

# 第 6

## 章 项目时间管理

1. 项目时间管理7个过程，正确的先后顺序是（ ）。  
A. 规划进度管理、定义活动、估算活动持续时间、估算活动资源、排列活动顺序、制订进度计划、控制进度  
B. 规划进度管理、定义活动、排列活动顺序、估算活动资源、估算活动持续时间、制订进度计划、控制进度  
C. 规划进度管理、定义活动、估算活动资源、估算活动持续时间、制订进度计划、排列活动顺序、控制进度  
D. 计划进度管理、定义活动、排列活动顺序、估算活动持续时间、估算活动资源、制订进度计划、控制进度
2. 以下哪个是控制进度过程的工具与技术？（ ）  
A. 关键路径法      B. 关键链法      C. 挣值管理      D. 绩效审查
3. 以下哪种是最常用的进度网络图绘制方法？（ ）  
A. 节点法      B. 箭线法      C. 双代号法      D. 条件图形式法
4. 下列关于进度管理计划，不正确的是（ ）。  
A. 可能需要更新进度管理计划来反映进度管理过程中所发生的变更  
B. 项目管理计划是规划进度管理过程的主要输入  
C. 进度管理计划是制订项目管理计划过程的主要输入  
D. 进度管理计划必须是正式的、详细的，其中应包括合适的控制临界值
5. 采用关键链法，应该重点管理（ ）。  
A. 缓冲时间与活动链时间的匹配关系      B. 总浮动时间与活动链时间的匹配关系  
C. 自由浮动时间与总浮动时间的匹配关系      D. 总浮动时间与项目浮动时间的匹配关系
6. 关于进度网络图，以下哪个说法是正确的（ ）。  
A. 进度网络图就是进度计划  
B. 进度网络图通常用于向管理层汇报项目进展情况  
C. 进度网络图用于表示活动之间的逻辑关系  
D. 横道图是最简单的进度网络图
7. 定义活动过程是对以下哪项进行识别和记录？（ ）  
A. 进度活动      B. 工作包      C. 汇总活动      D. 活动之间的逻辑关系
8. 以下所有都是制订进度计划过程的输出，除了（ ）。  
A. 项目进度模型      B. 进度管理计划

- C. 进度数据 D. 进度基准
9. 向某个已经延误的活动增加新的资源，将导致的结果是（ ）。  
A. 活动可能延误更长时间 B. 延误的时间被赶回  
C. 活动效率提高 D. 活动生产率提高
10. 分解是创建WBS过程的工具与技术之一，同时也是以下哪个过程的工具与技术？（ ）  
A. 定义活动 B. 估算活动资源 C. 识别风险 D. 制定资源分解结构
11. 对于一个低风险，而且活动之间主要是软逻辑关系的项目，最好采用什么方法压缩进度？（ ）  
A. 快速跟进 B. 赶工 C. 资源平衡 D. 资源优化技术
12. 下列哪种估算方法能够提高团队成员对实现估算的责任感？（ ）  
A. 类比估算 B. 参数估算 C. 三点估算 D. 名义小组技术
13. 以下哪个不是定义活动过程的输出？（ ）  
A. 活动清单 B. 活动属性 C. 活动顺序 D. 里程碑清单
14. 对“如果情景X出现，情况会怎么样？”这样的问题进行分析，指的是下列哪种工具与技术？（ ）  
A. 假设分析 B. 假设情景分析 C. 模拟分析 D. 进度网络分析
15. 以下哪个关于关键链的说法是正确的？（ ）  
A. 关键链是关键路径的另一个名称  
B. 关键链是次关键路径的另一个名称  
C. 关键链表示的是一系列活动之间的硬逻辑关系  
D. 关键链是资源约束下的关键路径
16. 下列关于里程碑的说法，不正确的是（ ）。  
A. 与常规的进度活动有相同的结构和属性  
B. 里程碑通常是项目上的关键节点  
C. 可以是强制性的，也可以是选择性的  
D. 可以是一个时间点，也可以是一个时间段
17. 放在非关键链与关键链的接合点，用来保护关键链不受非关键链延误的影响的缓冲是什么？（ ）  
A. 项目缓冲 B. 资源缓冲 C. 接驳缓冲 D. 时间缓冲
18. 为了加快项目进度，你决定在全部文件编写工作结束之前3天就开始文件印刷的版面设计工作。这是一种什么逻辑关系？（ ）  
A. 带时间滞后量的开始到开始关系 B. 带时间提前量的完成到开始关系  
C. 带时间提前量的开始到开始关系 D. 带时间滞后量的完成到开始关系
19. 采用敏捷项目管理方法，在控制进度过程中需要（ ）。  
A. 确保项目范围在整个项目期间保持不变  
B. 确保项目成本基准不被突破

- C. 采用责任分配矩阵来授权工作任务  
D. 对剩余工作重新进行优先级排序
20. 在以下哪种情况下，关键路径上的活动可能出现负的浮动时间？（ ）  
A. 用顺推法所得到的完工日期晚于客户所要求的完工日期  
B. 用逆推法所得到的完工日期晚于客户所要求的完工日期  
C. 用顺推法所得到的完工日期早于客户所要求的完工日期  
D. 用逆推法所得到的完工日期早于客户所要求的完工日期
21. 为了缩短项目工期，项目经理想要采用快速跟进的方法。应该针对以下哪项来应用快速跟进的方法？（ ）  
A. 强制性依赖关系                      B. 选择性依赖关系  
C. 外部依赖关系                      D. 内部依赖关系
22. 资源分解结构的主要作用是什么？（ ）  
A. 有利于按时间段准备项目资源  
B. 有利于统一采购用于不同项目部位的同种资源  
C. 有利于指定每项工作的责任人  
D. 有利于考核团队绩效
23. 活动持续时间估算中，不能包括下列哪项？（ ）  
A. 在下一个活动的开始时间与本活动的结束时间之间的时间  
B. 完成本活动所需的工作时间段数  
C. 持续时间的可能变动区间  
D. 在估算的工期内完成活动的概率
24. 估算活动资源过程的输出包括（ ）。  
A. 资源价格                              B. 活动持续时间估算  
C. 资源分解结构                      D. 发布的估算数据
25. 采用三点估算法估算活动持续时间，需要搜集下列各项信息，除了（ ）。  
A. 最可能时间    B. 平均时间                      C. 最乐观时间        D. 最悲观时间
26. 资源分解结构是一种资源层级结构，通常按以下哪项来分解？（ ）  
A. 资源类别和数量                      B. 资源类别和类型  
C. 资源类别和使用时间                      D. 资源类别和成本
27. 在进度计划制订过程中，下列哪项将为最可能的活动历时估算提供最好的基础？（ ）  
A. 行业协会发布的劳动生产率信息                      B. 咨询专家的经验  
C. 项目团队的经验                      D. 去年某个类似项目的进度计划
28. 通常在项目的哪个阶段运用类比估算方法来估算项目持续时间或成本？（ ）  
A. 启动                      B. 规划                      C. 执行                      D. 监控
29. 下面关于进度数据的说法，错误的是（ ）。  
A. 进度数据至少应包括进度里程碑、进度活动、活动属性以及已知的全部假设条件与制约因素  
B. 在进度模型中，把进度计划看成是自变量，进度数据看成是因变量  
C. 进度数据可以包括资源需求、现金流安排及采购进度安排  
D. 有了进度数据和进度模型，就可以很方便的更新项目进度计划
30. 活动持续时间估算应该由谁来进行？（ ）

- A. 项目经理  
C. 职能经理
- B. 项目团队中最熟悉具体活动的人  
D. 项目管理团队
31. 进度管理计划通常包含如下内容，除了（ ）。
- A. 如何制定和维护项目进度模型，如何更新项目进度计划  
B. 估算的准确度、进度计量单位、进度控制临界值  
C. 里程碑进度计划、概况性进度计划、详细进度计划  
D. 进度绩效测量规则、进度绩效报告格式、进度管理过程描述
32. 参数估算的准确度取决于（ ）。
- A. 活动的相似度和估算人员的专业程度和经验  
B. 参数模型的成熟度和基础数据的可靠性  
C. 单个活动或工作包的规模和复杂程度  
D. 实际分布和假定分布的契合度
33. 估算活动资源需求时，通常需求考虑以下所有因素，除了（ ）。
- A. 资源费率                      B. 资源日历                      C. 资源可得性                      D. 活动属性
34. 定义活动过程所得到的最终成果是（ ）。
- A. 可交付成果                      B. 活动                      C. 工作包                      D. 工作任务
35. 项目进度计划中所安排的应急储备，通常应该随着项目的进展而逐渐（ ）。
- A. 增加                      B. 减少                      C. 保持不变                      D. 被隐藏
36. 模块测试可以在系统测试开始前3周开始，这是（ ）。
- A. FS+3                      B. FS-3                      C. SS+3                      D. SS-3
37. 不遵守下列哪种逻辑关系，会给项目带来最大的不利影响？（ ）
- A. 外部依赖关系                      B. 选择性依赖关系                      C. 内部依赖关系                      D. 硬逻辑关系
38. 关键路径法的假设前提是（ ）。
- A. 项目必须在某个强制日前完工                      B. 项目必须在既定的成本目标下完工  
C. 项目的资源是充分的                      D. 项目干系人都是支持项目的
39. 在使用节点法编制网络图时，很少用到的一种逻辑关系是（ ）。
- A. 完成到开始（FS）                      B. 完成到完成（FF）  
C. 开始到开始（SS）                      D. 开始到完成（SF）
40. 很多进度活动都可以采用多种方案加以实施，如使用不同的工具、不同的人力资源、不同的机器等。对各种可能的实施方法进行分析属于（ ）。
- A. 自制或外购分析                      B. 项目储备分析  
C. 效益成本分析                      D. 备选方案分析
41. 借助统计关系和效率单位来开展的估算方法是（ ）。
- A. 类比估算                      B. 参数估算                      C. 自下而上估算  
D. 三点估算
42. 在项目中，关键路径可能不止一条。某个项目有4 条关键路径，这对项目意味着（ ）

- A. 管理难度降低  
B. 项目风险增加  
C. 可以加快项目进度  
D. 这种情况不可能出现
43. 以下哪项不是排列活动顺序过程的输入? ( )  
A. 活动清单  
B. 活动属性  
C. 项目范围说明书  
D. 工作分解结构
44. 在项目进度网络图中, 你可以发现多种时差。在某特定活动中被使用且不影响任一紧后活动的时差被称为 ( )。  
A. 内部时差  
B. 自由时差  
C. 总时差  
D. 项目时差
45. 以下关于资源平衡的说法都是正确的, 除了 ( )。  
A. 在项目各时段中平均分配资源, 以便制订出平稳的进度计划  
B. 根据资源制约因素, 来调整进度计划  
C. 解决同一资源在同一时间被分配至两个工作的问题  
D. 在保持关键路径不变的前提下, 调整项目进度计划
46. 不产出项目产品, 不会出现进度提前或落后的项目活动, 被称为 ( )  
A. 独立型活动 (Discrete Effort)  
B. 依附型活动 (Apportioned Effort)  
C. 附加型活动 (Additional Activity)  
D. 支持型活动 (Level of Effort)
47. 下列关于资源平衡和资源平滑的说法, 正确的是 ( )。  
A. 资源平衡和资源平滑都不会导致关键路径的改变  
B. 资源平衡不会导致关键路径的改变, 资源平滑则通常导致关键路径的改变  
C. 资源平衡只能在浮动时间允许的范围内进行, 而资源平滑则允许延长完工日期  
D. 资源平衡往往导致关键路径的延长, 而资源平滑则不会导致关键路径的延长
48. 项目进度压缩方法与以下哪个方法最为相似? ( )  
A. 范围蔓延  
B. 范围优化  
C. 价值工程  
D. 价值分析
49. 活动清单中应包括 ( )。  
A. 项目所需的主要进度活动  
B. 项目所需的全部进度活动  
C. 项目所需的全部进度活动及其属性  
D. 项目所需的全部进度活动及其标识和工作描述
50. 以下哪个是进度压缩的关键前提条件? ( )  
A. 不增加项目资源  
B. 不增加项目风险  
C. 不缩减项目范围  
D. 不改变关键路径
51. 用快速跟进的方法来压缩进度, 是指 ( )。  
A. 通过加班工作, 使项目提前完工  
B. 以强有力的奖励手段, 使项目提前完工  
C. 把工作并行实施, 使项目提前完工  
D. 加快关键路径上的活动的进度, 使项目提前完工
52. 定义活动的输入包括 ( )。

- A. 范围基准  
C. 怎么进度网络图
- B. 项目工作说明书  
D. 项目范围说明书
53. 控制进度一般不涉及以下哪一项？（ ）  
A. 判断项目进度的当前状态  
B. 确定进度变更是否已经发生  
C. 管理实际发生的进度变更  
D. 为尽快完工而变更进度计划
54. 两种常用的进度网络绘图方法是（ ）。  
A. 节点法与箭线法  
B. 节点法与条件图法  
C. 节点法与逻辑横道图法  
D. 节点法与前导图法
55. 下列哪项不属于规划进度管理的工具与技术？（ ）  
A. 关键路径法  
B. 专家判断  
C. 会议  
D. 分析技术
56. 下列哪个最需要逐渐细化？（ ）  
A. 里程碑清单  
B. 活动属性  
C. 项目进度网络图  
D. 进度基准
57. 在下列哪个文件中列出不能开展项目活动的时间段，如不能开展公路施工的雨季时间段？（ ）  
A. 资源日历  
B. 工作日历  
C. 自然日历  
D. 项目日历
58. 为确保项目工作按时完成，随着项目活动的开展，项目时间管理的大部分工作都将发生在哪个过程中？（ ）  
A. 估算活动持续时间  
B. 制定进度计划  
C. 实施进度计划  
D. 控制进度
59. 活动属性会随着项目的进展而不断更新，在项目初始阶段，活动属性包括（ ）。  
A. 活动名称、活动描述和逻辑关系  
B. 活动名称、活动描述和活动资源需求  
C. 活动标识、WBS标识和活动名称  
D. 活动标识、活动描述、紧前活动和紧后活动
60. 控制进度过程的输出是（ ）。  
A. 工作绩效数据  
B. 进度预测  
C. 工作绩效报告  
D. 质量控制测量结果