

第 7

章 项目成本管理

1. 以下哪项是执行组织可以使用的完工估算预测技术？（ ）
A. $EAC=AC+(BAC-EV)/CPI$ B. $EAC=AC+BAC-EV$
C. $EAC=BAC/CPI$ D. 以上都是
2. 项目的投资回收期是指（ ）。
A. 还清项目所有贷款所需的时间
B. 从项目开始到项目获得的累计利润等于项目成本所需的时间
C. 公司为启动项目而取得足够的资金所需要的时间
D. 在项目投产后，公司收回股权投资所需的时间
3. 下列哪个指标属于工作绩效信息的例子？（ ）
A. EV B. AC C. PV D. CV
4. 以下哪个概念能最好地支持“项目的成本超支往往是无法解决的”这个说法？（ ）
A. 机会成本 B. 沉没成本 C. 固定成本 D. 间接成本
5. 在挣值管理中，无法测量以下哪种项目绩效？
A. 范围绩效 B. 进度绩效 C. 质量绩效 D. 成本绩效
6. TCPI 等于0.5意味着（ ）。
A. 项目剩下的钱，每一块钱只要完成0.5元的工作量，项目就能够按既定预算完工
B. 项目剩下的钱，每一块钱需要完成2元的工作量，项目才能够按既定预算完工
C. 项目剩下的时间，每天只要完成0.5天的工作量，项目就能够按既定进度完工
D. 项目剩下的时间，每天需要完成2天的工作量，项目才能够按既定进度完工
7. 对于固定资产，每年提取等额的折旧数，这是采用（ ）。
A. 加速折旧法 B. 递减折旧法 C. 直线折旧法 D. 年数总和法
8. 经过批准的、按时间段分配的项目成本基准是（ ）。
A. 以资源直方图表现的累计成本计划 B. 以S曲线图表现的累计成本计划
C. 以控制图表现的累计成本计划 D. 以回归曲线表现的累计成本计划
9. 在挣值管理中，什么情况下使用 $(BAC-EV)/(CPI \times SPI)$ 来计算完工尚需估算？（ ）
A. 成本超支且进度落后 B. 成本超支但进度提前

- C. 成本节约但进度落后 D. 成本节约且进度提前
10. 制定预算中的储备分析旨在（ ）。
- A. 计算出项目的应急储备与管理储备
B. 计算出项目的应急储备时间或应急储备成本
C. 监督项目中应急储备和管理储备的使用情况，从而判断是否还需要这些储备，或者是否需要增加额外的储备
D. 比较剩余的风险和剩余储备的匹配度
11. 下列哪项不属于规划成本管理的输入？（ ）
- A. 范围基准 B. 进度基准 C. 项目章程 D. 风险登记册
12. 制定预算过程的主要作用是（ ）。
- A. 在整个项目中为如何管理项目成本提供指南和方向
B. 确定完成进度活动所需的成本数额
C. 确定项目完成基准
D. 发现实际与计划的差异，以便采取纠正措施，降低风险
13. 以下哪个指标最可能在整个项目期间保持不变？（ ）
- A. ETC B. BAC C. EAC D. TCPI
14. 项目经理通常有权决定项目预算中的各类型的开支，除了（ ）。
- A. 直接成本 B. 固定成本 C. 应急储备 D. 管理储备
15. 在成本管理计划中，下列哪项直接与执行组织的会计制度相联系？（ ）
- A. 工作分解结构 B. 控制账户编码
C. 控制临界值 D. 成本估算的准确度和精确度
16. 下列哪项是参数估算的例子？（ ）
- A. 回归分析 B. 学习曲线 C. 自下而上 D. 关键路径法估算
17. 如果挣值是300000 美元，实际成本是355000 美元，计划价值是370000 美元，项目的进度绩效指数是（ ）。
- A. 0.85 B. 1.25 C. 1.16 D. 0.81
18. 通常用货币单位来表示项目成本，但有时也可用非货币单位，以便（ ）。
- A. 提高成本估算的准确性 B. 消除通货膨胀的影响，便于成本比较
C. 更容易考核项目工作人员的业绩 D. 更容易把成本与进度结合起来考核
19. 估算成本过程旨在（ ）。
- A. 对项目总成本做一个粗略的估算 B. 估算项目中各项活动的成本
C. 估算项目活动的直接成本 D. 估算项目活动的人工费
20. 可以使用下列各种方法计算挣值，除了（ ）。
- A. 顺推算法 B. 加权里程碑法 C. 固定公式法 D. 完成百分比法
21. 以下哪项代表着项目已经完工？（ ）
- A. $EV = PV$ B. $EV = AC$ C. $EV = BAC$ D. $PV = BAC$
22. 一般情况下，随着投入的增加，单位投入的产出会（ ）。
- A. 基本保持不变 B. 逐渐增加或减少 C. 逐渐增加 D. 逐渐减少
23. 在估算活动成本时，下列哪种成本的估算与项目进度计划有最密切的关系？

- ()
- A. 直接用于项目活动的材料和设备的成本
 - B. 定期分摊到项目活动的总部管理费
 - C. 已经发生的任何成本
 - D. 固定成本
24. 在项目执行过程中，管理层批准动用管理储备金来应对已经发生的风险。在这种情况下，应该()。
- A. 修改成本基准
 - B. 修改项目预算
 - C. 修改项目资金需求
 - D. 增加项目应急储备
25. 类比估算适用于如下情形，除了()。
- A. 项目详细信息不足
 - B. 项目的概念阶段
 - C. 变量间有统计关系
 - D. 需快速得到估算结果
26. 下列哪个估算方法可以更准确地反映项目的实际成本？()
- A. 参数估算
 - B. 类比估算
 - C. 自上而下估算
 - D. 自下而上估算
27. 以下各项主要用于项目控制，除了()。
- A. 偏差分析
 - B. TCPI
 - C. 挣值管理
 - D. 成本效益分析
28. 活动成本估算中通常包括以下各种成本，除了()。
- A. 活动所需全部资源的成本
 - B. 直接成本和间接成本
 - C. 应急储备
 - D. 管理储备
29. 项目的成本偏差等于()。
- A. $EV - AC$
 - B. $EV - PV$
 - C. $AC - EV$
 - D. $AC - PV$
30. 制定预算过程的主要输入包括()。
- A. 范围基准、干系人登记册、人力资源管理计划和组织过程资产
 - B. 活动成本估算、范围基准、项目进度计划和风险登记册
 - C. 活动成本估算、质量基准、项目进度计划和协议
 - D. 成本基准、范围基准、项目进度计划和风险登记册
31. 机会成本是()。
- A. 开展一个新项目而必须付出的代价
 - B. 为做一件事而放弃做另一件事，假如做另外一件事可能得到收益
 - C. 做决策时无需考虑的虚拟成本
 - D. 未来要开支的所有成本
32. 以下哪项是对成本绩效指数的最准确的解释？()
- A. 它表明成本超支或节约的情况
 - B. 它表明项目的成本绩效好坏
 - C. 它能够反映导致成本超支或节约的原因
 - D. 它表明单位成本所实现的项目价值
33. 项目成本核算应该在什么时候进行？()
- A. 成本发生时
 - B. 实际支付时
 - C. 实际发货时
 - D. 在上述各时间均可，取决于组织的具体需要

34. 可以利用相关变量之间的历史关系进行（ ）。
A. 参数估算 B. 类比估算 C. 自下而上估算 D. 参数估算或类比估算
35. 下列哪项不是估算成本过程的输入？（ ）
A. 工作分解结构、项目进度计划 B. 人力资源管理计划、工作分解结构词典
C. 质量成本、项目进度计划 D. 风险登记册、项目进度计划
36. 什么情况下应该使用EAC为基础来计算完工尚需绩效指数(TCPI)？（ ）
A. 管理层认为BAC已明显不可行 B. 项目成本超支比较严重
C. 项目进度落后比较严重 D. 项目必须在规定的时间内完工
37. 以下哪项不是估算成本过程的工具？（ ）
A. 储备分析 B. P E R T 估算 C. 卖方投标分析
D. 成本汇总
38. 在编制项目预算时，可以把各时点的累计成本基准确定为略高于预计的累计资金支出数，以便（ ）。
A. 尽量拖延资金支出 B. 尽早取得资金投入
C. 更灵活地安排资金的使用 D. 考虑预计的债务
39. 基于三角分布的三点估算计算公式是（ ）。
A. $c_e = (c_o + 4c_m + c_p) / 6$ B. $c_e = (c_o + 4c_m + c_p) / 3$
C. $c_e = (c_o + c_m + c_p) / 3$ D. $c_e = (c_o + c_m + c_p) / 6$
40. 为两个甚至更多项目而开展的工作，其成本无法直接计入某个项目，就只有用某种方法分摊到相关项目中。这种成本是（ ）。
A. 固定成本 B. 可变成本 C. 直接成本 D. 间接成本
41. 下列哪项不属于估算依据中的内容？（ ）
A. 估算是如何编制的
B. 对估算区间的说明
C. 用于绩效测量的挣值管理（EVM）规则
D. 关于全部假设条件和已知制约因素的文件
42. 成本控制的重点是（ ）。
A. 把资金支出与项目工作实际完成情况分开来考察
B. 考察资金支出与实际完成的项目工作之间的关系
C. 确保不对成本基准进行变更
D. 确保项目按期完工
43. 成本预算与成本基准之间的差额是（ ）。
A. 管理储备 B. 应急储备 C. 应付未付的成本 D. 应收未收款
44. 沉没成本是（ ）。
A. 管理储备中还没有用于项目的资金
B. 已经列入项目预算的人力资源成本
C. 为了防止过去的努力白费，而在做决策时必须考虑的成本

- D. 已经花掉的资金，无论其用途是否合理
45. 下列哪项是资金限制平衡的作用？（ ）
- 按已知的资源限制调整资金支出计划
 - 在人力资源需求与人力资源供给之间取得平衡
 - 增加之间投入，满足项目的资金支出需要
 - 增加投入的资源以达到压缩工期的目的
46. 项目工作绩效报告中包括如下数字：PV=110，EV=100，AC=120，总预算为150。成本偏差是多少？（ ）
- 20
 - 10
 - +10
 - +20
47. 关于项目资金需求的说法不正确的是（ ）。
- 项目总资金需求就是项目的总预算
 - 通常以增量而非连续的方式投入资金
 - 可能是非均衡的，并呈阶梯状分布
 - 项目总资金需求不包括管理储备
48. 项目成本管理包括下列所有过程，除了（ ）。
- 估算资源
 - 估算成本
 - 制定预算
 - 控制成本
49. $SV > 0$ ， $CPI < 1$ ，当前项目状态是（ ）。
- 进度超前，成本超支
 - 进度落后，成本节余
 - 进度超前，成本节余
 - 进度落后，成本超支
50. 你的朋友告诉你，他所管理的项目已经花了5000万美元，计划完成40000万美元的工作量，该项目当前状态是（ ）。
- 进度超前，成本超支
 - 进度落后，成本节余
 - 进度超前，成本节余
 - 无法判断
51. 控制成本过程的输出包括（ ）。
- 成本概算
 - 成本预算
 - 成本基准
 - 成本预测
52. 项目拟用的挣值管理规则应该在以下哪个文件中作出规定？（ ）
- 项目成本管理计划
 - 项目过程改进计划
 - 项目范围管理计划
 - 项目变更管理计划
53. 成本绩效指数的计算方法是（ ）。
- AV/EV
 - EV/AC
 - PV/EV
 - EV/PV
54. 为了编制成本管理计划，项目团队通常需要召开哪个会议？（ ）
- 启动会议
 - 规划会议
 - 开踢会议
 - 评审会议
55. 以下哪种预测项目完工情况的方法最为准确？（ ）
- 自下而上的ETC估算
 - 按预算单价的ETC估算
 - 按累计CPI进行的ETC估算
 - 按关键比率的ETC估算
56. 在制定预算过程中，项目团队把预算确定为100000美元，并允许有-5%到+10%的变动区间。这种预算是（ ）。
- 粗略量级估算
 - 确定性估算
 - 自下而上估算
 - 类比估算
57. 为了确保项目按既定预算完工而必须在后续阶段达到的绩效水平，可以用哪个指标来衡

量? ()

A. 成本绩效指数 B. 进度绩效指数 C. 完工尚需绩效指数 D. 项目关键比率

58. 活动成本估算要考虑下列所有成本, 除了 ()。

A. 人工成本 B. 材料成本 C. 通货膨胀补贴 D. 机会成本

59. 下列哪项不属于绩效审查的具体方法?()

A. 偏差分析 B. 假设分析 C. 趋势分析 D. 挣值绩效

60. 以下哪项最好的描述了参数估算? ()

- A. 先估算出各活动的成本, 再汇总至工作包和控制账户的成本
- B. 先估算出各时间段的成本, 再加总得到整个项目的成本
- C. 依据过去项目所表现出来的各因素之间的量化关系, 来预测项目成本
- D. 利用专家判断, 由资深专家进行项目的成本估算