

# 第 12 章 项目采购管理

1. 以下关于固定总价合同的说法，正确的是（ ）。
  - A. 价格完全固定，不允许调整，以便卖方承担工作范围变更的风险
  - B. 买方不需要准确定义所需采购的产品或服务
  - C. 买方承担因合同履行不好而导致的成本增加
  - D. 如果工作范围发生变化，则可以调整合同价格
2. 以下都是合同提前终止的原因，除了（ ）。
  - A. 双方协商一致
  - B. 买方为了自己的便利
  - C. 一方违约
  - D. 项目完工
3. 采购文件中应该包括（ ）。
  - A. 所需的合同条款
  - B. 初步估计的合同价格
  - C. 详细的施工方法
  - D. 详细的进度计划
4. 在成本补偿合同下，买方为卖方报销合同工作实施的一切可列支成本，并支付一定的费用作为卖方的（ ）。
  - A. 管理费
  - B. 固定成本
  - C. 间接成本
  - D. 利润
5. 项目采购管理是围绕以下哪项进行的？（ ）
  - A. 采购文件
  - B. 建议书
  - C. 合同
  - D. 建议邀请书
6. 在规划采购管理过程中，经常需要从外部寻求以下各种专家的专家判断：（ ）。
  - A. 采购专家、法律专家、技术专家
  - B. 管理专家、法律专家、技术专家
  - C. 采购专家、管理专家、技术专家
  - D. 采购专家、法律专家、管理专家
7. 投标人会议通常在什么时候举行？（ ）
  - A. 规划采购管理阶段
  - B. 实施采购阶段
  - C. 卖方选择阶段
  - D. 控制采购阶段
8. 根据买方在项目采购圈中的不同位置，买方也可以称为以下各项，除了（ ）。
  - A. 顾主（Client）
  - B. 承包商（Contractor）
  - C. 客户（Customer）
  - D. 投标人（Bidder）
9. 从买家的角度分析，对于固定价格合同，买方最重要的工作是什么？（ ）
  - A. 确定合同总价
  - B. 处理合同执行过程中的变更
  - C. 定义被采购产品或服务的范围
  - D. 监督卖方控制成本的积极性
10. 以下关于工料合同的说法都是正确的，除了（ ）。
  - A. 工料合同是一种混合类型合同，既有成本补偿合同的特点，也有总价合同的特点
  - B. 按卖方的实际成本给予付款，外加一定的利润
  - C. 买方没有明确规定合同的总价值

- D. 在合同授予时，采购的准确数量没有明确规定
11. 你已经发出了建议邀请书，潜在供应商有一些疑问。你决定开一次会来澄清工作说明书，以便每个人都能理解。你此时正处在下列哪个阶段？（ ）
- A. 规划采购管理                      B. 实施采购                      C. 控制采购                      D. 结束采购
12. 你和你的团队正在与你的供应商结束一项合同，证明合同已经完成的正式书面通知是由谁来发布？（ ）
- A. 买方的高级管理层                      B. 买方的项目团队  
C. 买方的采购管理员                      D. 项目发起人
13. 一般来说，准备建议书的成本，（ ）。
- A. 不直接向买方收取任何费用  
B. 如果买方不与卖方交易，对买方而言就成了直接成本  
C. 如果买方与卖方交易，对买方而言就成了直接成本  
D. 不论买方与卖方交易与否，对买方而言就成了直接成本
14. 你们正处于编制采购文件的过程中。如果打算以价格为基础来选择卖方，那么采购文件可以使用下列名称，除了（ ）。
- A. 投标邀请书    B. 报价邀请书                      C. 建议邀请书                      D. 投标通知
15. 以下哪个文件中会包含关于合同所需产品或服务的详细属性？（ ）
- A. 采购工作说明书（SOW）                      B. 项目章程  
C. 工作分解结构（WBS）                      D. 范围管理计划
16. 以下关于采购工作说明书的说法都是正确的，除了（ ）。
- A. 详细描述拟采购的对象，以便潜在卖方确定他们是否有能力提供  
B. 详细描述拟采购的对象，以便为潜在卖方提供一个统一的报价基础  
C. 为了保证采购工作的严肃性，采购工作说明书一旦发出，就不能更改  
D. 每次进行采购，都需要编制采购工作说明书
17. 采购审计（ ）。
- A. 识别卖方工作流程或可交付成果中的不足之处  
B. 识别项目活动是否符合组织和项目的相关方针、方法及流程  
C. 检查风险应对措施在处理已识别风险及其根源方面的有效性  
D. 对从规划采购管理到控制采购的各采购过程进行结构化审查
18. 如果潜在卖方的报价明显低于买方的独立估算，则可能表明以下所有，除了（ ）。
- A. 潜在卖方没有全面响应采购工作说明书  
B. 潜在卖方误解了采购工作说明书  
C. 采购工作说明书有缺陷  
D. 如果该潜在卖方中标，就可以为买方节约大量成本
19. 以下各项都是规划采购管理过程的输出，除了（ ）。
- A. 采购管理计划    B. 采购文件                      C. 建议书                      D. 供方选择标准
20. 结束采购的输入包括（ ）。
- A. 采购文件                      B. 采购文档                      C. 卖方建议书                      D. 协议
21. 通常，买方比较喜欢的合同类型是（ ）。

- A. 固定总价合同      B. 成本补偿合同      C. 单价合同      D. 工料合同
22. 你正在考虑向新客户有偿提供咨询服务，这种情况下你的风险最低的合同类型是（ ）。
- A. 固定总价合同      B. 工料合同  
C. 成本加固定费用合同      D. 成本加激励费用合同
23. 某项目采用成本加固定费用合同。合同中规定的目标成本为100000 美元，并按10%提取利润。合同实施结束时，实际成本是110000 美元，那么最终的合同价格是多少？（ ）
- A. 120000 美元      B. 121000 美元      C. 110000 美元      D. 算不出来
24. 采购审计的主要目的是（ ）。
- A. 验证卖方工作过程或可交付物符合合同要求的程度  
B. 审查采购过程的有效性，以便对相关人员给予奖惩  
C. 鉴别可供以后采购借鉴的经验教训  
D. 确定合同双方是否认真履行了各自义务
25. 实施采购过程包括下列所有工作，除了（ ）。
- A. 编制采购文件      B. 获取卖方建议书  
C. 建议书评价      D. 确定中标者并授予合同
26. 可以在总价合同中加入经济价格调整条款，以便应对（ ）。
- A. 工作范围变更的风险      B. 现场条件变化的风险  
C. 通货膨胀的风险      D. 生产效率低下的风险
27. 项目出现了一个紧急情况，你立即需要一名合同管理专家为你提供咨询服务。在这种情况下，你可能使用下列哪种合同？（ ）
- A. 固定总价合同      B. 总价加激励费用合同  
C. 总价加经济价格调整合同      D. 工料合同
28. 在成本加奖励费用合同下，买方为卖方报销一切合法成本，并且（ ）。
- A. 向卖方支付一笔固定的费用  
B. 就成本节约部分，按事先确定的分享比例，与卖方分享  
C. 基于买方对卖方绩效的主观判断，向卖方支付利润  
D. 在不超过最高限额的情况下，按合理标准向卖方支付利润
29. 供方选择标准是以下哪个文件的一个组成部分？（ ）
- A. 采购工作说明书      B. 采购文件  
C. 建议邀请书      D. 卖方建议书
30. 下列各项都是合同变更控制系统的组成部分，除了（ ）。
- A. 变更批准层次      B. 跟踪系统  
C. 争议处理程序      D. 哪些合同变更不需要书面文件
31. 以下都是规划采购管理过程的输入，除了（ ）。
- A. 干系人登记册      B. 需求文件      C. 应用领域      D. 活动资源需求
32. 常用的合同种类包括以下所有，除了（ ）。
- A. 总价合同      B. 成本补偿合同

- C. 混合型工料合同                      D. 价格调整合同
33. 作为控制采购的输入之一，批准的变更请求包括（     ）。
- A. 根据新发布的法规，对合同可交付成果的质量标准的修改  
B. 根据买方意见，卖方对本月付款申请书的修改  
C. 根据经济价格调整条款，对合同价格的修改  
D. 买方单方面决定的对付款时间的推迟
34. 供方选择标准（     ）。
- A. 通常在实施采购过程中制定        B. 必须是客观的标准  
C. 通常局限于价格                      D. 可以是包括价格在内的多种标准
35. 一名新项目经理即将第一次参加投标人会议。他向你询问关于投标人会议的注意事项。你可以给他的最好建议是（     ）。
- A. 限制参会者提问的次数，防止少数人问太多的问题  
B. 防止参会者私下向买方提问，因为他们可能不愿意当着竞争对手的面提问  
C. 项目经理不需要参加投标人会议，只需采购管理员参加  
D. 设法获得每个参会者的机密信息
36. 以下哪项是结束采购过程的输出？（     ）
- A. 合同（Contract）                      B. 采购档案（Procurement File）  
C. 采购文件（Procurement Documents）    D. 合同往来函件（Contract Correspondence）
37. 质量审计、风险审计和采购审计，虽然分属不同的知识领域，但都具有一个共同点：（     ）。
- A. 都属于执行过程组                      B. 都属于监控过程组  
C. 都属于收尾过程组                      D. 都涉及经验教训总结
38. 资源日历是以下哪个过程的输出？（     ）
- A. 估算活动资源                      B. 实施采购                      C. 制订进度计划  
D. 控制采购
39. 成本补偿合同的特点是（     ）。
- A. 卖方控制成本的积极性很高                      B. 卖方绝对不会亏本  
C. 买方绝对不会亏本                      D. 买方的合同管理工作比较简单
40. 以下哪项通常不是合同中应该包括的内容？（     ）
- A. 关于费用和保留金的规定                      B. 关于分包的规定  
C. 关于合同变更的规定                      D. 卖方工作人员的名单
41. 与供应商的合作出现了问题，需要查阅合同履行情况，以便开展后续索赔，应该从以下哪个文件中获得相关信息？（     ）
- A. 工作绩效数据    B. 工作绩效信息                      C. 合同                      D. 采购文件
42. 采购谈判是以下哪个过程的工具与技术？（     ）
- A. 结束采购                      B. 规划采购管理                      C. 控制采购                      D. 启动采购
43. 以下都是卖方绩效评估文件的作用，除了（     ）。
- A. 作为终止合同的依据                      B. 为组织扩充合格卖方清单  
C. 确认是否让卖方承接未来的项目                      D. 作为卖方向买方索赔的依据
44. 在不同的应用领域，以下这些都可以被称作协议，除了（     ）。

- A. 合同 B. 订购单 C. 谅解 D. 要约
45. 本项目采用成本加激励费用（CPIF）合同，目标成本是20 万元，目标费用为3 万元，最高费用4 万元，最低费用1.8 万元，成本分担比例为80/20，项目完工时实际成本为25 万元。向卖方应支付的激励费用及总费用应该是多少？（ ）
- A. 3 万元，28 万元 B. 1.8 万元，26.8 万元  
C. 2 万元，26.8 万元 D. 2 万元，27 万元
46. 乙公司为甲公司研发产品，并已开始部分工作。甲方为了全力应对突发的金融危机，决定暂停一切新产品研发项目，遂提出与乙方提前终止合同。甲方应考虑补偿乙方哪些费用？（ ）
- A. 已完成工作的费用 B. 已验收工作的费用  
C. 为下阶段准备工作发生的费用 D. 以上都包括
47. 用于控制采购过程的三大系统是（ ）。
- A. 支付系统、项目变更控制系统、记录管理系统  
B. 支付系统、索赔管理系统、合同变更控制系统  
C. 索赔管理系统、合同变更控制系统、记录管理系统  
D. 合同变更控制系统、支付系统、记录管理系统
48. 在谈判中对方坚持不肯降价，理由是“这是当地政府部门规定的最低收费标准，我们必须遵守这个规定”。对方是在用哪个谈判策略？（ ）
- A. 既成事实 B. 最后期限 C. 红脸白脸 D. 权力有限
49. 卖方宣称已按照合同约定完成了全部工作，并申请了付款。项目经理下一步应该怎么做？（ ）
- A. 按合同约定向卖方付款  
B. 先派人检查卖方工作是否令人满意，再决定能否付款  
C. 结束采购  
D. 进行采购审计
50. 买方正在检查卖方的工作，考察卖方履行合同的能力，以便决定是否把卖方列入项目后期另一个合同的潜在卖方清单。买方正在开展哪项工作？（ ）
- A. 检查与审计 B. 索赔管理 C. 合同变更控制 D. 采购绩效审查
51. 前任项目经理与承包商口头达成了一致，同意将预付款比例由30%调整为40%。当承包商拿着40%的预付款申请来找你签字时，作为新任项目经理你应该怎么做？（ ）
- A. 拒绝签字，按合同支付比例执行  
B. 签字，因为前任项目经理已经和承包商达成一致  
C. 拒绝签字，因为合同条款是不能变更的  
D. 拒绝签字，因为你了解情况
52. 以下都是采购管理计划的内容，除了（ ）。
- A. 拟采用合同的类型 B. 拟采购的产品、服务或成果的详细描述

- C. 如何管理多个供应商                      D. 风险管理事项
53. 如果有多个供应商同时为项目工作，买方应该（     ）。
- A. 防止供应商之间串通来损害买方利益  
B. 要求供应商之间的一切联系都要通过买方来进行  
C. 要求供应商之间签署横向合作协议  
D. 管理好供应商之间的界面
54. 你正在分析应该将相关培训工作外包还是直接由团队中的工程师来完成。此时项目采购正处于以下哪个过程？（     ）
- A. 规划采购管理                      B. 实施采购                      C. 控制采购                      D. 结束采购
55. 在投标成功后，投标商就变成中标商，进而变成承包商。中标商必须编制下列哪个文件？（     ）
- A. 合同工作分解结构                      B. 采购工作说明书  
C. 采购文件                                  D. 卖方建议书
56. 合同存在长期未决争议，项目经理最好怎么做？（     ）
- A. 等待争议解决后再对合同进行关门  
B. 对合同进行关门，并把未决争议单独拿出来解决  
C. 对未决争议采取诉讼和仲裁的双重解决方法  
D. 向发起人求助
57. 选择分包商时，分包商的企业资质、工期、报价和保修期长短都是本项目需要考虑的因素，针对此种情况，采用哪种投标文件评审办法更有效？（     ）
- A. 筛选系统                      B. 独立估算                      C. 加权打分法                      D. 谈判
58. 对于索赔和争议的处理，最好按如下哪种顺序进行？（     ）
- A. 谈判、调解、起诉                      B. 谈判、仲裁、起诉  
C. 仲裁、谈判、调解                      D. 起诉、调解、谈判
59. 采购工作说明书一般包括以下内容，除了（     ）。
- A. 履约期限                      B. 性能参数                      C. 工作地点                      D. 应答格式要求
60. 在规划采购管理过程中，项目经理希望考察行业情况和供应商能力，了解市场供需情况，以便合理做出采购有关安排。应该采用以下哪种工具与技术？（     ）
- A. 市场调研                      B. 自制或外购分析                      C. 专家判断                      D. 会议