

Aula 1

Gestão de Projetos

Prof. Marcos Antonio Nunes

1

Conversa Inicial

2

Temas a serem desenvolvidos

- Nesta primeira aula, iremos abordar sobre os elementos que fundamentam a gestão de projetos
 - Principais conceitos
 - Introdução ao gerenciamento de projetos
 - Ambientes de projetos
 - O gerente de projeto
 - Ciclo de vida do projeto

3

Principais conceitos de gestão de projetos

4

- Linha do tempo
 - O homem sempre precisou de gestão
 - ✓ Planejar, direcionar, controlar (recursos)
 - Desenvolvimento tecnológico e mudanças
 - Desenvolvimento humano e mudanças

5

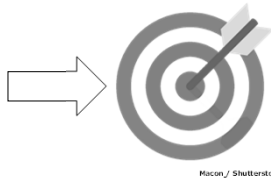
O que é um projeto?

- Projeto *versus* Processo
- Características
 - Produto único
 - Temporário
- Definição
 - É um trabalho temporário, realizado por um grupo de pessoas que possuem um objetivo único

6

Gerenciamento de projeto

- Conhecimentos
- Habilidades
- Ferramentas



Padrão de gerenciamento

- PMBOK – ISO – PRINCE2 – IPMA – SCRUM
- PMI®-Project Management Institute
 - 1969 – Auxiliar profissionais no gerenciamento de projetos
 - 2019 – 1.000.000 membros em mais de 200 países

7

8

Padrão de gerenciamento

- PMBOK® – Project Management Body of Knowledge
 - Padrão referência para ISO, ANSI, IEEE, entre outros
 - 1ª Edição: 1996
 - 6ª Edição: 2017

Introdução ao gerenciamento de projetos

9

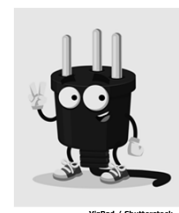
10

Como os projetos são criados?

- Oportunidade
 - Necessidade
- Produto
 - Serviço
 - Melhoria
 - Mudança
 - Adequação

Caso – Tomada de padrão brasileiro

- ABNT NBR14136 - 2002
- Oportunidades (2011)
 - Novos negócios
 - Novos produtos/serviços
- Necessidades (2011)
 - Adequação



11

12

Fatores de sucesso de projetos

- Atender
 - Às expectativas do cliente (valor)
 - Aos objetivos do projeto
 - ✓ Dentro das restrições
 - Escopo
 - Tempo
 - Custo
 - Qualidade

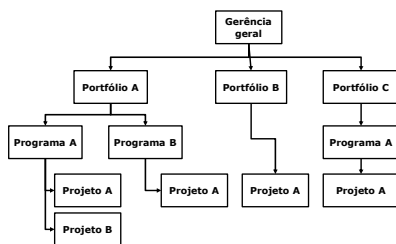
13

Portfólios, programas e projetos

- Portfólio (área de negócio)
 - Programa (projetos de mesmo interesse)
 - ✓ Projeto A
 - ✓ Projeto B
 - ✓ ...

14

Portfólios, programas e projetos



15

Ambiente dos projetos

16

Influência dos ambientes organizacionais

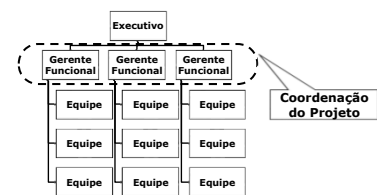
- Contexto local
- Cultura
- Estrutura organizacional
 - Maturidade em projetos



17

Tipos de estruturas organizacionais

- Estrutura funcional

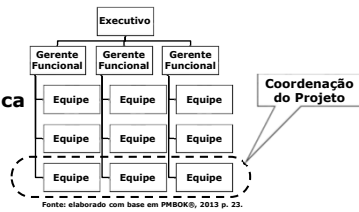


Fonte: elaborado com base em PMBOK®, 2013 p. 21.

18

Tipos de estruturas organizacionais

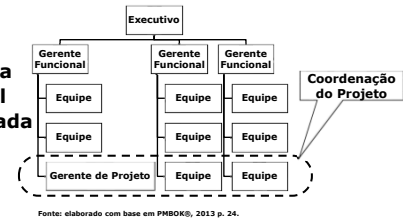
■ Estrutura matricial fraca



19

Tipos de estruturas organizacionais

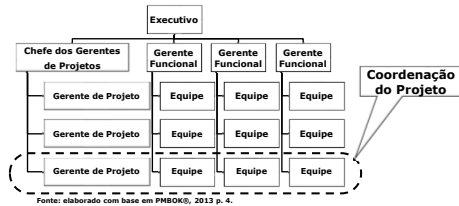
■ Estrutura matricial balanceada



20

Tipos de estruturas organizacionais

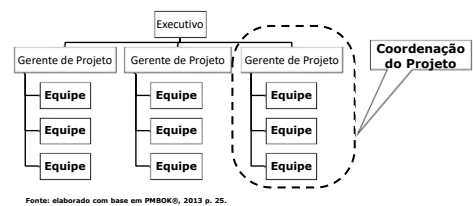
■ Estrutura matricial forte



21

Tipos de estruturas organizacionais

■ Estrutura projetizada



22

Partes interessadas

- Organizações ou indivíduos
 - Influenciam ou são influenciados
 - Causam impacto positivo ou negativo
 - Internos ou externos
 - Ativos ou passivos
 - Características - poder, influência, interesse, outras

23

O gerente de projeto

24

Quem é o gerente de projeto?

- ▀ Ator principal
- ▀ Responsável pelo sucesso/fracasso
- ▀ Integra atividades e pessoas
- ▀ Oráculo



25

Habilidades e competências do gerente de projetos

- ▀ Gestão técnica
- ▀ Gestão estratégica
- ▀ Liderança
- ▀ Habilidades interpessoais (*soft skills*)

26

Gerenciamento *versus* liderança

- | Gestor | Líder |
|------------------------|--------------------------|
| ▀ Poder da posição | ▀ Poder relacional |
| ▀ Administra | ▀ Inova |
| ▀ Sistema e estrutura | ▀ Relacionamentos |
| ▀ Controle | ▀ Confiança |
| ▀ Metas e curto prazo | ▀ Visão de longo alcance |
| ▀ Resultados | ▀ Horizonte |
| ▀ Operações e soluções | ▀ Alinhamento, motivação |

27

Ciclo de vida do projeto

28

O que é o ciclo de vida do projeto?

- ▀ Conceito: período de vida
- ▀ Divisão por fases (momentos)
- ▀ Grupos atividades correlatas
- ▀ Sequenciais ou sobrepostas

29

Ciclo genérico

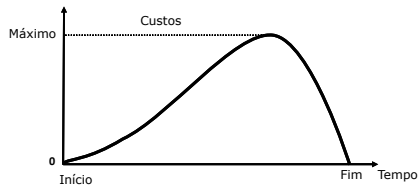
- ▀ Representa uma sequência de fases (grupos de atividades) presentes em grande parte dos projetos
- ▀ Fases
 - Início
 - Organização ou preparação
 - Execução ou implementação
 - Término ou encerramento



30

Características do ciclo de vida do projeto

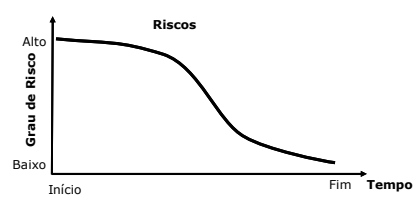
■ Custos dos projetos



31

Características do ciclo de vida de projeto

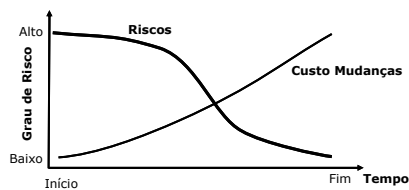
■ Risco dos projetos



32

Características do ciclo de vida de projeto

■ Risco dos projetos x Custo das mudanças



33

Tipos de ciclo de vida do projeto

- Preditivos
 - Seguem um plano bem definido
 - Uma iteração
- Iterativos
 - Escopo definido com variação de custo e tempo
 - Varias iterações

34

Tipos de ciclo de vida do projeto

- Incrementais
 - Iterações sucessivas
 - Entregas incrementais
- Adaptativos (ágeis)
 - Iterativos
 - Incrementais

35

Tipo de ciclo de vida do projeto

- Híbridos:
 - Previsto – no início (preditivo)
 - Não previsto – de forma adaptativa (ágil)

36