

第 11

章 项目风险管理

1. 关于风险应对措施，以下哪个说法是正确的？（ ）
 - A. 对每个风险都要采取最严厉的应对措施
 - B. 对重要风险要指定不止一名风险责任人
 - C. 风险应对措施需要全体相关方的同意
 - D. 在规划风险管理过程中制定风险应对措施
2. 风险再评估与风险审计都是控制风险过程的工具，它们之间的主要差别在于（ ）。
 - A. 项目阶段结束时进行风险再评估，整个项目结束时进行风险审计。
 - B. 风险再评估由项目管理团队实施，风险审计由管理层实施。
 - C. 风险再评估由项目管理团队实施，风险审计由项目经理实施。
 - D. 风险再评估由项目团队实施，风险审计由项目团队之外的独立第三方实施。
3. 风险数据质量评估是哪个过程的工具与技术？（ ）
 - A. 实施定性风险分析
 - B. 实施定量风险分析
 - C. 规划风险应对
 - D. 控制风险
4. 识别风险过程会得到（ ）。
 - A. 风险分解结构
 - B. 风险清单及风险描述
 - C. 风险责任人
 - D. 风险应对措施
5. 最有可能导致项目风险管理失败的因素是（ ）。
 - A. 风险应对计划不起作用
 - B. 风险控制不力
 - C. 缺乏风险登记册
 - D. 项目范围说明书不够详细
6. 在风险管理中，风险责任人的主要责任是（ ）。
 - A. 识别风险
 - B. 预防风险发生
 - C. 规划风险应对措施
 - D. 实施风险应对措施
7. 对未知风险通常应该采取以下哪项措施进行管理（ ）。
 - A. 事先制定应对措施
 - B. 设法消除
 - C. 分配一定的管理储备
 - D. 设法减轻
8. 用来检查风险应对措施在处理已识别风险及其根源方面的有效性，以及用来检查风险管理过程的有效性的工具是（ ）。
 - A. 风险再评估
 - B. 风险审计
 - C. 偏差和趋势分析
 - D. 技术绩效测量
9. 以下哪项不是识别风险过程所用的图解技术？（ ）
 - A. 因果图
 - B. 亲和图
 - C. 流程图
 - D. 影响图
10. 某个新产品研发项目，预计投资200 万美元。该产品未来市场前景很好的概

率问50%

可收入1000 万美元；市场前景一般的概率为30%，可收入500 万美元。该项目的预期货币价值是（ ）。

A. 450 万美元 B. 650 万美元 C. 500 万美元 D. 数据不全，无法计算

11. 不为处理某风险而修改项目计划的风险应对策略称为（ ）。

A. 接受 B. 转移 C. 开拓 D. 规避

12. 给项目分配最有能力的人力资源，以确保抓住某个机会，这是属于（ ）。

A. 风险接受 B. 风险提高 C. 风险开拓 D. 风险分享

13. 在项目执行过程中未按时实现某个中期里程碑，就是项目不能按期完工的（ ）。

A. 风险概率 B. 风险起因 C. 风险后果 D. 风险触发因素

素

14. 以下都是风险管理计划的内容，除了（ ）。

A. 风险类别 B. 风险清单
C. 风险概率和影响矩阵 D. 风险概率和影响定义

15. 项目风险管理包括以下所有过程，除了（ ）。

A. 实施定量风险分析 B. 规划风险管理
C. 实施定性风险分析 D. 实施风险应对

16. 应该在那个文件中规定各风险管理活动的领导者、支持者和参与者？（ ）

A. 风险管理计划 B. 风险登记册
C. 人力资源管理计划 D. 沟通管理计划

17. 以下各项都是风险减轻的例子，除了（ ）。

A. 用应急储备来弥补风险发生造成的损失
B. 采用一个不太复杂的方法
C. 进行多次实验
D. 选择一个更稳定的供应商

18. 人们应对风险的方式通常受以下哪一方面的影响？（ ）

A. 风险发生的可能性 B. 风险后果的严重性
C. 对风险的认知程度 D. 对风险的态度

19. 在项目的早期，只知道某项目最短的工期为30 天，最长的工期为60 天。这时，可用以下哪种概率分布来表示各种可能工期的概率大小？（ ）

A. 贝塔分布 B. 三角分布 C. 对数分布 D. 均匀分布

20. 以下哪项是定量风险分析的工具与技术？（ ）

A. 风险数据质量评估 B. 风险概率和影响评估
C. 概率和影响矩阵 D. 专家访谈

21. 以下哪项属于风险起因？（ ）

A. 项目需要申请环境许可证 B. 政府机构可能延误颁发环境许可证
C. 项目缺乏成熟的环境评审系统 D. 项目也许不能通过环境评审

22. 在风险概率影响矩阵中，高风险区域的机会（ ）。

A. 最容易抓住，但产生的效益最低 B. 最容易抓住，且产生的效益最高
C. 最难抓住，应该得到最大程度的监控 D. 最难抓住，但是产生的

23. 龙卷风图经常是下列哪种分析的表现形式? ()
A. 敏感性分析 B. 预期货币价值分析
C. 决策树分析 D. 模拟分析
24. 在风险分析过程中, 可以采用多种标准对风险进行分类, 以便制订有效的风险应对计划。
以下各种都是风险分类的常用标准, 除了 ()。
A. 工作分解结构 B. 组织分解结构 C. 风险的根本原因 D. 项目阶段
25. 下列对概率和影响矩阵的描述中, 最好的是 ()。
A. 用于风险优先级排序 B. 为风险优先级排序提供一个客观标准
C. 用于定性风险分析 D. 由项目管理团队在风险管理计划中事先设定
26. 风险概率和影响评估通常用于 ()。
A. 实施定性风险分析 B. 实施定量风险分析
C. 规划风险应对 D. 控制风险
27. 风险责任人需要参与下列哪个过程 ()。
A. 识别风险 B. 实施定性风险分析
C. 实施定量风险分析 D. 规划风险应对
28. 所有已经识别的风险都要经过下列所有过程, 除了 ()。
A. 实施定性风险分析 B. 实施定量风险分析
C. 规划风险应对 D. 控制风险
29. 以下都是项目的风险指示器, 除了 ()。
A. 项目计划的详细程度 B. 项目计划的质量
C. 项目计划与项目需求的匹配程度 D. 项目计划与假设条件的匹配程度
30. 以下所有都会决定风险的排序, 除了 ()。
A. 风险发生的概率 B. 风险发生的后果
C. 风险发生的紧急性 D. 风险承受力
31. 某项目是高风险项目, 风险管理特别重要。在分析项目风险时, 项目管理团队需要开展
风险数据质量评估, 以便 ()。
A. 使定量风险分析所依据的数据更加可靠
B. 更好地进行风险应对规划
C. 使定性风险分析具有较高的可信度
D. 更有效地控制风险
32. 风险概率和影响矩阵 ()。
A. 在综合考虑风险概率与影响的基础上, 对风险进行优先级排序
B. 用于查询风险发生的概率和影响
C. 用于有效管理风险
D. 是有效的风险规避技术
33. 次生风险是 ()。
A. 一个风险引起的另一个风险 B. 因应对一个风险而直接导致的另一个风险

- C. 不太重要的风险 D. 非紧急发生的风险
34. 某公司正在项目选择过程中，有新建工厂和扩建现有工厂两个方案可供选择。如果新建，在市场需求强的情况下，能盈利10000 万美元；在市场需求弱的情况下，将亏损4000 万美元。如果扩建，在需求强的情况下，可盈利8000 万美元；在需求弱的情况下，可盈利2000 万美元。经过分析，发现60%的可能性需求强，40%的可能性需求弱。正确的做法是（ ）。
- A. 选择新建，因为预期货币价值为4400 万美元
B. 选择扩建，因为预期货币价值为5600 万美元
C. 暂时不做决策，因为不知道在需求中的情况下的概率和盈利
D. 综合考虑项目干系人的风险态度后，再选择新建或扩建
35. 下列哪一项是项目风险？（ ）
- A. 刚浇注的楼板出现了裂缝
B. 项目可能无法获得所需的设计工程师
C. 合同规定的时间已过，供应商仍未供货
D. 项目所需的钢材涨价了20%
36. 项目经理邀请各主要干系人召开会议，对风险的概率和影响进行了评估。之后，他又分析了假设条件的合理性和现实性，并对风险数据的质量进行了评估。在他进行风险管理的下一个过程之前，他还必须（ ）。
- A. 识别风险的触发因素 B. 制定风险应对计划
C. 评估风险的发展趋势 D. 使用标准化的风险级别矩阵
37. 预期货币价值分析经常用哪种图形来表示？（ ）
- A. 龙卷风图 B. 概率分布图 C. 因果图 D. 决策树
38. 风险管理计划中通常包括下列哪项？（ ）
- A. 被指定的风险责任人 B. 风险管理方法论
C. 风险应对措施 D. 风险登记册
39. 实施定性风险分析过程的输出是（ ）。
- A. 风险应对措施 B. 假设条件日志更新
C. 量化风险优先级清单 D. 被指定的风险责任人
40. 核对单分析是以下哪个过程的工具与技术（ ）。
- A. 识别风险 B. 控制质量 C. 规划质量管理 D. 实施定性风险分析
41. 关于单个项目风险和整体项目风险的比较，下列说法正确的是（ ）。
- A. 单个项目风险之和等于整体项目风险
B. 单个项目风险之和大于整体项目风险
C. 单个项目风险之和小于整体项目风险
D. 单个项目风险与整体项目风险没有任何联系
42. 有关风险，下列说法错误的是（ ）。
- A. 大多数风险都可以预测和管理
B. 应该主动管理所有风险
C. 风险总是和不确定性联系在一起
D. 风险一定会给项目目标的至少一个方面造成影响

43. 项目发生了一个风险，项目经理动用了应急储备，这种风险可能是以下哪种？（ ）
- A. 已知-已知风险 B. 已知-未知风险
C. 未知-未知风险 D. 次生风险
44. 你决定找到优势互补的另一个合作伙伴，组成联合体参与项目工作，这种积极应对风险的策略是（ ）。
- A. 开拓 B. 提高 C. 分享 D. 转移
45. 可供查询的概率和影响矩阵，一般是由谁来设定的？（ ）
- A. 项目经理 B. 执行组织 C. 客户 D. 项目重要干系人
46. 组织和干系人的风险态度受多种因素影响，以下哪项不是考虑因素之一？（ ）
- A. 风险偏好 B. 风险承受力 C. 风险应对措施 D. 风险临界值
47. 以下哪项是识别风险过程的输入？（ ）
- A. 范围基准 B. 进度基准 C. 成本基准 D. 质量基准
48. 某组织的风险承受力小于其风险偏好，那么其风险态度应该是（ ）。
- A. 风险冒险者 B. 风险中立者 C. 风险规避者 D. 无从判断
49. 下列哪项是控制风险过程的输出？（ ）
- A. 工作绩效数据 B. 工作绩效报告 C. 工作绩效信息 D. 干系人登记册
50. 发起人明确表明，当项目成本超支5%时必须采取相应措施，如果成本超支15%就会终止该项目。以下哪个说法是正确的？（ ）
- A. 项目成本的5%是风险临界值 B. 项目成本的15%是风险临界值
C. 项目成本的15%是风险偏好 D. 项目成本的5%是风险承受力
51. 影响项目进度的风险因素众多，项目理想知道每个因素对进度影响的大小，以便重点管理其中对项目进度影响最大的因素，他应该使用以下哪种技术进行分析？（ ）
- A. 敏感性分析 B. 根本原因分析
C. 预期货币价值分析 D. 实验设计
52. 可以为应对风险制定弹回计划，以便（ ）。
- A. 在主要应对措施不起作用时启用 B. 在严重威胁发生时启用
C. 以便用隐蔽手段把风险推给其他人 D. 接受不太严重的风险
53. 要考察组织优势能抵消威胁的程度，以及机会可以克服劣势的程度，应该使用以下哪种分析技术？（ ）
- A. 根本原因分析 B. 核对单分析
C. 假设分析 D. SWOT 分析
54. 风险识别活动需要哪些人参加？（ ）
- A. 项目团队成员 B. 风险管理专家
C. 项目经理和高级管理者 D. 全部项目干系人

55. 组织者让多名专家匿名参加调查问卷，经过多轮反馈和评论后，达成了一致意见，这是使用了以下哪种信息收集技术？（ ）
- A. 头脑风暴 B. 德尔菲技术 C. 访谈 D. 根本原因分析
56. 关于风险转移，下列说法正确的是（ ）。
- A. 风险转移可以消除风险
B. 风险转移可以把风险推给后续的项目
C. 风险转移是把风险的影响连同应对责任一起转移给第三方
D. 风险转移不需要支付风险费用
57. 风险分解结构（RBS）是按照什么进行排列的层级结构？（ ）
- A. 风险类别 B. 风险起因 C. 风险的概率 D. 风险的后果
58. 对某一风险进行定性分析，发现它位于概率和影响矩阵的低风险区域内，下一步应该做什么？（ ）
- A. 进行定量风险分析 B. 规划风险应对措施
C. 跟踪已识别风险 D. 规划风险管理
59. 应该使用哪个技术来考察在特定时点所实现的产品功能比计划更多或更少，以及功能是否符合质量要求？（ ）
- A. 偏差和趋势分析 B. 技术绩效测量 C. 储备分析 D. 会议
60. 对于高影响的严重风险，最适合采取以下哪个应对策略？（ ）
- A. 规避、转移 B. 规避、减轻 C. 转移、接受 D. 减轻、转移