

第 4 章 项目整合管理

1. 项目整合管理是指（ ）。
 - A. 识别和选择项目的资源配置方案
 - B. 平衡相互竞争的项目目标，如范围、时间、成本和质量
 - C. 协调项目管理各知识领域之间的相互影响
 - D. 以上都是
2. 下列关于行政收尾和合同收尾的说法，正确的是（ ）。
 - A. 项目或阶段结束时都要进行行政收尾和合同收尾
 - B. 行政收尾和合同收尾都需要进行产品核实，都需要总结经验教训，对相关资料进行整理和归档，更新组织过程资产
 - C. 合同收尾通常在行政收尾之后进行
 - D. 整个项目通常只需要做一次合同收尾和一次行政收尾
3. 对项目管理各过程，下列哪个说法是正确的？（ ）
 - A. 根据管理层的管控偏好来执行项目管理过程
 - B. 在各项目的管理中同等程度地加以严格实施
 - C. 经验很多的项目经理可以凭直觉就决定不采用某个项目管理过程
 - D. 项目管理团队必须考虑每一个项目管理过程，并决定其具体实施水平
4. 以下哪个是结束项目或阶段过程的工具与技术？（ ）
 - A. 项目管理信息系统
 - B. 偏差分析
 - C. 分析技术
 - D. 挣值管理
5. 在结束项目时，项目经理需要审查什么信息，确保所有项目工作都已完成，确保项目目标已经实现？（ ）
 - A. 待验收的可交付成果
 - B. 待移交的可交付成果
 - C. 项目管理计划
 - D. 以前各阶段的收尾信息
6. 以下哪个文件授权项目经理为开展项目活动而动用组织资源？（ ）
 - A. 项目章程
 - B. 项目管理计划
 - C. 项目工作说明书
 - D. 项目文件
7. 以下哪个是结束项目或阶段过程的输入？（ ）
 - A. 可交付成果
 - B. 验收的可交付成果
 - C. 核实的可交付成果
 - D. 移交的可交付成果
8. 对于外部项目，谁负责提供项目工作说明书？（ ）
 - A. 项目启动者或发起人
 - B. 高级管理层
 - C. 客户
 - D. 项目经理
9. 以下哪个不是实施整体变更控制过程的工具与技术？（ ）
 - A. 专家判断
 - B. 会议
 - C. 变更控制工具
 - D. 项目变更评

审

10. 对于在完工前就提前终止的项目，应该在哪个过程中调查和记录提前终止的原因？（ ）
 - A. 结束项目或阶段
 - B. 指导与管理项目工作
 - C. 制定项目管理计划
 - D. 适用于项目所处阶段的具体过程
11. 在项目生命周期的早期阶段，发起组织为何要对商业论证进行定期审核？（ ）
 - A. 商业论证可能是错误的
 - B. 商业论证可能是不全面的
 - C. 对商业论证进行实时更新
 - D. 确认项目是否仍然与商业论证保持一致
12. 配置管理的三个活动，按顺序分别属于以下哪三个过程组中的活动？（ ）
 - A. 规划、执行与监控
 - B. 规划、执行与收尾
 - C. 规划、监控与收尾
 - D. 执行、监控与收尾
13. 为了使项目收尾，除了下述哪项外，其余各项都需要具备？（ ）
 - A. 与团队成员交流项目情况
 - B. 获得客户对项目成果的接受
 - C. 审核项目文档的完整性
 - D. 更新项目计划
14. 用于制定项目章程的专家判断渠道部不包括（ ）。
 - A. 组织内的其他部门
 - B. 顾问
 - C. 项目管理团队
 - D. 干系人，包括客户或发起人
15. 以下哪个最好地描述了开展项目变更控制的目的？（ ）
 - A. 确保所有变更都经过审批，确保只有经批准的变更才能纳入计划中
 - B. 确保所有变更都经过变更控制委员会的审批，并在批准后纳入计划中
 - C. 确保把项目变更控制在最少的范围内
 - D. 确保只有最重要的干系人才能提出变更请求，并参与对变更请求的审批工作
16. 执行以下哪项会导致基准的变更？（ ）
 - A. 采取措施预防不利绩效偏差的出现
 - B. 采取措施使进度落后的某个工作包赶上进度计划
 - C. 对存在质量缺陷的某个工作包进行返工
 - D. 在工作分解结构中新增一个工作包
17. 在以下哪个文件中记录项目的总体预算和高层级风险？（ ）
 - A. 项目管理计划
 - B. 项目章程
 - C. 项目文件
 - D. 项目计划
18. 以下所有都是制定项目管理计划过程的输入，除了（ ）。
 - A. 项目章程
 - B. 项目范围基准
 - C. 过程改进计划
 - D. 关于计划更新的变更请求
19. 以下哪个是对配置管理活动的最好描述？（ ）
 - A. 配置识别、配置状态记录、配置核实与审计
 - B. 配置分析、配置状态记录、配置核实与审计
 - C. 配置管理、配置控制、配置审计
 - D. 配置识别、配置分析、配置管理
20. 实施整体变更控制过程包括以下各项，除了（ ）。
 - A. 提出变更请求
 - B. 审批变更请求
 - C. 否决变更请求
 - D. 更新变更请求状态

21. 以下各项都是项目管理计划的组成部分，除了()。
- A. 项目范围管理计划
 - B. 项目范围基准
 - C. 项目人力资源计划
 - D. 项目风险登记册
22. 变更控制委员会(CCB)是什么职能的组织?()
- A. 由主要干系人的代表组成，负责审批项目基准变更
 - B. 由主要干系人的代表组成，负责审批所有变更
 - C. 有项目执行组织中的高级管理人员组成，负责审批项目基准变更
 - D. 由项目经理领导的变更管理委员会
23. 哪个过程需要进度预测和成本预测作为输入?()
- A. 制定项目管理计划
 - B. 指导与管理项目工作
 - C. 实施整体变更控制
 - D. 监控项目工作
24. 指导与管理项目工作过程需要实施批准的变更请求，其中不包括下列哪项?()
- A. 纠正措施
 - B. 对正规受控的计划的修改建议
 - C. 预防措施
 - D. 缺陷补救
25. 下列哪项不是整体变更控制的内容?()
- A. 对可能引起变更的因素施加影响
 - B. 在整个项目期间和整个项目范围内协调各种类型的变更
 - C. 确保项目的绩效测量基准不发生变化
 - D. 当变更实际发生时对变更进行管理
26. 以下哪个是监控项目工作过程的输入?()
- A. 工作绩效数据
 - B. 工作绩效信息
 - C. 工作绩效报告
 - D. 变更请求
27. 以下关于变更请求的说法都是正确的，除了()。
- A. 变更请求包括对所有项目文件或计划的更新
 - B. 变更请求包括为使未来项目绩效与项目计划一致而采取的纠正措施
 - C. 变更请求包括为降低消极风险发生的概率而采取的预防措施
 - D. 变更请求包括针对质量缺陷的补救建议
28. 监控项目工作过程涉及以下所有，除了()。
- A. 把项目的实际绩效与项目管理计划进行比较
 - B. 执行风险应对计划
 - C. 实施已批准的变更
 - D. 做出预测，更新项目信息库
29. 以下关于变更请求的说法都是正确的，除了()。
- A. 可以由外部或内部项目干系人提出
 - B. 可以来自项目干系人的自由选择或新颁发法律的强制要求
 - C. 可以是直接提出的，或从某种事情推断而来的
 - D. 可以是项目干系人以正式或非正式的形式提出的
30. 以下哪项通常不包括在工作绩效数据中?()
- A. 项目技术绩效测量结果
 - B. 项目进展情况
 - C. 项目的累积成本支出情况
 - D. 项目的累积成本偏差情况
31. 在指导与管理项目工作过程中，可以召开下列哪种会议?()
- A. 员工表彰和批评会议、决策制定会议
 - B. 方案设计和评审会议、变更控制会议

- C. 信息交流会议、变更控制会议
D. 方案设计和评审会议、信息交流会议
32. 可交付成果作为独特并可核实的产品、服务能力或其他成果，可以在下列哪项完成时被产出？（ ）
A. 项目管理过程 B. 项目阶段 C. 整个项目 D. 上述任意一项
33. 纠正措施是指（ ）。
A. 为了修正不一致的产品而进行的有目的的活动
B. 为确保项目工作的未来绩效符合项目管理计划而进行的有目的的活动
C. 为使项目工作绩效重新与项目管理计划一致而进行的有目的的活动
D. 对正式受控的项目文件或计划等进行的变更，以反映修改或增加的意见或内容
34. 监控项目工作过程的主要作用是（ ）。
A. 全面管理项目工作
B. 综合考虑记录在案的变更请求，防止变更只在某个局部有利于项目而从整体有害于项目
C. 让干系人了解项目的绩效状态，以及对预算、进度和范围的预测
D. 生产一份核心文件，作为所有项目工作的依据
35. 指导与管理项目工作过程的工具是（ ）。
A. 项目管理计划 B. 变更控制会
C. 项目管理信息系统 D. 项目管理计划更新
36. 关于会议，下列哪种说法是不正确的？（ ）
A. 应该明确每个参会者的角色
B. 为了减少开会的次数，应当把各种类型的会议合并在一起开
C. 会前应准备和确定会议议程、目的、目标和期望
D. 会后要形成书面的会议纪要和行动方案
37. 关于实施整体变更控制，以下哪个说法是正确的？（ ）
A. 整体变更控制只针对较大的变更，而不必针对较小的变更
B. 整体变更控制要针对所有变更，无论大小
C. 整体变更控制通常由变更控制委员会进行
D. 整体变更控制只针对关于项目计划的变更请求，而不针对各种纠正措施建议
38. 项目绩效测量基准通常是下列哪项各种基准的综合，以便用于考核项目执行情况？（ ）
A. 范围、进度、成本和质量基准 B. 范围、进度和成本基准
C. 进度、成本和质量基准 D. 范围、进度、风险和成本基准
39. 指导与管理项目工作过程需要做下列各项，除了（ ）。
A. 实施由管理层提出的变更请求
B. 按项目管理计划的规定，实施各种项目活动
C. 随项目实施收集工作绩效数据
D. 管理各种技术、人际和组织接口
40. 在监控项目工作过程中会产出以下哪项？（ ）
A. 工作绩效信息 B. 项目状态报告 C. 工作绩效报告 D. 异常情况报告

41. 项目经理应该用下列哪个文件作为初始规划的始点? ()
A. 项目工作说明书 B. 商业论证 C. 项目章程 D. 项目管理计划
42. 以下所有说法都是正确的, 除了 ()。
A. 随着情况的变化, 项目计划需要渐进明细、反复修正
B. 渐进明细是随信息的逐渐增加、情况的逐渐明了而不断进行的
C. 滚动式规划是渐进明细的一种常用方法
D. 不能在一开始就明确所有细节的项目, 就很可能失败
43. 下列关于配置控制的说法正确的是 ()。
A. 配置控制重点关注项目的进度和成本基准
B. 配置控制重点关注项目的技术规范
C. 配置控制重点关注项目的资源配置
D. 配置控制重点关注项目的人力资源配置
44. 项目章程记录了如下内容, 除了 ()。
A. 干系人管理策略 B. 项目经理及其职责和职权
C. 总体里程碑进度计划 D. 项目目的或上项目的原因
45. 下列哪个文件确定了项目的执行、监控和收尾方式? ()
A. 项目工作说明书 B. 商业论证
C. 项目章程 D. 项目管理计划
46. 以下哪个不是实施整体变更控制过程的输入? ()
A. 项目管理计划 B. 工作绩效报告 C. 工作绩效数据
D. 变更请求
47. 以下哪一个项目管理过程组中确定项目成功标准、定义项目策略和确定产品描述? ()
A. 启动 B. 规划 C. 执行
D. 监控
48. 下列哪项不属于引导技术的例子? ()
A. 头脑风暴 B. 冲突处理 C. SWOT分析
D. 会议管理
49. 被否决的变更应当被记录于 ()。
A. 变更管理计划 B. 配置管理计划 C. 变更日志
D. 问题日志
50. 项目发起人需要依据以下哪个文件来决定项目是否正式启动? ()
A. 项目工作说明书 B. 项目章程
C. 商业论证 D. 项目范围说明书
51. 协议是以下哪个项目管理过程的输入? ()
A. 实施采购 B. 规划采购
C. 创建工作分解结构 D. 制定项目章程
52. 项目可以由以下各方加以正式启动, 除了 ()。
A. 项目经理 B. 项目管理办公室
C. 项目集经理 D. 项目组合管理委员会
53. 应该依据哪个文件来确认项目的全部工作已经完成, 从而宣布项目结束? ()
A. 项目工作说明书 B. 项目章程

