

第

6

章

项目时间管理

1. A. 正确的顺序是：确定进度计划制定方法和进度控制方法，把工作包分解成活动，弄清楚活动之间的逻辑关系，估算每个活动需要什么资源和多少资源，估算每个活动需要多长时间，把前述过程的成果整合成项目进度计划，再根据计划来做进度控制。

B. **正确答案**。解释同A。

C. 解释同A。

D. 解释同A。

参见：PMBOK®指南第141页，解读第115～116页。

考点与答题技巧：项目时间管理过程顺序。

2. A. 不全面，关键路径法是绩效审查的一种技术。

B. 不全面，关键链法是绩效审查的一种技术。

C. 不全面，挣值管理是绩效审查的一种技术。

D. **正确答案**。最全面的选项，其中包括了A、B、C及其他可用的技术。

参见：PMBOK®指南第188～189页。

考点与答题技巧：控制成本过程的工具与技术。在片面与全面的答案中，选全面的。

3. A. **正确答案**。节点法是绘制进度网络图最常用的方法，也就是紧前关系绘图法。

B. 由于在计算机上用箭线表示活动，很不方便，箭线法已很少使用。PMBOK®指南中未对其进行描述。

C. 双代号法是箭线法的另一个名称，所以也不是常用的进度网络图绘制方法。

D. 条件图形法也是一种不常用的进度网络图绘制方法，PMNOK指南中也没有对其进行描述。

参见：PMBOK®指南第156页，解读第122页。

考点与答题技巧：本题考查排列活动顺序过程的工具；B和C是对同一个工具的不同叫法，可排除。虽然条件图形法是进度网络图的一种画法，但不常用。

4. A. 如果进度管理过程中发现需要改进进度管理的方法或程序，则需要更新进度管理计划。

B. 项目管理计划中已有的子计划对规划进度管理过程有重要作用。

C. 进度管理计划制定出来后，又需要被整合到项目管理计划中。

D. **正确答案**。基于项目实际情况和项目需求，进度管理计划可以是正式的或非正式的，可以是简略的或非常详细的。

参见：PMBOK®指南第146页。注意：项目管理计划必须是正式的，但每种子计划可以是正式或非正式的。

考点与答题技巧：进度管理计划。

5. A. **正确答案**。在关键链法中，重点管理剩余缓冲持续时间与剩余活动链持续时间之间

的

匹配关系。

B. 由于每个活动都是按最晚开始与最晚结束日期来安排进度的，所以不存在浮动时间，也就不需管理浮动时间。

C. 同B。

D. 同B。

参见：PMBOK®指南第178页，解读第131页。

考点与答题技巧：关键链法与缓冲时间。

6. A. 进度网络图是表示活动之间逻辑关系的工具，不等于进度计划。进度计划包括的内容更多。

B. 进度网络图只表示活动之间的逻辑关系，为项目时间管理的后续过程提供基础，无法

显示项目进展情况。也不能用网络图向管理层汇报，因为网络图不够通俗易懂。

C. 传统的横道图不用来表示活动之间的逻辑关系，所以不是进度网络图。注意：逻辑横

道图是进度网络图的一种。

参见：PMBOK®指南第159页，解读第117页。

考点与答题技巧：进度网络图及其与进度计划、横道图之间的区别。

7. A. **正确答案。**定义活动过程就是要定义为提交工作包所需要实施的进度活动。
B. 工作包是定义活动过程的基础。定义活动就是把工作包分解成进度活动。
C. 汇总活动也叫概括性活动，是比进度活动更高层的活动。虽然在定义活动过程中会得
到汇总活动，但它们不是定义活动过程的最终结果。
D. 识别和记录活动之间的逻辑关系，是排列活动顺序过程的工作。

参见：PMBOK®指南第149页。

考点与答题技巧：定义活动过程。

8. A. 项目进度计划是制定进度计划过程的主要输出。在项目实践中，进度计划和进度模型
可以赞等同。

B. **正确答案。**进度管理计划是项目管理计划的一部分，是开展制定进度计划过程之前就
需具备的。

C. 进度数据是在制定进度计划过程中使用的数据，并作为进度计划的支持细节，成为该
过程的输出。

D. 进度基准是从进度网络分析中得到的一种特殊版本的项目进度计划，也是制定进度
计划过程的输出。

参见：PMBOK®指南第181～185页。

考点与答题技巧：制定进度计划过程的输出。只要知道进度管理计划是规划进度管理过
程的输出，就很容易做对。

9. A. **正确答案。**新增资源后，新资源与老资源之间的协调会存在一些问题，老资源需要抽
时间教新资源，就可能导致活动延误更长时间。

- B. 太绝对。延误时间不一定能被赶回，因为造成延误的原因不一定是缺少资源。
- C. 太绝对，活动效率不一定能提高。
- D. 太绝对，活动生产率不一定能提高。

参见：PMBOK®指南第167页。

考点与答题技巧：赶工与布鲁克斯定律。布鲁克斯定律：对一个已经延误的工作新增资源，会导致该工作进一步延误。注意：太绝对的选项很可能是错误的。

10. A. **正确答案。**定义活动过程使用分解技术把 WBS中的工作包进一步分解到具体的活动，而创建WBS就是把项目目标分解成工作包。
- B. 估算活动资源过程未使用分解技术，尽管有资源分解结构这个输出。
- C. 识别风险过程也不需要分解技术。
- D. PMBOK®指南中不存在制定资源分解结构过程，尽管有资源分解结构这个输出（估算活动资源过程的输出）。

参见：PMBOK®指南第151~152页，解读第122页。

考点与答题技巧：定义活动过程的工具。

11. A. **正确答案。**快速跟进会增加风险，且只能针对软逻辑关系。由于是低风险项目，适当增加风险也没有关系，不会超出风险承受力。
- B. 赶工与题意无关。
- C. 资源平衡往往导致工期延长。
- D. 资源优化技术包括资源平滑和资源平衡，通常不能缩短工期。

参见：PMBOK®指南第181页，解读第130页。

考点与答题技巧：进度压缩的方法：快速跟进。

12. A. 类比估算通常是管理层使用的方法。
- B. 与题意无关。
- C. 与题意无关。
- D. **正确答案。**名义小组技术是一种特别的头脑风暴方法，能调动团队成员的参与。团队成员参与做出的估算，他们才会真正有责任感。

参见：PMBOK®指南第171页，解读第126页。

考点与答题技巧：估算活动持续时间过程的技术。哪种技术有利于团队成员参与，就有利于提高他们对估算结果的责任感。

13. A. 活动清单是定义活动过程的输出之一。把WBS中的工作包进一步分解，就得到为提交工作包所需开展的各项活动。
- B. 活动属性是定义活动过程的输出之一。活动属性是活动清单的配套文件，用于扩展对各项活动的描述。
- C. **正确答案。**在定义活动时，还不需要排列活动顺序。随后，专门有一个排列活动顺序过程，会得到项目进度网络图，即活动顺序图示表达。

参见：PMBOK®指南第152~153页，解读第 121页。

考点与答题技巧：定义活动过程的输出。

14. A. 假设分析是指分析假设条件中可能存在的错误等，是识别风险过程的工具与技术。
- B. **正确答案。**这是假设情景分析的典型假设问题。

C. 往往通过蒙特卡洛分析来实现。

D. 通过多种分析技术，如关键路径法、关键链法、假设情景分析和资源优化技术等，来

计算项目活动未完成部分的最早和早晚开始日期，以及最早和最晚完成日期。这个选项面太宽，没有针对性。

参见：PMBOK®指南第180页，解读第131页。

考点与答题技巧：建模技术。注意：从广义上讲，假设情景分析也可以用蒙特卡洛模拟的方法来实现，即：这两种方法存在较大交叉。

15. A. 关键链与关键路径不是同一个概念。

B. 关键链不是次关键路径。次关键路径是长度仅次于关键路径的路径。

C. 关键链所表示的不仅是活动之间的逻辑关系，还有活动持续时间、活动对资源的依赖关系。

D. **正确答案。**考虑资源约束并按非保守估算安排活动工期，是关键链法的重要特点。

参见：PMBOK®指南第178页，解读第131～132页。

考点与答题技巧：关键链的概念。

16. A. 里程碑与进度活动类似，但持续时间为零。

B. 里程碑通常是项目上的关键事件，标志着项目的实质性进展。

C. 强制性的，例如合同规定的；选择性的，例如项目团队根据最佳实践来确定的。

D. **正确答案。**里程碑持续时间为零，只是一个时间点，即达成既定成果的那个时间点。

参见：PMBOK®指南第153页，解读第120页。

考点与答题技巧：里程碑清单。

17. A. 放在关键链末端的缓冲，才是项目缓冲。

B. 指南中没有列出来，给正职配备副职就是资源缓冲的例子。

C. **正确答案。**非关键链与关键链的接合点就是“接驳”的概念。

D. 没有“时间缓冲”的概念。

参见：PMBOK®指南第178页，解读第131～132页。

考点与答题技巧：关键链法中的缓冲。

18. A. 版面设计工作提前3天开始，应该是提前量，而不是滞后量。另外，也不是开始到开始关系。

B. **正确答案。**文件编写结束前3天就开始后续的工作，这是带时间提前量的完成到开始关系。

C. 如果没有提前量，正常的顺序是文件编写完成后开始版面设计，为了赶进度，在文件

编写完成前就开始版面设计。很明显，逻辑关系不是开始到开始关系。

D. 应该是提前量，而不是滞后量。

参见：PMBOK®指南第156、158页，解读第117～118页。

考点与答题技巧：活动之间的逻辑关系。

19. A. 在敏捷方法中，项目范围在两个迭代期之间通常发生变化。

B. 这应该是控制成本过程的工作。

C. 这是规划人力资源管理过程的工作。

D. **正确答案。**每个迭代期结束后，都需要对剩余工作（未完项）重新进行优先级排序。

参见：PMBOK®指南第187页。

考点与答题技巧：敏捷方法与控制进度过程。

20. A. **正确答案**。这种情况下，项目浮动为负数，关键路径上的浮动时间也为负数。
B. 完工日期不能用逆推法计算。
C. 这种情况下，项目浮动为正数，关键路径上的浮动时间不会是负数。
D. 同B。
参见：PMBOK®指南第176～177页，解读第127～128页。
考点与答题技巧：进度计划中的浮动时间。
21. A. 快速跟进是指把本来先后顺序的工作调整为部分平行。无法更改强制性的先后顺序关系。
B. **正确答案**。选择性依赖关系需要充分发挥团队成员的创造力来发掘，这类的活动适用于快速跟进。
C. 外部依赖关系不一定是选择性的。
D. 内部领导关系不一定是选择性的。
参见：PMBOK®指南第158页。
考点与答题技巧：确定依赖关系。
22. A. 这是资源日历的主要作用。
B. **正确答案**。在资源分解结构中，把用于不同部位的同种资源汇总在一起，有利于统一采购资源。
C. 这是责任分配矩阵的主要作用。
D. 与题意无关。
参见：PMBOK®指南第165页，解读第119页。
考点与答题技巧：资源分解结构。注意区分资源分解结构与资源日历。
23. A. **正确答案**。下次活动开始与本次活动结束之间的时间称为时间滞后量，不应该包括在被估算活动的持续时间中。
B. 活动持续时间就是完成某项活动所需的工作时段数。
C. 在估算活动持续时间时，可以指出一定的变动区间，比如某项活动的持续时间是2周±2天。
D. 可以指出在既定时间内完成活动的概率，如某项活动的持续时间估算为3周，概率为80%。
参见：PMBOK®指南第172页，解读第129页。
考点与答题技巧：估算活动持续时间。
24. A. 在估算活动资源时，尚不需要考虑资源的价格。到估算成本时，再考虑资源价格。
B. 这是估算活动持续时间过程的输出。
C. **正确答案**。估算活动资源过程得到活动资源需求和资源分解结构。
D. 这是估算活动资源过程的工具与技术。
参见：PMBOK®指南第165页，解读第121页。
考点与答题技巧：估算活动资源过程的输出。
25. A. 需要收集最可能时间、最乐观时间和最悲观时间。
B. **正确答案**。平均时间是三点法估算所计算出的结果。
C. 需要收集最可能时间、最乐观时间和最悲观时间。
D. 需要收集最可能时间、最乐观时间和最悲观时间。

参见：PMBOK®指南第170～171页，解读第124～125页。

考点与答题技巧：三点估算技术。注意题目中的“除了”，即三点估算法不需要收集的信息。

26. A. 资源类别是依据之一，但数量不是分解的依据。
B. **正确答案。**资源分解结构是按照资源类别和类型来分解所需的资源。类别是资源种类，类型是同种资源的不同技能水平。
C. 使用时间不是分解资源的依据。
D. 成本不是资源分解的依据。

参见：PMBOK®指南第165页，解读第119页。

考点与答题技巧：资源分解结构。

27. A. 行业协会发布的数据是行业内的平均数据，或者是最好的实践，而行业内不同组织有不同的实际情况。与D相比，不是质量最好的数据。
B. 咨询专家的经验来自于他们经历过的不同项目或工作，与正在实施项目不一定吻合。
C. 项目团队的经验来自于他们经历过的不同项目或工作，与正在实施项目不一定吻合。
D. **正确答案。**组织最近刚完成的类似项目，与当前项目最相似，最可以作为估算的基础。
过去类似项目的资料，是组织过程资产的重要组成部分。

参见：PMBOK®指南第169页。

考点与答题技巧：估算活动持续时间过程与组织过程资产。注意：PMI特别强调组织过程资产的作用。项目团队及个人的未文档化的经验，其作用远不如已文档化的组织过程资产。

28. A. **正确答案。**项目启动阶段，由于项目详细信息不足，很难采用其他的估算技术，通常采用类比估算法。类比估算的准确度比较低。
B. 规划阶段的早期可以用类别估算，但中后期就不应该用类别估算法。
C. 执行阶段不需要进行持续时间和成本估算。
D. 监控阶段不需要进行持续时间和成本的估算。

参见：PMBOK®指南第169～170页。

考点与答题技巧：类比估算方法的使用时间。C 和D 首先排除，因为执行和监控阶段不需要进行估算。规划阶段需要进行准确度较高的估算，所以类比估算就不是最好的方法。

29. A. 进度数据因应用领域不同而不同，但至少包括进度里程碑、进度活动等信息。
B. **正确答案。**应该是把进度计划看成因变量，进度数据看成自变量。
C. 资源直方图、现金流预测等可以被用作支持性信息，也是进度数据。
D. 可把进度数据看成自变量，进度计划看成因变量，进度模型看成联系自变量和因变量的函数。有了进度数据和进度模型，就可以方便地更新项目进度计划。

参见：PMBOK®指南第144、184页，解读第 134页。

考点与答题技巧：进度数据、进度模型与进度计划。

30. A. 项目经理是项目的领导者，不一定熟悉项目中的各种活动。
B. **正确答案。**不同的项目工作由不同的人负责，他们熟悉所负责的工作，由他们估算的持续时间会比较准确。

C. 不全面，职能经理有可能估算某些活动的持续时间，但不可能估算全部活动的持续时间。

D. 不准确，应该是项目管理团队中最熟悉具体活动的人。

参见：PMBOK®指南第167页，解读第126页。

考点与答题技巧：活动持续时间由谁估算。B是最完整的答案。

31. A. 维护进度模型中包含了更新进度计划。

B. 这些都是进度管理计划中的内容。

C. **正确答案。**这些实际的进度计划，是制定进度计划过程的输出。

D. 这些都是进度管理计划的内容。

参见：PMBOK®指南第148～149页，解读第117页。

考点与答题技巧：进度管理计划的内容。

32. A. 这是类比估算的准确度基础。

B. **正确答案。**参数估算需要用模型来模拟实际项目情况。

C. 这是自下而上估算的准确度基础。

D. 这是三点估算的准确度基础。

参见：PMBOK®指南第170页。

考点与答题技巧：各类估算方法的准确度依据。

33. A. **正确答案。**估算活动资源时，只需要考虑实施活动需要何种资源、多少资源以及何时需要等，而不考虑资源的成本。资源费率在估算成本时再加以考虑。

B. 这是需要考虑的因素。资源日历说明在拟开展活动的时期中，哪些资源可用，可用多长时间。只能在可用的资源中选择资源。

C. 资源可得性是资源日历中的重要信息。

D. 活动属性是估算活动资源的输入。

参见：PMBOK®指南第162～163页，解读第121页。

考点与答题技巧：估算活动资源过程的输入。

34. A. 定义活动过程确定的是提交可交付成果所需要的活动，可交付成果在定义活动过程之前就已经被确定了。

B. **正确答案。**定义活动的结果是确定实现项目目标必须实施的活动。

C. 工作包是定义活动的基础，它们在定义活动过程之前就已经被确定。

D. 工作任务不是PMBOK®指南中规范的专业词汇。

参见：PMBOK®指南第152页。

考点与答题技巧：定义活动过程就是确定必须实施的活动，以便实现项目目标。可交付成果和工作包在定义活动过程之前就已经确定，首先排除，而工作任务不是一个规范的术语，也排除。

35. A. 应急储备是为了应对进度方面的不确定性而设定的时间储备，随着项目的进展，越来越多的活动结束，项目的不确定性减少，所以应急储备通常不应该增加，而应该逐渐减少。

B. **正确答案。**随着项目不确定性的减少，项目应急储备也应该减少甚至取消。

C. 应该随项目进展动态分析并调整项目的应急储备，使应急储备保持在合理水平。

D. 应急储备应该在项目文件中清楚地列出，而不能被隐藏。

参见：PMBOK®指南第171页，解读第127页。

考点与答题技巧：应急储备。

36. A. 如果是“FS+3”，题干应该是：“模块测试在系统测试结束后 3周开始”。
- B. 如果是“FS-3”，题干应该是：“模块测试在系统测试结束前 3周开始”。
- C. 如果是“SS+3”，题干应该是：“模块测试可以在系统测试开始后 3周开始”。
- D. 正确答案。“在...开始...周前开始”是开始开始关系，提前量是减号。

参见：PMBOK®指南第159页，解读第117~118页。

考点与答题技巧：提前量和滞后量。

37. A. 外部依赖关系不一定是强制性的。如是选择性，就不是非遵守不可。
- B. 选择性依赖关系不是必须遵守的，而是需要团队成员基于最佳实践或某些项目特性而积极构建的逻辑关系。
- C. 内部依赖关系不一定是强制性的。如是选择性的，就不是非遵守不可。
- D. 正确答案。硬逻辑关系是绝对不能违反的。如果违反了，就使相关活动无法开展。

参见：PMBOK®指南第157~158页。

考点与答题技巧：硬逻辑关系、软逻辑关系和外部依赖关系。

38. A. 关键路径法中的完工日期是计算出来的，理论上的日期，不是事先强加的。
- B. 与关键路径法无关。
- C. 正确答案。关键路径法是在不考虑资源限制的条件下计算各活动理论上的开始和结束时间。
- D. 与关键路径法无关。

参见：PMBOK®指南第176页，解读第127页。

考点与答题技巧：关键路径法。

39. A. FS关系是最常用的一种逻辑关系。
- B. FF关系并不是最不常用的逻辑关系。
- C. SS关系并不是最不常用的逻辑关系。
- D. 正确答案。SF关系是很少被使用的逻辑关系。这种逻辑关系往往是因为资源的制约造成的，而传统的网络图基本不考虑活动对资源的依赖关系。

参见：PMBOK®指南第157页。

考点与答题技巧：节点法下的活动之间的逻辑关系。

40. A. 自制与外购分析是规划采购管理的工具与技术，用来确定某项工作最好由项目团队自行完成，还是从外部采购。
- B. 项目储备分析用来确定应急储备，以应对成本或持续时间的不确定性。
- C. 对各种可能的实施方法进行分析，可能要采用效益成本分析的方法，但不局限于此。
- D. 正确答案。备选方案分析是估算活动资源过程的工具与技术。

参见：PMBOK®指南第164页，解读第124页。

考点与答题技巧：估算活动资源过程的工具与技术：备选方案分析。

41. A. 类比估算是凭经验进行的主观估算，不用统计关系作依据。
- B. 正确答案。这是参数估算的典型特点，统计关系，如 $y=ax$ ；效率单位如每单位工作量

需多和长时间。

C. 从活动或工作包层面逐层向上汇总的估算方法。

D. 不确定性下的估算方法，考虑最乐观、最可能、最悲观情况，用三点估算公式。

参见：PMBOK®指南第170页。

考点与答题技巧：参数估算。

42. A. 关键路径越多，项目风险就越大，管理难度就越大。

B. **正确答案。**任何一条关键路径延误，就会导致整个项目延误，所以项目不能按期完工的风险增加了。

C. 与题意无直接关系。

D. 项目至少有一条关键路径，可能有多条关键路径。

参见：解读第127～128页。

考点与答题技巧：关键路径。由于题干中明确提到了关键路径可能不止一条，所以应该把四条的情况与一条比较。

43. A. 这是排列活动顺序过程的输入之一，试想没有活动，如何排序？

B. 这是排列活动顺序过程的输入之一，活动属性能影响活动之间逻辑关系的确定。

C. 项目范围说明书记录了产品特征的信息，这些信息可能影响活动顺序的确定。

D. **正确答案。**工作分解结构中没有与活动排序有关的信息，不是排列活动顺序过程的输入。

参见：PMBOK®指南第154～155页，解读第121页。

考点与答题技巧：排列活动顺序过程的输入。排列活动顺序是定义活动过程的下一个过程，根据这一点，可以肯定A和B是排列活动顺序的依据，项目范围说明书中包括的产品特征等信息可能影响活动排序，而工作分解结构则只是列出了工作包，对活动顺序没有直接影响。

44. A. 杜撰出来的说法。

B. **正确答案。**对任何后续活动没有任何影响的时差，是自由时差。

C. 总时差大于或等于自由时差。总时差是指一项活动可以延误，但不影响项目完成日期的时间（可能影响后续的某个或多个活动）。

D. 项目时差是指一个项目可以延误而不影响外界要求的项目完工日期的时间。

参见：PMBOK®指南第177页，解读第127～128页。

考点与答题技巧：自由时差、总时差和项目时差。时差也叫浮动时间。

45. A. 项目进度计划编制完成后，可能发现在项目的不同时段，资源需求量起伏很大，不便

于管理。所以，需要通过资源平衡，来平衡各时段的资源需求量。

B. 项目受限于有限资源，而且资源的限制可能无法改变，可以、只能在既定资源的条件下来调整进度计划。

C. 可以用资源平衡来解决资源过度分配的问题。

D. **正确答案。**资源平衡很可能导致项目关键路径的改变，很可能导致项目工期延长。

参见：PMBOK®指南第179页，解读第129页。

考点与答题技巧：资源平衡。

46. A. 独立型活动又叫分立型投入，会直接产出项目产品，其完成情况可直接进行计量，与

题意无关。

B. 依附型活动又叫分摊型活动，用于配合独立型活动，其完成情况按独立型活动的完成情况

情况的相同比例进行分摊。例如，在设备制造过程中进行质量检查，当设备制造（独立型活动）完成了10%时，就按同样比例计算质量检查（依附性活动）的完成情况，即也同样计算完成了10%。

C. “附加型活动”不是一个规范的项目管理术语。

D. **正确答案。**支持型活动又叫人力投入量。只能随时间的自然流失，用投入的人日数或人时数来考核其业绩，而无法用所产出的结果的数量来考核其业绩。只要相应的日历时间过掉了，就认为所有应该完成的支持型活动都完成了，所以绝对不会出现进度偏差。

参见：PMBOK®指南第153页及术语表，解读第151页。

考点与答题技巧：独立型活动、依附型活动和支持型活动。

47. A. 资源平衡往往导致关键路径的改变。

B. 刚好说反了。资源平滑不会改变关键路径。

C. 刚好说反了。资源平滑只在浮动时间允许的范围内进行，所以不会延长关键路径和完工日期。

D. **正确答案。**

参见：PMBOK®指南第179～180页。

考点与答题技巧：资源优化技术。注意：广义的资源平衡可以包括资源平滑。

48. A. 范围蔓延不是一种方法，而是要加以克服的。

B. 杜撰出来的说法。

C. 价值工程是指同时改变项目的范围的成本，使性价比最高。

D. **正确答案。**价值分析是指确保项目范围不变，设法降低成本；而进度压缩是指确保项目

范围不变，设法缩短工期。从确保范围不变以及总体做法上讲，价值分析与进度压缩比较相似。

参见：PMBOK®指南第181页，解读第112、140页。

考点与答题技巧：进度压缩和价值分析。

49. A. 不全面，活动清单中包括项目所需的全部进度活动及其标识和工作描述。“主要进度

活动”的说法不准确。

B. 与D相比，不够全面，活动清单包括不仅是项目所需的全部进度活动，而且还包括活动的标识和工作描述。

C. 这个选项把活动清单和活动属性混淆在一起了。活动属性属于定义活动过程的另一个输出。

D. **正确答案。**符合 PMBOK®指南中对活动清单的描述。

参见：PMBOK®指南第152页。

考点与答题技巧：活动清单的内容。A错在“主要”进度活动。B初看可以，但不如D全面。

50. A. 进度压缩可能需要增加资源，如赶工。

B. 进度压缩可能增加项目风险。

C. **正确答案。**也就是赶工和快速跟进的基本前提。

D. 进度压缩的目的是缩短项目工期，可能导致关键路径的改变（如从一条变多条）。

参见：PMBOK®指南第181页，解读第129页。

考点与答题技巧：进度压缩。

51. A. 这是赶工的方法。
B. 这个选项与快速跟进方法无关，与赶工有关。
C. **正确答案。**需要基于软逻辑关系。
D. 这个选项与快速跟进方法没有直接关系。

参见：PMBOK®指南第181页，解读第129～130页。

考点与答题技巧：压缩项目进度的快速跟进方法。

52. A. **正确答案。**定义活动过程旨在把工作包分解成活动，需要依据 WBS，并参考项目范围说明书和WBS词典中的相关信息。
B. 这是制定项目章程过程的输入。
C. 这是排列活动顺序过程的输出。
D. 这个选项太片面。

参见：PMBOK®指南第150～151页，解读第121页。

考点与答题技巧：定义活动过程的输入。

53. A. 在控制进度过程中，需要判断项目的进度情况。
B. 在控制进度过程中，需要确定进度变更是否已经发生。
C. 需要在进度变更实际发生时，对其进行管理。
D. **正确答案。**可能需要，但不是必然要这样做的。从综合的角度来看，“尽快完工”不一定是好事。

参见：PMBOK®指南第186页。

考点与答题技巧：项目进度变更管理的主要工作。

54. A. 箭线法已不常用。
B. 条件图法不常用。
C. **正确答案。**节点法和逻辑模道图法，是PMBOK®指南中直接提到的两种方法。
D. 前导图法就是节点法。

参见：PMBOK®指南第182页，解读第117页。

考点与答题技巧：进度网络图的常用绘制方法。注意：箭线法过去常用，但现在已不常用。

55. A. **正确答案。**这是制定进度计划和控制进度的工具与技术。
B. 属于规划进度管理的工具与技术。
C. 属于规划进度管理的工具与技术。
D. 属于规划进度管理的工具与技术。

参见：PMBOK®指南第147～148页。

考点与答题技巧：规划进度管理的工具与技术。

56. A. 里程碑清单通常不需要逐渐细化。
B. **正确答案。**活动属性需要随时间演进，越来越详细。
C. 项目进度网络图通常不需逐渐细化。
D. 进度基准是经批准的高层级进度计划，不需逐渐细化。

参见：PMBOK®指南第153页。

考点与答题技巧：活动属性随时间演进。

57. A. 记录特定资源的可用时间，不特别针对项目活动。
B. 指南中没有这个说法。
C. 也就是自然流逝的时间，没有对时间性质进行区分。
D. **正确答案。**在项目日历中列出可用于开展项目活动的时间段以及不可用于开展项目活动的时间段。
参见：PMBOK®指南第184页。
考点与答题技巧：项目日历。
58. A. 虽然随项目活动开展可能需要更新持续时间估算，但通常不需要花太多时间。
B. 虽然随项目活动开展可能需要更新进度计划，但通常不需要花太多时间。
C. 没有“实施进度计划”这个过程。
D. **正确答案。**项目规划只是项目工作中的一部分，而监控则是贯穿项目始终。计划做完后，更多是根据计划来做进度控制。
参见：PMBOK®指南第142页。
考点与答题技巧：一贯的进度控制。
59. A. 活动之间的逻辑关系，在后续的排列活动顺序过程中才能得到。
B. 活动资源需求，在后续的估算活动资源过程中才能得到。
C. **正确答案。**最先知道的就是 WBS标识、活动名称和活动标识。
D. 只有确定活动之间的逻辑关系后，才能知道哪个是紧前活动或紧后活动。
参见：PMBOK®指南第153页。
考点与答题技巧：作为定义活动过程的输出的活动属性。
60. A. 工作绩效数据产生于执行过程组，是项目执行过程中常规收集的信息，是指导与管理项目工作过程的输出。
B. **正确答案。**在控制进度过程中，需要预测项目的完工时间。
C. 工作绩效报告是监控项目工作过程的输出，是在工作绩效数据与工作绩效信息的基础上编制，与计划进行比较以后所形成的各种绩效报告。
D. 质量控制测量结果是控制质量过程的输出。
参见：PMBOK®指南第190页，解读第121页。
考点与答题技巧：控制进度过程的输出。