Frankfurter Allgemeine

SONNTAGSZEITUNG

Wo ist nur die ganze Zeit geblieben?

Von Corinna Budras

widmen, ist sie schon wieder verschwunden. Es ist einfach immer et-was zu tun. Das weiß jeder, der schon einmal versucht hat, Freunde, Bekannte oder Kollegen für Ad-hoc-Geselligkeit zu begeistern. "Extrem verschecht", schrieb jüngst ein Freund zu einem sponntanen Vorschlag. "Aber bei mir passt es leider nicht in den eng getakteten Event-Plan." Ein einigermäßen erfülltes Sozialeben hat heutzutage nur der, der es versteht, schon lange im Voraus die Privattermine so geschickt zu legen wie die Eckdaten eines wichtigen Conference Call. Dann darf aber auch wirklich nichts mehr dazwischenkommen. Sonst ist der Termin verflogen, und der nächste lässt wieder Wochen auf sich warten.

Wist sie nur geblieben, die ganze Zeit? Wer sich auf die Suche nach ihr macht, findet viele Versprechungen: Was hat es in den vergangenen Jahrzehnten für Erfüchurenz gegeben.

genen Jahrzehnten für Erfindungen gegeben, die das Leben verbes-Der technische die das Leben verbes-sern, die den Aufwand minimieren und die freie Zeit maximieren sollen: das Auto und der Zug, Wasch- und Spülmaschi-Fortschritt hat unser Leben einfacher gemacht. Aber ne, der Computer und nicht zuletzt das Internet mehr Zeit haben nicht zuletzt das Internet und die Smartphones. Niemand muss mehr stundenlang anstehen, selbst einkaufen kann man vom Sofa aus. Ist nicht alles imwir nicht.

die Zeitnot unser ständiger Begleiter. Am einfachsten ist das Phänomen

ves Empfinden und kann auch Leute befallen, von denen alle anderen meinen, sie müssten doch alle Zeit der Welt haben. Haben sie aber nicht.

eit ist ein flüchtiger Gefährte.
Eigentlich ist sie immer da, jeden über den Status, heute über die Schen über den Status, heute über die wirden, ist sie schon wieder verschwunden. Es ist einfach immer ette der den Status, heute über die schen über den Status, heute über die schen über den Status, heute über die Status, heute über den Status, gilt. Früher definierten sich die Menschen über den Status, heute über die Arbeitsbelastung. Vom Großen Gatsby wusste der Leser nur, dass er viel Geld hat und seine Zeit mit Partys und schönen Frauen verbringt. Heuten müste er schon Manager mit einem überquellenden Terminkalender sein, um Bewunderung zu ernten. Die Belastung hat für alle Bevölkerungsgruppen zugenommen, dabei gilt auch hier: Eigendlich ist das Arbeitsleben effizienter geworden, die Hilfsmittel raffinierter. Inzwischen macht es kaum mehr einen Unter-

Hilfsmittel raffinierter. Inzwischen macht es kaum mehr einen Urneschied, wo man arbeitet, Computer und Internet sorgen für eine optimale Ausstatung, überall. Doch den Mitarbeitern ist damit erstaunlich wenig gehoffen. Mit dem technischen Fortschritt ist auch ihre Tatigkeit komplexer geworden. In vielen Berufen lässt sich der Erfolg eines Mitarbeiters nicht mehr daran ablesen, wie viele Akten er bearbeitet oder wie lange das Licht in seinem Büro brenne Statt der Stechuhr nutzen Arbeitgeber heute komplizierte ber heute komplizierte

Vorgaben für Ober-, Un-ter- und Zwischenziele, um die Leistung ihrer Mitarbeiter zu messen. Mitarbeiter zu messen. Ein Irrglaube, der viel

Zeit kostet.

Und noch ein wichti-Aber Und noch ein wichtiger Aspekt treibt zur
Eile: In vielen Berufen
sind Zeit und Verdienst
umittelbar aneinandergekoppelt. Zeit ist Geld,
für Selbständige ist dieser Zusammenhang besonders schmerzvoll. Das macht die Der Sonntagsökonom

Curling-Eltern machen Karriere

Sie wischen vor ihren Kindern her, bis diese rasch und rücksichtslos zum Erfolg gleiten

VON MARIE BAUMANN

Erziehungsratgeber sind Bestseller,
Millionen von Elzern verschlingen sie
geradezu und verehren sie wie die Bibel. Religion und Erziehungsmethoden haben eines gemeinsam: Es gibt
bel. Religion und Erziehungsmethoden haben eines gemeinsam: Es gibt
seine Steppen und erziehungseit ermittelt
werden hann er hängt von wirtschaftlichen Faktoren ab.

John Locke, eigentlich als ein Vater
des Liberalismus bekannt, sprach sich
1693 in Sachen Erziehung gegen Freiheit und sogar für körperliche Züchtigung aus: Nur so wüchsen junge
Gentlemen in Enfrürcht vor ihren Eltern heran. Etwa ein Jahrhundert später
erröffentliche Jean-Jacques Rousseau
seinen Klassiker "Émile" und erschuf
damit das Jeda der antiautoritären Erziehung.

Heutzutger dominiert die Tiver

damit das ideal der antiautoritären Erziehung.
Heutzutage dominiert die "Tiger Mom" Amy Chua den Diskurs: In ihrem Bestseller-Buch "Die Mutter des Erfolgs. Wie ich meinen Kindern das Siegen beibrachte" pre-digt die Yale-Professorin einen fordernden und strengen Erziehungsstil. Auch in Deutschland för strengen Erziehungsstil.
Auch in Deutschland fördern die sogenannten Helikoptereltern das Fortkommen
ihrer Sprösslinge von Beginn
an: Mozart im Mutterleib, Marketing-Projektsunden auf Chinesisch und mehrmals Fußball- oder
Handballtraning pro Woche.
Nichts mit Freiheit und Zeit für Entfaltung in der Kimldeit. Wer seine Kinder heute einfach nur in Ruhe und Frieden machen lisst, wird als Ewigestriger schräg von der Seite angeguekt Solche Methoden sind ja schon seit Jahrzehnten out.

Es kommt noch schöner. Die Ökonmen behaupten gar, dass das Maß an wirschaftlicher Ungleichheit eines Landes ebenfalls Einfluss auf den Erziehungsstil hat. Und sie belegen diese Behauptung in ihrer Studie anhand von Daten aus 16 OECD-Ländern. Veröfentlicht wurde sie vom renommierten National Bureau of Economic Research (NBER). Mit ihrer Behauptung, die Wahl des Erzichungsstils hänge im Wesentlichen von wirrschaftlichen Faktoren ab, haben die beiden Forscher ein paar Pädagogen ordentlich vor den Kopf gestoßen. Schließlich haben sich Ökonomen zumindest beruflich bisher Es kommt noch schöner: Die Ökono-Ökonomen zumindest beruflich bisher eher nicht mit Erziehungsfragen be-

schäftigt.
Wie gehen die Ökonomen vor? In dem theoretischen Modell wählen El-tern zwischen drei verschiedenen Erziehungsmethoden: "autoritär" im Sinne John Lockes, "antiautoritär", wie Rousseau es fordert, oder "autoritativ", was

in etwa dem Erziehungsstil von Heli-koptereltern entspricht. Autoritäre El-tern zwingen ihre Kinder schlichtweg zum Lernen, zur Not auch mit Gewalt. Autoritative Methoden zielen stattdes sen laut den Ökonomen darauf ab, die Präferenzen der Kinder frühzeitig so zu Fraiereizen der Kinter Frunzeitigs o zu formen, dass sie mit denen der Eltern sowieso übereinstimmen – anschlie-ßend können die Kinder ruhig selbst entscheiden. Alle drei Stile haben ihre Nachteile: Autoritäre Methoden unter-Nachteile: Autoritäre Methoden unter-graben die Selbsändigkeit der Spröss-linge. Die Präferenzumformung durch untoritative Maßnahmen dagegen macht das Kind anfangs etwas unglückli-cher, so die Annahme von Doepke und Zilibott. Und Laissez-faire? Da Iernt das Kind ja nichts. Kosten und Nutzen hängen dabei vom sozioökonomischen Umfeld ab – um genau zu sein vom viers-bafflichen

um genau zu sein vom wirtschaftlichen Stellenwert von Können und Selbständigkeit. Industrialisierung und Arbeitstei

lung sorgten laut den Ökonomen für den Untergang autoritärer Erziehungs-methoden, weil Selbständigkeit immer wichtiger für den Arbeitsmarkt wurde. In industrialisierten Gesellschaften herrwichtiger für den Arbeitsmartt wurde. In industrialisterten Gesellschärten herrischen deshalb heute Erzichungsstile vor, die selbständige Ernscheidungen des Kindes zulassen. Wo eine Gesellschaft sich mis Spektrum weischen Lässes-Lirie und autoritativen Erzichungsmethoden befindet, entscheidet im Modell der Ertrag auf Humankapital, Je mehr sich die Investition in das Können der Kinder lohnt, desto eher neigen Eltern dazu, ihre Nachkommen in die gewünschte Richtung zu pushen. Das belegen auch die Daten: In den Vereinigten Staaten, wo die soziale Ungleichheit relativ groß sit, wollen Eltern ihren Kindern wor allem beibringen, hart zu arbeiten. In Schweden dagegen, einem relativ gellüsten Land, stehen Unabhängigkeit und Phantasie hoch im Kurs. Deutschland liegt bei Ungleichheit und Wertvorstellungen etwa im Mittefield. Dass antäutoritäre Erziehungsmethoden hierzulande na Bedeutung verloren haben und statt-dessen immer mehr Helikopterelberan beschreibt der autoritätiven Erziehungsseperten hat der Piss-Schock sein Übriges dazu gean.
Ein weitige bekanntes Synonym für Helikopterelbern beschreibt der autoritätiven Erziehungsseperten hat der Piss-Schock sein Übriges dazu gean.
Ein weitige bekanntes Synonym für Helikopterelbern beschreibt der autoritätiven Erziehungsseperten hat der Piss-Schock sein Übriges dazu gean.
Ein weitige helten den der Schorz wisschen Armund Reich Laut Erziehungsseperten hat der Piss-Schock sein Übriges dazu gean.
Ein weitige bekanntes Synonym für Helikopterelbern beschreibt der autoritätiven Erziehungseit nach besche ein den den der Piss-Schock von Übriges dazu gean.
Ein meine der Beschreibt der den den der der eine delin den hinter auf einen perfekt polierten Eisflächte dahin, drehen sich, wie der Curling-Eltern der den den der helben sich wie der Curling-Eltern der den den der den den der Gering deien dahinter auf einen perfekt polierten Eisfläche dahin, drehen sich, wie der Curling-Eltern der den den der den den der den den der den den den der d schen deshalb heute Erziehungsstile

Eltern wie verrückt vor ihnen herum. Das Ziel: Die Kinder gleiten dahinter auf einer perfekt polierten Eisfläche dahin, drehen sich, wie der Curlingstein, ständig um sich selbst und stoßen schließlich andere Steine aus dem Weg. Gurling-Eltern ziehen kleine, wettbewerbsvienteirer Egoisten Henre. Ahnliches zeigen auch die Ergebnisse des Harvardpsychologen Richard Weissbourd: 80 Prozent der von ihm befrägten Kinder glauben, dass ihren Eltern die Leistung ihres Sprösslings wichtiger ist als Freundlichkeit gegenüber Mitmenschen. Während Weissbourd aber davon ausgeht, dass der Egoismus eine megwollte Eggleiterscheinung ist, legen Doepkes und Zillibottis Ergebnisse nahe, dass Eltern in ungleichen Gesellschaften genau diese Charaktereigenschaft fördern wollen. Ob sie mit ihren Methoden auch wirklich die Selbständigkeit ihrer Kinder unterstützen, bleibt allerdings fragwürdig.

fragwürdig.

Matthias Doepke und Fabrizio Zili-botti: Parenting with style: Al-truism and paternalism in interge-nerational preference transmission, NBER Working Paper 20214, Juni 2014.



Das Rudel tollt, wenn der Rubel rollt

Russland schlittert in eine Finanzkrise. Schuld daran ist nicht nur das billige Öl, sondern zuallererst die neue Eiszeit zwischen Ost und West

Der russische Präsident Wladimir Putin ist kein Mann für zarte Gemüter. Die Investmentbanker der Welt schätzen das. So gelang es Putin mit seiner gewohnten Macho-Attüide, die Finanzmärke am vergangenen Donnerstag mittels seiner "großen Presekonferen." noch einmal zu beschwichtigen. Putin sprach vom Bären, der seine Täiga verteidige, wenn man ihn nicht in Ruhe lasse, und vom Westen, der seine Täiga verteidige, wan werten, der seine Täiga nazueignen versuche und Russland seine Atomwaffen abnehmen wolle. In klaren Worten: Der Westen ist schuld, nicht wir, und wir werden uns verteidigen. Nach einem spektakulären Absturz Anfang der vergangenen Woche stieg der Ruhel wieder ein weitig. Natürlich waren es nicht Putins Worte allein, sondern vor allem anch die russische Zentralbank, an der Spitze eine Frau namens Elvira Nabüllin, die dafür sortgen: mit massiven Interventionen am Densenswehte unt aber Lettrissenki. Der russische Präsident Wladimir Putin

Fru namens Elvira Nabiullina, die dafür sorgten: mit massiven Interventionen Devisemmarkt; mit einer Leitzinserhöhung auf 17 Prozent; mit Geld ohne Ende für russische Banken.
Das alles zeigt: Russland ist noch nervös, und das zu Recht. Noch immer liegt der Kurs des russischen Rubel rund 40 Prozent unter dem Kurs von Anfang des Jahres. Und Russland befindet sich an einem Punkt, an dem es nur noch um eines geht: Gelingt es, die Stimmung an den Finanzmärken noch einmal zu drehen? Oder ist das Vertrauen dermaßen ersehüttert, dass der Absturz nicht mehr zu verten.

hindern ist? Vieles an der Situation erinnert an die Rubelkrise von 1998, die Russland in eine schwere Wirtschaftskrise
und den Staatsbankrott stürzte.
Wer sich mit Finanzkrisen auskennt,
der weiß, dass es gerade knapp wirf dür
Russland. Seit Monaten ziehen nicht nur
ausländische Investoren Geld ab aus dem
Land, auch russische Unternehmen bringen ihr Geld außer Landes. Die Bevölkerung hat zwar noch nicht so extrem reagiert, noch gibt es keine langen Schlangen vor Banken. Aber das kann kommen.
"Ich wäre nicht überrascht, wenn die ein

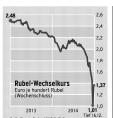
oder andere russische Bank in den nächsten Monaten kollabiert", sagt Marcel Fratzscher, Präsident des Deutschen Instituts für Wirtschaftsforschung. Das, was die Notenbank als Antwort gerade versucht, kann nur beschränist helfen. Die Erhöhung der Zinsen etwa wird detzeit kaum Inwestoren im Land halten. "Wenn die Herde einmal rennt, ist es schwierig, sie aufzuhalten", sagt Fratzscher. Und viel Geld in den Markt zu pumpen funktioniert zwar, wenn es so ist, dass Banken sich untereinader nichts mehr leichen und das ist die Lage in Russland. Aber es



billige Öl, sondern zuall

ist kein Allheilmittel, wie man bestens an
den aktuellen Schwierigkeiten der Europäischen Zentralbank sehen kann.
Fratzscher ist angesichts all dieser
Schwierigkeiten sicher: "Russland steckt
in einer tiefen Finanzkrise, die zu einer
schweren Wirtschaftskrise werden wird deutlich schwerer als bislang prognostiziert." Von einem Tag, an dem en nicht
ganz so turbulent zugehe – wie vergangenen Freitag –, solle man sich nicht beirren lassen.
Gründe für die Finanzkrise in Russland gibt es mehrere. So ist Russlands
Wirtschaft und der russische Staat abhängig von Öl und Gas – und Öl kostet jetzt
beniahe nur noch halb so viel wie im
Somme. Parallel dazu ließ man den Rubel abwerten Das gab es allerdings auch
früher einmal (hesonders extrem nach
der Lehman-Pleite 2008/2009), ohne
das Russland in eine soleh dramatische
Krise stürzte. Denn das Land weiß nur
zu gut, wie empfindlich seine Öl-Ökonomie auf Preisschwankungen reagiert.
Auch deshaß hat die russische Notenbank gut vorgesorgt und Hunderne Milliarden Dollar an ausländischer Währung
gebunkert.

Dass sich die Lage nun dermaßen zuspitzt, hat einen anderen Grund: die
neue Eiszeit zwischen Ost und West seit
der Krise in der Ostukraine. Die beiden
Symbole für den Kalten Krie, Russland
und Kuba, entwickeln sich gerade in erstaunlich unterschiedliche Richtungen.



Während der amerikanische Präsident ein Ende der Handelsembargos gegen Kuba einleitet, werden die Sanktionen gegen Rusland immer härter. Auch die Europäische Union hat die ihren zuletzt noch verschärft.

Problematisch für Russland ist dabei weniger, dass der Handel mit Gütern beschränkt ist. Es sind die Finanzsanktionen, die das Land in eine gefährliche Lage bringen. Russlands Banken bekommen kaum mehr Kredit im Ausland, sind vom internationalen Finanzmarkt fast ausgeschlossen. Gleichzeitig aber haben die Banken und auch die Firmen in Russland noch viele alte Kredite in Dollar oder Euro aufgenommen. Diese können sie jetzt nicht einfach verlängern. Sie müssen

sie zurückzahlen. Das ist angesichts des stark gefallenen Rubel viel teurer als zuvor. So bringen die Sanktionen Firmen und Banken in eine heikle Lage. So sind die Sanktionen vom Westen natürlich auch gedacht, denn schließlich will man Russland zeigen, wer hier der Scärkere ist. Die EU nimmt dabei in Kauf (das es am Ende zu Zahlungsansfällen kommt in Europa. Allerdings glaubt bislang keiner, dass das zu dramatischen Problemen in Europas Banken führen wird.

Problemen in Europas Banken führen wird.

Derzeit bleibt den Russen selbst nur noch die Zentralbank. Die meisten Mirtel nutzt sie schon, es bleiben, falls es noch schlimmer wird, nur noch Kapitalverkehrskontrollen. Bislang schließt die Notenbank das kategorisch aus. Aber: "Wenn ein Politiker etwas ausschließt, bedeutet das meist, dass er schon darüber nachdenkt", sagt Frätzscher.

Der richtige Schritt Russlands wäre es, nun dem Westen Zugeständisse zu machen, um die Sanktionen zu lockern. Sehr unwahrscheinlich, das das passiert, wenn man Putins Bären-Vergleiche hört. Viel wahrscheinlicher erscheint eine Möglichkeit, die der amerikanische Ökonom Paul Krugman umschreibt mit der Metapher "auf die Malvinas einfallen". Gemeint sind die Falkland-Inseln, britisches Hobeitsgebiet vor Argentinien, die sches Hoheitsgebiet vor Argentinien, die Argentinien 1982 besetzte, um von der schlechten wirtschaftlichen Lage abzulenken. Zu solchen Reaktionen hat Putin eher einen Hang als zu Zugeständnissen