del Comprador

- **Pasos del proceso**
- **Participantes. Quién toma la decisión de compra**
 - Roles de los consumidores en el proceso
- **Factores que Inciden en el Comportamiento**



_proceso de decisión de compras

Etapas del proceso de decisión

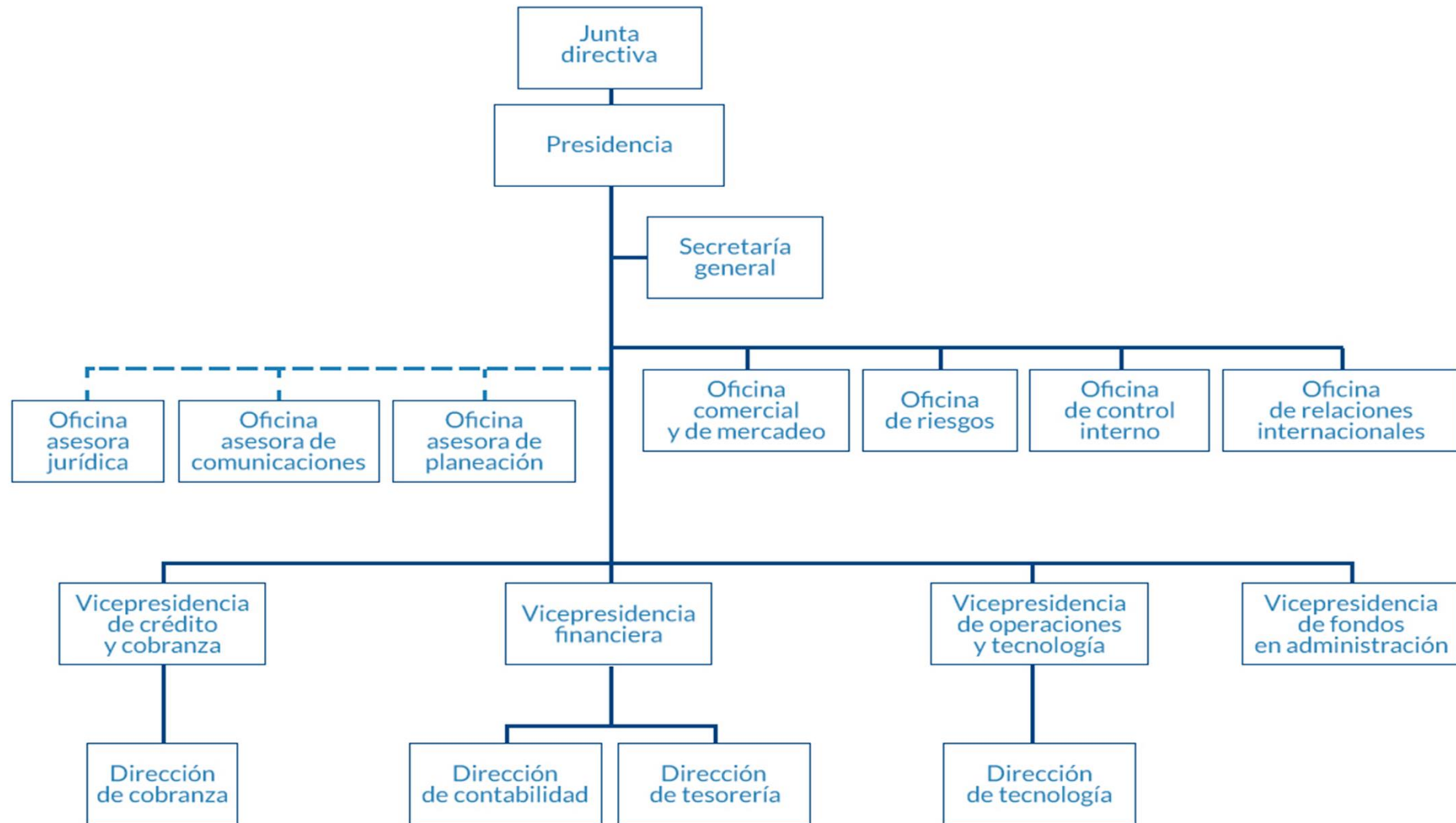


_participantes del proceso de compras

Participantes del proceso de compras

ROL	Descripción
INICIADORES	Quienes solicitan a la interna de la Organización que se compre algo.
INFLUENCIADORES	Influyen en la decisión de compra, ayudan a definir especificaciones y aportan información para la evaluación. Pueden haber Bloqueadores que impidan avanzar en el proceso.
DECISORES	Deciden sobre los requerimientos del producto y la selección de proveedores. Pueden haber Aprobadores que autoricen la Decisión.
COMPRADORES	Realizan la gestión de la compra: contratos y/o ordenes de compra.
USUARIOS	Quienes usaran el Producto.

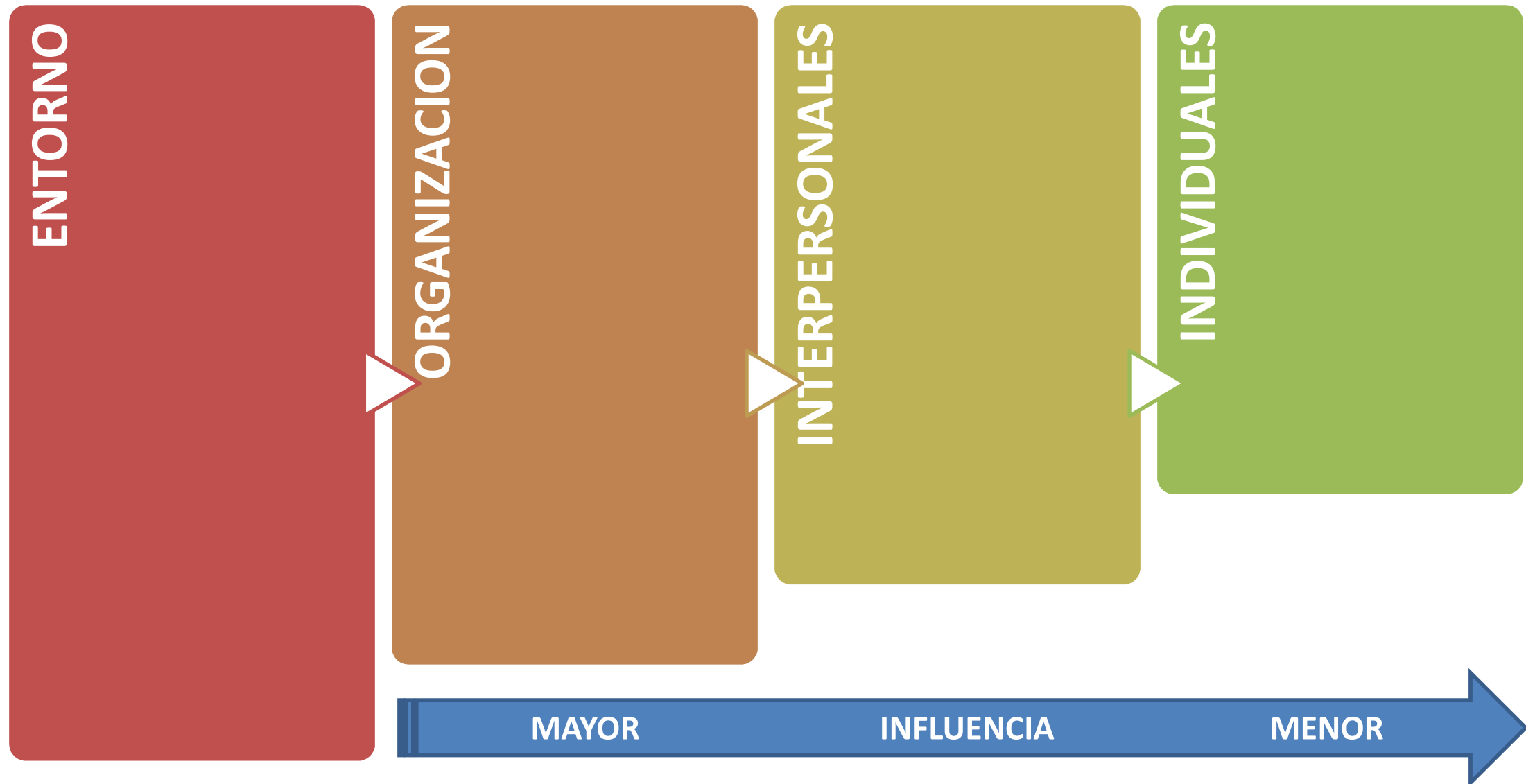
Participantes del proceso de compras



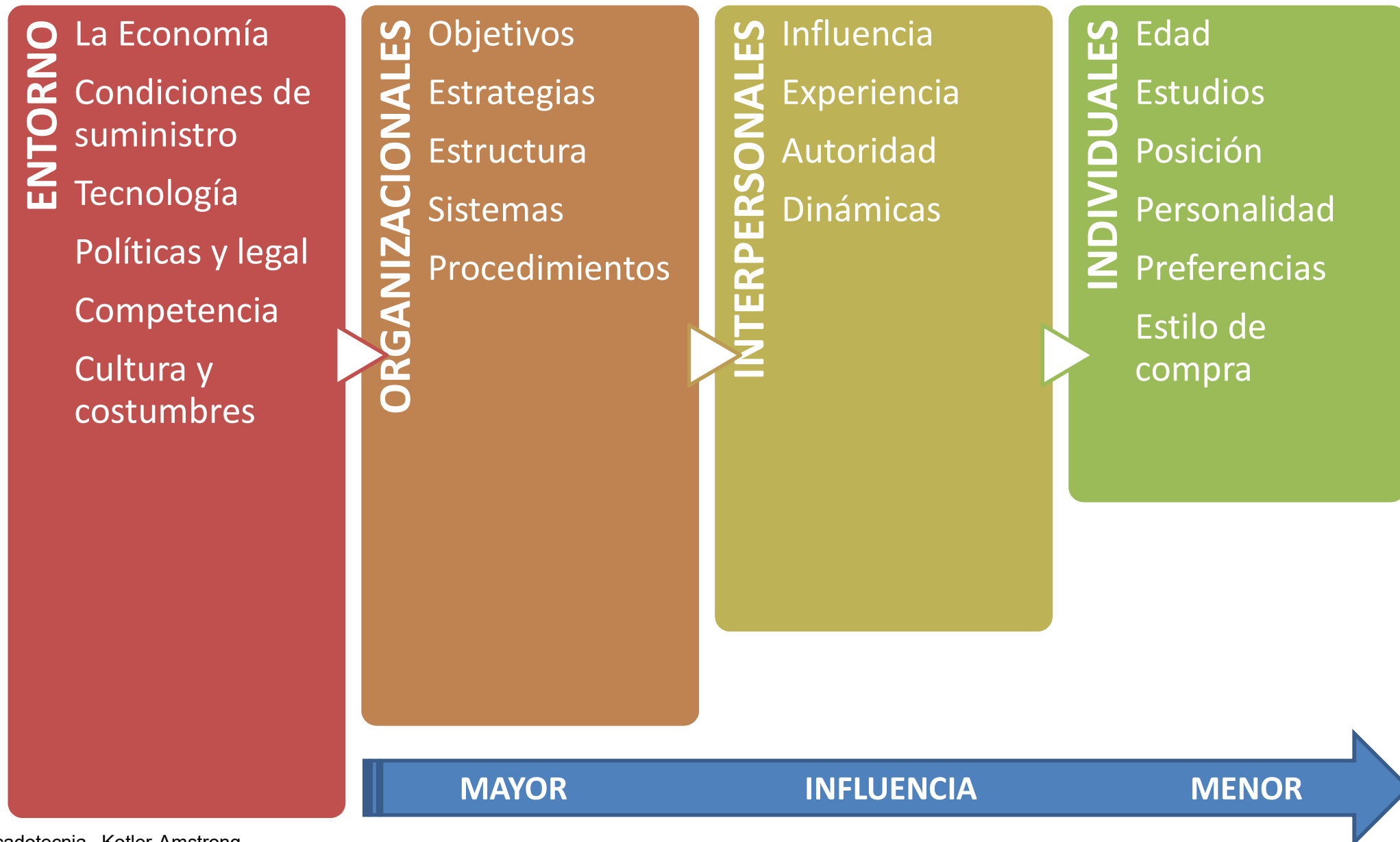
Conocer la distribución del Poder Formal e Informal de la Organización

**_factores que influyen
en el proceso de compra**

Factores que influyen en el proceso de Compras



Características individuales





Uruguay **Presidencia**

_compras estatales

Compras estatales: Normativa

- **TOCAF – Texto Ordenado de Contabilidad y Administración Financiera**
 - Normativa que rige los procesos de compras y contrataciones estatales
- **RUPE – Registro Único de Proveedores del Estado**
- **Regímenes de Preferencia**
 - Industria Nacional
 - MIPYMES – Micro, Pequeñas y Medianas Empresas
- **Leyes y Decretos**
- **Pliego Único de Bases y Condiciones Generales**
- **Pliego de Condiciones Particulares**

Compras estatales: Montos de Adquisiciones

El Artículo 33 del TOCAF establece el tipo de procedimiento según el monto de la contratación:

Compra Directa - hasta \$ 510.000 (quinientos diez mil pesos uruguayos)

Licitación Abreviada - hasta \$ 10.207.000 (diez millones doscientos siete mil pesos uruguayos)

Licitación Pública - por encima de los \$ 10.207.000 (diez millones doscientos siete mil pesos uruguayos)

El Artículo 44 del TOCAF establece la posibilidad de ampliar los montos de las adquisiciones según el tipo de procedimiento:

Compra Directa Ampliada - hasta \$ 1.531.000

Licitación Abreviada Ampliada - hasta \$ 61.242.000

Conforme lo dispuesto en el artículo 156 del TOCAF, los montos son ajustados anualmente, por el Instituto Nacional de Estadística (INE) de acuerdo con la variación del Índice de Precios al Consumo.

Fuente: <https://www.gub.uy/agencia-compras-contrataciones-estado/politicas-y-gestion/montos-adquisiciones>

Compras estatales: Llamados

gub.uy  Ingresá a Perfil gub.uy

 **Agencia de Compras y Contrataciones del Estado**
ACCE

¿En qué podemos ayudarte? ☒ ACCE 

Institucional Políticas y Gestión Trámites y Servicios Datos y Estadísticas Comunicación

Cambios de hoy
 RSS 

Cambios de la última semana
 RSS 

Tipo de publicación

- ☒ Llamados vigentes
- ☐ Todos los llamados
- ☐ Adjudicaciones

Organismo contratante
Inciso

Inicio » Consulta de Publicaciones  RSS

Llamados vigentes | Todos los Organismos

 Fecha recepción de ofertas ▼

Se encontraron **541** resultados.

Compra Directa 10063028/2020 Administración de las Obras Sanitarias del Estado | Administración de las Obras Sanitarias del Estado

Adquisición de Calefones

 Recepción de ofertas hasta: **14/04/2020 10:00hs**

Publicado: 02/04/2020 23:00hs [Ver detalles](#)

<https://www.comprasestatales.gub.uy/consultas/>

<https://www.gub.uy/agencia-compras-contrataciones-estado/proveedores>

Anatomía de un Pliego de Condiciones

- **Plazos**
 - Presentación de Ofertas
 - Formulación de Consultas
 - Solicitud de Prórrogas
 - Mantenimiento de Ofertas
- **Precios y Forma de Pago**
 - Montos Máximos / Presupuesto de Oficina
 - Moneda y Paramétrica de Ajuste de Precios
- **Requisitos descalificatorios**
- **Garantías, SLAs (Service Level Agreement) y Multas aplicables**
- **Criterios de Evaluación**
 - Propuesta Técnica / Propuesta Económica
- **TDR – Términos de Referencia - Especificaciones Técnicas**
 - Requerimientos Funcionales y No Funcionales (Obligatorios / Deseables)
- **Condiciones Generales**

