

Michael Dabrock

Kontakt: +49 176 6255 2682 | michael.dabrock@web.de

Standort: Münster, Deutschland / Barcelona, Spanien – regional flexibel



Profil

Erfahrener IT-Programmdirektor mit über 20 Jahren Führungserfahrung in internationalen IT-Großprojekten und Expertise in der Zusammenarbeit mit Automobilkunden (z. B. Stuttgart, Wolfsburg). Spezialisiert auf Programm-Management, agile Methoden und Stakeholder-Management auf CXO-Ebene. Erfolgreiche Leitung globaler Teams (bis 300 Personen) und Budgetverantwortung im zweistelligen Millionenbereich. Muttersprachler Deutsch (C1), fließend Englisch, weltweit reisebereit.

Kernkompetenzen

- Programm-Management internationaler IT-Projekte
- Teamführung und Coaching globaler Teams
- Stakeholder-Management (CXO-Ebene)
- Agile Methoden
- Budget- und Risikomanagement
- Zusammenarbeit mit Automobilkunden (Sales, Delivery)

Berufserfahrung

Globaler IT-Program Direktor, Consultant & PMO

Cognizant Technology Solutions, Frankfurt, Deutschland | Juli 2011 – November 2023

- Leitung eines 300-köpfigen SAP-Beraterteams für einen deutschen Telekommunikationskonzern; Verwaltung eines Jahresbudgets von über 20 Mio. € über 4 Jahre.
Ergebnis: Stabilisierte IT-Prozesse, optimierte Budgeteffizienz, erfolgreicher Forecast.
- Steuerung einer globalen Cloud-Migration (Life Sciences); Skalierung eines Teams von 30 auf 180 Experten (Asien, USA, Europa) mit einem Budget von über 10 Mio. € über 3 Jahre.
Ergebnis: Erfolgreicher Rollout, Beförderung zum Direktor.
- Aufbau eines PMO im Rahmen eines Outsourcings in den USA.
- Service Delivery Management für einen Automobilkunden (Stuttgart) und Engagement Manager für diesen, Koordination von Sales-Aktivitäten, Erstellung großer Angebote und Zusammenarbeit mit Stakeholdern auf CXO-Ebene.
- Bid Lead für Großprojekte eines Automobilkonzerns (Wolfsburg): Verantwortung für Angebotserstellung und Kundenkommunikation.
- Disziplinarische Führung eines 40-köpfigen UI/UX-Teams parallel zu Projektverantwortung.

Enterprise Architect & IT Transformation Lead

Wipro Technologies, München, Deutschland | Januar 2008 – Juni 2011

- Management eines 7-Mio.-€-Digitalisierungsprojekts (Versicherung, Spanien) mit globalen Dienstleistern.
Ergebnis: Pünktlicher Go-Live, optimierte Prozesse.
- Leitung eines Output-Management-Systems (Versicherung, Europa) mit multinationalen Teams.
Ergebnis: Verbesserte LieferEffizienz.
- Entwicklung einer SOA-Architektur für eine südafrikanische Bank zur Steigerung von Skalierbarkeit.

Senior IT Architect

IBM Business Consulting, Frankfurt, Deutschland | Oktober 2002 – Dezember 2007

- Leitung eines Teams in Indien eines Enterprise Service Bus (Telekommunikation).
Ergebnis: Reduktion von Integrationszeit und -kosten um 20 %.
- Implementierung einer Supply-Chain-Anwendung (Logistik) für Kampagnen in 13.000+ Postfilialen.
Ergebnis: Umsatzsteigerung um mehrere Millionen Euro.

Frühere Stationen

PwC Consulting, RWE, debis, Opitz Consulting | 1990er – 2002

- Consultant- und Developer-Rollen in IT-Projekten für Energie und Automobil.

Ausbildung & Zertifikate

- Diplom in Wirtschaftsingenieurwesen, Karlsruher Institut für Technologie (KIT)
- Zertifikate: Scrum Master, Stanford Advanced Program Management, IBM Certified IT Architect, IBM Certified Consultant

Technische Fähigkeiten & Sprachen

- Technologien: Cloud-Lösungen (Azure, AWS), TOGAF, Agile & DevOps
- Sprachen: Deutsch (Muttersprache), Englisch (fließend, C1), Spanisch (Grundkenntnisse)