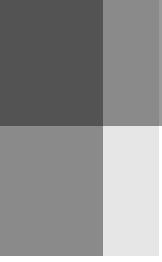


Comunalizar el Poder



**Claves para la
construcción del
Socialismo Comunal**





**Comunalizar
el poder**

Comunalizar el poder:

Claves para la construcción del Socialismo Comunal

1era edición

Caracas, República Bolivariana de Venezuela

Diciembre, 2016

ISBN: 978-980-7823-01-2



Organizaciones Editoras



tiuna el fuerte

Códigos Libres Red
para producir
y pensar en común

Fundación
Rosa Luxemburg



Esta publicación, de distribución gratuita, fue auspiciada por la Fundación Rosa Luxemburg con fondos del Ministerio Alemán para la Cooperación Económica y el Desarrollo (BMZ).



Trabajo realizado con el apoyo
del Ministerio del Poder Popular
para las Comunas y los
Movimientos Sociales



Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual

*Para que la llamarada comunera siga encendida
Para que caminar juntxs sea el sentido común
Para concebir el horizonte del poder-hacer en colectivo
Para que sigamos siendo protagonistas de historias cotidianas
que transforman el mundo.*

*Para invocar la historia rebelde de nuestro pueblo y
ser persistentes en la lucha
Para que encarne en nosotros y nosotras la utopía
Para que se despliegue la potencia comunal y recree lo (im) posible
Para que la communalización de la vida sea presente y
horizonte de justicia amorosa.*

*Dedicamos este esfuerzo al Comandante eterno Chávez
al entrañable Comandante Fidel
a las comuneras y los comuneros del mundo,
al nosotrxs fraterno e irreductible
para seguir labrando la felicidad digna y compartida.*

Producción y coordinación editorial**Códigos Libres**

Johanna Marianny Alves

Rebeca Gregson

Anit Quintero

María Claudia Rossell

María Eugenia Fréitez

Co-producción de conocimiento

Corredor Charakot Apira (Comuna Agroecológica El Tambor y Comuna Socialista Lomas Unidas Cuenca de Macho Capaz)

Comuna Socialista Alicia Benítez

Movimiento de Pobladores y Pobladoras (Campamento de Pioneros y Pioneras Amatina)

Comuna Juana Ramírez La Avanzadora

Comuna Agropecuaria Negro Primero

Corriente Revolucionaria Bolívar y Zamora

(Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar)

Ejes Territoriales Comunales de Falcón (Eje Territorial de la Sierra de Falcón)

Comuna Socialista Atarao

Comuna Agroecológica El Maizal

Comuna Agropecuaria Cajigal

Diseño y diagramación del libro

Heymer Quintero

Portada

Comando Creativo (Imagen Original)

Heymer Quintero (Adaptación)

Diseño de infografías

Aldemaro Salazar (Iconos)

Comando Creativo (Ilustración y diseño general)

www.comunalizarelpoder.com.ve

redcodigoslibres@gmail.com

Facebook: Códigos Libres

Tabla de **CONTENIDO**

<i>Presentación</i>	13
1 Sentidos Comunales	37
■ 1.1. Comuna = Aprender a vivir en común	40
■ 1.2. Comuna = Aprender la independencia.....	42
■ 1.3. Comuna = Autogestionar el gobierno de la vida.....	44
■ 1.4. Símbolos y representaciones del Poder Comunal	46
“Chávez ya no soy yo, Chávez es un pueblo”.....	49
Parlamentarios sin corbata	50
Estética del nuevo poder.....	52
Códigos compartidos para el nuevo poder.....	52
Infraestructuras que hablan del Poder Comunal.....	53
■ 1.5. Memoria viva.....	56
La piedra encadenada	58
Saqueos e insurrecciones	58
■ 1.6. La comuna: un espacio de experimentación para la transformación colectiva	59
Aprender haciendo	61
Espacios de formación revolucionaria	63
Aulas integrales comunales	63
Escuela de comuneros y comuneras	65
Ruta de saberes	66
Trueke Multimediático	66
Intervención comunera en espacios formales de aprendizaje	67
Propuestas de formación gubernamental para lo comunal	67
■ 1.7. Medios para enunciar la comuna	69
Innovación y creatividad para enamorar.....	71
■ 1.8. Juventud: Actor estratégico para la continuidad del proyecto comunal	73

2	<i>Ejercicio y despliegue del Poder Comunal</i>	79
■ 2.1.	Autodeterminación	82
	La lucha de los antecesores politiza.....	82
	La tierra para quien la siembre	85
	Defensa de la comuna con las armas de la producción	89
	Los medios de producción para quien los trabaje, sin jefes	91
■ 2.2.	Hágase la Asamblea: Toma colectiva de decisiones informadas.....	93
	Decisión de mayorías y respeto de los acuerdos.....	95
	Los tiempos del aprendizaje político	96
■ 2.3.	Comandancias inspiradoras. Liderazgos que practican la palabra	97
	Formar líderes de relevo	99
	Practicar la integralidad.....	100
	Liderazgos con rostro de mujer	101
■ 2.4.	Autogestión: Producir lo político trascendiendo lo reivindicativo	102
	Romper con los cuatro molinos	106
	Dos escalas que dialogan. Lo reivindicativo con lo estratégico de la comuna	107
■ 2.5.	Transiciones hacia el Cogobierno y la Cogestión	111
■ 2.6.	Rediseñar el territorio como estrategia de poder	116

3	<i>Arquitecturas del Poder Comunal: configuración de nuevos modelos orgánicos</i>	123
■ 3.1.	Instituciones comunales	124
	Cartas comunales: regulación comunera	131
■ 3.2.	Legislar con nuevos y contextualizados marcos jurídicos.....	134
■ 3.3.	Trascendiendo el localismo: redes comunales	138
	Articulación en función de proyectos estructurantes	149
	Complementariedad entre comunes	152
	Adscripción a orgánicas nacionales	156
	CRBZ: "profundización del Poder Popular".....	156
	Red Nacional de Comuneros y Comunerás: "proceso popular constituyente permanente".....	160
	Movimiento de Pobladoras y Pobladores: "Por la Revolución Urbana y Cultural"	162
	ANMCLA: "Por un sistema de comunicación comunal".....	165

4	Economía Política Comunal	169
■ 4.1.	Autonomía económica para la autonomía política	172
	Disminución progresiva del subsidio: política productiva popular.....	174
■ 4.2.	No se trata solo de producir, la transformación está en el cómo	177
	Otras relaciones de trabajo: Trabajo voluntario, comunal y remunerado	178
	<i>Lo político de lo productivo: trabajo voluntario</i>	181
	<i>Trabajo remunerado, más no asalariado</i>	184
	<i>Ensayos híbridos</i>	185
■ 4.3.	La Economía Comunal como un sistema de autogestión general	188
	La autogestión como un trayecto de politización	192
	Arrancar la producción: apuesta común de esfuerzos y organización	195
	Gestión y eficiencia comunal.....	199
	<i>Autorregulación comunal</i>	203
■ 4.4.	Otras relaciones de propiedad	206
	Todo el territorio una EPSDC	208
	Regulación de la propiedad comunal	213
	Sistema de información productiva del territorio	214
	<i>Indicadores del nuevo modelo.....</i>	215
■ 4.5.	Apropiación del ciclo productivo	218
	Buscando la soberanía tecnológica	218
	Agroindustrialización	220
	Distribución y comercialización	224
	<i>Relaciones directas y justas, sin intermediarios</i>	228
	Ensayos de financiamiento endógeno	232
	Potestad importadora de las comunas, una necesidad táctica	233
	<i>Ingresos de la gasolina para apoyo directo a Planes de Desarrollo Comunal</i>	238
■ 4.6.	Una apuesta ecosocialista	239
	<i>Referencias Bibliográficas</i>	247

Presentación

.....
¹ Códigos Libres es una organización social que nace de la mano de Tiuna El Fuerte como un colectivo para la producción creativa de conocimiento a través de la investigación crítica y militante desde la premisa fundamental que el conocimiento es libre, se construye en común y es la interconexión con otros y otras lo que posibilita que ese conocimiento sea útil, pertinente, contextualizado y transformador. Desde su creación en 2014, los ejes que nos aglutinan giran en torno a la reproducción de los sentidos comunales que se enraizan en la revolución bolivariana.

Comunalizar el poder: Claves para la construcción del Socialismo Comunal, es producto de un proceso de documentación participativa junto a comuneros y comuneras, con quienes intentamos reconstruir y repensar sentidos comunes para comprender la pluriversalidad del proyecto comunal en Venezuela: las disputas internas y externas, las estrategias de despliegue, las restituciones políticas históricas, las instituciones posibles para autogobernarnos, las incertidumbres y las convicciones que amasamos, a manera de horizonte presente y futuro, aquellos y aquellas que tenemos voluntad de vivir entre comunes.

Sentipensar lo comunal es una de las motivaciones que nos empujó a llevar adelante este proceso. Somos actores de este espacio y tiempo que es la Revolución Bolivariana. No hablamos sólo de nosotras como colectivo¹, sino también de movimientos populares y comunas con las que veníamos produciendo ideas y planteamientos compartidos al calor de la práctica política, sobre lo que enunciamos como el vivir comunal, la apuesta comunal, el

proyecto comunal. Necesitábamos, desde una búsqueda comprometida, reconocer y hacer inteligibles las claves transformadoras que expresan cómo una gran parte de lo existente hasta ahora es constituyente del horizonte comunal deseado y, a su vez, cómo se vivencia y prefigura lo que éste puede ser. Aunque, por ahora, no sea el sentido común hegemónico, es una potencia en despliegue que pone en peligro al sistema dominante capitalista actual.

En una búsqueda por comprender el Poder Comunal, desde un compromiso militante y a partir de las complejidades propias de parir un proyecto liberador, se precisan al menos dos lentes: uno de continuidades, donde se reconoce a las comunas y sus instituciones como una manifestación histórica y procesual; y otro de rupturas políticas, económicas y culturales.

Bajo el lente de las continuidades, vemos una historia de lucha y organización del pueblo, un acumulado que conforma una corriente histórica social alimentada por una huella ancestral y comunitaria. Las luchas de resistencia indígena, los cumbes, la rebelión de los comuneros de Los Andes en 1773, las luchas campesinas por la tierra y otras experiencias de nuestra historia que se producen, sobre todo, después del 27 de febrero de

1989, fueron irrupciones emancipadoras que, desde la autodeterminación, ensayaron formas de participación popular y democracia de calle.

Asimismo, los distintos esquemas impulsados durante el período bolivariano generaron los cimientos de las formas de participación y transferencia de poder al pueblo, convirtiéndose cada fórmula de organización en una escuela de formación para ejercer el poder. La praxis política se esforzaba en concretar la consigna: "todo el poder para el pueblo", y desde la Ley de Tierras (2001) y la profundización de la lucha contra el latifundio, expropiación y entregas masivas de tierras a campesinos, hasta la Ley de los Consejos Comunales (2006), o las Leyes Orgánicas del Poder Popular en (2010), se fueron abonando condiciones favorables para la siembra comunal.

Bajo el lente de las rupturas, se interpretan los procesos sociales y políticos que fueron el caldo de cultivo para la creación heroica de lo que hoy se enuncia como Socialismo Bolivariano (o del siglo XXI). Se podrían destacar cuatro momentos o hitos de ruptura en nuestra historia contemporánea y chavista: El primero inicia con el Caracazo, ocurrido el 27 de febrero de 1989 cuando el pueblo se rebeló contra el paquetazo

económico impuesto por el gobierno de Carlos Andrés Pérez que, aunque forma parte de las continuidades de irrupción de rebeldías, es la ruptura originaria que da pie al ciclo bolivariano. Un quiebre que planteó el inicio de un proceso de reivindicación concreta de los derechos de los pobres y que concentra lo que el modelo neoliberal pueden significar para los pueblos.

Luego vino el "Por Ahora" del 4 de febrero de 1992, una rebelión cívico - militar encabezada por el Comandante Hugo Chávez, que significó una ruptura en relación con los dispositivos de poder y los consensos del pacto de las élites que viabilizaron la permanencia de la IV República, con su esquema de pseudo-democracia representativa y adormecedora; un camino que continuó como proceso de politización en creciente aceleración durante La Constituyente² y los referéndums que marcaron el inicio del gobierno bolivariano.

Una segunda ruptura se produjo en el año 2005, cuando el proyecto bolivariano se radicalizó hacia la izquierda, decretando su carácter socialista que buscaba profundizar la democracia participativa y protagónica. Y una tercera ruptura se dio con un Golpe de Timón en el cual, desde la confianza en los poderes creadores del pueblo, el Comandante Chávez llamó a todas las fuerzas orgánicas e institucionales a hacer posible, de manera urgente, el lema "Comuna o Nada".

Este último hito, ocurrido el 20 de octubre de 2012, luego de la victoria popular y democrática en las elecciones presidenciales de ese mes, es clave en esta historia y sella el comienzo de un nuevo ciclo para el proyecto bolivariano. La madurez y solidez teórica alcanzadas por el Comandante para ese momento hicieron que pusiera —desde un apremio descarnado que solo se genera bajo la

.....
² La Asamblea Nacional Constituyente de 1999 conformada a comienzos del primer período de gobierno del presidente Hugo Chávez para redactar la nueva Constitución de la República Bolivariana de Venezuela que fue aprobada a través de un referéndum consultivo con más del 80% de los votos.

presión de las certezas más profundas— a lo comunal en el centro de la estrategia de construcción del Socialismo, como garantía de la continuidad de la Revolución, y exigió que lo comunal condujera los sentidos del nuevo periodo que arrancaba.

Esta historia que hoy puede ser contada desde la legalidad, pero cuyo sentido vital es y será la legitimidad de las luchas cotidianas que libra el pueblo, es una historia de cambios profundos en las formas de entender la soberanía política y económica. Es el vuelco hacia una nueva geometría del poder, hacia la construcción de un modelo territorializado que prioriza la vida y no el capital; una producción que se origina en Venezuela y que va tejiéndose como proceso de transformación a lo largo de la región latinoamericana.

Meses más tarde, la partida física del líder revolucionario, ocurrida en marzo de 2013, deja en el aire la pregunta por la continuidad de esta orientación con que se iniciaba su nuevo período de gobierno, con la cual una parte del chavismo cerró filas. Sin embargo, desde ese momento el legado de Chávez ha sido también una arena de batalla, un campo complejo de fuerzas en pugna o de tensiones, cuando menos. Un combate directamente relacionado con la disputa de lo que Gramsci llamaría el “sentido común”, un combate por la hegemonía del significado del proyecto chavista, donde la apuesta comunal se ha enfrentado no solo al enemigo externo de clase sino también a algunas tendencias internas enemigas de la misma.

Ante este escenario, las comunas no dejaron de trabajar, creciendo en cantidad, pero especialmente en fuerza orgánica; atendiendo dentro de los territorios el Golpe de Timón como un llamado cercano, oportuno y esperado para fortalecer las concreciones que se venían desarrollando desde lo interno de las organizaciones en lo

político, económico y social, y para avanzar en formas alternativas de producción y reproducción de la vida que históricamente se venían pensando y practicando.

Desde el Gobierno nacional también se dieron avances en esta materia. En 2013, el Censo Nacional de Comunas y Movimientos Sociales, la creación de un Viceministerio de Movimientos Sociales, el Encuentro Nacional de Comuneros y Comuneras, y el Consejo Presidencial del Gobierno Popular con las Comunas³ fueron nuevos impulsos para una política de construcción comunal. Así, en tres años hemos visto un destacado aumento de comunas registradas a nivel nacional, que si bien no es suficiente para dar cuenta de la calidad de los procesos a lo interno de las organizaciones, sí expone la vívida movilización del pueblo.

Estas apuestas, tanto orgánicas como institucionales, se desenvuelven en un contexto nacional marcado en los últimos cuatro años por una crisis económica en aumento, constituida tanto por una nueva crisis de nuestro capitalismo rentista producida por la disminución radical de los ingresos petroleros, como por lo que ha sido llamado oficialmente “guerra económica”, una síntesis explicativa que pone el acento en el plano de la lucha por el poder político y evidencia las prácticas desestabilizadoras de las grandes corporaciones, en complicidad con sectores políticos internos.

Desde esta interpretación se intenta dar cuenta de las estrategias multiescalares que combinan ingredientes de una receta aplicada con éxito en diversos países por los generadores de escasez global y transnacional que se traduce, por ejemplo, en un cercamiento financiero internacional a Venezuela. Al tiempo que, a escala nacional, sectores monopólicos de la industria alimenticia y productos de primera necesidad desencadenan procesos de desabastecimiento,

.....
³ Los Consejos Presidenciales del Gobierno Popular son instancias de interlocución entre el pueblo organizado y el Gobierno Nacional para construir políticas de Estado en las diferentes esferas de la vida social y política: Salud, educación, juventud, comunas y organizaciones sociales, entre otras. Estos deberían constituirse y funcionar como espacios de cogobierno.

acaparamiento y especulación, lo que en nuestro caso derivó en prácticas como el contrabando de extracción, el bachaqueo (reventa especulativa de productos con precios regulados), la corrupción a distintas escalas y desequilibrios en el sistema cambiario oficial que no han podido ser reguladas ni normalizadas por el Estado venezolano.

Este trabajo se ha ido construyendo en el marco de la acentuación de esta crisis en los últimos cuatro años. Por lo tanto, las lecturas que se elaboran sobre lo comunal se tejen al calor de un contexto en mutación en las que se sobreponen distintos lugares de interpelación. Nos interesa destacar el que no muestra la prensa en sus análisis sobre la coyuntura:

Seguimos sin comprender cómo es que en 4 años, los miles de trabajadores del campo no han dejado de sembrar, cosechar y abastecer de alimentos al pueblo venezolano, mientras que las escasas 10 empresas de la agroindustria de la harina de maíz precocida, pastas alimenticias, arroz, leche, aceite, margarina, café y azúcar; las escasas 3 empresas que comercializan pañales, detergentes y toallas sanitarias; y las 10 empresas farmacéuticas encargadas del suministro de medicamentos, a pesar de su incuestionable capacidad financiera por su condición de grandes monopolios nacionales y transnacionales, no están garantizando el abastecimiento de estos bienes esenciales para la vida al pueblo venezolano, vulnerando de esta manera nuestros derechos fundamentales a la alimentación, la salud y la vida.⁴

.....
⁴ Curcio P.(2016). De la dictadura de los monopolios a la democratización de los medios de producción. En: <http://www.15ultimo.com/2016/10/20/golpe-de-timon-de-la-dictadura-de-los-monopolios-a-la-democratizacion-de-los-medios-de-produccion/>

Durante todo este tiempo se ha pretendido hacer una analogía de la situación actual con la vivida durante el año 1989, un escenario pronosticado por la prensa y las vocerías de oposición al gobierno que anuncian un estallido social que pareciera estar siempre en puertas. Aunque algunos siguen sin comprender cómo es que dos escenarios de crisis como la del 89 y la de los últimos 4 años no han producido los mismos resultados, para nosotras, los tejidos e instituciones del poder comunal son esos resortes que lo han evitado, pues han sido una barrera de contención y una fuerza creativa y potente productora de donde emergen otras respuestas.

Aún cuando al momento de realizar las visitas y vivencias en las experiencias comunales que relatamos en este libro los desequilibrios económicos no habían alcanzado la intensidad que tienen hoy en día, sabemos que en este último año esas mismas comunas, consejos comunales y esas mismas fuerzas vivas del poder popular se han reconfigurado, asumiendo nuevos dispositivos orgánicos, como por ejemplo el nacimiento de los CLAP⁵ como sistemas para el control de la distribución de alimentos en los territorios.

Es innegable, también, que la explicación de esta guerra-crisis no logra ser suficiente para el común de las y los venezolanos que día a día resisten y combaten en su cotidianidad las dificultades económicas, porque pareciera dejar por fuera el reconocimiento de cierta debilidad institucional a la hora de enfrentar este problema, que lleva consigo asumir y sobre todo sancionar actos y tramas de corrupción del sector público y político partidista oficial que, traicionando al chavismo, se han convertido en aliados del capital financiero.

.....
⁵ Los Comités Locales de Abastecimiento y Producción, organizaciones comunitarias que junto al Ministerio del Poder Popular para la Alimentación tiene como objetivo principal la distribución casa por casa de los productos alimenticios regulados de primera necesidad.

Es por ello que las lecturas contextuales necesitan del ejercicio permanente de la autocritica para reconocer los errores, las contradicciones y obstáculos propios, asumiendo el agotamiento del modelo importador, especulativo, oligopólico- monopólico y reproductor de una alta concentración de la riqueza, la propiedad y los medios de producción que, aún con todo el empuje político, institucional y popular, no se ha logrado transformar de forma sustancial en la última década.

En medio de esta vorágine, arrecian las conspiraciones políticas con intentos de forzar una salida antidemocrática del gobierno actual y la propagación global de una guerra mediática que anuncia "el naufragio absoluto del modelo socialista bolivariano", a partir de un supuesto proceso de "despolitización" en la población o de una reversión ético-política que expandió las prácticas de viveza, corrupción, falta de conciencia o compromiso, tanto en sectores populares chavistas como en instituciones públicas. Pero, a estas afirmaciones les falta, además de veracidad, un marco de comprensión mucho más matizado y aterrizado sobre las condiciones objetivas en las que hoy en día se sortea la compleja situación que atraviesa el país.

Las lecturas que —desde las propias organizaciones populares— se hacen del contexto refuerzan la idea de hacer de estas condiciones un escenario de oportunidades para avanzar más rápido y radicalizar cambios en el modelo capitalista y rentista, como única posibilidad de hacer sostenible la apuesta socialista communal. Existe confianza en lo construido, se camina sobre la defensa

de la irreversibilidad de los procesos alcanzados y se asumen con determinación los desafíos que se tienen por delante.

Estas convicciones sobre la continuidad del "comuna o nada", la necesidad de reconocer, articular y visibilizar las concreciones de un socialismo de carne y hueso, de abrir posibilidades de intercambio y formación desde la investigación militante, y la necesidad de sostener alianzas orgánico-institucionales como andamiaje necesario para blindar un proyecto histórico, originaron un proceso de diálogo descarnado entre comuneros y comuneras, quienes agitados por la impronta chavista vienen generando formas de existencia, producción y reproducción de la vida digna, justa y en proceso de descolonización.

Es así como entre el año 2014 y el 2016 confluimos -organizaciones e instituciones- en la necesidad de identificar y manifestar cómo se gesta el horizonte comunal en experiencias concretas, y cómo cada una de éstas no son procesos aislados sino más bien un entramado de sentidos y prácticas constitutivas de una cosmovisión plural, complementaria y transformadora. El Ministerio del Poder Popular para las Comunas y Movimientos Sociales y la Fundación Rosa Luxemburg facilitaron posibilidades materiales y políticas para realizar vivenciales y encuentros de intercambio, que hoy hemos podido materializar en esta producción editorial que consideramos una invitación siempre abierta y renovada para sentir, pensar y hacer que lo communal sea brújula de lo posible.

Brujula metodológica y decisiones políticas

Para concretar esta inmersión comunal, se necesitaba identificar, reconocer y enunciar las “claves” que han contribuido a consolidar y expandir el Poder Popular y la democracia socialista. Al nombrarlas como “claves transformadoras” se procuraba indagar en estrategias, propuestas, dispositivos, instituciones, potencias y las tensiones que las hacen posible, que en consonancia a la explicación de García Linera en su libro *Tensiones creativas*⁶, son aquellos debates, conflictos, roces y obstáculos que abren el camino a la construcción de una potencia. Por lo tanto, la pretensión con este trabajo no es presentar una visión idealista, romántica o edulcorada sobre las comunas; el énfasis en mirar las potencias tiene el propósito político de lograr identificar lo verídico y constatable de estas nuevas formas de producir material y simbólicamente la vida en común, de mirar más allá de lo que puede reportar la gestión institucional sobre la ejecución de políticas y programas sociales y, en esta vía, destacar las tensiones como los desafíos vigentes tanto para las organizaciones populares como para el Estado.

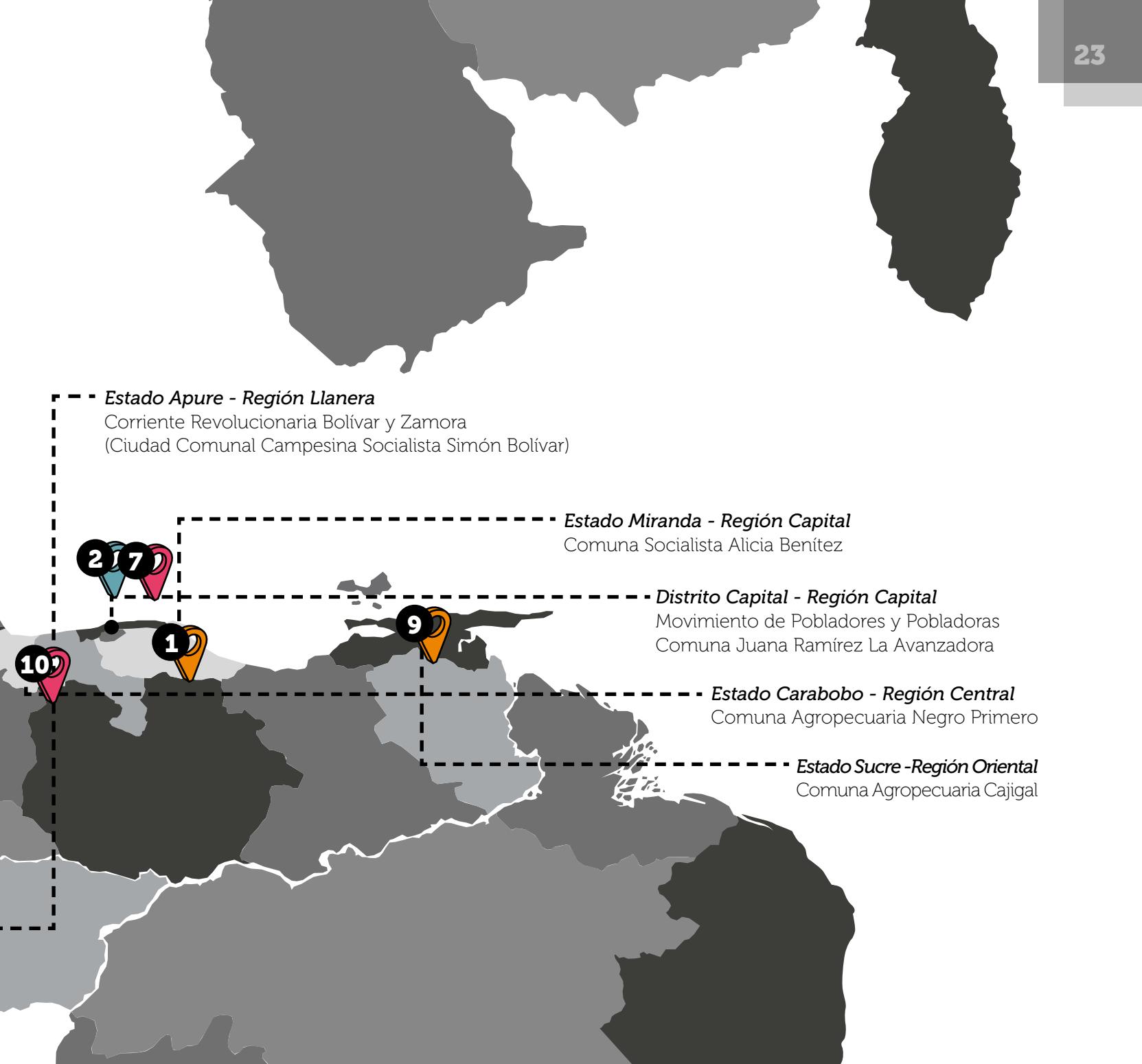
.....
⁶ García Linera, Álvaro. (2011) Tensiones creativas de la revolución: la quinta fase del proceso de cambio. La Paz: Vicepresidencia del Estado Plurinacional de Bolivia.

Había que buscar el enfoque, las herramientas y mecanismos para vincular inquietudes-problematizaciones con respuestas-desafíos, no para expresar una receta o respuestas cerradas y unívocas, sino para mostrar la diversidad de maneras en las que el pueblo organizado viene generando y experimentando lo comunal. En ese sentido, la sistematización de experiencias sirvió para plantear el enfoque desde donde se haría la co-producción de conocimiento, no como una estrategia en sí misma, sino más bien como el marco de principios y orientaciones del proceso participativo, que diera soporte político y metodológico a la caracterización protagónica de más de 115 comuneros, comuneras y militantes con quienes establecimos relaciones de confianza y vivenciamos "una especie

particular de creación participativa de conocimientos teórico-prácticos, desde y para la acción de transformación, entendida como la construcción de la capacidad protagónica del pueblo."²

Conocer y explorar los territorios comunales implicó reflexionar entre comunes para comprender, conceptualizar y teorizar; recorrer lugares y encontrar en las palabras y prácticas comprometidas –tan beligerantes como amorosas— sentidos, subjetividades y horizontes compartidos que, a través de un tono testimonial, se reconstruyen como documento que articula lo que aún distanciado en lo geográfico se encuentra entrelazado en las cartografías políticas del Socialismo venezolano en estas diez experiencias orgánicas entre rurales y urbanas, especificadas a continuación.





Para esta selección se consideraron: un mapeo de experiencias de acuerdo a ejes de indagación definidos; una investigación documental de las experiencias a través de redes sociales, fuentes orales y escritas, así como entrevistas telefónicas; y el contacto previo con experiencias comunales y de movimientos populares que tenía nuestra organización por compartir diferentes espacios de intercambio. En el proceso se procuró un equilibrio territorial, en cuanto a la participación de al menos una experiencia de cada región del país, y en cuanto a la combinación de organizaciones urbanas y rurales.

Para afinar la mirada analítica colectiva se elaboraron instrumentos que estaban en permanente revisión y mejora conforme se desarrollaba el proceso de investigación participativa, que planteaban ejes orientadores del trabajo de campo en la vivencia comunal a través de entrevistas individuales y grupales, así como espacios de debate y problematización haciendo uso de herramientas lúdicas a través de las cuales exploramos tres ejes de indagación: Producción, autonomía y sustentabilidad económica; Nueva cultura política y Construcción de redes estratégicas.

A partir de estos ejes de indagación se plantearon preguntas, provocaciones, planteamientos generadores de conversas y debates, engranados posteriormente

en los contenidos que se expondrán y que no son el resultado de la sistematización de cada una de las diez experiencias comunales, pues si bien se trabajó en un inicio con experiencias particulares, adaptando las metodologías a sus contextos, se considera que el valor de los hallazgos de este trabajo colectivo está en los puntos de encuentro de las diversas miradas que sobre lo comunal fueron socializadas, registradas e interpretadas.

Presentar claves comunales sobre un horizonte estratégico, en un momento donde las potencias comunitarias se ven más allá de sus límites geográficos y es imprescindible aglutinar fuerza política, tenía mucho más valor que destacar los avances particulares de cada experiencia. Es un ejercicio de anticipación política que intenta prefigurar la emergencia de ese Estado Comunal, que en la Ley Orgánica de las Comunas se describe como la "forma de organización político social, fundada en el Estado democrático y social de derecho y de justicia establecido en la Constitución de la República, en la cual el poder es ejercido directamente por el pueblo, con un modelo económico de propiedad social y de desarrollo endógeno sustentable, que permita alcanzar la suprema felicidad social de los venezolanos y venezolanas en la sociedad socialista. La célula fundamental de conformación del estado comunal es la Comuna".

El puerto de este viaje es la contribución a visibilizar, desde su propios lenguajes y cosmovisiones, lo que vienen reflexionando y narrando sobre el hacer nuestras voces comuneras latinoamericanas. Juan Bautista lo expresa en estas palabras:

En la así llamada América Latina, estas voces y pensadores críticos, no son recientes, sino que ya empiezan a tener su propia historia y a formar su propia tradición, es decir, son pensares que no surgieron espontáneamente o al calor de tal o cual coloquio, o de tal o cual moda teórica, sino fruto de profundos debates, commociones sociales, crisis políticas históricas y económicas que acontecieron a los pueblos latinoamericanos desde 1492, pero que en el siglo XX afloraron de modo contundente. Tan es así que ahora estos pensares están empezando a formar no solo líneas de investigación, sino también a producir su propio lenguaje o marco categorial con el cual pueden exponer ahora no sólo sus propios problemas, sino también a hacer inteligible la dimensión de la realidad tematizada en estos pensamientos⁷

Encontrarán aquí el hilado de un tejido de lo que está tomando cuerpo y fuerza al calor de la práctica política, reflexiva, planificadora y estudiosa de comuneros, comuneras y militantes de organizaciones sociales, quienes experimentan e inventan, en un esfuerzo inagotable, la construcción del Socialismo Comunal.

.....
⁷ Bautista, Juan José. (2012). Hacia la descolonización de la ciencia social Latinoamericana. La Paz: Ediciones Rincón.

Comunalizar el poder

Producto de la confluencia de caminos y aprendizajes colectivos, síntesis de una estrategia política que nos interpela, brújula de orientación del quehacer militante, campo de experimentación de la lucha y despliegue de la potencia que se genera desde la organización popular surge la Comunalización del poder; que es también un llamado para la acción, una invitación a preguntarse ¿Quiénes son y cómo son las miradas de los actores concretos que están pensando, ensayando, problematizando y construyendo Poder Comunal? ¿Cómo crear modelos productivos sustentables que otorguen autonomía política y económica a las organizaciones comunales? ¿Cómo crear instituciones que rompan con la matriz de poder ejercido desde la representatividad?

El poder que se torna común se entiende y se vive desde, al menos, dos dimensiones: la disputa y la potencia. Desde la apuesta comunal se ha comprendido que el poder encarnado por los sujetos populares existe como poder en disputa con lo constituido (el poder del capital y el poder del Estado burgués, que se emparentan) y como potencia que se despliega en el territorio, como fuerza viva organizada que va reconstituyendo el tejido social y posibilitando una soberanía basada en la democracia radical, participativa y protagónica.

Las disputas con lo constituido tendrían que ver no sólo con poderes fácticos locales, sino con lo que desde las perspectivas descoloniales⁸ llamaríamos modelo civilizatorio moderno. A lo

.....
⁸ Las perspectivas decoloniales reúne a un grupo de pensadores y pensadoras del sur mundial quienes denuncian las consecuencias del modelo civilizatorio moderno a través de la violencia, el ocultamiento y la discriminación de formas de vida que no se correspondan con el patrón universalizante de poder, ser y saber que impone occidente. Algunos autores latinoamericanos vinculados a estas perspectivas son Enrique Dussel, Ramón Grosfoguel, Walter Mignolo, Nelson Maldonado-Torres y José Romero-Losacco.

largo de cinco siglos la modernidad eurocéntrica se ha convertido en un patrón colonial de poder del que se engendró lo que hoy llamamos capitalismo, que tiene expresiones de dominación no sólo a partir de relaciones económicas, sino de múltiples jerarquías de clase, raciales, sexuales, de género, lingüísticas, geográficas y espirituales. Desde este marco de comprensión hemos procurado leer las implicaciones del proyecto comunal como apuesta de transformación del sistema-mundo capitalista y desde este lugar situado de enunciación reconocemos la necesidad de producir conocimiento sobre el protagonismo de las historias comuneras de esta Venezuela del siglo XXI. Buscamos descolonizar el socialismo comunalizándolo.

Ahora bien, como potencia, el Poder Comunal se expresa como una forma de poder democrático y distribuido que posee capacidades de, por una parte, actuar, convencer, movilizar, propiciar la participación para decidir sobre procesos que construyen comunidad a través de relaciones más horizontales y solidarias; y por otra, de disputar y configurar las estructuras macropolíticas, las instituciones del Estado que, en el caso venezolano, con sus muchos recursos favorece la existencia de la apuesta comuna, pero a su vez limita y condiciona sus procesos de construcción.

De esta forma, el poder no se comprende como una cosa, no es un objeto, por ello no se toma sino que se ejerce desde la práctica obediencial y el querer

vivir comunitario-comunal. Entonces, si el poder es una facultad inherente al pueblo como comunidad política, delegado a sus instituciones para que puedan administrar el máximo consenso posible de esa comunidad⁹, se reconoce la necesidad de disputarlo a las instituciones (públicas, privadas), desarrollando las arquitecturas y estrategias que permitan que esa comunidad política asuma su responsabilidad como potencia creadora.

Desde todas estas formas organizadas se comprende que lo comunal es la brújula para caminar en procesos decisivos de una transformación radical: la consolidación de sistemas económicos autogestionarios que permitan la materialidad necesaria para un poder político no dependiente ni subsidiado; autogobiernos legítimos y legales en territorios liberados (comunalizados) que vayan asumiendo competencias transferidas del Estado constituido que va mutando hacia el Comunal; sortear las tensiones permanentes con la institucionalidad de Estado con la que se intenta avanzar en lógicas cogenitorias o en alianzas estratégicas; la re-producción de sentidos comunes emancipadores que hagan de la vida no un bien material sino una razón amorosa y solidaria de existencia individual y colectiva, siendo irreductibles en la batalla por construir la hegemonía comunal sin imponer ni tutelar, sino con la audacia necesaria para convencer, asumir, disputar y comprometer voluntades en la edificación de este otro mundo.

.....
⁹ Dussel, Enrique. (2009). Política para la liberación: Volumen II Arquitectónica. Madrid: Trotta.

Las claves que se han manifestado como tramas de la Comunalización del poder, en un primer apartado de este texto nos pasean por los sentidos comunales, es decir, los significados sobre la comuna y las maneras de producirlos y reproducirlos con la intención de convertirlos en sentido común. El segundo comprende las claves vinculadas al ejercicio y despliegue del poder sobre el territorio, haciendo un recorrido por algunas expresiones de autodeterminación de las experiencias comunales participantes, los símbolos y representaciones de ese poder, la asamblea como instrumento de construcción de otro modelo democrático, el ejercicio del liderazgo y expresiones de autogestión y cogestión. Luego, se presentan las arquitecturas que se generan bajo ese poder en forma de instituciones que funcionan de manera articulada avanzando hacia la conformación del Estado Comunal.

La economía política comunal es el cuarto y último apartado; allí no solo se proponen nuevos modelos productivos en la construcción del Socialismo Comunal donde son evidentes las transformaciones en términos de relaciones de trabajo, propiedad y producción, la gestión de recursos, la ética desde la que parten los procesos de producción y la apuesta por la soberanía tecnológica de estas experiencias; sino también las formas de gobernanza y regulación colectiva, los ensayos por la comunalización y territorialización

de las decisiones en torno al Sistema Económico Comunal como parte del sistema del autogobierno.

La madurez de los actores comunales brinda lecturas tácticas movilizadoras que nos permiten discernir, en la complejidad, los métodos y las agendas pertinentes en los períodos de crisis; lecturas que nunca pierden la perspectiva estratégica de ser responsables y exigir lo imposible y, en ese sentido, advierten la importancia de la ejecución definitiva y radical del Golpe de timón para evitar el golpe de ariete¹⁰ que, según la analogía de comuneros y comuneras, significaría la contracción o cierre de las posibilidades de avance de los procesos de transformación necesarios, y un efecto en reversa de lo logrado y construido.

Poco o nada sería este material sin los diálogos que le dieron origen y que hoy siguen multiplicándose en la vida de quienes son habitados por el espíritu de la comuna, por esa fuerza indetenible que remonta adversidades, moviliza la existencia y se contrapone a la lógica de privación y/o exterminio de la vida. A través de éste queremos manifestar que el imaginario chavista palpita en experiencias orgánico-populares, se crece en narrativas y prácticas liberadoras que no cesan, sino más bien se expanden en la búsqueda de elevar los niveles de incidencia política, donde lo comunal es y sea el centro neurálgico y dinamizador de la Revolución Bolivariana.

¹⁰ El golpe de ariete es un fuerte choque que puede ocurrir después de abrir o cerrar un grifo de agua; cuando esto ocurre la presión podría cambiar de dirección de manera abrupta dentro de la tubería, y este impacto puede dañar las uniones y las válvulas, occasionando que el fluido comience a fugarse. Esta analogía surgió al calor de los debates del Encuentro Comunalizar el poder, realizado en julio de 2015, espacio de intercambio y debate de lo que fueron los hallazgos de este proceso, y en el que se perfilaron vías posibles que garanticen la irreversibilidad del Socialismo Comunal.

Comunalizar el Poder



Comunalizar el Poder

es un horizonte político convertido en programa de lucha por comunidades heterogéneas, que desde su diversidad de prácticas territorializadas o sectoriales reconocen lo communal como esencia y materia de su accionar transformador. Son estrategias que van reconstituyendo el tejido social para recrear formas de producir la vida en común, a través de la disputa con el poder constituido y el despliegue de la potencia popular desde el ejercicio de una soberanía basada en la democracia radical, participativa y protagónica.

A través de esta infografía presentamos diversas claves de la communalización del poder que plantean la conformación de autogobiernos legítimos y legales, la consolidación de sistemas económicos autogestivos que permitan la materialidad necesaria para un poder político no dependiente ni subsidiado y la re-producción de sentidos comunes emancipadores que hagan de la vida no un bien material sino una existencia plena, individual y colectiva.

Las claves que presentamos en esta infografía son resultado de diversos debates, vivencias y reflexiones realizadas junto a 10 organizaciones y comunas, coproductoras del conocimiento que socializamos en este material.

1Activa
desde:

2013

Comuna Socialista **Alicia Benítez**

4 km²
Territorio

175 mil
habitantes



Fuerzas productivas:

EPSD Gas Cosoma, EPSD Ruta Comunal y EPSI Chocolatería de Maca

Instituciones del Autogobierno:

22 Consejos Comunales

Dato interesante:

En la Chocolatería de Maca cuentan con una receta propia sin aceite vegetal ni edulcorantes ni aditivos químicos para la elaboración de unos deliciosos y nutritivos bombones artesanales.



• **Ubicación:**
Municipio Sucre,
estado Miranda,
Gran Caracas.

2Activa
desde:
2009

Comuna **Juana Ramírez** **La Avanzadora**

Fuerzas productivas:

Panadería Las Barras, Empresa de Propiedad Social Directa Alimentos en conserva Juana Ramírez y Huerto organopónico.

Instituciones del Autogobierno:

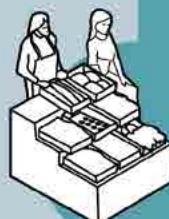
13 Consejos Comunales

En red con:

Consejo Presidencial del Gobierno Popular con las Comunidades

Dato interesante:

Mujeres empoderadas que han asumido el trabajo político, cultural y de la producción comunal crearon sus propias recetas de alimentos orgánicos en conserva, panadería y pastelería.



• **Ubicación:**
Municipio Libertador,
Parroquia Antimano,
Distrito Capital

**115.000 Ha
Territorio**

**8 mil
habitantes**

- **Ubicación:**
Municipio Páez entre la Parroquia Guasvalito y San Camilo Distrito del Alto Apure, estado Apure.



3

Activa
desde:
2008

Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar

Fuerzas productivas:

Unidad de Producción Jorge Eliecer Nieves, Proyecto colectivo Los Picachos y unidades familiares de las 2400 familias que conforman la ciudad comunal.

Instituciones del Autogobierno:

8 Comunidades conformadas por 38 Consejos Comunales y cuentan con la Radio Comunitaria Bolívar Vive, El Frente Campesino Ezequiel Zamora, el Frente Nacional Comunal Simón Bolívar y la Corriente Revolucionaria Bolívar y Zamora.

En red con:

Corriente Revolucionaria Bolívar y Zamora

Dato interesante:

Desarrollan el método de trabajo "Organizar, formar y movilizar" (OFMI) como estrategia de politización del proyecto comunal.



**2.237 Ha
Territorio**

**6.300
habitantes**

4

Activa
desde:
2009

Comuna Agroecológica El Maizal



• **Ubicación:**
Entre el Municipio Simón Planas, estado Lara y el Municipio Bolívariano Araure, estado Portuguesa

Fuerzas productivas:

EPSD Ezequiel Zamora (semilla y mecanización), EPSI Camilo Cienfuegos (de Gas Comunal), EPSU Argimiro Gabaldón (Carneadería), Casas de cultivo protegido Josefa Camejo, EPSD Simón Bolívar (Bloquea).

Instituciones del Autogobierno:

22 Consejos Comunales, Consejo Campesino El Esfuerzo Campesino, Red de Productores del Café, Red de Productores Apícolas, Organización Guardianes de Semillas.

En red con:

Corredores Territoriales Comunal Argimiro Gabaldón, Bloque de Comunidades de Lara a través del Consejo Presidencial de Gobierno Popular con las Comunidades.

Dato interesante:

Es una comuna productiva en la área agrícola y animal. En el año 2016 produjo 360 mil toneladas de maíz.



Activa
desde:
2007

5

Eje Territorial Comunal

La Sienra de Falcón

3.244 Km²
Territorio

58 mil
habitantes



Ubicación:
Municipios:
Bolívar,
Petit,
Federación
y Sucre del
estado Falcón.

Fuerzas productivas:

Conjuntos en la Comuna José Leonardo Chirinos (35 Unidades de Producción Familiar), 1 Sistema de Trueke

Instituciones del Autogobierno:

Comuna Canagua, Comuna José Leonardo Chirinos, Consejo Popular de Economía, Consejo Popular de Comunicación, Consejo Popular de la Juventud, Consejo Popular de Defensa Integral del Territorio, Consejo Popular de Organización, Consejo Popular de Formación.

En red con:

Ejes Territoriales Comunales del estado Falcón, Red Nacional de Comuneros y Comunerias

Dato interesante:

Practican el Sistema de Trueke Comunal, mecanismo para la distribución de productos y el intercambio de saberes. Han logrado incorporar unos 300 prosumidores y presumidores de La Sierra y dieron vida a la moneda comunitaria "El Zambo".



Activa
desde:
2009

6

Corredor Territorial Comunal

Charakot Apira

398 Km²
Territorio

16 mil
habitantes



Ubicación:
Entre el Municipio
Andrés Bello y
Campo Elías,
sector La Azulita
estado Mérida.

Fuerzas productivas:

EPSD Unión de Productores al Corazón del Café, 4 EPSD de Casas de Cultivo, 1 Unidad de Producción Social

Instituciones del Autogobierno:

Comuna Agroecológica El Tambor, Comuna Socialista Cuenca Lomas Unidas de Macho Capaz, Comuna Tres Raíces, Comuna Chupulún y Comuna Jesús Antonio Guerrero

En red con:

Bloque de Comunas del Estado Mérida, Red Nacional de Comuneros y Comunerias

Dato interesante:

Crearon la Ruta Agroecológica y Turística del Café que comienza con la siembra de plantulas de café y termina con su proceso de tostado, molienda y empaquetado en una Torrefactoría construida por ellos mismos.



7

Campamento de Pioneros Amatina

4 edificios

140 Familias

Activa desde:

2010

Ubicación:
Parroquia Antimano, municipio Libertador, Distrito Capital



En red con:

Movimiento de Pobladores y Pobladoras; Comités de Tierra Urbana, Campamentos de Pioneros y Pioneras-Nuevas Comunidades Socialistas, Movimiento de Ocupantes de Edificios Organizados, Movimiento de Inquilinos y Trabajadores Residenciales Unidos por Venezuela

Dato interesante:

Su trabajo político gira en torno a la autogestión como proceso politizadora y de conformación de comunidad. La autoconstrucción se hace a partir del diseño participativo de la vivienda y el hábitat, todo como un gran sistema social para la vida en común.

**8**

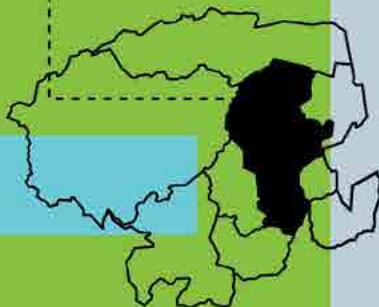
Comuna Socialista Ataraoa

5.985 Km² Territorio

52 mil habitantes

Activa desde:
2008

Ubicación:
Mun. Iribarren, estado Lara



Fuerzas productivas:

Consejo de 9 Organizaciones Socioproductivas incluyendo 2 EPSD, una televisora y una radio comunitaria

Instituciones del Autogobierno:

47 Consejos Comunitarios, Parlamento Comunal con sus diversas instancias, 8 Mesas del Parlamento Comunal, Consejo Ejecutivo y Consejo de Contraloría, Banco de la Comuna

En red con:

ANMCLA, Corredor territorial Comunal Argimiro Gabaldón, Bloque de Comunidades del estado Lara y Consejo Presidencial de Gobierno Popular con las Comunidades

Dato interesante:

La asamblea a través del parlamento ampliado es el espacio para la toma de decisiones en colectivo y la incidencia en los servicios y políticas de la comunidad.



9

Activa
desde:
2006

12.000 Ha
Territorio

3.630
habitantes

• **Ubicación:**
Yaguaraparo
municipio Cajigal,
estado Sucre.



**Comuna
Agropecuaria**
Cajigal

Fuerzas productivas:

Siembra agroecológica/Casa de cultivo:
producción agrícola. EPSD La Hórqueta
productiva; 15 galpones de cría de pollo;
2 galpones de gallinas ponedoras;
galpones de cría de cochinos y
unidad de transporte pesado.

Instituciones del Autogobierno:

16 consejos comunitarios y 3 consejos
campesinos

Dato interesante:

Pasó de ser una zona monoproducitora
de cacao a un territorio de producción
agrícola diversificada y de cría de pollos
de engorde y gallinas ponedoras con
innovación tecnológica para la repro-
ducción de razas criollas.



10

Activa
desde:
2006

39.000 Km2
Territorio

9 mil
habitantes

• **Ubicación:**
Municipio Valencia,
estado Carabobo.

**Comuna
Agropecuaria**
Negro Primero

Fuerzas productivas:

EPSD Ruta Comunal. EPSCD de Vialidad
Agrícola y 1.500 cónucos que son
Unidades de Producción Familiar.

Instituciones del Autogobierno:

44 Consejos Comunitarios, Comités de:
Desarrollo agrícola, Seguridad alimen-
taria, Gestión ambiental, Gestión
Cultural, Infraestructura, Vivienda,
Defensa de DDHH, Salud, Seguridad y
Defensa, Instancia de Economía
Comunal del Autogobierno.

En red con:

Corriente Revolucionaria Bolívar y
Zamora

Dato interesante:

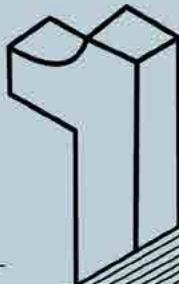
La planificación productiva la hacen a
partir de las potencialidades geo-econó-
micas del territorio, para ello han
generado métodos propios como el
estudio de consumo alimentario de su
población y el de superación progresi-
va del subsidio



Estrategias de despliegue por territorios comunes

Sentidos Comunales

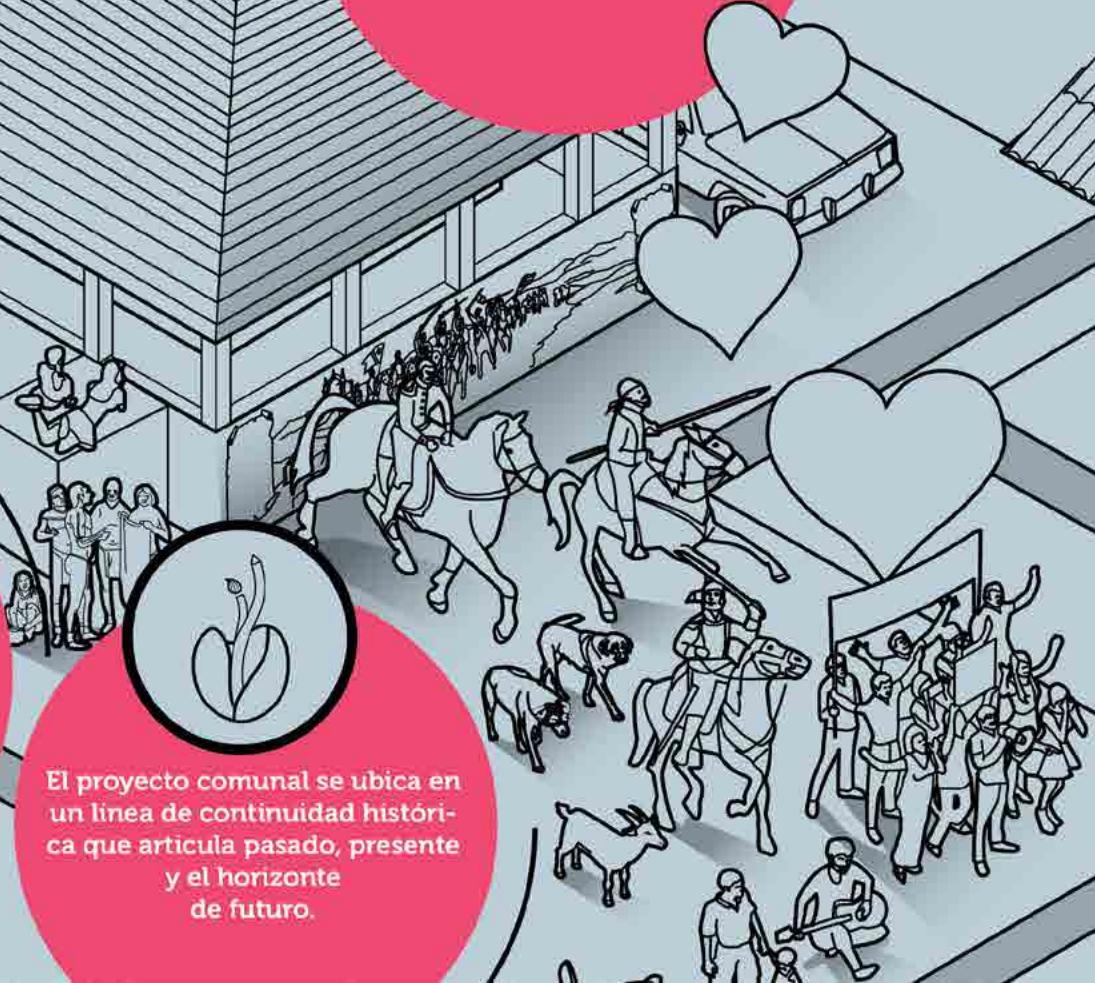
El Poder Comunal crea renovados sentidos plurales para interpretar el mundo, para reconocer las trayectorias e identidades colectivas necesarias para que lo comunal sea una manera de reproducir la vida con dignidad, amor y justicia social.



La comuna palpita en el corazón de la gente. Es un cuerpo vivo cargado de significados compartidos para quienes la recrean todos los días.



Comuna es conocimiento vivo, aprender haciendo desde la experiencia colectiva para resolver problemas, satisfacer necesidades y ser creativos desde un saber-poder común.



El proyecto comunal se ubica en un línea de continuidad histórica que articula pasado, presente y el horizonte de futuro.



1 Sentidos Comunales

La comuna palpita en el corazón de la gente. Es un cuerpo vivo cargado de significados compartidos para quienes la recrean todos los días. Su existencia —que hoy es formal-jurídica— está precedida por un tejido de sentidos, imaginarios y razones que alimentan las prácticas y construyen la experiencia concreta, situada y relacionada. En el marco de la fundación del Estado Comunal, esto ha implicado la lucha política por construir un nuevo modelo cultural que impregne de valores socialistas la cotidianidad, donde no se sigan imponiendo significados ajenos a las realidades comunales, sino que acompañen la emergencia de nuevas ideas, prácticas y relaciones sociales en las que encarne ese “espíritu de la comuna” del cual hablaba el Comandante Chávez¹¹.

Porque como lo plantea el escritor argentino Miguel Mazzeo:

.....
¹¹ Chávez Frías, Hugo. (2012). *Golpe de Timón. I Consejo de Ministros del nuevo ciclo de la Revolución Bolivariana.*

Caracas: Ediciones Correo del Orinoco.

Otro problema que tampoco puede perderse de vista es la cuestión hegemónica, la disputa por otros espacios institucionalizados, la disputa por el sentido de los hábitos y formas de vida que promueven determinadas concepciones de mundo. Hay que desarrollar prácticas orientadas a la construcción de hegemonía que favorezcan la formación de la conciencia política de todas las clases subalternas y no solamente de las que se encuentran organizadas a través de distintas organizaciones de base¹².

Esa construcción hegemónica pone en disputa las formas aceptadas en las que se reproduce la sociedad actual. No se trata de que una clase ya impregnada de valores socialistas forme a otra que no lo está; constituye un proceso de politización y formación de y para la cultura comunal que pasa por desenmascarar e identificar, en los propios procesos de construcción orgánica, los rastros naturalizados de la cultura capitalista que impiden o retrasan la construcción de lo nuevo.

Resulta estratégico pensar entonces "por qué y cómo ese mundo dura, persevera en el ser, cómo se perpetúa el orden social, vale decir el conjunto de relaciones de orden social que lo constituyen"¹³, para generar así las maneras apropiadas que afinen la mirada crítica para identificar y atacar desde la raíz la cultura del capital y crear condiciones para abrir boquetes propios, comunes, originales y originarios que fortalezcan la disputa cultural desde lo comunal.

También cabría preguntarnos cómo las miradas descoloniales nos permiten acercarnos con mayor agudeza a la comprensión de los sentidos y las subjetividades que emergen desde la apuesta comunal. Si reconocemos que tanto los proyectos conservadores de derecha o los vanguardista de izquierda asumen como modelo aspiracional de vida la modernidad, debemos recordar lo que ésta impone, develar lo que oculta y buscar trascenderla. Para Dussel¹⁴, la modernidad es construida como retórica para mostrar a Europa y Occidente como superior a nosotros, los pueblos del sur global. En sus entrañas están contenidas múltiples formas de dominación: Por un lado, la destitución del otro, la aniquilación

.....
¹² Mazzeo, Miguel. (2007). *El sueño de una cosa. Introducción al poder popular*. Buenos Aires: Editorial El Colectivo.

.....
¹³ Bourdieu, Pierre. (2011). *Las estrategias de la reproducción social*. Buenos Aires: Siglo XXI Editores.

.....
¹⁴ Dussel, Enrique. (2016). Audio de Conferencia en la I Escuela Ecosocialista y Pensamiento Crítico Descolonial Nuestroamericano. Caracas (No publicado).

de la historia, las identidades y culturas de pueblos enteros, que nos obligan a reconfigurar nuestra línea del ser, "estamos en un momento donde el proceso de recrear el andar implica recrear la línea del ser, reconfigurar las identidades".

Por otro lado, la modernidad incorpora en el sentido común nociones dualistas discriminatorias que se expresan en binomios como "desarrollo y subdesarrollo", "primer y tercer mundo", "cultura universal y folklore", precisamente para reproducir imaginarios de inferioridad de todo lo que a los dominios imperiales no pertenezca. Surge, entonces, la urgencia por descolonizar la cultura política y la vida, porque "el problema ya no es solo el capitalismo, sino la racionalidad y la cultura de muerte que ella ha producido a través de la modernidad. Por eso hablamos de la necesidad de producir otras formas de racionalidad cuya intencionalidad explícita esté orientada a promover y producir condiciones para que la producción y reproducción de la vida en general sea posible"¹⁵.

José Retaco, de la Comuna Agropecuaria Negro Primero señala: "Nosotros tenemos que crear nuevas alternativas contra ese viejo modelo que se niega a morir, hacer productos culturales como parte de una estrategia, y quién más que nosotros los del pueblo, los del Poder Popular, los que andamos a diario en el barrio, en el campo".

Este llamado abre la discusión sobre quienes son los sujetos estratégicos y protagónicos que han asumido la producción y reproducción de la lógica comunal. En ese sentido, se ha identificado en los comuneros y comuneras ensayos de lo que pudieran ser dispositivos potentes para la reproducción de la cultura comunal, y que por ahora apuntan a crear sentidos de pertenencia a la comuna, mantener la memoria viva, crear códigos simbólicos propios, recuperar prácticas ancestrales y hacer de todo su ámbito de acción un espacio propicio para la construcción de ideas y sentidos comunes para producir y proyectar la vida en común.

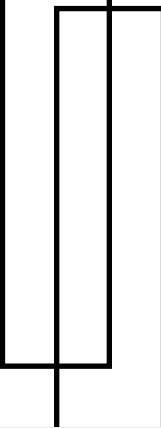
Esta primera clave recoge lo que en términos más enunciativos expresaron las comuneras y los comuneros respecto a cómo

.....
¹⁵ Bautista, Juan José. (2012). *Hacia la descolonización de la ciencia social Latinoamericana*. La Paz: Ediciones Rincón.

comprenden la comuna, haciendo un breve recorrido por las diversas formas en que las comunas y movimientos populares participantes de este trabajo han desplegado mecanismos para ir creando una cultura comunal que posibilite la communalización del poder en el tejido social que compone el territorio comunal, cómo se multiplican las prácticas ancestrales que le dan identidad a la comuna, y cómo se van tejiendo esos nuevos sentidos sobre la vida, la producción y la política.

■ 1.1. Comuna = Aprender a vivir **en común**

El capitalismo disloca y diluye los lazos de solidaridad comunal, por lo que hoy nos toca desprendernos de: individualismo, competencia, egoísmo, acumulación privada de la riqueza, viveza (quitate tú pa' ponerme yo), irresponsabilidad, entre tantas otras prácticas deshumanizantes. Producir y vivir la comuna es un nuevo punto de retorno y, a su vez de proyección, a formas de vida más solidarias que vayan constituyendo otro modelo civilizatorio.



Como yo siempre he dicho, a lo mejor yo no voy a ver el socialismo, pero quiero morir cerca de él, y la comuna que nosotros queremos es para la que todos los que vivimos en este territorio tenemos que avanzar y desaparecer por completo el tema individual, el tema de la envidia, la ambición, aquello que nos enseñaron, que no me importa lo que puede estar pasando al que esté a mi lado. Es un territorio donde los ciudadanos aprendemos a vivir en común (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

La Comuna es la médula, el nervio ciático del cuerpo humano, de la Revolución (...) el pueblo comunero negro primerano tiene la sangre luchadora. Yo como viejo me siento mal cuando veo compañeros que por vivir todavía en la vieja estructura están agarraos, vulgarmente, como garrapata en paleta' e vaca, que no quieren dejar morir la vieja estructura, esa vieja estructura tiene que morir (Álvaro Gómez, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

Comuna Revolución

**La Comuna es la médula,
el nervio ciático del cuerpo humano,
de la Revolución**

.....
¹⁶ Categoría acuñada por Boaventura de Sousa Santos (2010) para describir la destrucción de conocimientos ligada a la destrucción de personas y con la que Ramón Grosfoguel (2013) describe los cuatro procesos histórico-mundiales a partir de los que se constituyó el sistema-mundo moderno colonial/racista/patriarcal, uno de los cuales es la conquista del continente americano.

.....
¹⁷ Chávez Frías, Hugo. (2009). *Las Comunas y los cinco frentes para la construcción del socialismo. Aló Presidente Teórico Nro 1.* Caracas: Ministerio del Poder Popular para la Comunicación e Información.

En este esfuerzo de enunciar la comuna, la Red Nacional de Comuneros y Comuneras elaboró el libro *La Toparquía Comunera*, concreción de la utopía, citado por Elkin Mateus en su intervención: "la comuna no es un consejo comunal grande, ni una asociación de vecinos de nuevo tipo, es la semilla que germinará dando lugar a una nueva manera de vivir y de relacionarnos, de producir, de ser, de sentir, de querer, es reconstruir la totalidad de la vida perdida en 1498, con la llegada del imperio español". Y no es mirar atrás aspirando volver a un pasado puro perdido en el siglo XVI, es reconocer la historia que fue arrasada a través del genocidio/ "epistemicidio"¹⁶ de nuestros territorios/culturas para imponer formas de vida que a lo largo de cinco siglos han reproducido sufrimientos, desigualdades e injusticias sociales. Es también aprender de lo que somos hoy y re-inventarnos en las múltiples dimensiones del ser, el saber y el poder.

Para el Comandante Chávez la toparquía era la comuna. Decía: "es el gobierno del lugar, de los habitantes del lugar. Era el sistema de gobierno más perfecto. ¡La comuna! Es el gobierno de comunidad, es el gobierno echando raíces como árboles en su propia tierra, en su territorio en manos del pueblo"¹⁷. Los comuneros y comuneras de Falcón asumen como propio este enunciado, y lo van significando en sus experiencias.

■ 1.2. Comuna = Aprender la **independencia**

Ser libres. Que también implica tener correspondencia, pertenencia, responsabilidad para actuar en la vida pública; posibilidad de conocer y comprender el territorio, la gente que lo vive y las relaciones que lo constituyen. Y sobre todo, la idea de la independencia comunera tiene arraigo en la fuerza productiva, en la posibilidad de producir lo que la gente necesita para vivir, en lograr comprender y resolver problemas, reconociendo potencias, encontrando visiones y estrategias para accionar en común.

Nosotros tenemos que aprender a ser independientes, aprender qué es la nueva geometría del poder, nosotros somos una comuna entre dos estados (Lara y Portuguesa) y aún no hemos podido romper con ese lazo, de los dos estados, y que las instituciones entiendan eso. Si, son dos estados pero nosotros tenemos un solo ámbito espacial, tenemos que generar nuestras políticas, nuestras estrategias, nuestros horizontes, sin que nadie se venga a interponer, cuando nosotros logremos eso podemos decir que estamos en un Estado Comunal, mientras seamos dependientes de una institución, de un ministerio, no somos comuna (Rafael Ojeda, Comuna Agroecológica El Maizal).

independencia

La **independencia comunera** tiene arraigo en la fuerza **productiva**

La comuna es un nivel superior, es vivir en comunidad, es ir más allá de tu propia comunidad. A veces nos encontramos con conflictos históricos, y no hablan el pueblo de abajo con el pueblo de arriba, es conocer la verdadera historia de la comunidad, ubicar los conflictos y esos conflictos irlos solventando y conciliar lo más que se pueda. Por eso la comuna está en un nivel superior, porque es tratar de hacer una vida en común con gente con la que casi no has tenido contacto, como sí lo has tenido en un consejo comunal que funciona en tu comunidad. Entonces qué implica eso, mayor vinculación. Esa manera de cómo nos unimos para estrechar lazos, ubicar qué nos divide y qué nos une. Ver cómo solventar las diferencias sobre lo que nos une, entonces la comuna vino a eso (Oswaldo Miquelena "Guacharaco", Ejes Territoriales Comunales de Falcón).

Y más que un discurso nacionalista sobre la independencia, es una comprensión a escalas de este principio que comienza desde el cotidiano de la vida en comunidad, atraviesa las relaciones y las tensiones con la estructura de Estado-nación donde la comuna irrumpen como nueva institucionalidad y se confronta y desplaza de los lugares periféricos e invisibles en donde los poderes hegemónicos globales han ubicado las experiencias del sur del planeta, desde lo económico, lo político y lo simbólico. Tiene que ver entonces con una apuesta por la soberanía.

■ 1.3. Comuna = Autogestionar el gobierno **de la vida**

La comuna, para las y los comuneros, es independencia, autonomía para decidir y gestionar cómo vivir. Su florecimiento es correlativo a un proceso de rupturas con la mercantilización de todas las dimensiones de la vida-naturaleza y con la jerarquización del conocimiento-trabajo y sus derivadas exclusiones racistas, de clase y género.

La autonomía vinculada a la autogestión como práctica colectiva que no tiene que ver con un liberal "hazlo tú mismo", sino con la constitución de sistemas de participación, planificación, acción corresponsable y regulación colectiva que expresen la capacidad de autogobernarse. Pero que, a su vez, demanda de otras estructuras institucionales el cumplimiento de responsabilidades para generar condiciones de posibilidad del ejercicio de esta capacidad de hacer con autonomía de las comunas.

Un vocero de la Comuna Socialista Ataroa plantea:

Bueno ya lo decían el compañero Reyes y el compañero Leo, el poder que ha asumido la comunidad como tal es lo que ha sido la fortaleza de la comuna pero, más allá de eso, considero que algo que nos ha caracterizado es, digamos, la autonomía, el hacer nosotros mismos las cosas y nunca dejarnos tutelar por instituciones. No hemos sido apéndices de partidos y siempre las acciones, los proyectos y las cosas que hemos hecho han nacido desde aquí, claro quizás por apoyos que vienen del ministerio, pero no la adaptamos a una política como tal sin antes ser discutida aquí y sin la aprobación de todos nosotros, sin ser apéndice de instituciones ni de partidos. Ir hacia, la comuna, hacia lo que todos nosotros aquí generamos y creemos.

El Movimiento de Pobladores y Pobladoras reconoce en la autogestión, el espíritu comunal:

Nosotros creemos que la autogestión es el espíritu comunal (...) nosotros vamos a ese Estado Comunal con todos los errores y las metidas de pata, nosotros vamos a eso (...) nos empezamos a organizar sin recursos, como movimiento y sin decretarlo, desde abajo. Pero lo que sí creo es que la autogestión es el espíritu comunal, es plantearse el autogobierno (Sanyer Guerrero, Movimiento de Pobladores y Pobladoras).

Además de las comunas territorializadas, urbanas y rurales, existe una apuesta militante de quienes compartiendo los principios y el horizonte comunal, plantean otras maneras de ser y hacer parte de ese proyecto, generando otras communalidades, configurando modelos colectivos y orgánicos que apuntan a producir la vida en común y bajo el gobierno de los comunes. Es así como el proyecto comunal se llena de diversidad de miradas y quehaceres que hacen posible el Estado comunal. Pero, ¿cómo estas otras communalidades hacen parte de la construcción más allá de los mecanismos institucionalizados?

No solo es pensar la producción en el territorio, sino mirar más allá. Construir la comuna es oponerse al capitalismo. Hay otras formas de vida que pueden concebirse como formas comunales, hay que pensar también todas las estructuras que nos vamos planteando, no como estructuras estables. Ir pensando y repensando las estructuras que hemos concebido para el ejercicio del Poder Comunal. La comuna es una forma de hacer, de organizarnos, de producir la vida. Es ese ser en común. Una comunidad de los comunes¹⁸ (Enrique Rey, investigador militante).

.....
¹⁸ Rey, Enrique. (2015). Pensar lo común hoy: Los bienes comunes en la construcción del socialismo del siglo XXI. En: Tiuma El Fuerte, Cultura Senda y Códigos Libres. Jóvenes, Cultura Productiva y Nuevo Poder. Una investigación colaborativa. Caracas.

El Poder Comunal se expresa en símbolos materiales e inmateriales que generan identidad colectiva y reconocimiento

En este sentido, se resalta la diversidad de construcciones que se hacen desde todas las communalidades y la necesidad de generar intercambios entre experiencias que permitan consolidar la apuesta comunal desde sus potencias transformadoras y capacidades creativas y productivas.

1.4. Símbolos y representaciones del Poder Comunal

¿Qué significa pensarnos desde las experiencias comunales? ¿De qué manera mirar la trayectoria comunal en todas aquellas expresiones de comunalidad? ¿Cómo cambiar el lente para ver nuestros propios y originales símbolos? ¿Cómo hacer sentido común los sentidos comunales?

La usurpación de nuestros territorios, así como de nuestra historia, identidades y conocimientos por parte de los centros de poder hegemónicos occidentales desde 1492, nos colocó en el lugar de periferias y generó maneras de exterminio, ocultamiento y discriminación de una cosmovisión y epistemología de lo que actualmente es América Latina, que aún en este adverso tablero geopolítico del conocimiento no ha dejado de producir pensamiento propio y acción transformadora.

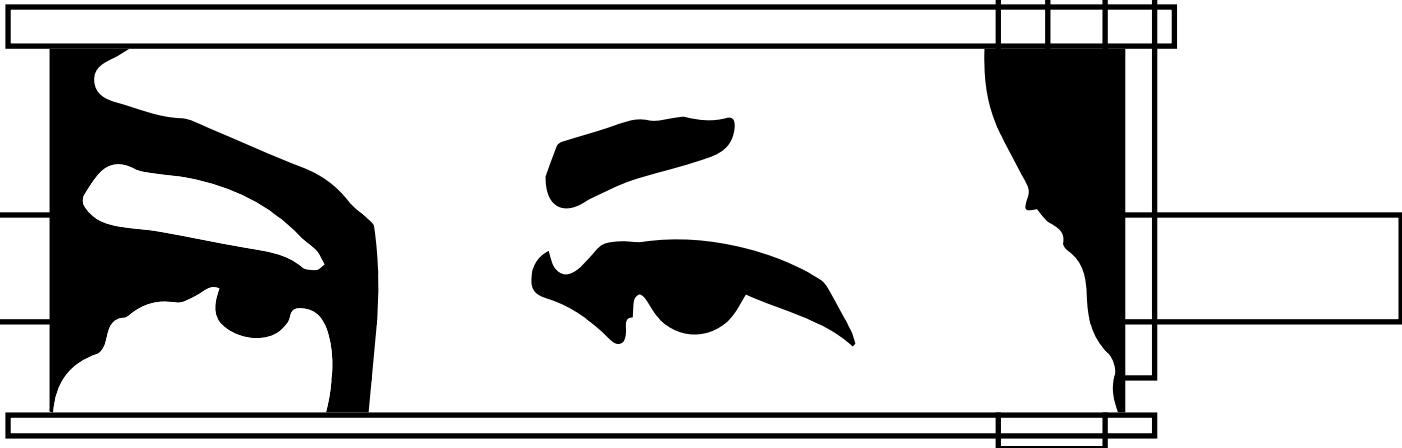
En su expansión el sistema-mundo moderno capitalista se ha encargado de la progresiva anulación de sentidos y prácticas ancestrales, de las culturas subyugadas, o el robo de éstos para convertirlos en mercancías "novedosas" deslastradas de historia y significados, convirtiéndolos en formas vaciadas de sus sentidos históricos y socioculturales para saturarlas de la racionalidad dominante que se promueve a través de sus múltiples dispositivos.

La apuesta comunal va recuperando significantes, retornando sobre palabras originarias para recodificar sus prácticas. Eso es observable en todas las experiencias visitadas donde afloran símbolos que representan ese “espíritu comunal” que es una mezcla de pasado, presente y futuro.

Para nosotros lo simbólico va necesariamente de la mano con el proceso de transformación, a través de esto mostramos lo que vamos haciendo. Hay una resignificación de los procesos que se están dando ahorita, esa resignificación hizo mostrar muchos símbolos que estaban enterrados por un proceso cultural y educativo y que ahora ya los reconocemos, ya comprendemos que hay otra simbología, y que detrás de esa simbología hay otras teorías económicas, sociales, y por eso empezamos a comprender la necesidad de transformar ese tipo de cosas. Por eso para nosotros es importante mostrar los elementos con los que trabaja el obrero campesino, en Europa es la oz y el martillo, pero aquí en Venezuela es el machete el símbolo de trabajo colectivo (Elkin Mateus, Eje Territorial Comunal La Sierra).

El Socialismo Comunal es, además de un proyecto que busca subvertir los modelos hegemónicos de ejercicio del poder, creación de nuevos y renovados sentidos plurales para interpretar el mundo, para reconocer las trayectorias e identidades colectivas, y generar las invenciones necesarias para que lo comunal sea gesta auténtica del mundo que necesitamos para producir y reproducir la vida. Es “una propuesta de vida que hoy más que nunca puede darnos pistas sobre alternativas futuras al proyecto capitalista neoliberal; de ahí que no debe verse como un conocimiento y una práctica del pasado, sino del presente y del futuro”¹⁹.

.....
¹⁹ Aquino Moreschi, Alejandra. (2013). La comunalidad como epistemología del Sur. Aportes y retos. Cuadernos del Sur: Revista de Ciencias Sociales. México. Año 18 (Número 34).



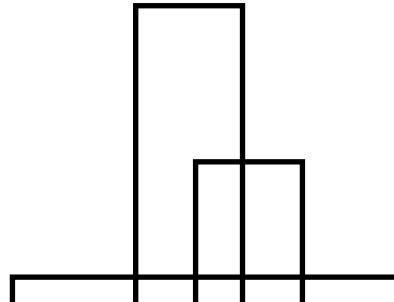
En estas maneras de nombrar lo que se hace, el café procesado en la Comuna El Tambor, se llama *El Convite*, nombre que le han puesto a la marca de su producto pero que encierra en una palabra la riqueza de su proceso de elaboración, basado en la ancestral tradición de intercambiar trabajo voluntario, también llamada mano vuelta o cayapa, y a su vez la invitación abierta a compartir el momento de beber el café. Los productores y productoras de esta zona se apoyan unos a otros para realizar las labores de siembra y procesamiento de la materia prima. También se observa, en el nombre de innumerables proyectos, a personajes históricos de la gesta independentista: Simón Bolívar se llama la Ciudad Comunal Campesina Socialista en Apure, José Leonardo Chirinos la Comuna que recupera conucos en La

Sierra, Juana Ramírez La Avanzadora la Empresa de Propiedad Social Directa Comunal de Alimentos en conserva en Antímano, y Negro Primero, en honor a Pedro Camejo, la comuna carabobeña.

El Poder Comunal se expresa en símbolos materiales (murales, infraestructuras, carteles) e inmateriales (maneras de relacionarse, discursos) que generan identidad colectiva y reconocimiento, construyen un lugar para encontrarse y sentirse parte de una fuerza común. Los comunitarios y comuneras han dedicado esfuerzos en construir estos símbolos que son espacios, imágenes, medios, códigos internos, protocolos, mecanismos que le dan vida a los espacios de debate y toma de decisiones. Símbolos que también son roles y se integra a la idea de quiénes y cómo se ejerce el poder.

"Chávez ya no soy yo, Chávez es un pueblo"

Esta frase pronunciada por el comandante Hugo Chávez, el 1 de julio de 2012, ilustra por qué estar en un espacio donde se construye Poder Comunal es toparse con su presencia fundida en el todo de la vida comunal. En esta clave, lo que queremos destacar es el surgimiento de uno de los principales símbolos que tiene el movimiento comunero y que representa, para muchos de ellos y ellas, un manantial inagotable de pasión política revolucionaria.



El Comandante Chávez encarnó la figura de un pueblo sin rostro, reagrupó el espíritu nómada de un pueblo afectado políticamente de amnesia. El olvido puede ser una fuerza política, un instrumento de dominación. También la invisibilidad o la desvalorización morfológica, fenotípica y estética. El pueblo venezolano que Chávez recuperó del silencio y la penumbra, era solo habitante de los márgenes, excluido casi de la percepción, salvo en el desorden y el bochinche. Bueno para el tumulto o la obediencia. Feo, tiernú o desdentado por naturaleza. El Comandante Chávez embellécio súbitamente esa fealdad decretada por la sensibilidad dominante. Podemos decir que la obra mayor del Comandante Chávez fue la conformación y cohesión de un pueblo con una subjetividad fuerte, definida y coherente²⁰.

Aunque la idea de comuna tiene sus antecedentes tanto en el modo de vida de nuestros pueblos originarios y muchos otros intentos por construir gobiernos populares en todo el mundo, Chávez la situó en nuestro tiempo y espacio, planteó el poder-hacer, el poder-potencia de los sectores populares organizados, le dio soporte legal y la insertó en el proyecto histórico del Socialismo del siglo XXI. Por eso Chávez forma parte de la estética de los bienes comunales, no hay casa comunal, Empresas de Propiedad Social (EPS) o medio comunitario que no esté orgullosamente marcado con un mural de su imagen o su potente mirada, unos ojos que "te observan, te interrogan, te increpan, dialogan contigo en un constante intercambio de significados entre el contexto del cuadro y el agente social que lo ve"²¹.

.....
²⁰ Navarrete, Rodrigo. (2015). Rostros y rastros de un líder. Caracas: Archivo General de la Nación y el Centro Nacional de Historia.

.....
²¹ *Idem*.

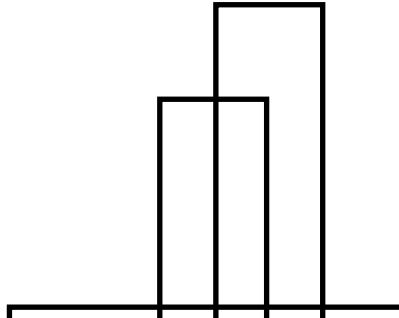
Parlamentarios sin corbata

Construir el autogobierno comunal comienza por reconocer que quienes hacen política y ejercen poder en el territorio no es gente que viene de afuera, que se impone, sino campesinos, campesinas, obreros, obreras, trabajadores y trabajadoras.

Pero bueno, es muy bonito porque nosotros de repente nos agobiamos, estamos dormidos, el cansancio y la vaina. Pero lo bueno es que, la fortaleza que a nosotros nos da es la ilusión de ver los proyectos. Gente que estaba ahí en una hamaca, caminando en un cerro y de repente están siendo parlamentarios. Levanta la mano y le dice a usted 'la ley del Parlamento' y se la canta bien cantadito y bonito, y bien aseadito como tiene que ser, ¡un campesino con machete en mano ahí va a hablar! Hay mucha gente que está pila de qué es lo que se tiene que hacer, lo que me compete a mí, lo que le compete a ellos como Parlamento, nosotros vamos a hacer el trabajo bien (Martina Peraza, Comuna Agroecológica El Maizal).

Todos esos temas no son solo de la lucha reivindicativa que suele ser lo primero. Aquí lo primero es el pueblo organizado, el papel de la autodeterminación, el papel del pueblo ejecutando y todas estas fases de debate y pelea es porque las cosas han sido complicadas, la administración de todos estos fenómenos porque sigue siendo el pueblo campesino. Aquí usted ve compañeros con cierto nivel de estudios, pero la dirigencia formal de este proceso somos campesinos, nacidos y criados por aquí (Vocero de la Ciudad Comunal Campesina Socialista S.B.).

Mirar el ahora, comprenderlo y valorarlo implica verlo en relación con el pasado, aunque los desafíos y las disputas siempre estén por delante. Quiénes eran las figuras de poder en estos contextos donde hoy está sembrada la comuna. Así nos relata Augusto Espinoza:



Sabes que antes, en estos campos había mucho los apellidos. Aquí había cuatro apellidos los Méndez, los Rodríguez, los Bello (...) Cuatro apellidos que eran como magnates, de esos que se ponían chaqueta y corbata. Menos mal que Chávez llegó y eliminó eso. Mis muchachos de la comunidad corrían cuando llegaban los encorbatados a ver a los encorbatados, aquí en estos campos arriba, porque eran como personajes importantes. Chávez se quitó esa chaqueta hablándole a la gente, es la humildad del hombre (Vocero, Comuna Agropecuaria Cajigal).

Otro elemento de la representación y significado de la comuna es la investidura del parlamentario. En la Comuna Agropecuaria Negro Primero se refieren al Parlamento como "honorable Parlamento", y a los parlamentarios como "honorables parlamentarios". De hecho, narran situaciones en las que la "inmunidad parlamentaria comunal" ha sido anulada debido a que no han sido consecuentes con la dinámica de construcción asamblearia y colectiva.

Estética del nuevo poder

Los mecanismos y maneras de expresar lo comunal se piensan en toda su complejidad, porque la puesta en escena y la representación del poder comunal son tan importantes como el discurso y el contenido. Se busca correspondencia entre enunciado y realidad. Construir desde la lógica del Poder Popular supone no mostrarse débiles, pequeños, marginados. Hay un ensayo estético, performativo de la fuerza comunal y de su ética. Dispositivos que desafían los patrones de belleza impuestos por la cultura dominante que a través de diversos símbolos y expresiones artísticas distribuyen los mensajes y contenidos que le dan soporte a sus planteamientos económicos y políticos; ante ello una estética que habla de un proyecto para la vida que despliega su belleza en territorios comunales. Y cuando decimos belleza, lo hacemos desde el enfoque de Dussel que al respecto dice: "la belleza consiste entonces en ver que es posible un futuro para la existencia humana"²².

Códigos compartidos para el nuevo poder

La creación de códigos comunes que la misma práctica ha ido propiciando contribuye al fortalecimiento de una identidad colectiva, son pequeñas expresiones que al juntarse conforman la carta de presentación de una determinada organización y demuestran la existencia de un sistema de significados y maneras de accionar y desplegar poder en sus territorios y en relación con el afuera. Son como los sombreros de cogollo que usan los integrantes del Frente Campesino Ezequiel Zamora que, según Jesús Pérez, vocero de Ciudad Comunal Campesina Simón Bolívar, es un atuendo que los identifica como parte de la CRBZ cuando viajan a otras partes del país.

Una **estética**
que habla de un
proyecto **para**
la vida que
despliega su
belleza en
territorios
comunales

.....
²² Dussel, Enrique. (2003). Conferencia Magistral en el Festival Internacional de Artes Electrónicas y Vídeo. Ver en el portal Web: <http://razon.com.mx>

Pero, esos códigos que permiten el entendimiento entre iguales, también tienen que ver con el uso de la palabra y la forma de expresarse. Por ejemplo, la metáfora como código común, incorporada en el lenguaje pedagógico de los campesinos y campesinas de la Comuna Agropecuaria Negro Primero que hicieron uso de categorías para explicar todo su proceso organizativo. Durante la visita a esta experiencia, José Retaco contó que cuando una persona va a hablar con ellos y “*habla el mismo idioma*” lo llevan a conversar debajo del samán, árbol de gran tamaño y con abundantes ramas que le permite a quien se pose debajo de él cubrirse del sol; mientras que “*al que viene a imponer cosas y el que viene en contra de la comuna*” lo llevan a reunirse debajo del yagrumo, que a diferencia del samán es muy alto y ofrece muy poca sombra.

Infraestructuras que hablan del Poder Comunal

Los símbolos del nuevo poder han sido importantes para los comuneros y comuneras. Llegar por ejemplo a la Comuna Agropecuaria Negro Primero y encontrarse con la Casona del gobierno comunal es cuanto menos, impactante. Neida y Retaco explicaron que eso fue una apuesta política muy consciente. Se tardaron muchos años en lograrlo.

.....
²³ Son dispositivos que tienen como objetivo disputar, a través de la generación de propuestas colectivistas, otros sentidos y formas de funcionamiento institucional de nuestras sociedades. Estos simulacros irrumpen con las formas normalizadas institucionales prefigurando otras lógicas de trabajo más comunitarias.

pero ese símbolo significaba muchas cosas: a) En primer lugar, fue la casa del amo de esas tierras, un patrón terrateniente asesino y déspota que sometió durante años a los campesinos y campesinas de la zona. Tomarla y ocuparla era, en sí mismo, un mensaje de que las relaciones de poder habían cambiado. b) La institución les había ofrecido un espacio en unos galpones del Ministerio del Poder Popular para la Agricultura y Tierras, una oficina descuidada, pequeña y oscura. Los liderazgos de la comuna reflexionaron sobre el mensaje que querían dar: quedarse en un espacio en esas condiciones enviaba un mensaje contrario. El autogobierno de la comuna amerita un lugar digno, hermoso, donde toda la comunidad pueda llegar, reunirse; y fue así como decidieron que no utilizarían ese pequeño espacio y comenzaron el trabajo de recuperación de la casa que ahora es reconocida por todos como la “casa del gobierno comunal”. c) Una casa que se encuentra en el tope de un cerrito en el medio de la explanada de tierras que ahora son propiedad colectiva. Sin duda, un símbolo de poder.

Esta misma comuna posee su escudo y su himno; elementos simbólicos que, jugando un poco con la idea de simulacro²³ de lo existente, generan en la subjetividad comunal la existencia de Poder Comunal.

Un pedacito de esta historia contada por José Retaco:

Este espacio que está acá lo construyeron después de que el terrateniente se mudó a estas tierras, y mi papá me contaba en esa oportunidad, que este terrateniente negoció con el Estado y llegaron y les dijeron a los campesinos 'tienen 24 horas para desocupar estas tierras'. Mi papá decía que algunos lograron irse en ese tiempo, en 24 horas desocuparon, otros que se encerraron en decir 'pero para dónde me voy', y a esos que resistieron les quemaron sus casas, después le pasaron una máquina y dejaron el terraplén como si nada hubiera sucedido. Quemaron sus casas y lo poco que tenían, incluso me contaba mi papá que muchos campesinos con sus hijos tuvieron que pasar la noche en el monte pues, y en la mañana se veían cuando se iban solamente con sus hijos (...) eso sucedió acá. Y yo creo que en la revolución en estos espacios se hizo justicia porque en estos espacios que ustedes están visitando es la casa del pueblo, aquí está la casa del pueblo, todos los que vivimos en este territorio, si podemos llamarlo, somos dueños de este espacio, y los que estamos aquí es cumpliendo una misión que el pueblo nos encomienda cada vez que nos elige (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

Lo mismo sucede en la Comuna Socialista Ataroa. Llegar al Centro del Poder Comunal es impresionante, un centro de operaciones comunales donde ves desplegadas diversas dinámicas de Poder Popular; la radio comunal, la televisora comunal, el Parlamento en acción, las empresas de propiedad social discutiendo. Un hervidero que no pasa desapercibido a lo largo y ancho de ese territorio, una estructura poderosa, resignificada y recodificada.



José Retaco, comunero de Negro Primero, estado Carabobo

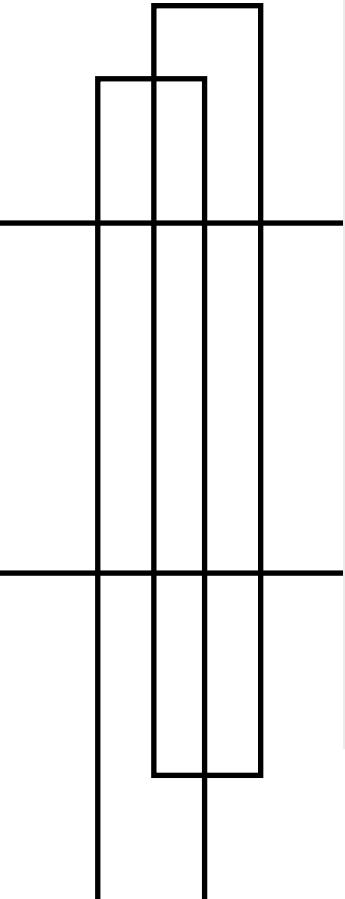
■ 1.5. Memoria viva

El reconocimiento de antiguas luchas, su devenir en el tiempo, la llegada al momento histórico actual y los desafíos presentes y futuros de las comunas constituyen pilares fundamentales para comprender, tomar conciencia política y asumir con protagonismo colectivo el proyecto comunal. El acumulado de resistencia heroica se convierte en base inspiradora del autogobierno, sitúa a los actuales protagonistas en la construcción de poder en una línea de continuidad de un proceso histórico que les da identidad, que articula pasado y presente, que les delega la responsabilidad histórica que una vez cumplieron sus antepasados.

Como ejemplo de ello, vemos que permanece latente y alimentando la lucha actual de los comuneros y comuneras de La Sierra de Falcón, la rebelión contra el imperio español, que hizo reconocer a esta tierra como una zona de resistencia indígena y luego guerrillera.

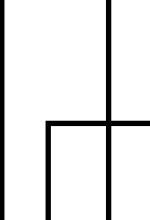
Eso trae una raíz histórica desde los indígenas, desde que llegaron los españoles. Este fue el territorio en el que los españoles tardaron casi 80 años en subir y fundar. Primero fueron a El Tocuyo (Lara) y después de allá fue que pudieron venir, arruinando a los indígenas que vivíamos en esta zona, que eran indios Jirajaras, que eran indios tipo guerrilleros, indios nómadas y no estaban asentados en un solo sitio, ellos fueron los primeros en armas. Después de eso viene la Guerra de Federaciones, que inicia aquí en los años 60, las luchas guerrilleras; es decir, siempre ha habido una referencia histórica que hemos tenido, por eso decimos que cuando va a ocurrir algo importante, generalmente y primeramente ocurre en La Sierra, por eso hemos estado fortalecidos orgánicamente y hemos sido motivadores para otros ejes (Oswaldo Miquelena, Eje Territorial Comunal La Sierra).

Es interesante ver cómo se mantiene esa memoria viva que ha sido transferida de generación en generación; pero, más interesante aún resulta la inquietud indagadora de algunos habitantes de la comunidad al respecto, la búsqueda incansable por esclarecer todo lo ocurrido y constatarlo a través de todo tipo de fuentes. Antonio Alastre, conocido por todos y todas en La Sierra como "Morocho", se ha ocupado desde hace varios años de reconstruir minuciosamente la historia local y de buscar las formas para poner a circular lo recabado a través de canciones, programas de radio o cuentos. Sobre su labor y los hallazgos de sus investigaciones se quiso compartir en esta publicación los siguientes relatos:

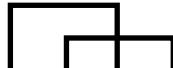


En esto de reconstruir la historia de San Luis, estaba yo buscando un documento, cuando buscaba de 1904, y me traen el documento de trece folios. Entonces yo voy leyendo y veo la forma en que escribían los españoles que hasta me fastidiaba, hasta que me encuentro con un documento que habla del que llevaba la Capitanía General de Venezuela de 1635 referente a San Luis, entonces busqué de 1885 para acá, donde podía encontrar documentos de la familia Alastre, mi familia, pero fui encontrando cosas de la familia Higuera, y empiezo a verlos, que eran terratenientes, hasta que encontré otras cosas y haciendo el trabajo de acá, encontré una tesis de la Universidad Central (de Venezuela) y fui a buscarla hasta allá en Maracay y aprovecho de ir a Caracas al Archivo Nacional de la Nación. También aquí ha habido personas con las que he conversado, que han sido maestros de escuelas y me cuentan cosas. Una vez me puse a registrar a mi abuela por un tiempo, por una tradición que teníamos aquí, que era que la gente se reunía a echar cuentos, entonces yo puse a grabar y me retiré, estuve un poco retirado, dejando que la gente hablara para poder saber bien cómo es la conversación sin que yo esté. Usaba la grabadora, y con el tiempo grabé de tal manera que las escribí a manera de cuento y las presenté en una feria cuando aquí hacían las ferias, que uno presentaba cuentos y ahí los tengo (Antonio Alastre, Eje Territorial Comuna La Sierra).

La piedra encadenada

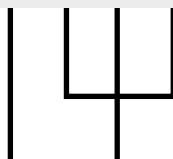


Hay una leyenda por ahí, pero esa leyenda tiene su verdad pues, la leyenda es de los indígenas aquí en San Luis con los españoles. Supuestamente cuando empiezan a llegar, que empiezan a asentarse, bueno les gustó la cuestión y empiezan a hacer sus casas y ellos se asentaron hacia abajo, les robaron la tierra a los indígenas, se asentaron y empezaron con haciendas. Entonces un día los indígenas le dijeron: 'allá arriba hay una piedra que si se llega a rodar se va a llevar por delante a la iglesia y las casas que estén ahí', entonces los españoles fueron a ver la piedra, se buscaron unas cadenas y ¿quién cargó la cadena? los indiecitos y los negros. Ellos llevaron la cadena y se la colocaron para que no se cayera la piedra. Hasta el 2009 no se creía el cuento de la piedra encadenada, pero en el 2009 yo hice un trabajo con un señor que para el 2009 tenía 99 años. Yo le pregunté ¿cuándo nació usted? Y nació el 04 de febrero de 1911, y él se sentía orgulloso de nacer en esa fecha, pero estaba lúcido y le pregunté de la piedra encadenada y me dice: 'yo fui a la piedra encadenada cuando tenía 9 años -o sea cuando él tenía 9 años era 1920- y yo vi las cadenas porque un maestro nos llevó, apartó la tierra y al final se veían (Antonio Alastre, Eje territorial Comuna La Sierra).



Saqueos e insurrecciones

En 1751 hubo un alzamiento militar aquí contra los alcaldes, y descubrí que una mujer estaba implicada, y decía que a Candelaria Chirinos se le acusa directamente de haberle volado la cabeza al alcalde. Y así, también salía en el registro que en otra oportunidad, en 1795, en una insurrección de esclavos, José Leonardo (Chirinos) manda a saquear la casa de gobierno. En otra oportunidad, ya en 1922 entran a lo que era la prefectura y la saquean, era para matar a los policías y los guardias que estaban allí. Después de tanta explotación, cuando les tocó saquear lo debieron haber hecho con toda la rabia del mundo (Antonio Alastre, Eje territorial Comuna La Sierra).



■ 1.6. La comuna

un espacio de experimentación para la transformación colectiva

El conocimiento y las formas como se produce y se reproduce es poder, fortalece y empodera, hace reconocer a sus actores como productores de conocimiento útil a la lucha; les hace apropiarse de herramientas e insumos para analizar contextos, experiencias y prácticas en función de mejorarlos, potenciarlos y hablar de ellos con argumentos sólidos y contundentes. Por eso el conocimiento también es un terreno en disputa.

Ilustración de Aldemaro Salazar, realizada en el Laboratorio Creativo.

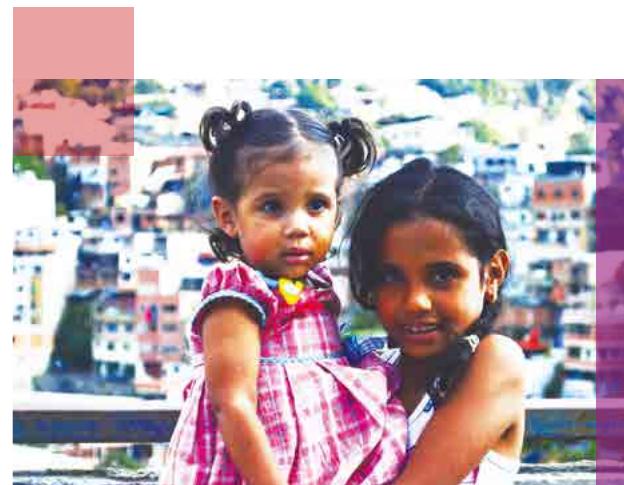


Vivencia en la Comuna Socialista Atarao, estado Lara, en el marco del Laboratorio Creativo para una campaña comunal, 2015.

Es así como la vida en comuna se nos muestra como una escuela, de donde es necesario extraer aprendizajes para seguir dotando de sentido y de horizonte común la existencia.

Estrategias para la formación donde la comuna es la escuela para la transformación individual y colectiva resultan acertados ensayos para dar forma a una conciencia comunera, para ir construyendo un imaginario que soporte la construcción del Estado comunal. Ver a la comuna como un laboratorio formativo guarda relación con la Educación Popular, entendiendo que:

La misma no puede definirse fundamentalmente ni por la modalidad que asume como proceso educativo (extraescolar o no) ni por los métodos, técnicas o procedimientos didácticos que utilice (seminarios, talleres, trabajo en grupos, medios audiovisuales, etcétera) sino por el carácter de clase que tiene, por los intereses de clase a los que responde. Más aún, se ha planteado que el objetivo de la educación popular es el de fortalecer y desarrollar la conciencia de clase de los sectores populares, precisando así el término genérico de 'conciencia crítica' con el que se definía el objetivo de la acción cultural concientizadora²⁴.



Niñas de la Comuna Socialista Alicia Benítez de Maca

²⁴ Jara, Oscar. (1995). El reto de teorizar sobre la práctica para transformarla. Pañuelos en Rebeldía. Ver en: <http://www.panuelosenrebeldia.com.ar/content/view/205/245/>

A ello, Alfonso Torres agrega que:

Otro de los sentidos del adjetivo popular es el de aportar a la conversión de los sectores dominados en sujetos sociales. De este modo, la Educación Popular se autodefine como una práctica social que se lleva a cabo desde, con, entre y para los sectores populares; intención que se expresa tanto en la preocupación porque su referente permanente sean los intereses, luchas, vivencias y saberes populares, como en la búsqueda de partir siempre de los intereses y necesidades de las clases populares. Es por ello que desborda lo escolar e involucra diversos escenarios, prácticas y proyectos socioculturales que inciden en el proceso de formación²⁵.



Niña cultivando en la Comuna Agroecológica El Maizal, edo. Lara

Esto se reflejó en las experiencias comunales que participan de este ensayo. La necesidad de crear espacios de formación para la transformación social, la concientización política, y la multiplicación de los aprendizajes obtenidos en el camino de construcción comunal han provocado invenciones puestas en práctica de formas muy diversas y que presentamos a continuación.

Aprender haciendo

Cada espacio de la comuna, cada práctica comunal, el ejercicio asambleario, parlamentario, el trabajo productivo, las actividades culturales y las maneras de ponerse de acuerdo son espacios de formación política, de construcción del modelo cultural que se quiere crear para reproducir o multiplicar la manera de ser comuneros.

Una experiencia donde se identifica como principal fuente de aprendizaje su praxis comunera, donde se aprendió haciendo y en ese andar se fueron transformando relaciones y formas de pensar, es en la Comuna Socialista Ataroa, donde sus voceros y voceras expresan que pese a no tener espacios estructurados

²⁵ Torres, Alfonso (1993). *La educación popular, entre la esperanza y la incertidumbre*. Bogotá: Cinde.

para la formación política, las reuniones semanales del Consejo Ejecutivo Ampliado se han constituido en un hecho generador de aprendizajes sobre cómo participar y cómo tomar decisiones de forma eficiente, respetando los aportes de todas y todos.

Así mismo, el Sistema de Trueke que viene desarrollándose en La Sierra de Falcón, desde el año 2008, se convierte más allá de un mecanismo para la distribución de productos o alternativa al modelo económico actual, en un espacio para el intercambio de saberes, para la construcción de relaciones más humanas; para aprender a organizar, planificar y convocar. A estos mercados que se realizan cada tres semanas se han logrado incorporar unos 300 prosumidores y prosumidoras del Eje Territorial La Sierra.

El impulso de un Sistema de Mercado de Trueke que es un proceso que promueve directa o indirectamente una transformación de nuestros hábitos hacia una economía de dimensión más humana y más respetuosa del entorno, una economía solidaria basada en las tradiciones y prácticas de intercambio que hacían nuestros abuelos, en el pensamiento ancestral americano, en la no violencia, en la reciprocidad y la ayuda mutua, se antepone a la feroz competencia capitalista que todo lo mercantiliza y deshumaniza a través del dinero... Sostenemos que es posible reemplazar la competencia y el vil egoísmo, por la cooperación y la reciprocidad entre las personas²⁶.

.....
²⁶ Red Nacional de Comuneros y Comuneras. (2009). Confederación de Consejos Comunales José Leonardo Chirinos. Ver en portal Web: <http://rednacionaldecomuneros.blogspot.com/2009/11/confederacion-de-consejos-comunales.html>

Espacios de formación revolucionaria

Otra manera que se identificó en las experiencias participantes fue el de aquellas que generaron sus propios laboratorios de formación, producto del autorreconocimiento de sus potencialidades, y que se han ido constituyendo como espacios de formación revolucionaria, como lo son las aulas integrales comunales de la Comuna José Leonardo Chirinos, y la Escuela del Hachador Perdido para comuneros y comuneras en San Camilo, Apure.

Aulas integrales comunales

El aula integral comunal de la Comuna José Leonardo Chirinos, ubicada en la parroquia Curimagua, nació en el año 2014 por una vinculación con la Universidad Campesina de Venezuela Argimiro Gabaldón en el estado Lara, y agarró forma propia, más allá de la institucionalización de esta experiencia²⁷.

En las aulas integrales comunales la sede la hace el pueblo. Hay un primer proceso de sistematización donde se debate la realidad, y a partir de ese conocimiento de la realidad se socializan conocimientos. De acuerdo a la necesidad del territorio, entre todas y todos que estén en ese proceso deciden cuál es la manera más pertinente de enrumbar el proceso de aprendizaje. El programa tiene esa parte sociopolítica que es como el eje transversal de la carrera, digamos. Lo otro se basa en el intercambio de conocimientos, las discusiones, las visitas a productores y los contenidos que se han construido con la misma gente (Edith Lázaro, Comuna José Leonardo Chirinos, Ejes Territoriales Comunales de Falcón).

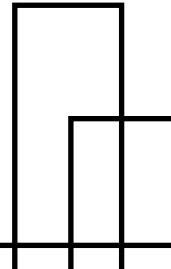
.....
²⁷ La Universidad Campesina de Venezuela Argimiro Gabaldón se formaliza como institución educativa y aparece publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N°40.403, el día 02 de mayo de 2014.

Las sesiones en esta aula son facilitadas por personas de la misma comunidad que fueron seleccionadas en asamblea; los encuentros son semanales y tienen una duración entre dos y cuatro horas, dependiendo de la actividad del día. El programa formativo se va construyendo en cada encuentro y está estructurado en fases: Una primera de reconocimiento comunitario, donde se reconstruye la historia local, se realiza un censo productivo y se construyen criterios colectivos en torno a la producción; y una segunda, de tecnificación de la producción. Producto de un ejercicio de sistematización de su propia experiencia se plantea la necesidad de profundizar en cuatro áreas de aprendizaje, que para ellos resultan estratégicas para la construcción de un Sistema Económico Comunal: Agrocomunas, Joven Campesino, Administración y Maestro Pueblo.

La idea del aula campesina es que tú entras allí para ser, primero, promotor de la organización comunal donde no la hay y donde haya que fortalecerla; lo otro es darle valor real a la vida del campesino, toda esa idiosincrasia del campesino, darle su valor siendo maestro campesino, que es una persona que no necesariamente hizo su primaria, su bachillerato, pero tiene conocimientos; entonces un día la sesión teórico-práctica va a ser con el maestro campesino. Es el campesino también asumiendo teoría, para poder comprender su práctica y para facilitar a otros campesinos la comprensión de su práctica. Por eso, siempre se va sistematizando y reconstruyendo por medio de actas ese conocimiento adquirido (Oswaldo Miquelena, Eje Territorial Comunal La Sierra).

Escuela de comuneros y comuneras

Este experimento formativo para el autogobierno tuvo lugar en la Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar, específicamente en la parroquia San Camilo. Allí, integrantes de 38 consejos comunales dieron forma a su propia escuela de comuneros y comuneras.



Nosotros esa primera escuela la llamamos *El Hachador perdido*. Aquí hay una leyenda del hachador perdido que es la leyenda de San Camilo, es una música de Hipólito Prieto, así como está la del Silbón. Entonces, fue la primera escuela de comuneros, y empezamos a utilizar la formación, con temas como la economía comunal. ¿Cómo es ese tema de economía comunal? Entonces consultábamos. El tema de la formación es fundamental y determinante. Aquí tenemos compañeros campesinos que no saben de letras y tienen responsabilidades y deben tener elementos de conocimiento para el debate. Nosotros nos hemos preocupado mucho por la politización, hay mecanismos que buscamos para que la gente participe más, para que el pueblo tenga herramientas para el debate. La escuela les quita el miedo escénico (Pedro Alvarado, Ciudad Comunal Campesina Socialista S. B.).

También existe el caso de experiencias que abren sus aprendizajes y conocimientos a otros y otras, y han diseñado mecanismos novedosos para la socialización y el intercambio de conocimientos, como la Ruta de saberes de la Comuna El Tambor, el Trueke Multimediático de la Comuna Socialista Ataroa, y la formación a través de instituciones.

Ruta de saberes

La torrefactora de la Comuna Agroecológica El Tambor y sus alrededores son el escenario para recibir a organizaciones nacionales e internacionales interesadas en conocer el ciclo productivo del café, con las implicaciones sociopolíticas que le da ser Empresa de Propiedad Social Directa Comunal. Es una inmersión en el funcionamiento del proceso productivo comunal, desde la producción de materia prima, pasando por el procesamiento y la comercialización de la misma; utilizando el encantamiento del turismo rural –no servil– explican cómo avanzan hacia la sustentabilidad con un enfoque agroecológico.

Desde el año 2012 reciben aproximadamente cinco grupos al año, algunos provenientes de la organización de izquierda Francia – Latinoamérica, con la

cual han establecido vinculación. La ruta contempla el hospedaje, que con la culminación de las habitaciones que se construyen en la misma sede de la torrefactora será garantizado.

Trueke Multimediático

El trueke multimediático de la Comuna Ataraoa se denomina así porque constituye un intercambio de saberes con otras comunas que, partiendo de sus capacidades y conocimientos, deciden compartirlos con otros y otras. El trueke se da alrededor de temáticas vinculadas con la producción, la organización y la comunicación; y parte de la discusión sobre las capacidades con las que cuentan y las que necesitan fortalecer.

Por ejemplo, la Comuna Ataraoa habló de sus experiencias, la Comuna Pío Tamayo habló de sus experiencias, y los demás comuneros y los chamos hablaron de la experiencia de cada uno, nos enseñamos lo que teníamos. Nosotros lo hicimos desde el tema económico productivo, discutimos que Ataraoa no tiene por ejemplo siembra, no tienen carnes, pero otras comunas tienen con lo que nosotros nos alimentamos, pero nosotros tenemos el tema audiovisual por lo menos, el tema comunicacional que es nuestra fortaleza; ¿cómo hacemos para poder vincular eso? y que por lo menos en el tema comunicacional nosotros podemos fortalecer a esas comunas y que ellos nos fortalecieran en la distribución de los alimentos, en el tema de la siembra, entre otros. También se hizo un intercambio de saberes en algunas artes, como talleres sobre murales, sobre la serigrafía, otro con artes circenses y fotografía, y nosotros con la televisora y la radio en la parte audiovisual. Ellos aprendieron de lo que nosotros sabemos y nosotros aprendimos de lo que ellos saben (Samuel Perozo, Comuna Socialista Ataraoa).

jóvenes

*crear nuevas **relaciones**
vincular a los **jóvenes** a los procesos
organizativos generar sentido de pertenencia y
arraigo a las **tradiciones autóctonas***

Intervención comunera en espacios formales de aprendizaje

Comunerías y comuneros apureños, algunos profesores que habían sido partícipes de la autoconstrucción de la primera escuela rural de San Camilo, decidieron intervenir en los espacios formales educativos de la zona. Identificando a las escuelas como uno de los lugares donde se reproduce el tipo de cultura que predomina en una sociedad, abrieron un boquete para sacar de las aulas la labor de formar a la juventud.

Esta actividad, denominada las Olimpiadas Escolares, cuya planificación y desarrollo vincula a todos los profesores, profesoras y estudiantes mezclando lo cultural, lo histórico y lo deportivo, convirtiéndose en una gran feria del saber que anualmente convoca alrededor de doscientas personas que habitan dentro de la Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar.

Las olimpiadas reúnen tres propósitos fundamentales: a) crear nuevas relaciones entre profesores y estudiantes, b) vincular a los jóvenes a los procesos organizativos que se desarrollan en la comunidad y c) generar sentido de pertenencia y arraigo a las tradiciones autóctonas. Según comuneros y comuneras, con cuatro años en desarrollo reconocen que

esta actividad ha disminuido en un 15% el éxodo de jóvenes de la comunidad.

Propuestas de formación gubernamental para lo comunal

Adicionalmente, hay organizaciones que han articulado con instituciones del Estado para acceder a actividades formativas. Entre ellas se encuentra la Escuela para el Fortalecimiento del Poder Popular del Ministerio del Poder Popular para las Comunas y Movimientos Sociales, donde, por ejemplo, los comuneros y comuneras de El Tambor, al acceder a un taller impartido por esta escuela, pudieron adquirir nociones teóricas y conocimiento de las bases legales sobre la construcción comunal, aunque según Julio Mota se dio de manera descontextualizada. Por su parte, Lorenzo Martínez, de la Comuna Socialista Alicia Benítez, valora como positivo un diplomado acreditado por la Universidad Bolivariana de Venezuela (UBV), con el Centro de Ciencias Energéticas.

Nos cuenta Álvaro Gómez, comunero de Negro Primero, que la unidad de planificación de la comuna se mantiene atenta a las ofertas formativas que puedan generarse desde cualquier institución sobre temas como economía comunal, gestión de bancos y contraloría social:

Nosotros tenemos títulos, grandes títulos de la universidad de la vida, a nosotros nadie vino a decímos, aparte del Comandante Chávez, lo que teníamos que hacer, y por eso cada uno de nosotros nos hemos preocupado en prepararnos, cuántos talleres hemos tenido nosotros, y seguimos yendo a talleres, porque nosotros vimos que el camino era ese, que el camino era el Estado Comunal.

En todos los escenarios descritos en este apartado, los procesos formativos han adquirido un lugar privilegiado. Si bien toda la comuna es un espacio de aprendizaje permanente, buscar y propiciar espacios con intencionalidad pedagógica sobre temáticas y experticias diversas y específicas es considerada una inversión que se traducirá en el robustecimiento de su organización, pues les otorga capacidades técnicas para la eficiente gestión de sus gobiernos comunitarios.

Aquí en la comuna se ha invertido mucho en la formación, mientras otras comunas están matándose por el ABC (Arena, Bloque y Cemento) nosotros andamos en formación. Hay comunas que dicen 'la Carta Fundacional crea el autogobierno' y ni saben dónde están parados. Hay un dicho que es muy cierto, 'no me des el pescado, enséñame a pescar', y tenlo por seguro que voy a tener millones de pescados, pero si tú me das hoy el pescado, me solventaste y ya, ¿mañana y pasado, qué? En cambio tú me das las herramientas, me enseñas a pescar, me enseñas las diferencias de peces que hay, el que es venenoso, el que no, y yo ahí con mis conocimientos empiezo y así multiplicamos las enseñanzas (Lorenzo Martínez, Comuna Socialista Alicia Benítez).

■ 1.7. Medios para enunciar la comuna

Las mediaciones que hacen posible el Estado Comunal se apropián de los medios y los lenguajes que este siglo XXI incorpora como consustanciales a los procesos de construcción de subjetividades. En este sentido, resulta clave mirar cómo los medios comunitarios que emergieron con fuerza durante el período bolivariano son puestos al servicio del hacer comunal cotidiano, desplegando narrativas necesarias para el florecimiento de nuevos sentidos comuneros.

LaraTvec (canal 60 uhf) es una televisora comunitaria de la Comuna Socialista Ataroa que tiene como tarea "impulsar el control social del espectro radioeléctrico desde el territorio, siendo este un soporte de la construcción de la Revolución Bolivariana"²⁸, por la conciencia de la herramienta que tienen en las manos ahora buscan ampliar su señal a todo el municipio Iribarren.

Es otra de las cosas que nos hace sentirnos poderosos. Aquí no hay una lucha comunal que no sea reseñada por la televisora, incluso otras comunidades nos dicen 'bueno es que LaraTvec es el medio nuestro, de las Comunas, no hay otro. Quien está siempre en las luchas, en las tomas, en cualquier proceso que se dé, por muy conflictivo que sea, siempre está un compañero de LaraTvec y las demás Comunas así lo reconocen. Entonces en lo comunicacional tenemos un poder (Katrina Kozarek, Comuna Socialista Ataroa).

.....
²⁸ Lara TVvec, Televisora Comunal.
Ver en portal web: <http://laratvec.tumblr.com/page/31>

Sus dos espacios informativos son: *El Informativo Comunal* donde se narran noticias vinculadas a los logros, desafíos y retos de la construcción del Poder Comunal, que sale al aire los lunes, miércoles y viernes a las seis de la tarde y a las doce del mediodía; y *El Reporte en la Calle* que es más sobre las luchas de los movimientos populares a nivel sectorial como el campesino y el obrero, "este tiende a tener un estilo un poco más juvenil, un poco más de calle" (Katrina Kozarek, Comuna Socialista Ataraoa).

Por todas nuestras luchas es un programa que se graba dentro de la cabina de la radio comunitaria y se saca al aire a través de un cableado hasta la televisora. Está dividido en varios segmentos, pero mencionaremos dos que nos parecen claves porque tienen que ver con una estrategia para poner a circular y colectivizar lo que se debate en las Asambleas del Parlamento: en un primer segmento se comparte

la agenda de la sesión semanal, y en el segundo se conversa sobre los temas más polémicos que se discutieron en la Asamblea. "Por todas nuestras luchas" se transmite los miércoles, pero piensan cambiar de horario y realizarlo los martes para que coincida con el Parlamento y así poder hacer transmisiones en vivo.

Dentro de su parrilla también tienen programas que realizan en coproducción con el colectivo Jesús "Gordo" Páez (Tiempo de cantos) y la Comuna Pío Tamayo (La Herencia de Chávez). Y adicionalmente tienen uno de opinión y debate llamado El Quilombo, "que es un espacio de encuentro entre movimientos sociales y podemos discutir temáticas coyunturales, por ejemplo cuando estaba el debate en la Asamblea Nacional sobre la ley de la semilla, hicimos un programa sobre los transgénicos". (Katrina Kozarek, Comuna Socialista Ataraoa).

Innovación y creatividad para enamorar

En la Comuna Agropecuaria Negro Primero, se vienen cocinando propuestas para sumar voluntades a la construcción de Poder Popular y reproducir los sentidos de la comuna.

Una de estas proyecciones es la novela *La Comunera*:

Yo lo dije la semana pasada en el Parlamento, vamos a hacer una novela, además la novela nuestra va a ser de alta calidad. Yo les voy a pedir que articulemos para hacerla. Esa novela tiene que ser la nueva cultura, tiene que ser distinta, que transmita nuevos valores. En el nuevo modelo cultural nosotros tenemos que crear nuevas alternativas contra ese viejo modelo, y planteamos *La Comunera* como parte de una estrategia (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

La segunda propuesta tiene que ver con la transmisión del parlamento a través de su Radio Comunal Negro Primero (97.3 FM), pero esto sería un insumo que utilizarían los conductores de la Ruta Comunal, quienes deberían fungir como formadores y activadores del debate. Por ejemplo:

En vez de tener bonchonas, en la radio tú vas a tener Radio Comunal Negro Primero, entonces tú tienes que decirle al usuario: En estos momentos está interviniendo en el Parlamento el compañero Álvaro Gómez, de seguridad alimentaria, vamos a ver qué está diciendo el compañero. Asimismo, cuando alguien opine mal de la comuna, el conductor debe interpelar al usuario o usuaria de la unidad para que éste o ésta exponga sus motivos, provocando de esta manera un debate abierto durante el trayecto. Igualmente, en cada estación, puede hacer uso de frases como: "Buen día. Primera parada comunidad de Las Dos Bocas, bienvenidos. Feliz tarde. ¡Viva Maduro! O, por ejemplo, nos estamos aproximando a la comunidad de El Cocuy. Pasajeros de El Cocuy hemos llegado. Feliz tarde, ¡qué viva la comuna! Con la puesta en marcha de este plan las personas se deberían bajar del jeep diciendo: Nuestra comuna. Yo amo a mi comuna. Quiero a mi comuna (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

La misma estrategia podría ser aplicada en la unidad de producción:

El vocero responsable de la unidad de producción es el primero que debe estar parado a la entrada de la unidad, dándole los buenos días a los brigadistas diciendo: 'Buen día, bienvenidos. A tomarse este café y a comenzar las tareas. Hoy toca debate. Hoy vamos a echar alimento a las gallinas, pero mientras vamos a poner la grabación de lo que debatió el Parlamento ayer para que nosotros lo debatamos. Hay que acostumbrar a las gallinas a que el día que no escuche la radio comunal no pone (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

■ 1.8. Juventud:

Actor estratégico para la continuidad del proyecto comunal

Una de las preocupaciones recurrentes de los y las militantes de las organizaciones es la ausencia de jóvenes en los espacios formales de participación. Frases como “tenemos la necesidad de que los chamos no migren, que no sigan ese esquema de que hay que salir del campo para ser alguien en la vida (...) La mayor preocupación nuestra es la generación de relevo” (Sherley Guerra, Comuna El Tambor), fueron repetidas de diferentes maneras y por diferentes voces en varios de los espacios visitados. Sobre esta clave cabe preguntar, si la reduci-

da participación de jóvenes en espacios comunales: ¿Es un problema de integración generacional? ¿De posibilidades productivas en el territorio? ¿Es un conflicto sobre formas de comunicación o de comprensión de códigos de socialización? ¿O son preocupaciones más generales respecto a cómo sumar a más participantes-militantes comuneros?

La construcción comunal tiene que ver con los imaginarios sobre el territorio y los vínculos que, desde lo individual, se van creando con él y su gente. Las ideas sobre salir del barrio o irse del campo a la ciudad para “progresar” en la vida, o buscar “mejores oportunidades” se cuestionan o redimensionan. Vivir lo comunal es todo lo contrario, es hacer del territorio un lugar de pertenencia con plenas condiciones para el desarrollo de la vida desde lo individual y lo colectivo.

Una de las experiencias que planteó dinámicas pensadas y construidas desde los mismos jóvenes fue la del Consejo Popular de la Juventud del estado Falcón, que agrupa alrededor de cien jóvenes. Entre los aprendizajes que abiertamente se expresan está la necesaria creación de espacios para que la juventud desarrolle sus propias dinámicas y estrategias de formación autónomas, pero no desvinculadas de los procesos comunales en general. Una vez Alí Primera²⁹ dijo en una entrevista³⁰: “Debe haber sitios donde el joven pueda desarrollarse culturalmente,

.....
²⁹ Alí Primera fue un cantautor venezolano de música popular y revolucionaria, militante del partido comunista, conocido como “el cantor del pueblo”, quien a su muerte en el año 1985 dejó un inmenso legado cultural y político en sus canciones que recorren el valor y la belleza de los pueblos humildes, reclaman la desigualdad, la injusticia social e invitan a la lucha social.

.....
³⁰ Colectivo La Patria Buena. (2009). *No sólo de vida vive el hombre*. Basado en entrevista en un programa radial de Radio Selecta Zulia, el 11 de febrero de 1985.

no solo esparciéndose viendo un grupo cultural, sino desarrollando su propia creatividad. Y es muy importante que nosotros lo hagamos notar, no como una promesa, sino que el joven se inscriba en una lucha por conseguir esos espacios, que es conseguir, precisamente, el espacio para que su juventud se desarrolle con dignidad”.

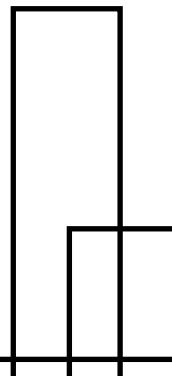
Para el cantor, sería muy grato ver cómo los jóvenes de su tierra falconiana lo vienen haciendo, cómo vienen desarrollando su creatividad e incorporándose a dinámicas comunales, pues el mencionado consejo ha visto en la comuna la plataforma operativa para el desarrollo de sus actividades artístico-comunicacionales, que luego de romper con los prejuicios típicos hacia la juventud lograron aceptar formas de trabajo conjuntos.

Es más fácil trabajar con nuestra comunidad, si necesitamos hacer un mural todo el mundo sale dándote pintura o ofreciéndote lo que tienen. Es como otra economía que es mucho mejor y así no tenemos que estar sacando plata de nuestro bolsillo sino que lo hacemos todos juntos. Y también veía que los chamitos me llegaban y me decían ‘yo quiero cantar o yo quiero bailar’, entonces esa necesidad de los chamos de mi barrio me motivó a mí a que esa también fuera mi necesidad. Entonces eso hizo que me preguntara ¿Por qué yo voy a trabajar en Cruz Verde o en Libertador si hay necesidades en mi comunidad? Ahora la Comuna Guinea, donde estoy en el Comité Juvenil, nos cedió una plaza que está ubicada en la Avenida Manaure y hay que adecuarla, es un sitio abierto, pero el trato es que tenemos que adecuar y acondicionar diez plazas que están dentro del sector del ámbito de la Comuna (Pedro “Otaku” Alvarado, Consejo Popular Juvenil de Falcón).

hacemos

Primero empezamos el cuento de lo que **hacemos**. Esa forma nos ha servido como para entrar en los **consejos comunales**, y nos apoyan porque ven lo que hacemos.

Sin embargo, alcanzar ese trabajo conjunto fue un proceso complejo que implicó romper la percepción negativa que los jóvenes tenían hacia los más adultos, y viceversa.



A veces vas al consejo comunal o a la comuna y quieres hablar y no te dan el chance porque eres joven, porque te ven con dreadlocks o con el pelo largo. Pero hemos roto el paradigma. Si no nos daban el espacio, nosotros, tipo malandro, lo tomábamos. Llegamos, hacíamos un espacio en una casa, con los cajones, las luces y los muchachos comenzaban a bailar y a cantar, entonces la gente empezaba a ver como el movimiento. Las mamás nos decían 'a mi hijo le gusta eso que ustedes hacen, pero no quiero que se la pase con ustedes. Porque tienen pinta de drogadictos'. Entonces les decíamos que no nos han visto en eso como para que nos acusen. O decían que las panas tenían pinta de lesbianas, entonces le decíamos que las dejara que si ese era su deseo o su inclinación había que respetarlas, o sea que si su hijo es gay lo iba a reprimir, porque la gente aquí es muy conservadora. Y poco a poco así le hemos dado hasta que hoy en día hemos tenido logros (Pedro "Otaku" Alvarado, Consejo Popular Juvenil de Falcón).



Productores creativos y comunicacionales participantes del Laboratorio Creativo (2015) con quienes se construyó la campaña Cada Latido Cuenta

Quienes forman parte de este consejo afirman que, a través de las prácticas artístico-culturales, desde lo que les gusta y saben hacer, han asumido la tarea de conformar los Comités Juveniles en los consejos comunales que no los hayan constituido

Lo que hemos estado haciendo hasta ahora es que llegamos a la comunidad y hablamos con los consejos comunales, por decir llegamos a una comunidad y nos damos a conocer, muchas veces trabajamos en espacios cerrados, que alguien nos preste un retroproyector, buscamos una laptop y ya está. Primero empezamos el cuento de lo que hacemos, lo que hacen otros colectivos a nivel estadal, nacional e internacional. Esa forma nos ha servido como para entrar en los consejos comunales, y nos apoyan porque ven lo que hacemos. Los chamos ven como las chamas bailan y dicen: si ellas pueden yo también lo puedo hacer. Hemos visto también, por ejemplo, la Revista Otro Beta, que no está con un lenguaje denso y tal y poco a poco hemos roto esos paradigmas en la gente de que no puede, porque en Coro la gente es un poco así (Pedro "Otaku" Alvarado, Consejo Popular Juvenil de Falcón).

2

Ejercicio del Poder Comunal

Las diversas communalidades que ejercen el Poder Comunal tienen como base sustancial el autogobierno, una forma de ejercicio del poder de manera directa y democratizante.



Las Asambleas son los espacios para aprender la política y para tomar decisiones sobre los asuntos comunes con la amplia participación de las mayorías.

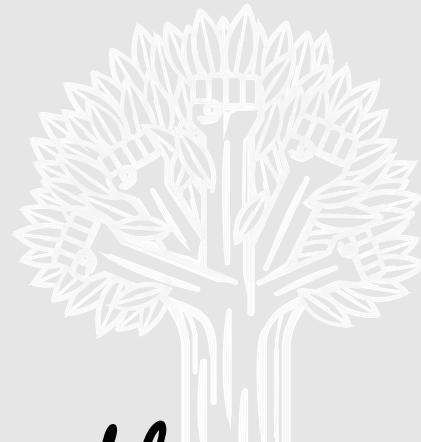


La base de la autogestión y el autogobierno es la participación colectiva y protagonica



Cogestión, corresponsabilidad y contraloría social. El cogobierno como mediación fundamental para intervenir en la construcción de políticas públicas y el avance en la transferencia de poder popular.





2

Ejercicio y despliegue del Poder Comunal

La emergencia del Poder Comunal plantea escenarios de disputa en diversas esferas. Aún cuando su lugar fáctico, de ejercicio y despliegue, es el territorio, su concepción como un poder distribuido, democrático y popular lo confronta con los antagonistas propios del sistema-mundo capitalista. Por lo tanto, sus disputas son en todas las dimensiones que definen al Estado liberal y representativo, así como en el complejo entramado cultural que produce identidades, formas de sociabilidad y prácticas que hacen posible a la comunidad política que protagoniza las transformaciones políticas y sociales.

Hacer política desde los comunes representa hoy en distintas regiones del mundo -y cada vez más en América Latina- la reconfiguración de los proyectos de izquierda que se convirtieron en procesos revolucionarios en siglos anteriores, precisamente a partir de los aprendizajes de sus errores, exclusiones y realidades inconclusas. La política de lo común:

Es el modo más antiguo y más fiable de asegurar la circulación del poder-hacer colectivo—y tendencialmente común— recuperado, reconstruido y reactualizado para evitar su concentración-monopolización que, leyendo desde esta clave, no es sino el despojo o apropiación privada de la capacidad de hacer y dotarse de fines, reconstruida entre todos (...) incluyendo la privatización de la capacidad de decisión que se amalgama en las modernas formas liberales de lo político y la política³¹.

No obstante, los procesos desencadenados en la Revolución Bolivariana han trascendido el lugar de las luchas de resistencia de determinados “movimientos de izquierda” y se han convertido en un proyecto político de amplios consensos, que desde el poder constituido y las posibilidades de fortalecer la potencia del pueblo, ha posibilitado el desarrollo de acciones políticas estratégicas, de nuevas instituciones y principios normativos. Es allí, donde la comuna es posible no sólo como programa de gobierno, sino como campo de prácticas concretas, legítimas y legales, de una democracia directa basada en los autogobiernos.

Esta concepción sobre el ejercicio directo de la democracia resulta ser, como dice Enrique Dussel, “una situación ideal pragmático-política”, pero que en las experimentaciones venezolanas a nivel de consejos comunales y comunas han resultado bastante cercanas al ideario de la máxima participación de la comunidad política. En esta indagación resulta de interés analizar cómo esta forma de democracia se sostiene en los territorios y se amplía a instancias más abarcadoras, regionales y nacionales para la constitución del Estado Comunal. También, con Dussel, comprendemos la necesidad de sincerar los idealismos para analizar lo concreto de la práctica y reconocer que quienes participan de este ejercicio democrático “serán juzgados por su justicia participativa, por su gobernabilidad, estabilidad, capacidad de negociar conflictos. Su legitimidad no le será dada por cumplir la democracia perfecta directa, sino por remediar su imposibilidad por acercamientos

³¹ Gutiérrez, Raquel. (2015). *Horizonte comunitario-popular. Antagonismo y producción de lo común en América Latina*. Puebla: ICSYH/BUAP.

tolerables, acordados por la comunidad, y legítimos de alguna manera, aunque se tenga conciencia de sus debilidades”³².

La carga de legitimidad en estos casos comuneros viene acompañada de un marco de legalidad, proceso atípico en las construcciones políticas de este siglo XXI, que genera ciertos puntos de apalancamiento para avanzar en hacer de la democracia directa y radical una práctica política y una subjetividad colectiva. Pero han sido estos últimos años de Revolución Bolivariana los tiempos de edificación de las legitimidades necesarias para la existencia de este nuevo poder.

A su vez, la posibilidad de existencia de este modelo democrático pasa por la comprensión del poder tanto en su carácter reticular, en su capacidad de actuar, incidir, seducir, convencer, movilizar, desplegado no solo desde las estructuras formales, sino desde las relaciones más cotidianas; como en su carácter de construcciones macropolíticas donde se disputan modelos de sociedad y hegemonía. Esta hegemonía, siguiendo a Dussel se expresa finalmente como el ejercicio delegado pleno del poder que cuenta con el consenso del pueblo: “Cuando una acción se torna hegemónica opera la movilización del poder de la comunidad o del pueblo (de la potentia), y las acciones de los representantes fluyen hacia sus objetivos apoyadas en la fuerza y motivación de todos, o al menos de las mayorías significativas. La acción hegemónica es el ejercicio delegado pleno del poder (potestas), y cuenta con el consenso, la fraternidad y el fundamento del poder del pueblo”³³.

A continuación se comparten algunas de las claves de construcción de poder en estas diversas escalas, en las diez experiencias vivenciadas. Cómo se comprende, cómo se proyecta, cómo se ejerce, cómo se legitima, se reproduce y transforma el poder, cómo existe más allá de los recursos jurídicos y sus enunciados de ley.

.....
³² Dussel, Enrique. (2009). *Política para la liberación: Volumen II Arquitectónica*. Madrid: Trotta.
.....

³³ Dussel, E. (2013). *Para una política de la liberación*. Buenos Aires: La cuarenta/Gorla

■ 2.1. Autodeterminación

El Poder Comunal, como ya se ha expresado, es un acumulado de historias de lucha, de procesos de confrontación y disputas antagónicas de clase. En estas formas de lucha reconocemos una clave vinculada al ejercicio de poder: la autodeterminación, que tiene que ver con una convicción y voluntad colectiva que moviliza para la obtención de objetivos estratégicos, desde la comprensión del derecho irrenunciable a decidir sobre la propias formas de gobierno, a trazar rutas de acción y a estructurar su vida social, política y económica según como la comunidad lo decida.



Vladimir, comunero de Negro Primero interviniendo en el Parlamento Comunal

La lucha de los antecesores politiza

La fuerza de esta autodeterminación la encontramos en los relatos sobre politización y organización de los pobladores de estos territorios y que son asumidos como un continuum que conecta generaciones y aporta aspectos históricos a la memoria colectiva que se recrea como argumento de movilización.

En la Comuna Socialista Ataraoa, esta historia Virgilio Durán la cuenta así:

En la Carucieña, para nosotros esto no es nuevo, es producto de la lucha, en un principio fue difícil en la comunidad donde la gente nunca esperó el proceso de asignación de las viviendas por parte de INAVI en esa época, la gente empezó a meterse y a medida de la represión que se vivió, la gente empezó a organizarse como una medida de contener esa represión. Aquí hay gente que cuenta que en el año '79 se metían y se buscaban otros y se decían 'métase aquí o al lado' como una manera de sentirse acompañado, era un nivel de solidaridad entre la gente que fue lo que permitió, primero el conocerse, y después dar paso al surgimiento de organizaciones. Todo esto vinculaba a un grupo de personas incluyendo las asociaciones de vecinos que se formaron, los Comités de Salud, las Hermanas religiosas, como parte de una estructura para contener la represión, organizándose para resolver los problemas del agua, construcción de la iglesia, el ambulatorio; eran los procesos de lucha que juntaron a toda la comunidad existiendo como una especie de dirección colectiva. Cada vez que surgía algún tipo de problema sea con el agua o de otra índole se definía de una vez trancar de un lado o del otro, y cuando empezamos a hablar de la comuna empezando a definir un territorio se nos hizo fácil (...) Después proviene la estructuración de la comuna, nosotros hicimos una Asamblea, después que aparece la ley ya teníamos una Asamblea donde los pocos consejos comunales que existían en ese momento habían nombrado un vocero quien lo representaría, no hablábamos de parlamento, sino que la ley vino a legitimar la organización; claro, al final tuvimos que volver a hacer un proceso de legitimación, volver a hacer la elección, nos reunimos, pero fue muy fácil porque ya existía toda una dinámica en esa época, y no era uno el que tenía el poder de convocatoria era la revolución, era Chávez.

Las luchas

Mantener vivas **las luchas** del pasado permite una mejor **comprensión** de los significados y **sentidos de la comuna**

Los líderes de la Comuna Agroecológica El Maizal recuerdan que su proceso de politización comenzó en su niñez y su adolescencia, con la lucha campesina de los años 60, cuando percibieron la represión a sus padres y abuelos, así como la explotación y humillación a estos por parte de los latifundistas.

En la serranía falconiana, en 2005, antes de ser promulgada la Ley Orgánica de Consejos Comunales, se comienzan a crear gobiernos comunitarios; organizaciones que fueron quedando como herencia de las batallas pasadas. De la necesidad de unir el acumulado que habían dejado la lucha armada, las protestas por reivindicaciones, la pelea por el agua y el intento por conformar la Red de Organizaciones Sociales de La Sierra se crea, en el año 2007, la Confederación de Consejos Comunales José Leonardo Chirinos.

Mantener vivas las luchas del pasado permite una mejor comprensión de los significados y sentidos de la comuna, precisamente porque no es un significado impuesto sino la recuperación de una práctica ancestral comunitaria, "aquí nuestros aborígenes, hace miles de años, vivían en comunas, eran los comuneros de Los Andes, muy arraigados a la tierra. Los Caribes, del agua y del viento, vivían de otra manera; los andinos vivían arraigados, como viven normalmente, a la tierra, a la agricultura, a la montaña. También en el Paraguay, los comuneros del Paraguay antes de la llegada de los conquistadores. Así que no es extraña a nuestra realidad la comuna."³⁴ Es una memoria viva que abona las condiciones para que aflore un auténtico ejercicio de autogobierno, que incluso antes de la llegada del gobierno revolucionario ya venía germinando en diferentes experiencias.

.....
³⁴ Chávez Frías, Hugo. (2009). *Las Comunas y los cinco frentes para la construcción del socialismo. Aló Presidente Teórico Nro 1*. Caracas: Ministerio del Poder Popular para la Comunicación e Información.

La tierra para quien la siembre

El tema de la propiedad y los relatos sobre la lucha por la tierra como territorio concreto para producir la comuna constituyen una de las evidencias más claras de esta autodeterminación. Procesos de ocupación, recuperación o re-apropiación que precedieron a decisiones legales y que, en algunos casos, les costó la vida a varios compañeros y compañeras:

En la Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar hay una Comuna que se llama Ezequiel Zamora, dentro de ella funciona el Consejo Comunal Jorge Eliezer Nieves, en honor a un líder campesino que cayó en manos de las cúpulas podridas, fue uno de los luchadores que rescató estas tierras y le costó la vida. Lo mataron en el 2003. Eso fue uno de los motivos de la lucha por los derechos humanos, porque nosotros sabemos que en esa época no mandaba Chávez porque lo querían sacar con el golpe del 2002, entonces, si hacían una reunión a todos los mandaban presos, incluso hubieron muchos campesinos que fueron asesinados a causa de eso (Franklin Chapeta, Comuna Ezequiel Zamora).

En la Comuna Agroecológica El Maizal, también se produjeron testimonios sobre la disputa por la tierra:

El otro modelo de transferencia que para nosotros es la experiencia de recuperación por parte del Poder Popular, los compañeros de siembra dijeron 'no vamos a dejar que sigan aquí sin producir esas tierras', se acordó en el Parlamento, bueno ¡estas tierras son de los comuneros! Ahí no hubo ningún papel de transferencia, pero el pueblo de la comuna lo hizo en términos de hechos, son las dos vías (Ángel Prado, Comuna Agroecológica El Maizal).

Yo pudiera decirte que no fue únicamente cuando Chávez vino, ya antes se venía debatiendo entre luchadores, era una inquietud. De hecho, hay un video que grabó Telesur en Caballito y en ese video hablábamos de estas tierras, del monopolio que había en (el municipio) Simón Planas, que el 90% de las tierras eran de terratenientes y que debíamos soñar que algún día esas tierras pasaran a mano de los campesinos, porque esto era de los campesinos anteriormente, esa gente fue desplazada hacia los cerros (Rafael Ojeda, Comuna Agroecológica El Maizal).

Nos vamos a articular ahora como con treinta comunas más, a la hora que tengamos que tomar la institución, porque decidió a favor de un terrateniente, vamos todos, el día que nos demos cita en Caracas porque hay que hacer una fuerza, vamos todos, el día en que produzcamos, la harina no es para El Maizal nada más; lo aprendimos de Chávez. En estos principios nos articulamos, no es con el dueño de una empresa, ni con el gobernador porque nos va a dar una miseria (Ángel Prado, Comuna Agroecológica El Maizal).

En el año 2001, el gobierno del presidente Hugo Chávez aprueba por vía de Ley Habilitante la Ley de Tierras y Desarrollo Agrario que se convierte en un instrumento jurídico que respalda estas luchas históricas contra los latifundios, y amplía las posibilidades de recuperación de tierras ociosas para campesinos y campesinas sin tierras o despojados de éstas desde generaciones pasadas. Si bien esta ha sido una ley inédita en Venezuela que creó condiciones para una redistribución de la riqueza a través de una más

justa distribución de las tierras (medios de producción), también es cierto que la legalidad no es suficiente para cambiar la realidad, así que este ha sido un proceso permanente de luchas.

Los comuneros y comuneras de la Comuna Agropecuaria Negro Primero, cuentan una de estas historias:

El supuesto dueño de eso, cuando nosotros entramos, él sacó su carta agraria, se la dieron, el mismo año que nosotros entramos, a él le dieron su carta agraria, se la dieron porque él tenía sus contactos políticos y le dijimos, 'bueno quedese con su carta agraria y nosotros nos quedamos con la tierra pues', y han venido los tribunales, viene gente de las instituciones a tratarnos de sobornar, con palabras, con bromas. A nosotros nos aplicaron primero, cuando nos llamó la Fiscalía. La Fiscalía nos llama y nos dice que eso es una invasión de la propiedad privada y nosotros les dijimos ¿cuál propiedad privada? Si ahí no había bienhechuría sino la tierra y la tierra es del campesino. La tierra no es del gobierno pues, no es de nadie, la tierra es del que la siembra, dice la Ley de Tierras. Ay no, 'que nosotros habíamos infringido la ley' a mi esposo lo llevaron preso, lo tuvieron preso ahí en la Plaza Bolívar, porque el señor manipuló a mucha gente, él vive con una cosa en su mente, dice que nosotros salimos de ahí porque salimos, jah bueno, sígalo creyendo! Lo dejamos con su ilusión, porque la Comuna le hizo un comunicado a la jueza (...). Me dio la idea "vamos a sentarnos a hacer el comunicado a la jueza" y se lo hicimos, entonces la jueza hizo una audiencia, se hace una audiencia cuando les conviene, ellos vinieron, estuvieron en las tierras y caminaron, vieron todo lo que estaba sembrado, vieron que no había bienhechuría que pelear, las bienhechurías que estaban ahí estaban completamente en ruinas, que era una pobre casita y se la llevó la brisa y los malandros, la gente, que tampoco son ni malandros, es gente que no tiene nada entonces ven una broma que nadie la está utilizando y se la llevan, unos tubos, por ejemplo, imagínate, se lo llevan pa' terminar de armar su rancho, pa' pararlo, eso no es, aquí no hay de eso, entonces se había dejado eso solo ahí, y se habían llevado lo poco que tenían, ahí no había nada, puro bachaco, ni una mata de mango hay en esa parcela, o de mamón, nada, eso es un terraplén, lo que había era monte y culebra (Neyda Torrealba, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

Por su parte, en el estado Apure, donde tiene una muy fuerte presencia la Corriente Revolucionaria Bolívar y Zamora, una de cuyas consignas es ¡Tierra y hombres libres! son cientos de experiencias de lucha por la tierra las que han definido sus procesos de creación de territorios comunales. Esta es una de ellas:

En la comuna Tapibanlar está el proyecto colectivo Los Picachos, consta de 34 familias, cada familia tiene un patio productivo de diez hectáreas, no todos los han desarrollado, lo que han producido son cinco hectáreas, porque esas son tierras que se recuperaron y que son tierras-montañas vírgenes que se recuperaron porque eran explotadas, la madera. El latifundista que tenía eso, eran tierras del Estado, porque una vez Pdvsa hizo unas pruebas de perforación con el tema de petróleo. No sé si consiguieron petróleo, pero sí le habían pagado las tierras al dueño de las tierras. Él después se apropió de las tierras nuevamente y las vendió. El Estado ya le había pagado y él se metió y volvió a pagar las tierras. Mis compañeros y compañeras se organizaron y habitantes del sector se organizaron para repartir las tierras. Aún no estábamos organizados como comunas sino consejo comunal. Estábamos en ese marco de 2002. Bueno, aún no estábamos constituidos como consejo comunal porque eso fue desde el año 2004 en adelante, allí estábamos como asociación de vecinos, pero en vista de que la asociación de vecinos tenía presidente para allá y para acá. En vista de ello se reunieron y se introdujeron a recuperar las tierras, se hicieron todos los trámites legales ante el INTI. Esa fue una lucha dura porque los compañeros más antiguos llevaron palo del bueno, donde sectores de las Fuerzas Armadas llegaban con el dueño de la tierras, con el que se hacía llamar dueño, llegaba con una comisión de las Fuerzas Armadas a la que le pagaba: llegaban y golpeaban a la gente, les caía el helicóptero y se llevaban detenidos a niños, mujeres y hombres al Comando. A la promulgación de la Ley de Tierras se gana la pelea con el tema de la Ley (Jesús Pérez, Corriente Revolucionaria Bolívar y Zamora, CRBZ).



Unidad de Producción Ganadera de la Comuna El Maizal

Defensa de la comuna con las armas de la producción

En el contexto político-económico actual en Venezuela, de fuerte confrontación con sectores históricamente hegemónicos, sobre todo con quienes han tenido el control del sistema de producción y distribución alimentario de forma monopólica, las y los comuneros se asumen con determinación como actores centrales en la defensa del proceso bolivariano y el gobierno que lo fecundó. El mayor acumulado productivo se encuentra en las comunas rurales y campesinas, desde allí surgen propuestas y acciones.

La oposición lo que quiere es guerra, y guerra con nosotros los soldados comuneros, la van a tener, porque nosotros aquí tenemos misiles y esos misiles son de caraotas, de ocumo, de ñame, para combatir esa guerra, son misiles. Mientras ellos tienen un tanque para echarnos plomo que mata gente, nosotros tenemos misiles aquí que enviamos para allá para alimentar gente, para alimentar a nuestro pueblo que se está muriendo de hambre por culpa de ellos. Y que cuenten que nosotros los comuneros de Negro Primero, somos los soldados que estamos combatiendo la guerra económica con esos misiles (Álvaro Gómez, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

Ahora en esta nueva oleada estamos dispuestos a asumir el compromiso y ustedes lo están viendo acá, con mayor seriedad, tenemos conocimiento claro de lo que estamos haciendo y hacia dónde vamos ve, y por eso esto acá se va a convertir en el ejemplo de lo que vamos a hacer en todo el resto de nuestros municipios y de Paria, un desarrollo complejo como lo habíamos dicho, y que no solamente tenga que ver con el cacao que ha sido el circulante más grande que ha tenido nuestro pueblo. De hecho dependemos el 70% o 75% del cacao, mejor dicho del circulante aquí es cacao (...) La tarea nuestra hoy en día es crear fuentes alternativas de ingresos, que no solo dependamos de una tarea sino que al mismo tiempo nosotros podemos tener, si tú ves estas montañas se parecen a las de Nirgua, Yaracuy, Carabobo donde allá hay cantidades de galpones y aquí con las mismas condiciones podemos tener un red de galpones que pudiera distribuir a toda esta zona e incluso a municipios vecinos y estados vecinos pues; ya esa tarea nos la destinó —y nosotros la aceptamos— este gobierno, la revolución, ahora esta área como te decía de nosotros como líderes de los pueblos, no somos comerciantes, sino líderes del pueblo que en tiempos de aparamiento, que en tiempos de guerra económica nos toca a nosotros salir a defender esto (Vocero Comuna Agropecuaria Cajigal).

El reconocimiento de sí mismos como potencia desplegada en la defensa de la Revolución se traduce en ánimo, carisma comunitaria y autodeterminación, es el compromiso colectivo, desde su rol histórico orgánico y transformador que debe articularse y ser la expresión de un nuevo modelo político, productivo y subjetivo.



Nosotros descubrimos, vuelvo y repito, que si nosotros vamos a ser una potencia y vamos a ayudar a la revolución y a nuestra gente, es fortaleciendo el área productiva y agrícola aquí, no hay otra forma, no hay otra manera; y desde aquí efectivamente haremos sentir la gran Venezuela, nosotros en la trinchera en Cajigal, estado Sucre, ese es nuestro potencial y lo vamos a desarrollar como tú lo estás viendo acá (Vocero, Comuna Agropecuaria Cajigal).

Los medios de producción para quien los trabaje, sin jefes

La autodeterminación sobre lo necesario para construir la comuna se sostiene sobre los criterios colectivos y el horizonte común sobre el que se tiene convicción para avanzar. Su expresión se manifiesta no sólo hacia los claros actores antagónicos, sino también para confrontar a quienes llegaron a ser parte del proceso comunal, pero en sus prácticas rompieron con esos criterios comunes.

El caso de la Comuna Socialista Ataroa y la recuperación de Lara Tvec ilustran el enunciado de esta clave:

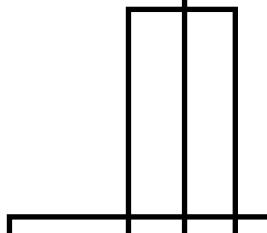
La comuna tenía que realizar una toma de la televisora porque la fundación que estaba aquí eran según chavistas, pero bastante contrarios al Poder Popular; en el momento que comenzaron a surgir la comuna y los consejos comunales no consideraban que todos pudieran mandar, que tiene que haber un jefe o un cacique. Cuando se pedía cobertura de las actividades de los consejos comunales, de las comunas, ellos siempre se negaron a tener ese espacio dentro de la televisora, solamente llegaban a las asambleas de la comuna cuando sabían que vendría algún tipo de figura pública, allí sí aparecían con las cámaras. Luego comenzaron a planificar el sacar la televisora y mudarla para El Manzano, en el momento que comenzaron a sacar los equipos y montarlos en un carro para sacar la televisora de acá justamente estaba en Asamblea el Parlamento de la Comuna, y se dieron cuenta que sacaban los equipos, y de una vez se realizó una toma del espacio, siendo muy controversial en el momento porque como eran una supuesta televisora comunitaria y chavista como era posible que en el Poder Popular se estén confrontando entre ellos mismos. Pero, después Minci y Conatel vinieron hasta el espacio e hicieron una supervisión de todo, de la programación que estaban sacando que eran programas de farándula, que eran copias de canales privados y se dieron cuenta de que no estaban cumpliendo su función de televisoras comunitarias; un ochenta por ciento (80%) de su programación era pura publicidad y tenían bastantes negocios bilaterales aparte de la función como televisora comunitaria (Katrina Kozarek, Comuna Socialista Ataroa).

Vinieron de Conatel, del Minci y en una Asamblea grande manifestaron 'ustedes saben que eso acarrea sanciones penales, individuales, bueno ustedes saben que pueden ir a la cárcel... ¿Ajá y?, que ustedes saben que esto y otro... Ajá ¡sí!... noooo para que arreglemos esto'. ¡No compañeros, esto está tomado! Al final después de los derechos de palabra pues todo lo que está allí no servía, poquitos equipos que tenían aquí. Claro, las cámaras que sacaron se quedaron con ellas, lo demás lo dejaron en su casa (Leonardo Ramos, Comuna Socialista Ataroa).

Aquí se encuentran las antenas, los transmisores, las repetidoras, pero por ejemplo si la empresa Movistar se va, esa antena como tal no se la van a llevar, que si en algún momento el convenio se cae esa torre como tal no se la van a llevar. A nosotros nos dicen, epa ¿qué harían ustedes si la gente de la derecha organizan una toma y agarran el CPC?, que pasen... si acá estamos treinta (30) personas y vienen doscientas (200) personas qué vamos a hacer, que entremos... Yo digo, qué van a hacer ellos después que estén adentro, cuando uno le diga a toda la gente de la comuna, ¡tomaron el CPC! Ellos son los que deben pensar qué van a hacer (Leonardo Ramos, Comuna Socialista Ataroa).

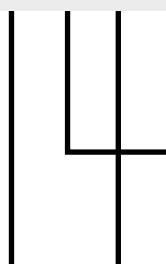
■ 2 . 2 . Hágase la Asamblea: Toma colectiva de decisiones **informadas**

Según la Ley Orgánica de las Comunas, la máxima instancia del Autogobierno es el Parlamento Comunal. Este Parlamento se conforma por dos vocerías (principal y suplente) por cada consejo comunal, seis vocerías (tres principales y tres suplentes) elegidos por las organizaciones socioproductivas, y dos voceros (principal y suplente) del Banco de la Comuna. El relato de las experiencias de las comunas en cuanto a la creación y el funcionamiento de sus parlamentos da cuenta de sus trayectorias de prácticas asamblearias a lo interno de los consejos comunales: “Venimos de las asambleas de ciudadanos y ciudadanas”. Son las Asambleas un espacio para aprender la política, o lo que es lo mismo decir, aprender a tomar decisiones sobre los asuntos comunes, con la amplia participación de las mayorías que conforman la comunidad y con la información suficientemente socializada como para conocer sobre los asuntos que se deciden. Es uno de los mecanismos fundamentales para el ejercicio de la democracia directa.

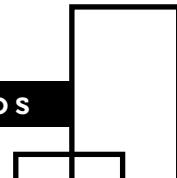


La Comuna Socialista Ataraoa es una de las experiencias que más ha debatido sobre estas formas políticas en torno al poder, y lo exponen en estos términos:

Yo voy a responder la pregunta de cuál ha sido el poder que han tenido estas comunas con respecto a este proceso: los gobiernos anteriores repartieron beneficios a algunos. A través de este proceso, cuando llegan las viviendas a esta comuna, el consejo comunal Mi jardín, un ejemplo, escoge los beneficiarios a través de una Asamblea. Es decir, si tenemos una lista de gente que está pidiendo vivienda y a Mi Jardín le llegaron 20 viviendas, quién tiene la potestad de decir que el Sr. Reyes se merece la casa, no son los voceros ni las voceras, ni el ministerio, ni la comuna; es la comunidad en general mediante una asamblea, la comunidad va a decir 'sí, el Sr. Reyes necesita realmente la casa'. Entonces, eso sí es un poder importantísimo que este proceso les ha dado a las comunidades, que no es que entre los gallos y medianoche como ocurrían en los gobiernos anteriores que llegaban y se reunían y decidían que al negrito Reyes vamos a sacarlo de allí porque está con Chávez. No, un momentico, ya eso no es así, ahorita es que a través de Asambleas populares de los consejos comunales se va a beneficiar la gente. Entonces eso, esa postura, tenemos que madurar en alto grado, ¿por qué? porque la gente siente que tiene poder, en las comunidades se siente que hay poder. Es decir, llegan los mercales, se le reparte a la gente, ya hay un Poder Popular, entonces eso es un poder, poder que gracias a Dios y a este proceso las comunidades sienten que lo tienen (Vocero, Comuna Socialista Ataraoa).

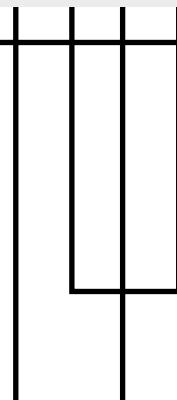


Decisión de mayorías y respeto de los acuerdos



Los consejos comunales se adecuaron a la ley y se inició el desarrollo de algunos proyectos, después comienzan a surgir conflictos, posteriormente bajó un poco la situación; tuvimos como dos (2) o tres (3) grandes conflictos acá, donde con un sector se generó un primer conflicto que alguna gente después se fue con Falcón (gobernador de oposición), que estaba aquí y había asumido la situación y de repente hubo algún tipo de circunstancias y decidieron irse con él; después tuvimos otro conflicto con un sector porque los compañeros de esa lógica que como son del partido son los que deben dirigir, entraron en conflicto en el Parlamento donde la idea es respetar las opiniones y las decisiones colectivas, donde si no hay mayoría no se toman decisiones. Nosotros nos reunimos y sugerimos, pero no imponemos, y si alguna propuesta nos favorece la apoyamos, eso de alguna forma ha mantenido un nivel de unidad y de respeto entre la gente y respetar los acuerdos (Virgilio Durán, Comuna Socialista Ataroa).

Nosotros cuando organizamos los consejos comunales nos preguntamos en Asamblea ¿cómo está organizada la comunidad? ¿Qué es lo que tenemos aquí?, bueno la gente te decía: aquí hay agricultores, hay amas de casa, ancianos, deportistas, cultores, esos son los grupos en cómo está organizada la comunidad; entonces que cada grupo asuma su vocería y que cada grupo trabaje sus propuestas y bueno eso en asamblea de la comunidad se eleven las propuestas. Y eso se hace en consenso (Oswaldo Miquelena, Eje Territorial Comunal La Sierra).



Los tiempos del aprendizaje político

Todas las decisiones importantes pasan por la Asamblea, y eso se aprende, se ensaya, no sólo se decreta. El paso del acuerdo a la práctica sostenida y respetada implica tiempo y capacidad para resolver conflictos. En la Comuna Socialista Ataraoa otro compañero lo relata así;

Yo pienso que aquí el poder es la Asamblea. Esta Comuna de alguna manera logró o logramos cohesionar todos los consejos comunales, no siempre fue así, a veces salíamos de la Asamblea pero el jueves pasaba una cosa, ¿epa y quién decidió eso?, no, no se sabe. Pero ahora no. Aquí no hay una decisión que no haya pasado por la Asamblea el martes, y que haya quórum, y que se apruebe, incluso se han aplazado decisiones importantes porque hay Asamblea pero no hay quórum, entonces no podemos decidir, y así tengamos que hacer una Asamblea extraordinaria y esperemos la semana que viene, pero ya eso aquí es ley. Aquí ya ningún consejo comunal y ningún vocero del Parlamento se va a calar que llegó aquí: epa y aquí se decidió esto, ajá pero ¿quién?, ¿cuándo?, ¿dónde?; todo pasa por la asamblea eso es muy importante. (Vocero de la Comuna Socialista Ataraoa)

■ 2 . 3 . Comandancias inspiradoras. Liderazgos que practican la **palabra**

El Poder Comunal también tiene rostros que invitan a ejercerlo, que convocan a ser parte; que comandan, orientan, apoyan, refuerzan, inspiran y, sobre todo, ¡hacén! Demuestran con trabajo lo que defienden con discursos. Referentes que logran "mirar más allá", planifican, proyectan, son motores creativos que mantienen en movimiento la acción, proponen miradas alternativas y conexiones; además de convertirse en referentes afectivos muy importantes para la comunidad. ¿Cómo se entienden estos liderazgos? ¿Cómo se expresan? ¿Cómo lidian con las estructuras creadas que pueden llegar a reproducir lo representativo, discrecional e incluso despótico? ¿Cómo se producen y qué los alimenta? ¿Cómo se practica el liderazgo colectivo?

En la Comuna Agropecuaria Cajigal, Augusto Espinoza es el personaje al que hicieron referencia todos los comuneros y comuneras para hablar de cómo se

vincularon en el proceso de organización y activación de la comuna. Este comunero cuenta que antes de él estar metido en el proceso comunal había sido "un bandido, echando vaina incluso aquí en mi pueblo". Fue en un momento donde no le salieron muy bien las cosas y se metió en la Misión Vuelvan Caras, donde la facilitadora le colocaba resúmenes del Aló Presidente de ese domingo. Así comenzó a escuchar a Chávez, y "eso me cambió la vida, el hombre tenía una manera de explicar la cosas que me hacía pensar mucho y me animó a meterme en todo esto y a entender todo lo que podíamos hacer bien para este pueblo que tanto lo necesitaba".

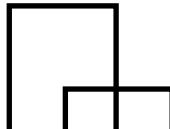
Para José Retaco, de la Comuna Agropecuaria Negro Primero, no se trata de caudillos, sino de la posibilidad de expresarse como pueblo:

Nosotros nos hemos ganado la confianza de este pueblo, a veces los enemigos han querido confundirlo en decir que soy el caudillo, que yo soy el que decido las cosas, que aquí las cosas se hacen si yo digo, han querido crear una imagen de monstruo fuera del territorio. Pero cuando llegan acá ven que es un pueblo que se expresa, yo aquí no ando con un proyecto de dominar a un pueblo, no ando con un proyecto de arrodillar al pueblo, andamos con el proyecto de Chávez, que es convertir a un vocero que se expresa, no desde su individualidad, es un pueblo que se expresa. Por eso nosotros nos hemos planteado construir un pueblo con una nueva conciencia, que se acabe la individualidad, la ambición, que todos nos convirtamos en una sola masa popular.

En todos estos espacios visitados existe una referencia explícita, amorosa, anecdótica, respetuosa y admirada del Comandante Chávez como un líder inspirador, educador, de una enorme inteligencia y capacidad de convencer, commover y movilizar. En esta figura se inspiran muchos de quienes se han convertido en impulsores y referentes territoriales de estas experiencias de Poder Popular.

Sobre Chávez se refieren de múltiples formas. Hablan de él y su legado, no sólo haciendo alusión al Plan de la Patria³⁵, que es un documento síntesis del horizonte de construcción del socialismo comunero, sino también a través de visiones concretas sobre determinados procesos estratégicos. Por ejemplo, en la Comuna Agropecuaria Negro Primero, se hizo referencia al método de planificación de Chávez como garantía de no prometer lo que no se podía cumplir, de investigar, de saber proyectar lo realizable y no comprometerse en una demagogia populista para sostener cargos de poder en el gobierno:

.....
³⁵ Plan de la Patria. Segundo Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019 (Publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.118 Extraordinario, 4 de diciembre de 2013)



Pensando siempre en mantenerse en el cargo, les salen ofreciendo al pueblo 100 obras y les sale ejecutando 10, porque planifican con el 50 por ciento de lo que recauda y el tema de planificación se sigue viendo. Yo orientaba al alcalde Edgardo Parra cuando estaba en la Alcaldía, que era un alcalde nuestro, yo le decía 'mire, saque el viejo sistema de planificación, usted no puede ofrecerle al pueblo puro documento' (...) Y así fueron, entonces yo les decía, este viejo sistema es una máquina de moler dirigentes, es como ese viejo aparato, que el que no está claro políticamente se lo traga, se lo traga el burocratismo, se lo traga, eso de estar transmitiéndole esperanza a la gente pero dándote cuenta tú de que no le vas a cumplir, ese es un gran daño político, decía yo (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

Formar líderes de relevo

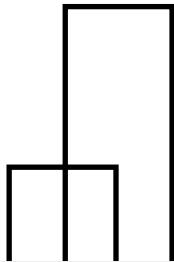
Desde la Comuna Socialista Atarao plantean esta tensión sobre la necesidad de formar líderes de relevo de la siguiente manera: "Es importante hacer un trabajo para ir incorporando personas que den continuidad, porque el tiempo va pasando y dentro de diez años o en quince años se dice ajá y ¿qué pasó? Esto es transitorio, debe llegar otra gente, que poco a poco uno debe ir abandonando responsabilidades, delegando. Pues ahorita estamos en plena construcción."

Entonces, también resulta necesario practicar un liderazgo que no comprometa la continuidad del proyecto. Esto implica, por un lado, no reproducir patrones de líderes representativos que centralicen la información y las decisiones y no habiliten la delegación y rotación de responsabilidades; y por otro, formar

líderes de manera permanente, abriendo posibilidades de participación, de asumir responsabilidades cada vez más importantes, de comprometer con pasión la vida en estos procesos.

Los liderazgos que están afianzados en la mayoría de las experiencias visitadas tienen trayectorias que anteceden al periodo de la Revolución Bolivariana, vienen de procesos de lucha cuando las condiciones sociales eran profundamente adversas y de las que en la mayoría de las ocasiones sintieron salir derrotados. Hoy, el desafío es formar una generación de relevo que en estas nuevas condiciones construidas en revolución puedan estar preparados para confrontar, asumir y continuar avanzando en cualquier contexto posible.

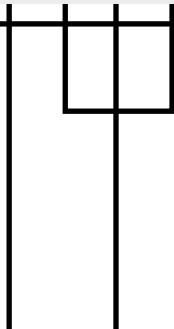
Practicar la integralidad



Todos somos un solo equipo. Por ejemplo, el compañero está en lo organizativo, mañana en lo político-ideológico, después en comunicación, para que todos entendamos y sean integrales. Hay otros ámbitos, como infraestructura, que hay maquinaria y se necesita un conocimiento previo del tema (Jesús Pérez, Ciudad Comunal Campesina Socialista S.B.).

Entonces empiezan las pugnas internas por celos de poder, al final son celos que liberan hasta de infantiladas políticas, porque todos vivimos aquí, todos tenemos necesidades, el tema es cómo se interpreta el liderazgo. El liderazgo no es el que hable más, no es el que dé el mejor discurso, sino que tiene que ver con varias cosas: ser consecuentes, que pregone el proceso revolucionario, que pregone el legado del Comandante Chávez (Pedro Alvarado, Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar).

Está la mesa de alimentación, está el equipo de infraestructura, que va ahí cojeando la pata pero ahí vamos. A las reuniones no voy yo sola, vamos todos los parlamentarios, formo parte del Consejo Ejecutivo. No es que tenemos que elegir a un representante o un coordinador, entonces vamos a elegir a Miriam, o sea, yo no voy a echarme ese morral yo sola en los hombros, hay un equipo aquí (Miriam Rodríguez, Comuna Alicia Benítez).





Liderazgos con rostro de mujer

Aunque la mayoría de estos testimonios tiene voz masculina, la presencia y fuerza de los liderazgos femeninos en estas construcciones es innegable. Compañeras como Iraida Morocoima, del movimiento de pobladores y pobladoras, son un fuerte incansable de esa organización. Su voz es escuchada y respetada en cada asamblea, y se reconocen sus intuiciones y configuraciones como direcciones políticas. Su legitimidad y liderazgo, como bien ella lo relata, ha sido construido a punta de restarse en las batallas, de su "guáramo" para afrontar las situaciones duras y —de acuerdo a lo observado— a una gran dedicación y entrega hacia el proyecto político del movimiento. Su forma pedagógica y populachera, o como a ella le encanta decir en cada asamblea "mal hablada", la convierte en un liderazgo cercano, con afinidad e identidad dentro del movimiento. Es una pobladora que, como todo el movimiento, vive en carne propia el modelo de dominación y exclusión y, desde la conciencia de clase, irrumpió para generar propuestas estratégicas y movilizadoras.

Lucrecia Ávila, otra líder de la Comuna Agropecuaria Negro Primero es reconocida por todos como la que inició, junto a José Retaco, las luchas más desencarnadas por la recuperación de las tierras que ahora son de la comuna. Ella ha estado en cada batalla y ha liderado la mayoría de los momentos de avance de la comuna. Su vida dura de campesina y su entrega a la militancia están llenas de historias que marcan, como la muerte de su hijo el día del Referéndum revocatorio del año 2004. En cada historia de esta comuna su nombre sale a relucir, y en el parlamento sus criterios tienen gran incidencia.

Las relaciones patriarcales siguen presentes, pero en cualquiera de estos espacios nadie podría cuestionar que la correlación de fuerzas está cambiando, y que la amplia participación de las mujeres viene reconfigurando las prácticas y los sentidos de lo político comunal y de lo doméstico familiar.

■ 2 . 4 . Autogestión: Producir lo político trascendiendo **lo reivindicativo**

Desde el Movimiento de Pobladores y Pobladoras se ha concebido como principio fundamental para comprender y ejercer el poder, la autonomía, principio de donde emerge la autogestión y el autogobierno:

Nosotros como organización nunca nos hemos planteado postular a nadie a algo, somos un movimiento, y los cargos y las cosas pueden pasar, nosotros tenemos que mantenernos en pie de lucha, no solo por las reivindicaciones que tenemos que trascender, no quedamos, que bueno nos dieron la plata pa' la casa y hasta ahí llegamos, hicimos las casas y ya. No, por eso planteamos la autogestión, la primera etapa es la organización de la gente y ahí se asumen los principios autogestionarios, la construcción colectiva, rescatar espacios, luchar por los recursos; que tienen que pelear por la maquinaria, que hay que tener las herramientas, que hay que construir esa vaina en colectivo, esa es una etapa. La autogestión no es solo para la casa, sino para cualquier cosa, es como el autogobierno, plantearte tu autonomía.

(...) Entonces la experiencia nuestra nace cuando vimos que en otros países se planteaba la autogestión, digo posible porque sí era posible luchar por la tierra, y que sí era posible construir el pueblo, por eso planteamos la autogestión como una herramienta de lucha más que un concepto, una herramienta liberadora, es la democracia participativa y protagónica y directa, donde se decide todo por una Asamblea de ciudadanas y ciudadanos, colectivamente. Con necesidad de generar una discusión ante la lucha de la tierra, sin necesidad de las empresas que juegan con la necesidad del pueblo y que teníamos bancos de tierras que habíamos diagnosticado, y que podíamos ponerlo ahí como al servicio del presidente, pero que la gente construyera de manera autogestionaria, de una manera que la empresa no se llevara los reales (Sanyer Guerrero, Movimiento de Pobladores y Pobladoras).

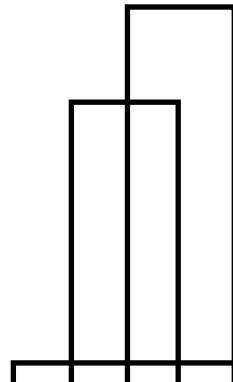
*de la práctica
organizativa
surge la
necesidad de
gestionar no
sólo recursos
económicos, sino
sobre todo **la
construcción**
de mecanismos de
trabajo colectivo*

.....
³⁶ Maldonado Alvarado, Benjamín. (enero-junio 2013). Comunalidad y responsabilidad autogestiva. Cuadernos del Sur: Revista de Ciencias Sociales. México. Año 18 (Número 34).

.....
³⁷ *Idem.*

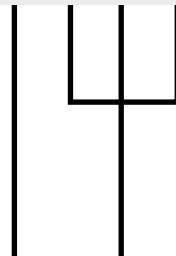
Es así como de la práctica organizativa surge la necesidad de gestionar no sólo recursos económicos, sino sobre todo la construcción de mecanismos de trabajo colectivo que van desde la toma de decisiones para afrontar los desafíos cotidianos hasta el modelo de participación y corresponsabilidad comunal. "La participación colectiva es en cualquier lado la base de la autogestión. La comunalidad moviliza a sus miembros en torno al ejercicio responsable, autogestionario, del poder, de la economía, del cuidado del ambiente, de la salud, de la reproducción social, de la solución de conflictos, etcétera. Por eso mismo es la base para la reorganización de la nación con base en la autonomía"³⁶ y la soberanía.

Así también, construir el Estado Comunal, implica la construcción de políticas e instituciones para el autogobierno, la gestión de los bienes comunes comunales y los procesos productivos, así como también para la distribución mediada de la renta, porque convoca a la acción movilizadora de todos los actores que quieren ser parte corresponsable en la construcción de otro modelo de vida colectivista. De lo contrario, se seguiría reproduciendo la lógica del Estado rentista heredado. Quiere decir que el Estado o "(eso que llaman Estado de derecho) también tiene una función formativa fundamental para su preservación y para lograr el éxito en la mediación entre las clases sociales en lucha: formar en la irresponsabilidad. Justamente lo contrario de la vida comunal. Ser irresponsable es no hacer lo que tiene uno que hacer, dejar que otros tomen en sus manos lo que debería tener uno en las propias manos"³⁷.

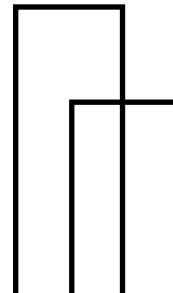


Ahora bien, las prácticas y el debate en Venezuela sobre la autonomía atraviesa distintas dimensiones y sobre todo problematiza las formas de relación que desde un Estado rentista se han reproducido. Tal como lo explica un vocero de la Comuna Agroecológica El Maizal, el desafío es sostener la relación con el Estado que puede garantizar condiciones para caminar desde la autogestión, pero también romper con sus lógicas paternalista y clientelares, que los autogobiernos locales podrían replicar en tanto son imaginarios y prácticas afianzadas por largos años:

Pero no es solamente recursos, no solamente infraestructura es el ejercicio paralelo de gobierno, de Autogobierno de las comunidades, porque si no vamos a seguir educando a unos compañeros bajo unas lógicas paternalistas. ¡Ah no! ya no la alcaldía, ya no la gobernación, sino es la comuna la que me tiene que resolver y yo no hago nada. Entonces, son dos procesos que se tienen que dar, uno en el plano político, cultural, simbólico, y el tema material con el Estado. Hay que hacerlo así. (...) Cómo hacemos de la industria de maíz. Nosotros no tenemos cien mil dólares para comprar. ¡Ah no! porque sería de pinga que nos dieran las divisas para importar insumos, semillas, maquinarias y montamos una distribuidora aquí y de repente ¡hasta nos puede ir muy bien! Porque si le va bien a los grandes, por qué a nosotros no nos puede ir bien. Fortalece en términos materiales, pero si no existen las bases, las condiciones materiales para avanzar en el proceso de construcción revolucionaria, la voluntad política solamente no puede, tienen que haber condiciones materiales mínimas hasta de sostenimiento de los cuadros, de los compañeros y compañeras que estén en ese espacio (Vocero de la Comuna Agroecológica El Maizal).



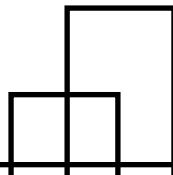
Los autogobiernos comunales son quienes deben decidir el destino de los pobladores de su territorio y eso implica una lucha por la hegemonía socialista que, a su vez, significa cambiar las formas de relación con el Estado:



Las comunas y los corredores territoriales son espacios de batalla por la hegemonía socialista. Y lo que decían los compas, nosotros estamos en un Estado que no termina de morir, que tenemos que buscar implosionarlo, y estas formas de autogobierno communal buscan eso. En este caso, el compromiso histórico que nosotros tenemos es generar las condiciones necesarias para nuestra autoemancipación en los territorios, a través de la validación y legitimación de esos órganos de autogobierno comunal, que son los que deciden en asamblea de ciudadanos y ciudadanas hacia dónde vamos y cuál es nuestro destino, y no Papá Estado que nos diga a dónde necesitamos ir.

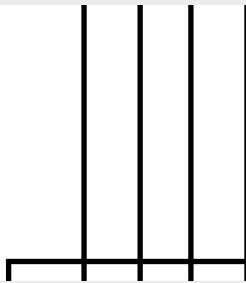
(...) Entonces ahí está en disputa el presupuesto participativo, que no es un favor que nos hace el Estado, es un derecho que nosotros tenemos para empoderarnos, si es que creemos verdaderamente en el socialismo, si es que tenemos convicción de que vamos a generar condiciones para instaurarlo en nuestra sociedad. Pero no podemos ir con la ilusión utópica y boba de que se nos van a generar desde arriba, desde esa pirámide, todas las condiciones necesarias para poder empoderarnos, ¿verdad que no?; tenemos que lucharlo en territorio. Entonces, por eso empezamos por decir que la comuna es un espacio por la lucha hegemónica del socialismo (Kelly Pacheco, Corredor Territorial Argimiro Gabaldón).

Romper con los cuatro molinos



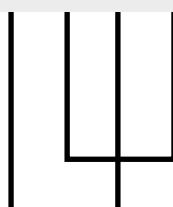
En esta misma línea autocritica la Corriente Revolucionaria Bolívar y Zamora (CRBZ) destaca lo que desde adentro del mismo Estado viene en menoscabo del avance del despliegue del Poder Comunal, y que incluso penetra en sus escenarios y prácticas:

El tema del papel del pueblo siendo gobierno, aún estamos muy supeditados a las cosas de la burocracia del Estado y de allí la pelea al Estado Comunal, de cómo romper, nosotros lo llamamos, con los cuatro molinos: ineficiencia, burocracia, corrupción, burocratismo. ¿Cómo combatir eso? Chávez lo dijo. Mientras no cambiemos eso, el gobierno seguirá administrando y no entenderemos que el pueblo será más eficiente (Vocero de la CRBZ).



Para Lorenzo Martínez, de la Comuna Socialista Alicia Benítez, romper con la dependencia burocrática trae consigo problemas cuando los actores institucionales del Estado no comprenden la necesidad de crecer en autonomía y disparan juicios contrarrevolucionarios:

Mientras sigamos pegados a los ministerios, instituciones, nunca vamos a ser Poder Popular, eso es lo que yo me he jugado, yo te vengo a dar pero hasta donde te voy a dar, cuando empezamos a exigir más ya eres grosero, contrarrevolucionario y a la larga es que queremos crecer.



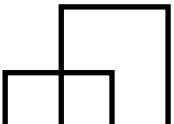
comunal

La **planificación comunal** implica un arduo proceso de análisis, **reflexiones** y toma de decisiones

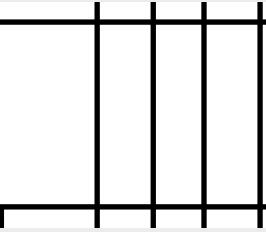
Dos escalas que dialogan. Lo reivindicativo con lo estratégico de la comuna

El ejercicio del poder protagónico es, entre otras cosas, la toma de decisiones colectivas sobre cómo se gestiona la vida en común, haciendo que cada comuna sea espacio de ensayo, de retos y caminos posibles desde el autodiagnóstico de condicionantes y contextos locales, regionales, nacionales y mundiales. ¿Qué priorizar? ¿Por dónde avanzar? ¿Cuánto esfuerzo se le imprime a lo urgente y cuánto a lo importante? ¿Qué diferencia a uno del otro? La planificación comunal implica un arduo proceso de análisis, reflexiones y toma de decisiones que están siempre atravesados por tensiones sobre la reproducción del asistencialismo y las capacidades y alcances de lo estratégico-estructural.

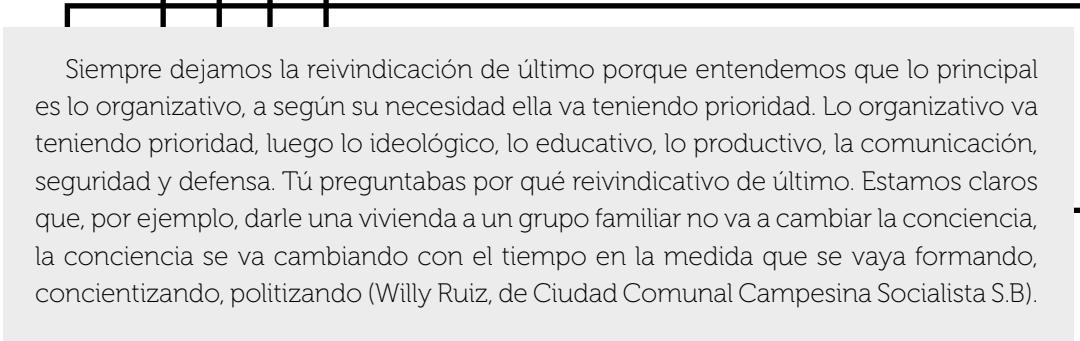
En la Comuna Agroecológica El Maizal plantean la dignificación de los y las habitantes de la comuna como una acción urgente que puede trascender el asistencialismo y ser concebida y trabajada desde una lógica de profundización de la organización. Entienden que es un proceso dinámico, que va y viene en cuanto a los niveles de participación política pero que suma al quehacer orgánico:



Cuando se aprueban las viviendas empieza a venir gente que nunca ha asistido, empiezan a participar en las asambleas, en los otros proyectos, se van como enamorado de la cosa y algunos se quedan. La mayoría sí se va y no regresa, pero de unas 200 personas 10 se quedan formando parte del equipo. Ha sido dinámico, porque esta es la segunda vez que se aprueban proyectos de viviendas. Lo otro es la siembra de maíz, porque se necesita mucha gente, los que siembran, los que recogen, siempre ha traído mucho dinamismo. Y en las zonas adyacentes la gente se motiva con los proyectos, por ejemplo en Caballito se está haciendo un ambulatorio, y ha habido participación. Ahora tenemos la creación de la rampa de concreto, otro incentivo es el Mercal, uno va y tira el discurso de la unidad, de la participación. Siempre hay algo que nos obliga a estar juntos (Yesica, Comuna Agroecológica El Maizal).

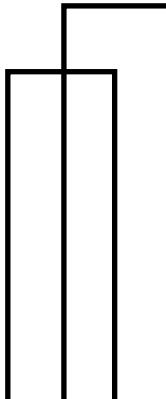


En el caso de la CRBZ, lo reivindicativo no debe ser el trabajo fundamental, la prioridad se enfoca en lo orgánico y formativo:



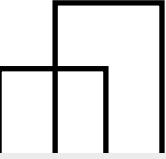
Siempre dejamos la reivindicación de último porque entendemos que lo principal es lo organizativo, a según su necesidad ella va teniendo prioridad. Lo organizativo va teniendo prioridad, luego lo ideológico, lo educativo, lo productivo, la comunicación, seguridad y defensa. Tú preguntabas por qué reivindicativo de último. Estamos claros que, por ejemplo, darle una vivienda a un grupo familiar no va a cambiar la conciencia, la conciencia se va cambiando con el tiempo en la medida que se vaya formando, concientizando, politizando (Willy Ruiz, de Ciudad Comunal Campesina Socialista S.B.).

En esta misma línea, los Ejes Territoriales Comunales de Falcón han hecho su propia propuesta de cómo afrontar estas dos aristas de lo prioritario y lo estratégico:



Aquí hay proyectos que son mancomunados, que no sea que se haga una sola cosa sino que permita que un territorio se desarrolle, entonces el proyecto de planificación de la comuna, de mi eje y de acuerdo a esa planificación yo hago un proyecto que por lo menos tácticamente le dé un salto cualitativo a las problemáticas que debo solucionar, que me permita encuentro, socioproducción, espacio para la organización, etc. Eso es lo que se busca con los proyectos (Elkin Mateus, Ejes Territoriales Comunales de Falcón).

Dentro de la planificación comunal se priorizan las necesidades básicas de las familias de la comunidad: alimentación, vivienda, vestido, transporte. Y los procesos productivos que se generen deben atender estas necesidades locales. En este camino de reconocer y satisfacer necesidades van emergiendo inquietudes sobre los imaginarios del Buen Vivir que trae consigo reflexiones vinculadas tanto al valor del trabajo, los bienes materiales y sus medios de acceso y las concepciones sobre la felicidad y su posibilidad reproductiva.

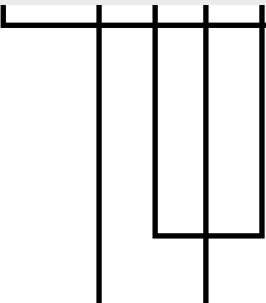


También lo vendemos todo, si lo vendemos todo para nosotros es mejor, pero a nosotros nos interesa dejar para la comunidad. Si alguien quiere comprar todo, reservamos lo de la comunidad, porque también tenemos que atenderlos a la comunidad, porque para ellos es más fácil comprar aquí que ir al mercado, porque allá es más caro, en cambio acá lo vendemos a precio justo. Que haya un poquito de ganancia, porque tampoco trabajamos a pérdida (Ovilio Espinoza, Comuna Agropecuaria Cajigal).

Uno ve un comunero, un tipo arruinado, un tipo limpio. Si se le enferma el muchacho a pedirle a la alcaldía. Un comunero tiene que tener condiciones. Ve el gobernador. Cuando el gobernador vino en diciembre nosotros teníamos sesenta mil bolos pa' repartir de excedentes. Para cada quién. ¿Cuánto le tocó a usted? Veinticinco. Y dice el hombre: Ah y ustedes están pidiendo más y tienen pa' repartir el aguinaldo. ¿Por qué no invierten eso? Ah porque el hijo tuyo sí va a comer una hallaca y cuestión, y el hijo de nosotros no.

Cuando esos charritos vayan creciendo van a decir, mi papá trabajaba en una comuna y ahí no se comía hallaca, ni se acomodaba la casa, ni uno se vestía, nosotros no trabajamos en esa vaina más nunca en mi vida.

(...) Lo que estábamos hablando en la mañana, imagínate tú que un carajo trabaja todo una semana y se gane 1.000 bolos, 1.500, y va a ir al mercado y un kilo de pescado cuesta 500 bolos. Sobrevive. Y por lo menos, no es que seamos capitalistas. Dígame si tiene cuatro, cinco o siete muchachos. ¿Cuántos tienes tú? Cinco. No es que seamos capitalistas, ni nada de eso, sino que tenemos otra visión de las cosas. Entonces imagínate tú un padre de familia que tiene cinco muchachos y pasa todo el año trabajando, y que no le alcance ni para comprarle zapatos (Augusto Espinoza, Comuna Agropecuaria Cajigal).



Para los autogobiernos comunales es una tensión permanente los límites y los alcances del asistencialismo. El riesgo de convertirse en instancias meramente administrativas de programas sociales del Estado está siempre presente cuando se asumen responsabilidades y recursos emanados de éste. En el debate constante, la reflexión y evaluación de las prácticas y en la necesidad de un músculo orgánico fortalecido y en ejercicio se contraen y dilatan estas tensiones.

■ 2 . 5 . Transiciones hacia el Cogobierno y la Cogestión

Comuneros, comuneras y militantes de movimientos coinciden en que construir el Estado Comunal es un pacto entre el poder constituyente y el poder constituido. Que los esfuerzos deben estar articulados entre instituciones del Estado y organizaciones territoriales comunales para generar de manera progresiva y sostenida el andamiaje político, jurídico, y económico necesario para garantizar el surgimiento y consolidación del Poder Popular, con incidencia decisoria en el Estado. ¿Cómo construir un método de gobierno alternativo? ¿Cómo las políticas públicas son reflejo de amplias formas de participación política popular? ¿De qué manera se puede generar un espacio auténtico y vinculante de cogobierno? ¿Cómo estimular el sostenimiento de experiencias de autogestión y cogestión que avancen en modelos de sustentabilidad y gestión de bienes comunes? ¿Cómo construir políticas públicas que conlleven a desplegar la communalización del poder y cuáles pueden ser éstas?

La posibilidad de construir el Estado Comunal enfrenta las dificultades propias de la permanencia de un Estado que mantiene lógicas centralizadoras, verticalizadas y burocratizantes, que por un lado favorece la emergencia de experiencias comunales, pero a su vez limita o estanca los procesos de construcción de Poder Popular, relacionándose con estas expresiones orgánicas como

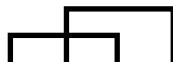
similes destinatarias de políticas y estas en contracara como unas gestoras de proyectos, cuando el poder de los comunes requiere de instancias de toma de decisiones reales, con incidencia en la construcción de políticas públicas nacionales.

Es así como el cogobierno es una forma de gobernanza y un proceso de mediación fundamental para intervenir en la construcción de políticas locales, estadales y nacionales y, paralelamente subvertir el Estado actual. El cogobierno entonces, "no sólo se trata de desconcentrar el Estado, sino de concebir un nuevo modelo de gestión y de estructura funcional que, acorde con lo establecido en la Constitución de la República Bolivariana, se deslastre de la institucionalidad

establecida y se constituya en una nueva forma de ejercicio de poder que responda a las necesidades y facilite las condiciones para ensamblar toda una red, en donde las comunidades, a través de sus organizaciones, participen no solo en la ejecución de tareas sino en el diseño, formulación, control y evaluación de los planes, programas y proyectos para el desarrollo comunitario, local, regional y nacional"³⁷.

El Consejo Presidencial de Gobierno Popular de las Comunas ha sido valorado como un espacio positivo para la generación de articulaciones entre comunas, pero también para plantear nudos problemáticos que en algunos casos han tenido respuestas pertinentes y oportunas por parte del Estado.

.....
³⁷ Alayón Monserrat, Rubén. (septiembre-diciembre de 2005). Barrio adentro: combatir la exclusión profundizando la democracia. Revista Venezolana de Economía y Ciencias Sociales. Volumen 11 (Número 3).

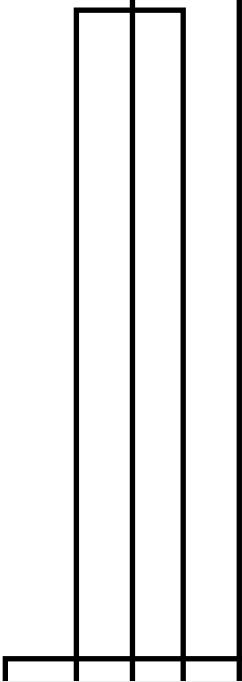


El bloque se reúne mensualmente para hacer seguimiento en qué hemos avanzado. Es obligatorio que los directores de las instituciones estén. Al principio llevaron mucho palo, y eso sirvió porque fuimos llevando propuestas que llegaron al Consejo Presidencial, de ahí salió que se disminuyera un poco el filtro y la tranca con las instituciones, por ejemplo con la cédula que a veces nos devolvían porque no se leía bien, sin tomar en cuenta de dónde venía, cuánto demoró en llegar. Se ha eliminado un poco la burocracia que tenían, había partes que tenían que entregar hasta treinta requisitos y se fueron disminuyendo a cinco o seis nada más, o sea que no hacían falta. Ese espacio de cogestión nos ha servido (Adán Martínez, Vocero del Consejo Presidencial de Comunas del estado Mérida).

La propuesta, ha agarrado forma, e inclusive tenemos pendiente una reunión porque queríamos hablar también con el presidente Maduro. En los consejos presidenciales, reconocemos el extraordinario trabajo que ha hecho en nuestro Consejo Presidencial Comunal y nuestro Consejo Presidencial Campesino, pero no hay planteamientos desde abajo, desde la raíz, en lo económico, tiene que haber planteamientos en lo económico pero que se construyan desde la raíz, lo económico no se construye de la cintura para arriba, es desde abajo, desde los pies (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

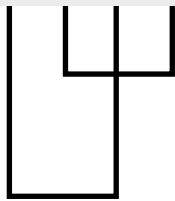


Una de las claves que definen el cogobierno es el ejercicio de la contraloría social sobre las instituciones públicas. Sin embargo, cuando el pueblo organizado dispone esfuerzos y acciones para vigilar, acompañar y evaluar la ejecución de políticas públicas e incluso eleva cuestionamientos o demandas, algunas voluntades gubernamentales lo consideran una amenaza o arremetida. En este sentido, hay un largo camino por recorrer en la resolución de conflictos y tensiones entre el Estado existente y el tejido reticular que emerge desde los autogobiernos comunales que, su lógica de poder desde abajo, se distancia del interés partidario de asumir cargos en estructuras institucionales y, más bien, sus vocerías deben estar al servicio de las posibilidades de resolver problemas y potenciar la creación comunitaria. De ahí la diferencia también con la lógica de la política partidaria.



*El **productor** no estaba acostumbrado a entrar en la red directa de **ayudar al Estado**, sino a través del capitalista que venía*

Hacer ejercicio de contraloría a las instituciones es fuerte, creen que estamos detrás del puesto de ellos, nosotros trabajamos es por un colectivo no por un pago, si fuera por eso ya alguno se hubiese ido a algún cargo. Incluso colocamos eso de condición, el vocero del consejo que aspire un cargo de una vez queda excluido, si dicen Adán se fue con el gobernador me pueden retirar del Consejo Presidencial, como me retiro yo mismo, me hago contraloría yo mismo (Adán Martínez, vocero del Consejo Presidencial de Comunas del estado Mérida).



Algunas de las comunas participantes en esta publicación se consideran con capacidad para ampliar y mejorar sus procesos productivos, para lo que plantean generar políticas de cogestión que les permitan el desarrollo de tecnologías e infraestructura industrial para procesamiento de materias primas agrícolas y pecuarias, así como construir sistemas de riego y vialidad que faciliten el trabajo agrario.

La solución del problema que está viviendo en el país, porque de hecho, de este Parlamento vinculante han salido las alianzas con el Estado, con el Ministerio, puntualmente, de Alimentación, donde nosotros en este Parlamento hemos discutido los precios de los productos agrícolas que estamos arrimando al Estado, de hecho, puntualmente a Lácteos Los Andes. Nosotros organizamos una alianza con Lácteos Los Andes, el año pasado en el mes de junio, por 80 mil kilos de limón para procesar en la industria. Resulta que nosotros le acopiamos 260 mil kilos de limón, 260 toneladas, eso causó un impacto, tanto en el Estado como en el pueblo, porque aquí se perdían las cosechas de limón, por un justo precio al Estado, pagándolo al productor, logramos arrimar 260 toneladas de limón que se perdía, el productor los perdía. ¿De dónde salió? De este Parlamento, de una comisión de desarrollo agrícola y seguridad alimentaria, que es donde yo participo; presentamos al Parlamento el proyecto, el parlamento lo vio con buenos ojos, lo aprobó, le dimos curso y hoy en día no solamente le enviamos a Lácteos Los Andes limón, sino lechosa verde para procesar, piña, parchita, naranja. Eso ha nacido de aquí del Parlamento. El productor no estaba acostumbrado a entrar en la red directa de ayudar al Estado, sino a través del capitalista que venía (...) para llevarlo él mismo al Estado a unos precios exuberantes, eso nació de este Parlamento (Álvaro Gómez, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

■ 2.6. Resinhar el territorio como estrategia de poder

La nueva geometría del poder es, además de una de las categorías centrales del chavismo, una política de escalas que busca la reconfiguración del territorio según diversidad de criterios y condiciones económicas y productivas, políticas, sociales y geográficas, es fundamentalmente una forma de distribuir el poder político, económico y social en el espacio, que conduce a crear una nueva arquitectura política. Según el Plan Nacional Simón Bolívar-Primer Plan Socialista:

"La modificación de la estructura territorial se inscribe en un horizonte temporal de mediano y largo plazo requiriéndose esfuerzos sostenidos y coherentes de gestión pública, planificación estratégica y movilización de actores políticos y fuerzas sociales con una visión geoestratégica compartida en función de lograr un nuevo sistema económico-productivo, diversificado e integrado, tanto funcionalmente como territorialmente, así como la inclusión social a través de la incorporación de espacios y actividades productivas bajo regímenes de producción social, cooperativos, asociativos y solidarios donde la participación protagónica y corresponsable signe las nuevas relaciones de producción cuyos resultados sean acumulables y favorezcan la modificación de los patrones de asentamiento."³⁸

³⁸ Plan Nacional Simón Bolívar. Primer Plan Socialista para el desarrollo económico y social de la Nación 2007-2013 (2007). Presidencia de la República Bolivariana de Venezuela.



Entonces el territorio cobra centralidad, en tanto su organización, propiedad, bienes comunales, ubicación en el marco de las actividades productivas, posibilidades económico-productivas, vías de comunicación, servicios, densidad poblacional, entre otros aspectos, generan ciertas lógicas sociales y culturales que favorecen o dificultan, en mayores o menores niveles, la communalización de la vida.

La organización comunal ha ameritado del replanteamiento del territorio. Una comuna en las zonas urbanas puede ser de una extensión territorial mucho más reducida pero con gran densidad poblacional, mientras que una comuna rural puede estar conformada por consejos comunales cuyos caseríos o pequeños asentamientos están distribuidos en una amplísima extensión. Los criterios que prevalecen son la posibilidad y necesidad de organizarse y de juntar esfuerzos para communalizar el poder: tomar decisiones, planificar, autogestionarse, participar en las instancias de cogobierno e incidir en la generación de políticas públicas populares.

La seguridad y defensa integral, así como los mecanismos de control del territorio son vitales, conocer

los límites, sus flujos de comunicación vial, los actores que hacen vida en él, quienes lo transitan, el hábitat y los recursos, así como la protección de la vida de los comuneros y las comuneras. La seguridad y defensa integral es un tema permanente de asambleas y parlamentos para garantizar el pleno ejercicio de las políticas comuneras en los demás ámbitos de la vida.

Cómo se despliega el Poder Comunal en el territorio es pregunta obligatoria de comuneros y comuneras. La manera de organizar, delimitar, distribuir, planificar y gestionar el territorio comunal es un tema álgido y complejo para quienes lo habitan, y también en la relación con los otros territorios, organizaciones y el Estado. Además, la ordenación del territorio comunal pasa por crear un entramado más amplio que la comuna en sí misma, generando senderos de agregación, articulación y agrupamiento entre comunas que se van convirtiendo en ejes territoriales, corredores o ciudades comunales. El horizonte estratégico es la construcción política de tejido comunal que progresivamente se constituya en Estado Comunal.

El Comandante Chávez planteaba los desafíos de construir territorios socialistas:

Cada uno de esos consejos comunales tiene un ámbito territorial, y si son diez, se van agrupando y el ámbito territorial se va agrandando en consecuencia. Hay que romper los viejos paradigmas. No nos dejemos atrapar por la división político-territorial. Por ejemplo, en Apure está el municipio Rómulo Gallegos, cuya capital es Elorza. Si mal no recuerdo y si no han cambiado los límites, el límite norte es el Arauca. Al cruzar el río ya se está en otro municipio. Nosotros, en la conformación de las comunas, debemos desentramparnos de esa llamada división político-territorial que no tiene nada que ver con la realidad del territorio, la realidad de la geografía radical: la geografía socialista¹.

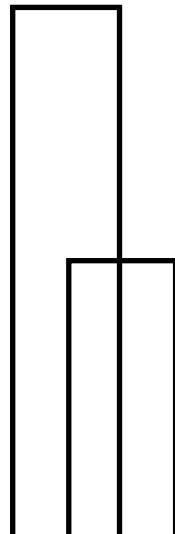
Sobre los planteamientos de una nueva geometría del poder existen experiencias tales como las ciudades comunales, que han emergido de la Corriente Revolucionaria Bolívar y Zamora, precisamente en la búsqueda de crear un entramado que aglutine y articule fuerza política, territorial y productiva ante problemáticas y potencialidades compartidas por territorios conectados por razones geográficas, históricas, estratégicas, productivas, infraestructurales, sociales y culturales.

El Comandante daba muchas ideas, decía: los consejos comunales deben hacer así, deben ser así, trascender a otra nueva etapa de organización, otro nivel de organización como es lo comunal, las comunas. Se habla de la comuna de París, y eso nos fue dando ideas de cómo ir territorializando el tema comunal. A su vez, esas ocho comunas que tienen las mismas necesidades, que utilizan las mismas vías de penetración, planteamos la Ciudad Comunal Socialista Campesina Simón Bolívar. Para ello, se nombraron los voceros de autogobierno que consistía en que cada vocero de cada consejo comunal pasa a ser un vocero hacia la ciudad comunal, y de allí se deriva a los gabinetes de trabajo (Jesús Pérez, Ciudad Comunal Campesina Socialista S.B).

"Hay que adueñarse del espacio, legislar sobre el territorio (...) Nosotros estamos ya en un terreno maduro para que comiencen a brotar las comunas. No tengamos temor de equivocarnos: es una creación, es un invento sobre un territorio. Como todo comienzo, creo que debería ser, inicialmente, en un territorio modesto", planteó Chávez en aquel Aló Presidente Teórico.

Planificar el territorio desde la comuna es todo un desafío para la invención, para organizar y proyectar los ámbitos económicos y sociales, así como sus recursos y servicios. En la Comuna Agropecuaria Negro Primero, ya por el año 2005 estaban planteando una nueva manera de organización del territorio, a partir del estudio de sus potencialidades agrícolas y pecuarias:

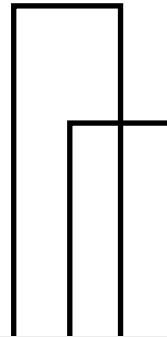
A finales de 2005 ya habíamos dado en concreto el tema de los siete territorios comunales, eso nos sirvió para ver la potencialidades agrícolas. Ahora, unificamos los siete territorios que vienen siendo el autogobierno, la comuna, el parlamento comunal. Ya en ese entonces nosotros andábamos en esas tareas. Nace la Ley de los Consejos Comunales en el año 2006, entonces cada territorio tiene su especialidad en lo productivo, por lo menos un rubro. El territorio 1 es una zona cafetalera, el territorio número 2 es un territorio donde tiene mucha producción de cambur, inclusive en diciembre ese es el territorio que más saca la hoja de cambur para la hallaca y la lleva a los mercados populares. El 3 y el 4, lo unificamos en el Valle en la producción de doble propósito, produce carne y produce leche y el territorio número 5 es un territorio donde se desarrolla la producción de tubérculos, ñame, yuca, ocumo y el número 7 es el territorio potencial en la producción de cítricos y frutales. Desde allí nosotros hemos planteado nuestra organización, logramos consolidar desde el año 2006 la aprobación de la iniciativa (Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).



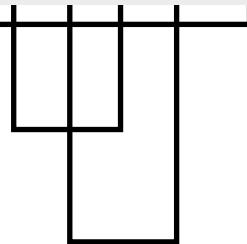
En esa revisión y reorganización del territorio, la Comuna Socialista Atarao ha proyectado y avanzado hacia una estrategia de mapeo territorial que más allá de lo geográfico permita identificar potencialidades, infraestructuras, servicios y todos aquellos elementos de carácter estratégico que pueda tener la comuna:

De hecho, aquí en el CPC (Centro del Poder Comunal) existe una sala cartográfica con unas diez computadoras, donde la intención de esa sala cartográfica es hacer el levantamiento y el mapeo de toda la estructura que se encuentra en el ámbito no solamente de la Comuna Atarao, sino del ámbito de toda la parroquia Juan de Villegas y adyacencias; entonces tenemos esa capacidad por tener la sala cartográfica, es un espacio constructivo de levantamiento cartográfico que nos permite identificar todas las particularidades ya sean infraestructura, servicios, hasta espacios estratégicos desde el punto de vista político, desde el punto de vista social y desde el punto de vista, digamos, que de elementos constructivos y potencialidades que tenemos aquí en nuestro espacio; o sea, sí tenemos esa potencialidad y también tenemos muchas estructuras que están en el ámbito de la comuna y que definen esa potencialidad, y yo creo que también la potencialidad mayor que tenemos nosotros es la capacidad que tienen los camaradas de la organización, del desarrollo de la productividad desde los diferentes ámbitos, no solamente del punto de vista hasta de justicia porque también lo tenemos, desde el punto de vista de salud, desde el punto de vista educacional, tenemos alrededor de catorce (14) instituciones educativas y entonces tenemos muchísimas potencialidades; tenemos el que era ambulatorio ya hoy prácticamente convertido en el Hospital Juanita Ortega, yo creo que es una de las mayores potencialidades desde punto de vista social porque nos va a permitir la atención integral a vastos sectores, no solamente de la Carucieña sino de ámbitos digamos perimetral o del área metropolitana de este sector (Vocero de la Comuna Socialista Atarao).

Este mapeo serviría para profundizar el trabajo de diseño para el aprovechamiento de los recursos y fortalecer la elaboración del Plan de Desarrollo Comunal:



En los talleres del Plan de Desarrollo Comunal, se hizo una dinámica por áreas y allí hablamos mucho lo relacionado al mapeo, y los muchachos llevaban por cada área específica un estudio dentro de la comuna y allí reseñaron los puntos por cada área y también diseñaron un plan de trabajo para fortalecer, para aprovechar los recursos, los bienes y servicios dentro de la misma comuna; o sea, que sí estamos haciendo parte del trabajo; faltaría terminar con el Plan de Desarrollo Comunal, la visita que hay que realizar, terminar de asesorar el consejo comunal, porque tiene que ser el consejo comunal quien va a hacer y terminar este plan de trabajo, el Plan de Desarrollo Comunal, para terminarlo y ejecutarlo (Vocero de la Comuna Socialista Ataroa).



Comuneros y comuneras plantean que es necesario el avance en la communalización del poder, para que la vida en comuna pueda ser realmente un espacio con autogobiernos de los comunes, para decidir sobre el territorio y sus instancias de organización, planificación y producción.

Comunalizar el territorio es librarlo del burocratismo, ese monopolio que existe, uno aquí como comunero se da cuenta, el gran papeleo por hacer es una tontería, el permiso por vender una vaca. Si nosotros communalizamos el territorio tendremos eso en nuestras siete mil y pico de hectáreas, entre montañas, zonas de producir (Rafael Ojeda, Comuna Agroecológica El Maizal).

Arquitecturas del Poder Comunal

En el contexto comunal se encuentran modelos organizativos y funcionales que surgieron a raíz de la Ley Orgánica de las Comunas, y también existen propuestas y estructuras orgánicas innovadoras y pensadas desde las trayectorias, problemáticas, condiciones y proyecciones particulares de cada experiencia.

La nueva geometría del poder se ha traducido en la creación de redes, ejes, corredores territoriales comunales, sistemas de agregación que permiten trascender las fronteras locales y legales, para articular fuerza política y productiva a diversas escalas.

Invención e innovación en la producción. Desarrollar tecnologías apropiadas y propias para la producción, con códigos abiertos y replicables.



3

Arquitecturas del Poder Comunal: configuración de nuevos modelos orgánicos

El proyecto comunal se concreta y materializa en andamiajes, estructuras de funcionamiento, tácticas y estrategias, y marcos regulatorios que dan cuenta de cómo se va configurando otro poder. Esas expresiones orgánicas en el territorio que le dan asidero formal y legítimo a la construcción comunal constituyen las arquitecturas del Poder Comunal. Estas arquitecturas permiten ver las invenciones, proyecciones y herramientas con las que las comunas y movimientos sociales crean, disputan, acumulan y configuran su poder.

Pero también han implicado acoplamiento, adaptación y transformación en la lógica del ejercicio del poder constituyente. En el contexto comunal se encuentran modelos organizativos y funcionales que han emergido del estudio y aplicación de la Ley Orgánica de las Comunas y también con propuestas y estructuras orgánicas innovadoras y pensadas desde las trayectorias, problemáticas, condiciones y proyecciones particulares de cada contexto comunal o de movimiento popular.

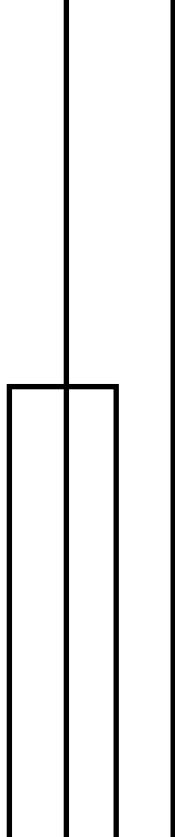
De esta forma, el presente apartado pretende enunciar, organizar y plantear las nuevas y renovadas maneras en que las células comunales y de movimientos ejercen y construyen la política popular a través de instituciones comunales como el Parlamento y las Cartas Comunales; y las redes que se tejen en los territorios configurando la organización multiescalar que componen estas arquitecturas del Poder Comunal. La intención es visibilizar procesos organizativos que apuntan a tejer otra compleja trama de relaciones sociales, los desafíos que habitan los procesos orgánicos para avanzar hacia el horizonte político-estratégico del Socialismo Bolivariano y, en ese avance, la nueva geometría del Poder Comunal.

■ 3 . 1 . Instituciones comunales

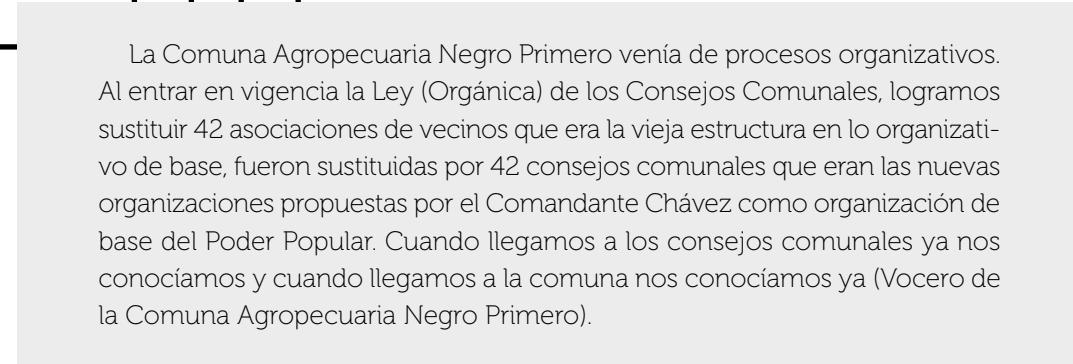
El principal giro que introduce la creación de las comunas es la ampliación de las instituciones y sus atribuciones para el ejercicio del poder. Todo un cuerpo jurídico que plantea instancias de peso político para una mayor autonomía en el marco de un sistema comunal. Una institucionalidad no solo avalada por la legislación nacional sino legitimada por la organización, lo cual la acerca más a instituciones al servicio del poder potencia del pueblo y no a unas fetichizadas³⁹ o corrompidas, distantes de sus realidades y problemas.

Pero pensar, hacer y ser comuna tiene historia, tiene acumulado vivencial y reflexivo. "Nosotros hicimos bastantes aportes a lo que es hoy la Ley Orgánica de las Comunas, entendiendo que la ley tiene sus vacíos como todo, pero ya teníamos una ley y nos adecuamos a ella(...) Es difícil cuando tú vienes innovando, no tienes un formato. ¿Qué van a haber muchos errores?, bueno, los va a haber, porque se está innovando" (Jesús Pérez, Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar).

³⁹ Según Enrique Dussel la fetichización del poder "consiste en que el actor político (los miembros de la comunidad política, sea ciudadano o representante) cree poder afirmar a su propia subjetividad o a la institución en la que cumple alguna función (de allí que pueda denominarse "funcionario") —sea presidente, diputado, juez, gobernador, militar, policía— como la sede o la fuente del poder político (...) Si los miembros del gobierno, por ejemplo, creen que ejercen el poder desde su autoridad autorreferente (es decir, referida a sí mismos), su poder se ha corrompido". Dussel, E. (2010). 20 tesis de política: Caracas: Fundación Editorial El perro y la rana.



También la construcción comunal permanentemente genera y fuerza a inventar, a encontrar sus propios mecanismos para andar. Muchas veces los marcos legales, numerosos y pertinentes para garantizar la continuidad del proceso comunal, van quedando escuetos dada la complejidad y los nuevos desafíos de la construcción política. "De comuna empieza a hablarse como en el 2007, la diferencia es que legalmente la estructura jurídica no existía, la práctica comunera fue mucho más avanzada que la estructura político jurídica que le da sustento, de hecho hay contradicciones entre la práctica comunera y la ley" (Vocero, Comuna Agroecológica El Maizal).



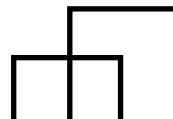
La Comuna Agropecuaria Negro Primero venía de procesos organizativos. Al entrar en vigencia la Ley (Orgánica) de los Consejos Comunales, logramos sustituir 42 asociaciones de vecinos que era la vieja estructura en lo organizativo de base, fueron sustituidas por 42 consejos comunales que eran las nuevas organizaciones propuestas por el Comandante Chávez como organización de base del Poder Popular. Cuando llegamos a los consejos comunales ya nos conocíamos y cuando llegamos a la comuna nos conocíamos ya (Vocero de la Comuna Agropecuaria Negro Primero).

El objeto de la Ley Orgánica de Comunas, según su artículo 1, es:

Desarrollar y fortalecer el Poder Popular, estableciendo las normas que regulan la constitución, conformación, organización y funcionamiento de la Comuna, como entidad local donde los ciudadanos y ciudadanas en el ejercicio del Poder Popular, ejercen el pleno derecho de la soberanía y desarrollan la participación protagónica mediante formas de autogobierno para la edificación del Estado Comunal, en el marco del Estado democrático y social de derecho y de justicia.

Entonces, de ese acumulado histórico y con el apoyo de la ley se pone de manifiesto que el poder es ejercido directamente por el pueblo, a través de los autogobiernos comunales, es decir, el poder hacer, inventar, proponer y decidir radica en la célula del Estado Comunal que es la comuna.

Bajo esa premisa, José Retaco, de la Comuna Agropecuaria Negro Primero, expresa que a partir de la realidad de su comuna, se plantearon que el Parlamento se ampliara con la participación de los movimientos sociales que hacen vida en el territorio de la comuna, empujando así la construcción progresiva de una nueva arquitectura en el seno de la máxima instancia del autogobierno comunal:

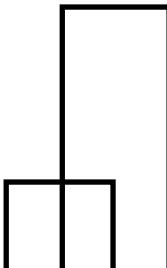


Para eso es la palabra autogobierno, yo tuve un evento con el Ministerio cuando yo dije que los 3 movimientos sociales, que hay en el territorio, se organizan y eligen 2 voceros que tienen participación en el Parlamento Comunal y uno que tiene vocería ante la instancia de planificación comunal, son 3 (...) Lo planteábamos nosotros en la instancia ejecutiva, en la instancia de planificación y la instancia de Parlamento Comunal, y el Ministerio decía que 'no, eso no lo establece la ley' y le dije 'bueno, está bien pues, nosotros primero lo construimos para que después la ley lo establezca, nosotros lo queremos así' ¿quién nos va a decir a nosotros que no? Y si la cosa no está, hacemos una Carta Comunal donde nosotros decidimos que los movimientos sociales elijan su vocero ante el Parlamento.

Por su parte, Virgilio Durán, de la Comuna Socialista Ataraoa, relata:

Nos montamos en eso aproximadamente en el año 2006 o 2007, en la conformación del territorio de la comuna. Acá tenemos una cantidad de elementos comunes, el haber estudiado, gente que nos vemos en la lucha diaria peleando por la reivindicación social, eso permitió definir territorio, los vínculos y lazos comunes que nos unían. Después viene la estructuración de la comuna, nosotros hicimos una asamblea después que aparece la ley y ya teníamos una asamblea donde los pocos consejos comunales que existían en ese momento habían nombrado un vocero quien lo representaría, no hablábamos de Parlamento, sino que la ley vino a legitimar la organización.

La Ley Orgánica de las Comunas plantea que el Parlamento Comunal está conformado por diferentes consejos: Ejecutivo, de planificación, de economía, contraloría y banco comunal. El consejo ejecutivo se organiza a través de comités de gestión, definidos también en esta Ley. La Comuna Agropecuaria Negro Primero ha hecho adaptaciones de los respectivos comités para participar en el Parlamento, pensando en las prioridades de su territorio y habitantes. Más allá de guiarse por la estructura que plantea la Ley, identificaron las áreas de trabajo que consideraron fundamentales para la consolidación política y el desarrollo económico de la comuna:



A través de nuestros comités de gestión, en el seno del Parlamento, hemos hecho un gran esfuerzo y hemos constituido comités de mucha importancia que son vitales para avanzar; por ejemplo, el primero que constituimos fue el Comité de desarrollo agrícola y seguridad alimentaria, lo hemos constituido formalmente pensando en el nuevo modelo económico productivo y en que obviamente a un pueblo tienes que garantizarle su seguridad alimentaria. Otro de los grandes comités es el de gestión en lo ambiental, pensando en el nuevo modelo agroecológico y que obviamente nuestro plan va a recuperar nuestras principales cuencas de agua; otro de los grandes comités que hemos desarrollado, de los más importantes, es el Comité de gestión cultural y sin dejar de ver otros como el de infraestructura, el de vivienda, el Comité de defensa de los derechos humanos, el de seguridad y defensa. Se ha destacado el comité de salud ha hecho un extraordinario trabajo, se han desplazado por todo el territorio de la comuna con los médicos cubanos, haciendo el diagnóstico, haciendo el censo, por hablarte de los comités que son del seno del Parlamento, pero tenemos otras instancias (Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

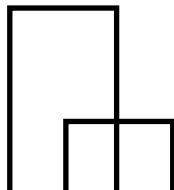
Ejercicios de regulación colectiva, mecanismos de sanción, toma de decisiones, flujos de comunicación en las asambleas de los consejos comunales, entre los voceros y las voceras y el propio desarrollo del Parlamento de la Comuna Agropecuaria Negro Primero, hacen de esta instancia un espacio de alto valor político, así como también es una instancia identificada por actores externos a éste como "el gobierno"

de la comuna, donde han de ponerse sobre la mesa los temas prioritarios, urgentes y/o estructurales de la vida en comuna.

En la Comuna Socialista Atarao se observan modelos en los que, anclados a la Ley Orgánica al Sistema Económico Comunal, vienen pensando cómo articular los esfuerzos socioproyectivos de bienes materiales e inmateriales y servicios, y su participación con la vocería en el Parlamento.

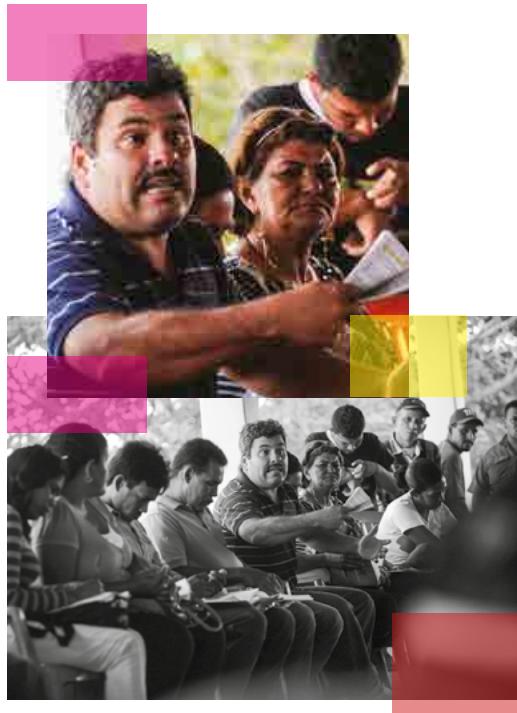
Se tiene la Empresa de Propiedad Social Directa (EPSD) Bloquera Pedro Durán (registrada), la EPSD de Transporte Juana la Avanzadora (en trámites de registro), la EPSD Granja Escuela Integral El Konuco (registrada), la radio Crepuscular y la Televisora Lara Tvec (ambas fundaciones), que aunque no producen bienes pero basándose en la nueva Ley de Economía Comunal, producen contenidos, saberes, conocimientos. Adicionalmente existe una asociación civil que está muy articulada con la comuna que es un Club de Abuelos que está dentro del parlamento con una vocería en el área de economía comunal. Asimismo, un movimiento social conocido como la organización civil Mujeres por la Vida; el espacio de la Red de Distribución de Alimentos que aunque no ha sido registrada se desarrolla dentro de la comuna. Y por último la Aldea Escuela Don Pío Tamayo en la cual se desarrolla el proceso de formación como una orquesta típica en la localidad y la Aldea Escuela de Artes Marciales. Algo importante es que la Ley como tal es confusa, porque si una comuna tiene una sola organización socioproyectiva va a colocar tres voceros o voceras en el Parlamento, y si son veinte o treinta igual va a colocar tres. En este caso, de las diez organizaciones existentes dentro de la Comuna Atarao hay tres voceros o voceras en su representación y un vocero o vocera por cada consejo comunal con su respectivo suplente. Así es nuestro Parlamento (Leonardo Ramos, Comuna Socialista Atarao).

En la Comuna Socialista Ataroa vienen desarrollando una dinámica particular, donde también se ha modificado, según sus necesidades de ejercicio del autogobierno comunal, la manera de funcionamiento del Consejo Ejecutivo del Parlamento. Todos los lunes se ejecutan de forma ordinaria las reuniones del Consejo Ejecutivo tal como lo establece la ley en su artículo 30; sin embargo, estas reuniones son ampliadas y cuentan con la participación de todos aquellos voceros y voceras que quieran participar, en esa reunión ordinaria se elabora la agenda de debate para el Parlamento, que sesiona el día siguiente. Dos de las razones para tener esta dinámica es que, por un lado, permite democratizar los temas de debate según urgencias, estrategias, preocupaciones y necesidades con antelación, para así llegar al día siguiente con claridad y preparación:



Porque antes de que las comunas fueran con ley, Chávez hablaba de comuna y ya nosotros teníamos una comuna sin nombre, es decir, ya nos reuníamos los martes. A veces las reuniones terminaban a las once y media de la noche, así que planteamos los lunes para discutir la agenda, y los puntos que no estén en la agenda no iban a la asamblea" (Vocero de la Comuna Socialista Ataroa).

El Movimiento de Pobladores y Pobladoras desarrolla una dinámica asamblearia permanente, donde participan voceros y voceras de las distintas organizaciones que conforman su plataforma: Los Comités de Tierra Urbana, los Campamentos de Pioneros y Pioneras junto con las Nuevas Comunidades Socialistas, el Movimiento de Ocupantes de Edificios Organizados, el Movimiento de Inquilinos y los Trabajadores Residenciales Unidos por Venezuela. Estas asambleas tienen una grilla permanente de encuentro semanal. Es un sistema de encuentro y trabajo político y de articulación que consideran un espacio de formación del movimiento. Por



ejemplo, los lunes tienen la reunión política, martes de análisis de coyuntura, miércoles para profundizar en la organización, jueves de nuevos campamentos y sábados y domingos para la formación y la autogestión.

Así pues, se encontró en la práctica una gran diversidad en cuanto a la importancia, despliegue y formas de asumir esta institución comunal. Para algunas experiencias el espacio del Parlamento y la Asamblea llegan a difuminarse, para otras cobra especial relevancia el Parlamento como forma de legitimar el despliegue de poder de la construcción comunal, ya que es identificado por actores externos a éste como "el gobierno" de la comuna. Los contextos históricos, la extensión territorial y la cantidad de habitantes por territorio, son algunos factores que juegan dentro de la función que ha adquirido esta institución para cada experiencia. En estas instituciones, en estas arquitecturas, se conjuga lo que plantean la ley y las propias invenciones y adaptaciones de comuneros y comuneras en función de sus necesidades y propios desarrollos. Es el aprender a gobernarse que ha llevado su tiempo, ha tenido sus tropiezos; pero, sobre todo, ha implicado la invención permanente.

Cartas comunales: regulación comunitaria

Las cartas comunales permiten sancionar acuerdos en temas estratégicos para la vida comunal, en el marco de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela y las leyes nacionales. Significa crear mecanismos más cercanos a la gente para que se apropien de sus prácticas, del sentido por el que se crean esos criterios regulatorios, son los acuerdos comunes con los que todos se sienten comprometidos. "Nosotros estamos en plena redacción de nuestra Carta Comunal que va a ser una sola, viene siendo como la constitución comunal en este territorio, enmarcada en nuestra Constitución de la República Bolivariana de Venezuela" (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

Sesión del Parlamento de la Comuna Agropecuaria Negro Primero

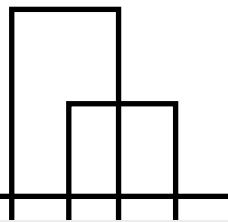


La Comuna Agropecuaria Negro Primero hace énfasis en que el Parlamento debe, como función principal, promover y proponer las Cartas Comunales, que según la Ley Orgánica de Comunas en su artículo 18: "Son instrumentos, propuestos por los habitantes de la comuna y aprobados por el Parlamento Comunal, destinados a regular la vida social y comunitaria, coadyuvar con el orden público, la convivencia, la primacía del interés colectivo sobre el interés particular y la defensa de los derechos humanos, de conformidad con la Constitución y las leyes de la República". La creación y aplicación de las Cartas Comunales vienen a prefigurar algunos "cómo" del Estado Comunal:

Cuando hablamos de lo nuevo, lo nuevo es nuevo y el modelo debe ser nuevo. Las Cartas Comunales son para ir regulando y respetando. Primero respetando las leyes de la Constitución, no pasando por encima de la Constitución, sino regulando nuestro nuevo Estado, cómo debe caminar, en cuanto a seguridad, ¿cómo regulamos que un elemento no pueda entrar armado a esta comuna? Por ejemplo eso, ¿cómo se le tiene que trancar el camino? ¿cómo las policías de seguridad represivas tienen que respetar a los comuneros aquí porque ellos causan grandes arbitrariedades? ¿cómo vamos a regular la parte alimentaria, a nivel de la comuna? ¿cómo vamos a regular la parte tan importante que nos está acabando el mundo entero, que es la parte de contaminación ambiental? Entonces, en nuestra comuna, este nuevo Estado tiene que sacar esa ley, esa carta comunal para regular qué vamos a hacer con nuestra basura, qué vamos a hacer con los vehículos que andan en mal estado, cómo vamos a hacer con las quemas, con nuestra cuenca hidrográfica del río Pao, nosotros como la cabecera de la cuenca ¿cómo la vamos a proteger? Eso está en la Constitución, puede estar regulado en las leyes del Estado, pero no se cumple. Entonces nosotros en nuestro nuevo Estado tenemos que ver cómo nosotros hacemos cumplir esas leyes que están en el Plan de la Patria, que fue la más grande preocupación que tuvo nuestro Comandante Chávez, por la destrucción del planeta. ¿Cómo tenemos que regular nosotros la seguridad social del campesino? Eso lo tenemos, nosotros

sabemos que en la Constitución dice de la seguridad social del venezolano, entonces hacer que se aplique en nuestra comuna esa ley. Eso lo tenemos que regular acá, esa es mi constante pelea, de que no perdamos el tiempo porque en la pérdida del tiempo es que está el peligro, si nosotros logramos para este año 2015, por lo menos regular cinco o seis cartas comunales importantes, las sacamos en la Gaceta Comunal, porque nosotros tenemos nuestra gaceta, sale ya a nivel nacional, ya es una ley, es una Carta Comunal vinculante para hacer cumplir las leyes, eso es, ese es el nuevo Estado Comunal (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

El autogobierno comunal plantea también el blindaje de sus políticas, planes y proyectos. Por ello, las cartas comunales se presentan como un asunto primordial para la vida y continuidad histórica de la comuna:



Está blindado aquí porque en nuestra Carta Comunal, que es como nuestra constitución comunal en nuestro territorio, vamos a dejar como parlamentarios, como autogobierno, que nuestro banco de necesidades convertido ya en banco, en proyecto, si el pueblo elige una nueva vocería al Parlamento, para las cinco instancias del autogobierno, a través de nuestra carta está obligada a darle continuidad y no cambiar nuestro banco de necesidades; no tiene por qué construir un nuevo banco de necesidades ni construir un nuevo plan de desarrollo, tiene que darle continuidad y la Carta Comunal debe ser modificada en el año 2019, porque le hemos puesto fecha al banco de necesidades hasta el 2019, ahí puede ser modificada, y sin embargo puede ser modificada en quitarle ¿qué cosa? en lo que ya no tengamos necesidad de vivienda, en lo económico, en la estabilidad económica de las familias (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

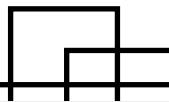
En la construcción del Estado Comunal, nuevas condiciones y amenazas se generan y nuevas garantías se necesitan para poder blindar, ante cualquier contexto político, lo que pudiéramos llamar parafraseando a Alfredo Serrano Mancilla, la “época ganada” de la Revolución Bolivariana⁴⁰. Las cartas comunales vienen a otorgar legalidad a los procesos legítimos que va produciendo el proyecto comunal dentro del territorio, y por esto su importancia dentro de la institucionalidad comunal.

■ 3 . 2 . Legislar con nuevos y contextualizados **marcos jurídicos**

La disputa por nuevos marcos legales y la exigencia de reformas jurídicas cada vez más ajustadas a las realidades de las experiencias comunales existen. Aún cuando el proceso revolucionario y bolivariano ha replanteado las reglas del juego para favorecer al Poder Popular, siguen existiendo trabas, que si bien son superadas en la práctica concreta de las comunas que se desafían en el hacer, encuentran obstáculos y limitaciones en sus intentos de transformación.

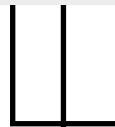


⁴⁰ Salas, Luis. (2015). La época ganada, el legado y el pensamiento económico de Hugo Chávez: Conversaciones con Alfredo Serrano Mancilla. La Gaceta Económica, Revista del Centro de Estudios de Economía Política de la UBV.



Mira, aquí varios casos que hemos experimentado, inicialmente porque cuando nosotros planteamos el tema de lo productivo, nosotros planteamos construir EPSD (Empresa de Propiedad Social Directa) de la ciudad comunal, no por comuna porque una cosa es cuando está la comuna dispersa, cosa que pasa en otra región. Aquí no, pues estamos muy juntos y todo está enmarcado en un mismo proyecto. La ciudad comunal no aparece en registros, porque todavía no hay un basamento legal, más hay un requerimiento político de ese nombre. Nosotros en un momento solicitamos al Ministerio para conformar una constructora comunal, porque tenemos máquinas y no tiene una figura más allá que una entrega en comodato al consejo comunal, pero no aparece una figura jurídica legal para el mecanismo administrativo. Allí estamos en ese proceso legal (Vocero, Ciudad Comunal Campesina Socialista S.B).

Las **cartas comunales** vienen a otorgar **legalidad** a los procesos legítimos que va **produciendo** el proyecto comunal dentro del **territorio**



Por otra parte, el tejido jurídico ha permitido el avance sostenido del proyecto comunal, ciertamente ha abierto la posibilidad real de generar o replantear las formas de propiedad y aprovechamiento de recursos, espacios, infraestructuras para ser gestionados y orientados estratégicamente por el Poder Popular. Ejemplo de ello fue el cambio planteado en la Ley Orgánica del Sistema Económico Comunal que le permitió a la Comuna Socialista Atarao “que los medios comunitarios pasaran de ser fundaciones, a ser Empresas de Propiedad Social Directa para que existan más enlaces con el Poder Comunal; en ese momento se realizaron las elecciones de los consejos comunales de la parroquia Juan de Villegas. La toma de la televisora comunitaria fue aproximadamente en el año 2010” (Katrina Kozarek, Comuna Socialista Atarao).

La Ley Orgánica del Nuevo Sistema Económico Comunal plantea nuevas formas de propiedad colectiva, y formas de transferencia de gestión y control hacia

el poder popular definiendo que éste está “integrado por organizaciones socioproyectivas bajo régimen de propiedad social comunal, impulsadas por las instancias del Poder Popular, el Poder Público, o por acuerdo entre ambos, para la producción, distribución, intercambio y consumo de bienes y servicios, así como de saberes y conocimientos, para satisfacer las necesidades colectivas y reinvertir socialmente el excedente, mediante una planificación estratégica, democrática y participativa”.

Asimismo, la Ley Orgánica para la Transferencia al Poder Popular, de la Gestión y Administración Comunitaria de Servicios, Bienes y Otras Atribuciones constituye uno de los instrumentos legales que con más fuerza puede apalancar la autonomía política y productiva de las comunas y movimientos populares. Sin embargo, se advierte cómo la aplicación de éste no tiene que ver con quitarle responsabilidad al Estado (visión neoliberal) sino con una efectiva garantía de condiciones para transferir poder:



La Ley de transferencia me parece bien, incluso podemos hacer algunos aportes, modificarla, haciendo el debate para hacer el aporte. Y si no se transfieren responsabilidades va a ser difícil que se genere dentro de la comunidad una dinámica que genere participación, que mantenga vivo el espíritu de la comuna (...) Si el Estado no busca entender los errores que tiene su gestión no va a caminar; transferir una propiedad, una empresa, significa transferirla con los recursos, en óptimas condiciones, con la capacitación, para que sea productivo, sino apostamos al fracaso (Vocero, Comuna Agroecológica El Maizal).

La transferencia no puede ser vista como el desprendimiento de toda responsabilidad del Estado Nacional, viejo deseo neoliberal que tiene su cara visible en la reducción del Estado, toca levantar las iniciativas, ver los nudos, analizar lo propuesto, ir construyendo las formas de transferencia para la liberación (Gerardo Rojas, Comuna Socialista Atarao).

Todo este arsenal legislador ha sido modular en la construcción del proyecto comunal, ha permitido ir buscando coherencias, hilos conductores entre el Poder constituido y el Poder constituyente; sin embargo, es sumamente potente la discusión que vienen dando las comunas acerca de la generación de sus propios marcos de regulación desde y para lo comunal, con lo que son las cartas comunales como instrumentos pertinentes para blindar la re-configuración de los ámbitos, fuerzas y desafíos de la comunalización del poder.

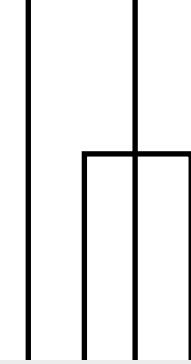
■ 3 . 3 . Trascendiendo el localismo: redes comunales

El Comandante Hugo Chávez Frías, en el Aló Presidente Teórico Nº1 (2009), plantea:

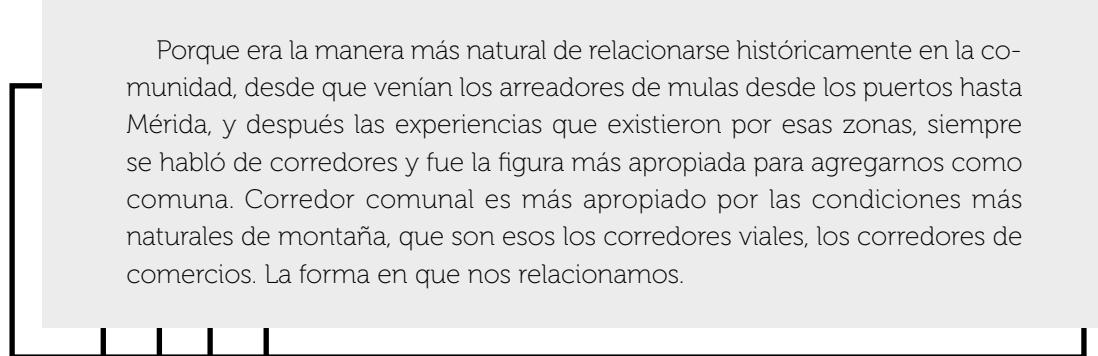
Una comuna debe ser una célula. Pero, ¿quién ha visto una célula sola? Una célula tiene que estar junto a otra, y otra, y otra para formar el cuerpo, los tejidos y el cuerpo humano. Entonces tiene que ser un sistema integrado de comunas, no unas comunas aisladas (...) La comuna es como la célula, y las células tienen que irse ramificando, enlazando, tienen que ir formando un sistema, articulándose, para darle forma a un cuerpo. Es el nuevo cuerpo de la Nación, desde abajo, desde el núcleo, que son ustedes; luego la célula, que es la comuna, que está naciendo.⁴¹

El trabajo en redes implica el desafío de trascender el localismo para generar la nueva geometría del poder. En este sentido, hay una variedad de formas en las que el pueblo ha buscado organizarse en redes que le permitan trazarse este horizonte estratégico, pues como ellos mismos lo señalan: "del poder popular hay mucho que hablar, hay mucha tela que cortar. Ninguna experiencia se parece a la otra, son autóctonas" (Pedro Alvarado, Ciudad Comunal Campesina Socialista S.B).

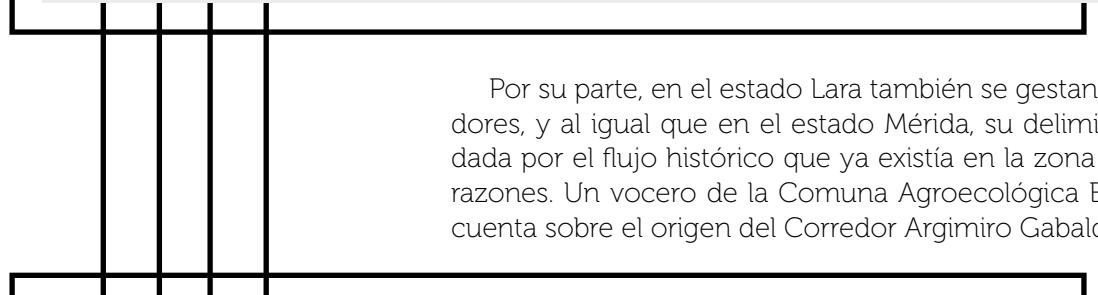
.....
⁴¹ Chávez Frías, Hugo. (2009). *Las Comunas y los cinco frentes para la construcción del socialismo. Aló Presidente Teórico Nro 1.* Caracas: Ministerio del Poder Popular para la Comunicación e Información



Uno de los dispositivos que se han creado con estos fines han sido los corredores territoriales comunales, como el Corredor Charakot Apira, del estado Mérida, que agrupa a ocho comunas. Alonso Rua, vocero de la Comuna Socialista Lomas Unidas Cuenca de Macho Capaz, explica que este corredor andino nace:



Porque era la manera más natural de relacionarse históricamente en la comunidad, desde que venían los arreadores de mulas desde los puertos hasta Mérida, y después las experiencias que existieron por esas zonas, siempre se habló de corredores y fue la figura más apropiada para agregarnos como comuna. Corredor communal es más apropiado por las condiciones más naturales de montaña, que son esos los corredores viales, los corredores de comercios. La forma en que nos relacionamos.



Por su parte, en el estado Lara también se gestan otros corredores, y al igual que en el estado Mérida, su delimitación viene dada por el flujo histórico que ya existía en la zona por diversas razones. Un vocero de la Comuna Agroecológica El Maizal nos cuenta sobre el origen del Corredor Argimiro Gabaldón que:



Se dio por cosas de la geografía y de la cultura de la gente, estas montañas se comunican con Río Claro. Históricamente en el proceso de lucha (guerrillera) fueron corredores, fueron corredores también para los osos frontinos, y últimamente son corredores para los malandros toyoteros; en ese proceso nosotros empezamos a hablar del tema de cómo las oportunidades territoriales se expanden (la Comuna). El Maizal ya existía y en esta zona no existían comunas pero se fueron expandiendo, de ahí salieron (la comuna) Adrián Moncada, (la comuna) Buena Vista, y como ocho en total, y las terminamos pegando con la Comuna Socialista Atarao.

Esta vinculación "natural" que existía desde mucho antes de que existieran las comunas en el territorio y que ahora, sumada con fuerza orgánica se repotencia, se evidencia con la adhesión de la Comuna Socialista Ataroa a este corredor:

Somos la única comuna urbana dentro de ese corredor pero ¿por qué?, porque obedece a una dinámica, la cosa es como nosotros hacemos un encadenamiento productivo, ellos producen, la idea es que nosotros busquemos los medios de cómo ir a buscar esa producción allá, y traerla a la ciudad, distribuirla y que todo el encadenamiento productivo lo logremos amarrar nosotros y que no dependamos del Estado, de ningún privado, para que nos traigan algunos rubros que puedan producir, incluso desde El Maizal, bueno tenemos carne y desde toda esa zona producción agrícola. Esa es la idea del corredor (Vocero, Comuna Socialista Ataroa).

Ambos corredores, a pesar de tener orígenes diferenciados, insisten en la distancia entre su política y la creada por La Gran Misión Barrio Nuevo Barrio Tricolor⁴². Según los voceros de la Comuna Agroecológica El Maizal, la idea de los corredores políticos territoriales surgió mucho antes de que la Misión empezara a utilizar esta figura de ordenamiento territorial que, voceros y voceras de la Comuna Socialista Ataroa, insisten es "meramente administrativa" mientras que el Corredor Argimiro Gabaldón tiene una connotación y una cotidianidad "política muy fuerte" señalan. Además, según recuerdan:

.....

⁴² La Gran Misión Barrio Nuevo Barrio Tricolor tiene como objetivo la transformación integral del hábitat de los barrios de todo el país, en comunidades urbanas asentadas en espacios geográficos dignos seguros y sustentables. Para mayor información ver: <http://www.barriotricolor.gob.ve>

Los corredores también vienen como una propuesta nacional de ANM-CLA (Asociación Nacional de Medios Comunitarios Libres y Alternativos) donde esta organización plantea unos corredores territoriales en el ámbito comunicacional; nosotros formamos parte de esta organización desde hace aproximadamente doce o trece años y se viene madurando esa propuesta también, asumida por los compañeros, donde no es parte tampoco de una línea institucional quizás de resolver algunas necesidades puntuales de la comunidad, sino más que todo de cómo canalizamos fortalezas en la parte de distribución, en la parte, de repente, territorialmente de nuestros espacios, parte militar, son zonas estratégicas, y por este corredor es que reventamos a (el estado) Portuguesa que es una estrategia para nosotros para que conocemos el potencial (Vocero, Comuna Socialista Ataroa).

Por otro lado, la propuesta de los Ejes Territoriales Comunales de Falcón viene desde la creación de los consejos comunales y el tipo de gobierno que querían establecer en la zona:

Pero en ese territorio funcionaba un tipo de organización o de gobierno, en el área local el consejo comunal entonces era la instancia de gobierno, pero en el área comunal ahí hablábamos de una Federación de Consejos Comunales, ya no era un consejo comunal gobernando su territorio sino que eran varios consejos comunales gobernando un territorio más amplio y luego en los ejes había lo que llamábamos la Confederación. Luego cuando Chávez lanza la propuesta de la reforma (constitucional) nosotros comparábamos, y lo que nosotros planteábamos era lo que estaba planteando Chávez. Y por ahí se nos quedó el término de eje, y siempre hemos manejado lo de ejes (Oswaldo Miquelena, Comuna Cariagua).

A su vez, Elkin Mateus del Eje Territorial de la Sierra de Falcón, explica que

Los ejes (territoriales comunales) funcionan con asambleas de voceros. Sí, porque la idea es llevar una discusión y que de allí se llegue a un consenso, y de ahí salen líneas de trabajo. Hacemos el encuentro, debatimos y decidimos y se aprueban lineamientos del consenso del que salen líneas de trabajo para que sean aplicadas en cada uno de los territorios.

La nueva geometría del poder, propuesta en el marco del referéndum para la reforma constitucional de 2007, que impulsó la creación de los Ejes Territoriales Comunales de Falcón también le dio la fuerza a los compañeros y compañeras del Frente Campesino Ezequiel Zamora y el Frente Nacional Comunero Simón Bolívar, para continuar con el proceso de conformación de la Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar, en el Alto Apure. La Ciudad Comunal agrupa ocho comunas y 38 consejos comunales, todos vinculados territorialmente, a través de los procesos productivos que desarrollan y la cultura de sus ciudadanos campesinos y campesinas. Jesús Pérez señala "toda la ciudad comunal está interrelacionada comuna por comuna. Todos nos conocemos de atrás".

En el caso de la Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar, se plantearon una estructura en la que han establecido gabinetes de trabajo del Autogobierno según áreas estratégicas:

No teníamos un formato, estábamos innovando. Se crea el gabinete de infraestructura, el gabinete de reivindicación (el tema de los proyectos), el gabinete de agricultura y tierra, el gabinete de seguridad y defensa, el gabinete de educación y el gabinete de comunicación. Se delegaron cinco, seis y hasta siete voceros por cada gabinete, se empezó con las elecciones. Aparte de ello, quedó una unidad ejecutiva que era la que iba a tener el tema de las relaciones institucionales, con el mismo Ministerio para ver si nos iban aceptando como ciudad comunal, como una forma de organización comunal (Jesús Pérez, Ciudad Comunal Campesina Socialista S.B.).

Con respecto al funcionamiento de los gabinetes, señalan:

Más que una agenda definida es el tema de los gabinetes. El autogobierno está estructurado en siete gabinetes: ejecutivo, fue un proceso electoral interno y quedaron seis compañeros. ¿Cuál es su papel y misión? Buscar articular con todos los entes gubernamentales: Ministerio de Agricultura y Tierra, Ministerio de Comunas. El segundo gabinete, el de justicia y paz que está compuesto por compañeros de la milicia, tenientes de la milicia. Es una estructura con cinco compañeros. Está el gabinete de infraestructura que es el tema de la vialidad, las máquinas. Está otro gabinete, el cuarto, el de comunicación, pegar los afiches, la radio, los trípticos. Tenemos un quinto gabinete de agricultura y tierra que tiene que ver con los créditos, producción con tractores. Tenemos el sexto gabinete que lo fusionamos: salud, educación y deporte, que son tres distintos pero los fusionamos por el número de voceros. Tenemos un séptimo gabinete que es el de finanzas, éste está compuesto por los coordinadores de cada uno de ellos (Vocero, Ciudad Comunal Campesina Socialista S.B.).

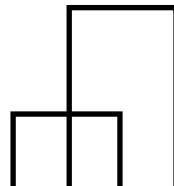
proyecto nacional

ampliar los mecanismos de **acción política**,
aglutinar **fuerza y poder** para ejercerlo en los
planos más amplios del **proyecto nacional**

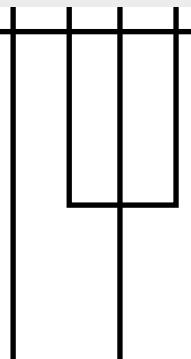
La comuna, los ejes territoriales y las ciudades comunales expresan la diversidad de estructuras y entramados que, desde la lógica comunera y movimientista, se están configurando. Si hay algo que encierran estos planteamientos, son precisamente los esfuerzos por ampliar los mecanismos de acción política, aglutinar fuerza y poder para ejercerlo en los planos más amplios del proyecto nacional, planteando retos gigantes en el ensamblaje de estos complejos tejidos de la nueva cultura política.

En este sentido, se observa cómo el proyecto comunal opera. Su organización desde lo más local del consejo comunal, del campamento de pioneros, pasando por las comunas como organización territorial, hasta los ejes territoriales, ciudades comunales, corredores territoriales; cada uno con una lógica de organización y funcionamiento que actúa no sólo como instancia de agregación, sino como escala de poder y por ello con instituciones que responden al despliegue de poder que esa escala representa.

Al respecto, Pérez propone:



Recordemos que los voceros del autogobierno se postulan para un gabinete. Esa es la primera estructura de la ciudad comunal, porque no existía en la ley. Ahora que existe la ley, porque tampoco la ley nos habla de cómo es la estructura de la ciudad, entonces, vemos en el marco de la ley de las Comunas que la máxima instancia de la toma de decisiones es el parlamento, pero ¿quién sería entonces en la ciudad comunal? Podría ser un Congreso. Eso no está definido, pero lo podemos llamar el congreso de la ciudad comunal, retomando y sacando fragmentos de la Constitución de nuestra República, cuando se creó la primera, que era el proyecto de Bolívar. El consejo comunal no tiene parlamento, tiene cuentadante y los voceros cuentadantes son los del consejo comunal, en la comuna es el parlamento porque ya tiene poder de decisión. En el consejo comunal son voceros, son representantes de una gran mayoría. En la comuna tienen poder de decisión. ¿Hacia la ciudad comunal? Se puede hacer el Congreso, que estaría conformado por los voceros parlamentarios de cada comuna y, en el caso nuestro, en el caso de nuestra ciudad comunal los que tienen tiempo y trayectoria pueden sumarse al autogobierno, hacia al Congreso de la ciudad comunal (Vocero, Ciudad Comunal Campesina Socialista S.B.).



Todos estos dispositivos, desde su diversidad creativa han tenido una repercusión directa en los avances de los gobiernos comunales, incluso cuando estas alianzas han surgido con movimientos sectoriales no territorializados.

En esa discusión de los vínculos, con otras experiencias de militancia, de organización, entonces en el encuentro con los compañeros del Observatorio (del Poder Popular) decidimos avanzar, construir comunas; y el Observatorio es un espacio que articula, que permite darle forma y contenido hasta que se construyan los corredores. Dentro de los corredores conviven comunas, movimientos; el eje son las comunas pero existen también otras organizaciones, algunos colectivos culturales por ejemplo, Agua Salada, la Canción Urgente, son gente que no viven ahí pero que militan para la causa. (Vocero de la Comuna Agroecológica El Maizal).

Gerardo Rojas, vocero de la Comuna Socialista Ataroa, afirma: "La experiencia ha demostrado que las iniciativas que han logrado articular lo territorial y lo sectorial en una política de integración en las instancias del Poder Popular tienen una fortaleza importante, buscando el equilibrio de experiencia y mirada más allá de las necesidades primarias son algunas de las ventajas"⁴³. De esta forma, observamos la importancia que el tejido de articulaciones a lo interno y a lo externo de las organizaciones, pero también desde la complementariedad de visiones y estrategias, tienen para la configuración de poder que se va tejiendo dentro de la apuesta comunal.

.....
⁴³ Comuna Socialista Ataroa. (2013). Documentos para el debate. (No publicado).

¿Cómo aprender
nosotros a
autogobernarnos?
¿Cómo es eso
de transición?
¿Cómo es
transformar un
Estado?

José Retaco, de la Comuna Agropecuaria Negro Primero, hace una propuesta desafiante en términos de constituirse en potencias productivas, políticas, comunicacionales, generar incidencia, gobernar, estableciendo conexiones permanentes con otras experiencias territoriales y sectoriales: el "Parlamento Latinoamericano de los Autogobiernos", una especie de "Celac⁴⁴ de los autogobiernos (...) busquemos el mejor nombre para la mejor propuesta. Es ¿Cómo aprender nosotros a autogobernarnos? ¿Cómo es eso de transición? ¿Cómo es transformar un Estado? ¿Cómo se come eso? ¿Cómo es la experiencia en Bolivia? ¿En Ecuador? Demos un debate sobre ese tema y a lo mejor pudiéramos unificar parte de esos sistemas".

Estos nuevos dispositivos de poder se expresan en redes de emancipación contrarias a las redes bajo las cuales opera el capital a nivel mundial. La forma como se mueven y se tejen esas relaciones es lo que, entre otras expresiones, determina su aporte al Socialismo Comunal venezolano. Los dispositivos desde los cuales las comunas se han articulado y generado redes comunales para desplegar otro poder, a pesar de su diversidad, se han correspondido en la búsqueda por ir acumulando espacios que sean autogobernados por la nueva institucionalidad comunal.

.....
⁴⁴ La CELAC es La Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños, mecanismo intergubernamental de diálogo y concertación política, creada en el año 2011. Su membresía incluye a los treinta y tres (33) países de América Latina y el Caribe.

En este sentido, en la Comuna Agroecológica El Maizal plantean la creación de corredores territoriales comunales desde una dinámica de liberación de territorios, son gobiernos comunales articulados mediante una red, dándole un carácter de continuidad territorial y cultural a esa red a medida que se va construyendo hegemonía y disputando poder. En este sentido, Pedro Alvarado señala que "la Corriente Revolucionaria Bolívar y Zamora logró articular unas especies de ciudades comunales en contorno, pensando en el distrito motor. Ciudades comunales como Ezequiel Zamora, la zona de aquí mismo de Apure, la zona delta; la ciudad comunal Juan Pablo Peñaloza; la Antonio José de Sucre; la Simón Rodríguez", trascendiendo la separación arbitraria de los municipios y estados y estableciendo patrones de agregación vinculados con la cultura y la producción que sigue el planteamiento de la nueva geometría del poder planteada por el Comandante Hugo Chávez.

En Mérida, las dinámicas del Corredor Territorial Comunal Aroma de Cacao también los ha llevado a romper con las fronteras estatales, partición político-territorial heredada de la época colonial:

Ahora la pelea más fuerte que tenemos es con la Gobernación, el corredor donde estoy tenemos comunas de Sucre (municipio) y eso es de Zulia (estado). Tenemos cuatro municipios y uno, el Sucre, es de Zulia; hay otra política, pero seguimos trabajando igual porque la idea de Chávez era la de territorios comunales, ahí se rompe el Eje Territorial, la franja que nos metieron en la cabeza, 'no pases para allá que es Zulia, ese es otro estado'. Con el corredor rompimos eso, nos reunimos iguales, compartimos iguales. La política de las comunas es una sola, no tiene límites (Adán Martínez,Vocero del Consejo Presidencial de Comunas del estado Mérida).

Los Corredores Políticos Territoriales del estado Lara son otro ejemplo del avance en territorios liberados, no sólo porque el Corredor Argimiro Gabaldón abarca parte también del estado Portuguesa, sino en tanto mantienen relaciones de activación y movilización política entre los tres corredores que han conformado: Argimiro Gabaldón, Fabricio Ojeda y Negro Miguel, y que tienen como proyección concretar la continuidad del territorio y el intercambio productivo entre estos bloques comunales.

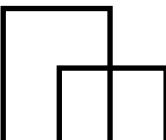
Articulación en función de proyectos estructurantes

El trabajo en red que han desarrollado estas organizaciones ha estado vinculado a la movilización política, apoyo a las otras comunas en procesos de disputa del territorio (luchas y resistencias), distribución comunicacional de lo que se hace en las comunas y, con mayor nivel de prioridad pero menor de concreción, el encadenamiento productivo. Esta articulación, en los diferentes niveles pasa por el desarrollo de proyectos dirigidos a la totalidad de la red, no a una comuna, sino al corredor, la ciudad comunal o al eje territorial.

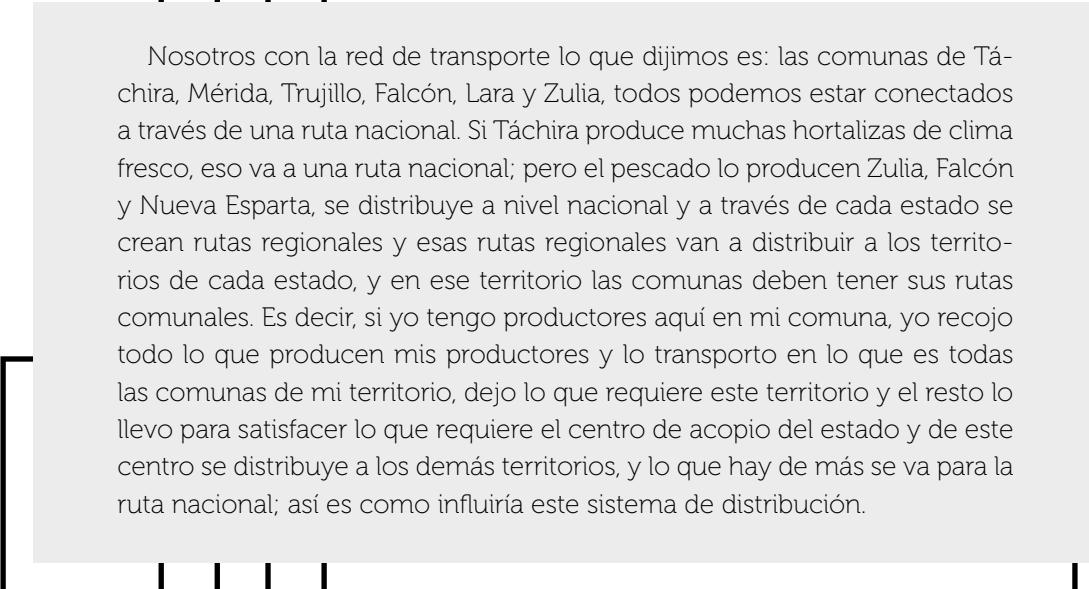
Los voceros Alonso Rúa y Adán Martínez, del estado Mérida, señalan la importancia de crear proyectos estructurantes o macros que abarquen las ocho comunas que se articulan bajo el Corredor Territorial Comunal, recalmando la importancia de dejar de estar aislados como comuna. En este sentido, han presentado ante el Ministerio la posibilidad de tener centros de acopio, mataderos, y tienen pensado solicitar proyectos de viviendas que funcionen para el corredor, no solo para la comuna.

Asimismo, Pedro Alvarado, vocero de la CRBZ en la Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar, explicó la importancia de establecer proyectos productivos que comprendan las necesidades comunes de los que viven dentro de la Ciudad Comunal para poder ser sustentables y concretar el Gobierno comunal. En este sentido, tienen la Concretera Víctor Díaz Ojeda, una empresa de transportes y una unidad de suministros; todos a la espera de recursos para su puesta en funcionamiento. Por su parte, los Corredores Políticos Territoriales del estado Lara se han planteado algunas estrategias para el intercambio productivo entre los tres corredores en tecnología, semillas y materia prima, alimentos procesados, etc.

Todas estas iniciativas hablan de una búsqueda por materializar una red potente que de forma autónoma fortalezca sus procesos de sustentabilidad, autogobierno y solidaridad. Vemos, entonces, como el establecimiento de redes, "las células" de las que nos hablaba el Comandante Chávez, cada vez más van



Nosotros con la red de transporte lo que dijimos es: las comunas de Táchira, Mérida, Trujillo, Falcón, Lara y Zulia, todos podemos estar conectados a través de una ruta nacional. Si Táchira produce muchas hortalizas de clima fresco, eso va a una ruta nacional; pero el pescado lo producen Zulia, Falcón y Nueva Esparta, se distribuye a nivel nacional y a través de cada estado se crean rutas regionales y esas rutas regionales van a distribuir a los territorios de cada estado, y en ese territorio las comunas deben tener sus rutas comunales. Es decir, si yo tengo productores aquí en mi comuna, yo recojo todo lo que producen mis productores y lo transporto en lo que es todas las comunas de mi territorio, dejo lo que requiere este territorio y el resto lo llevo para satisfacer lo que requiere el centro de acopio del estado y de este centro se distribuye a los demás territorios, y lo que hay de más se va para la ruta nacional; así es como influiría este sistema de distribución.



necesitando expandirse y juntarse con otras para concretar una política que responda a sus objetivos y metas colectivas.

Los consejos de la Red Nacional de Comuneros y Comuneras han desarrollado propuestas como la Empresa Gran Comunal de Transporte, que aunque todavía no se ha ejecutado, comienza a crear los cimientos de cómo las organizaciones comunales desplegándose desde lo local a lo nacional pueden desarrollar políticas nacionales ajustadas a sus realidades y necesidades. Oswaldo Miquelena, comunero de Cariagua de los Ejes Territoriales Comunales de Falcón, comenta:

Asimismo, Luis Barboza, de la Comuna Agroecológica El Tambor, señala:

El sistema de distribución gran comunal tiene varias cosas. El primero que reciba vehículo tiene que estar dispuesto de que debe aportar para el sistema del Corredor, visualizar las formas para la utilización del vehículo de acuerdo a nuestra realidad geográfica, porque en Palmiro no podemos meter un (camión) 350 en todas partes, ahí lo que va es un chasis largo, tenemos que evaluar qué nos conviene, debemos pensar en que el sistema de distribución tenga una ruta fluvial (...) Nosotros tenemos que ver de lo micro a lo macro, la parte legal, el acta constitutiva, figuras jurídicas, buscar a especialistas para que nos acompañen en esa tarea, abogados. Por otro lado, tenemos que ver con mucho cuidado cómo vamos a sustentar esos vehículos por cada cuántos kilómetros vamos a producir en cantidad de dinero para el mantenimiento preventivo del vehículo (...) No hay una figura jurídica, eso se está estudiando. Las Comunas tienen imagen jurídica, pensamos EPSD (Empresa de Propiedad Social Directa) pero vemos que hay problemas con algunas en la asignación de códigos, pero no nos vamos a parar por eso, empezamos viendo en cuánto está nuestra capacidad de producción y cuáles son las necesidades de consumo. Porque cuando movilicemos la producción tenemos que hacerlo con números específicos, tiene que ir directamente relacionado con a dónde va a llegar y qué vamos a consumir. A quién va dirigida, quién la va a llevar, cómo la vamos a llevar. Aterraremos con las Comunas que ya manejan camión. De acuerdo a lo que produzcamos podemos apartar para el mantenimiento. Para que sea exitosa debemos estudiar esto, nuestro plan de siembra, calendarios, rutas (...) Está bien que pensemos en el centro del país Barquisimeto, Carabobo, pero en el Páramo hay gente interesada en llevar esa producción para allá, en esta piña por ejemplo. Empecemos con el punto y círculo, de lo pequeño a lo macro. Hagamos ensayos desde ya, si la empresa no nace de una vez no importa tenemos la necesidad de activarnos como estado Mérida, para decir con madurez si podemos darle o no a todo el territorio con nuestra producción.

Complementariedad entre comunes

Los imaginarios del progreso y la modernidad que el boom petrolero engendró desde principios del siglo XX en Venezuela reconfiguraron su cartografía social, a partir de un prolongado y masivo proceso migratorio interno del campo a las ciudades principales, sobre todo del centro-norte del país. Según el Censo de población y vivienda realizado, en el año 2011 por el Instituto Nacional de Estadística, un 88,8% de la población vive en zonas urbanas mientras que sólo un 11,2% lo hace en el sector rural.

Las ciudades han sido cada vez más los escenarios donde el capital desarrolla su metabolismo y convierte en negocio todas sus formas de reproducción. Así encontramos que en nuestras metrópolis sobre pobladas ha sido el negocio inmobiliario, financiero y de la construcción, de la mano con políticas de gobiernos liberales, el que ha definido las lógicas de segregación, exclusión y fragmentación que relegó a los pobladores y pobladoras urbanos a vivir en las periferias, en zonas invisibilizadas del mapa, con precarios accesos a servicios básicos y derechos sociales.

Ante esta realidad, el proyecto comunal dentro de las zonas urbanas se convierte en un desafío para subvertir esas lógicas y para producir lo que el Movimiento de Pobladores y Pobladoras plantea como Nuevas Comunidades Socialistas “bajo un modelo autogestionario de planificación participativa de pro-

yectos integrales de hábitat y vivienda, de propiedad colectiva y trabajo solidario”⁴⁵. Las comunas urbanas vienen asumiendo este desafío que disputa espacios, bienes, sentidos, políticas y mecanismos de integración y movilización social.

Estas particularidades de los contextos en los que se ubican las experiencias comunales, inciden en la forma en cómo se desarrollan los espacios de participación política. En las comunas rurales, los ritmos de la vida social y las posibilidades de encuentro permiten una más amplia participación de las familias en los territorios, lo que en zonas urbanas resulta más complicado e intermitente.

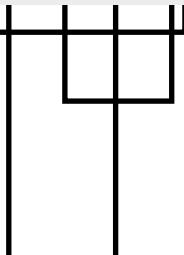
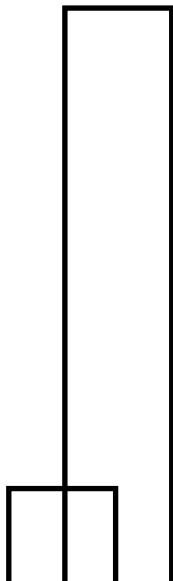
Por otro lado, las comunas urbanas, suelen asumir un rol en la defensa del proceso revolucionario, especialmente en la capital del país, esta suele ser una

.....
⁴⁵ Movimiento de Pobladores y Pobladoras (Mayo 2015). Informe Popular del Movimiento de Pobladores y Pobladoras de Venezuela al Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales de las Naciones Unidas sobre la cuestión del Derecho a la Vivienda y la Ciudad en el país. (No publicado).

agenda definida por las instituciones públicas. Si bien entidades como Distrito Capital, Miranda y Vargas, tienen un mayor acceso a servicios y cercanía a instituciones centralizadas en Caracas que dan respuesta a solicitudes y a necesidades de las comunidades, también implica atender la demanda constante de movilizarse y activarse en función de coyunturas políticas y reuniones estratégicas que les exigen cambios en sus propias agendas.

Una de las conexiones complementarias entre las comunas rurales y urbanas más fuertes se produce por vía de las necesidades de alimentación y de las posibilidades de establecer relaciones directas entre los y las que producen y los y las que consumen. Así encontramos cómo las comunas de producción agrícola, pecuaria, pesquera distribuyen sus alimentos a las comunas urbanas que carecen de este tipo de producción. En este sentido, Álvaro Gómez de la Comuna Agropecuaria Negro Primero nos relata que:

Desde el año pasado, esas son comunas que han venido a visitarnos, así como cualquiera viene a visitarnos al Parlamento, ellos han visto la importancia, (...) entonces aquí están la Comuna El Panal 21 (Caracas), Comuna Hugo Chávez, Comuna Bolivariana de Las Palmitas (Valencia), entonces esas comunas como tienen una cantidad de barriadas, allí en cada barriada que la comuna propone, allí llega el programa, ¿requisito? Solamente solicitar, tener el deseo de comer bien y de comer barato y de sentir que el nuevo Estado está ayudando a darle el golpe certero a la guerra económica, si nosotros produjéramos pañales y crema dental, también la llevaríamos.



En términos productivos las comunas rurales tienen su fortaleza en la producción agrícola, las urbanas más en el sector servicios y, sobre todo, en la producción de bienes de consumo cultural o simbólico. Ansika Vázquez, de la Comuna Socialista Lomas Unidas Cuenca de Macho Capaz, da cuenta del necesario intercambio entre ambos actores:

Una de las fallas grandes que hay aquí es lo comunicacional, todo el mundo critica que toda esa gente que se metió en el proceso de comuna, y no hay cómo comunicar todo lo que se ha hecho, y se ha hecho muchísimo. Aquí lo que hay es la televisión por cable, con Directv, y las estaciones de radio de La Azulita y del Sur del Lago, pero el medio de comunicar, que se maneja aquí no hay, no hay ni un periódico. En cambio en la ciudad todo el mundo sabe, todo el mundo se entera, a través de una computadora todos tienen la capacidad de conversar, de crear esas imágenes tan buenas. Y realmente creemos que ese debe ser el rol de las comunas urbanas, los que están en la ciudad, dar la lucha en esos espacios a los que aquí no tenemos acceso.

Leonardo Ramos, de la Comuna Socialista Ataraoa, resalta este punto de vista sobre la necesidad de contar con la diversidad y potencialidades de comunas rurales y urbanas. Este comunero no desecha la posibilidad de la producción agrícola en comunas urbanas a través de cultivos organopónicos, o la cría de animales mediante gallineros verticales, prácticas impulsadas ya por el Comandante Chávez, aunque resalta la potencialidad comunicacional y divulgativa que ha desempeñado la Comuna Socialista Ataraoa en tanto capacidades desarrolladas dentro de la comunidad.

Desde la Comuna Socialista Atarao, Leonardo explica cómo comprende esta complementariedad entre lo urbano y lo rural desde la necesidad de reconocer e intercambiar potencialidades:

Es desde la potencialidad. Nosotros por lo menos en la parte audiovisual se le ha dado duro a la comuna, la radio, la televisora; porque tú buscas en la red (internet) Comuna Atarao y ves un sinfín de cosas, porque pensamos que cada quien tiene que explotar lo que tiene. Nosotros buscamos un terreno para la producción, para cosas. Claro, desde el punto de vista productivo va a ser más productiva una comuna del campo, es normal, pero nosotros tenemos que articular para complementarnos, mientras nosotros también vemos la forma de consolidar procesos productivos.

El intercambio entre comunas rurales y urbanas también pudiera plantearse en proceso de formación, tecnológicos, servicios, comunicación.

"Sería interesante ver el inventario de riquezas, qué sabemos hacer, que sabemos producir, aparatos, tecnologías, saberes para tejer una red de economía colaborativa, por ejemplo, comunidades de saberes, comunidades software libre. Y el principal ámbito de la vida, que es el alimento solventarlo enlazando con base de productores agrícolas". (Emiliano Terán, investigador militante del Ateneo Popular de Caracas)⁴⁶.

.....
⁴⁶ Códigos Libres. (2015). Documento del Encuentro Comunalizar el Poder. (No publicado).

Adscripción a orgánicas nacionales

Algunas de las experiencias comunales participantes del proceso que dio origen a esta publicación forman parte de un movimiento nacional. Una red con dinámicas propias que tienen una incidencia y alcance nacional, lo que matiza la forma en que se tejen las relaciones dentro de las redes que conforman y que se mueven dentro de los territorios, generando una política que desde su expresión nacional prefigura lo que ocurre en su correlato más local, sino también a la inversa desde lo local se articula lo que se decide en la instancia nacional. El Movimiento de Pobladores y Pobladoras, la Red Nacional de Comuneros y Comuneras, la Corriente Revolucionaria Bolívar y Zamora y la Asociación Nacional de Medios Comunitarios Libres y Alternativos (ANMCLA) son cuatro experiencias que aportan claves para comprender lo comunal desde su mirada, alcance y/o incidencia nacional.

CRBZ: "profundización del Poder Popular"

La Corriente Revolucionaria Bolívar y Zamora (CRBZ) surge de la confluencia del Frente Campesino Ezequiel Zamora, Frente Nacional Comunal Simón Bolívar, Movimiento Poder Popular Obrero, Sistema Nacional de Formación Simón Rodríguez y Escuela Nacional de Cuadros Mariscal Sucre. Según Jesús Pérez (militante de la CRBZ, estado Apure):

Desde que nació la Corriente hasta sus andanzas que llevamos y estos caminos recorridos y los que nos faltan por recorrer, nuestra meta en ese entonces era la construcción del Poder Popular socialista y sigue siendo la creación del Poder Popular socialista, empoderar al pueblo (...) como Corriente hemos utilizado el método OFM: Organizar, Formar y Movilizar. Ese es el método que hemos utilizado desde nuestras raíces, nuestro comienzo que de allí deriva en: 'organizar y formar la conciencia popular; formar y movilizar para el triunfo popular'. Este ha sido un método y en base a ese método hemos logrado lo que hasta hoy tenemos: un pueblo movilizado.

La formación de campesinos y campesinas a través de este método ha posibilitado que la CRBZ fortalezca procesos orgánicos que ya se estaban generando en los territorios, en casos como en la Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar, a través de procesos de resistencia por la lucha del campesinado por la tierra y la sobrevivencia a fuerzas armadas represivas, y que a través de acompañamiento, formación y estrategias de inteligencia social encaminaron esos procesos hacia la construcción del Estado Comunal y que han dejado asentado en siete líneas de trabajo de la CRBZ: 1) lo organizativo, 2) lo ético-cultural, 3)

lo educativo, 4) lo comunicacional, 5) la seguridad y defensa del territorio, 6) la economía y producción y 7) lo reivindicativo, que constituyen los gabinetes de la Ciudad Comunal y cuyas vocerías, denominados voceros y voceras de Autogobierno, son escogidos en cada comuna y se reúnen regularmente dentro de la Ciudad Comunal, estructura que va escalando por municipio, estado, hasta lo nacional.

Así, la construcción del Poder Popular de este movimiento nacional pasa por desarrollar eficientes canales de comunicación y vinculación. José Retaco (vocero de la CRBZ por el estado Carabobo), explica:

Si tú eres la vocera a nivel nacional, y ella es la estadal, y yo soy la masa es como que tú agarres el cordón, te lo amarras en la cintura, la amarras a ella y me amarras a mí; cuando yo me muevo, tú dices 'se está moviendo la masa'; y cuando tú te mueves, la masa dice 'se está moviendo mi vocera a nivel nacional, debe estar en una asamblea, debe andar diciendo algo', ¿tú me entiendes?" (José Retaco, vocero de la CRBZ por el estado Carabobo).

papel de las comunas

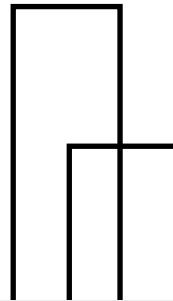
¿qué hemos hecho con la política?

No verla como un negocio e interés personal,
pero eso nos lo ha permitido
el **papel de las comunas**

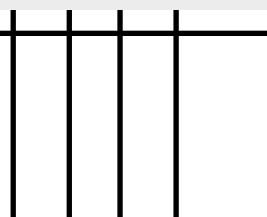
Estos niveles de articulación y comunicación son los que le dan a la red solidez para avanzar en un proyecto concreto. Hay un horizonte estratégico común que es compartido y trabajado en las comunas y la ciudad comunal visitadas.

Hay partes que se oponen, pero siempre hemos salido a la marcha, hacernos sentir que existimos y que somos organizados, ya todos hablan de comunas, ya no somos ocho comunas, ya somos muchas en el país, y todo aquello, por la unión de los voceros (José Retaco, vocero de la CRBZ por el estado Carabobo).

Esta incidencia política en lo nacional, para la Corriente, se expresa de forma diferenciada. En la relación con el Estado, al ser un movimiento nacional, ha implicado la necesidad de ir generando capital político que les permita aglutinar fuerzas y tensiones de forma permanente para la construcción del Estado Comunal. Pedro Alvarado, vocero de la CRBZ por la Ciudad Comunal Campesina Socialista S.B, señala:



La CRBZ ha sido al calor del pueblo, las necesidades del pueblo porque hicimos esto así y así, porque en lo político nosotros tenemos un diputado a la Asamblea Nacional, tenemos diputados en tres estados, concejales. En la Corriente se nos permite hacer la política en los espacios. El tema del poder que es un debate. Cuando se plantea construir el poder, ¿por qué una de las aspiraciones es de elección popular? Nos gusta más el trabajo de base pero sí es necesario, es una realidad porque el acumulado social que tenemos en todo el país en lo concreto nos exige, porque hay una dirigencia formal en este proceso que está desgastada, que no articula, que está pendiente de las reivindicaciones a ver qué pueden negociar (...) Nosotros no vemos una alcaldía con aspiraciones de negocio sino como mostrar un modelo, porque los grandes debates que hemos tenido con el Gobierno nacional es cómo hacemos la política, ¿qué hemos hecho con la política? No verla como un negocio e interés personal, pero eso nos lo ha permitido el papel de las comunas, los compañeros que están en proceso.



Militantes de la CRBZ como Franklin Chapeta, Willy Ruiz, Edilberto Rangel y Luis Molina aseguran que el mayor logro del movimiento ha sido en lo político, convencer a la gente a creer en un proyecto con el que todos y todas puedan identificarse como militantes de la Corriente: "El mayor logro es la conciencia de la gente. Casi todos en una misma ideología revolucionaria. Aquí no hay escuálido, todos somos parte de la milicia, del consejo comunal, de la comuna. En este sentido, la razón de ser del movimiento es la profundización del Poder Popular:

Cada uno tiene su propia historia y su propio momento que está siendo parte. El fin común, algo que es común que es parte de los programas del autogobierno, todo se resume en el tema del Poder Popular y el tema de la comuna (...) La Corriente no tiene dos o tres días creyendo en eso, nosotros nos enamoramos de eso y creemos que ese es el rumbo: la profundización del Poder Popular, la construcción del Estado Comunal y es parte del legado del Comandante Chávez, y creo que es el fin común de ser parte de la Corriente. Es un movimiento social que ha creído, cree y siempre creerá en la profundización del Poder Popular.

Red Nacional de Comuneros y Comuneras: "proceso popular constituyente permanente"

La Red Nacional de Comuneros y Comuneras (RNC) nace en el Eje Territorial de La Sierra de Falcón, en un encuentro desarrollado en San Luis, en mayo de 2009, por "necesidad de unirse con otra gente que le apostara a esto (las comunas), fuera de la institucionalidad, una articulación entre comuneros que pasara de lo territorial" (Oswaldo Miquelena). Según el libro La Toparquía Comunera, esta red se decide crear:

Como una genuina expresión de organización y articulación de los esfuerzos que hoy hacemos desde nuestros espacios de lucha por la construcción de nuestro Socialismo, caracterizado por la democracia participativa y protagónica que toma vida mediante el proceso popular constituyente y permanente. Nuestros principios guías: el proceso popular constituyente permanente, la planificación participativa, la organización política comunal, la formación sociopolítica y el desarrollo de la nueva ética socialista, la ruptura con la reproducción del capital⁴⁷.

Estos encuentros han continuado desarrollándose anualmente para fortalecer los procesos y dinámicas de la Red, pero su funcionamiento es un poco más complejo, se basa en seis consejos: 1) Comunicación Popular, 2) Política y Organización, 3) Defensa Integral del Territorio, 4) Formación, 5) Economía y 6) Juventud. Cada comuna participante de la Red tiene voceros y voceras por cada consejo, y realizan otros encuentros por eje en los que nombran a dos voceros o voceras para la instancia regional, donde también se eligen los y las que participan en el Congreso Nacional: "Cada consejo tiene su dinámica y su planificación, pero además se articulan entre todos" (Elkin Mateus, Ejes Territoriales Comunales de Falcón).

Este funcionamiento, fruto del debate interno y sistematizado en el libro *La Toparquía Comunera*, ha permeado la organización de experiencias comunales a nivel nacional a través del intercambio de experiencias, saberes y productos.

.....

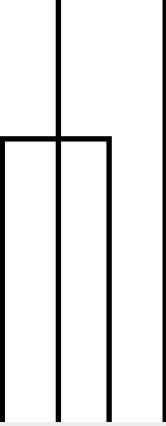
⁴⁷ Estos principios se encuentran explicados en: Red Nacional de Comuneros y Comuneras. (2014). *La Toparquía comunera. Concreción de la utopía*.

Movimiento de Pobladoras y Pobladores: "Por la Revolución Urbana y Cultural"

El Movimiento de Pobladores y Pobladoras se reconoce como una plataforma de lucha popular y autónoma que articula cinco organizaciones nacionales y asume como principios y líneas de acción estratégicas: La defensa del derecho a la vivienda, la lucha por la democratización de la ciudad y por la revolución urbana, la reivindicación del pueblo como productor del hábitat, la lucha por la democratización del acceso al suelo urbano y por garantizar su función social, el enfrentamiento decidido a la especulación inmobiliaria y la construcción del Socialismo y del Poder Popular.

En un país donde el 90% de sus pobladores y pobladoras residen en ciudades, la lucha por la tierra urbana se convierte en una de las disputas centrales del proceso revolucionario. Sanyer Guerrero del Movimiento relata cómo y por qué se incorpora a éste:

Yo comencé a ser más activo como en el periodo 2006-2007, después de un desalojo que me hicieron donde yo vivía, lo hizo el prefecto de Caracas, y todos los compas, algunos no me conocían pero sin conocerme se fueron, y desde ahí aprendí que uno no puede decir que es chavista porque va a votar, o porque se va a una marcha, entonces yo empecé a entender lo que es entrar en un movimiento, la responsabilidad, y más el movimiento de lucha por la tierra, que tiene tanto riesgo. Yo soy campesino y uno sabe cómo son los riesgos del campo; a mucha gente la matan, y entonces uno empieza a entender meterse a la ciudad con los compas a echarle pierna en tomar tierra, y está bien, pero nuestra arma ha sido la palabra, ha sido convencer al otro.



La revolución urbana, que ha implicado un combate contra el latifundio urbano y la especulación inmobiliaria, ha sido detonante de infinidad de procesos a escala nacional. Las Nuevas Comunidades Socialistas son la expresión de las formas de vida producidas a partir de la política de autogestión general de este movimiento, donde la planificación participativa es un principio constitutivo. Estas comunidades son concebidas como una comuna-red:

El diseño participativo fue una experiencia hermosa, porque todos los que vivíamos en barrio después del terreno tomado empezamos a hacer las preguntas, son diez preguntas, no recuerdo todas las preguntas pero sí algunas, decía: ¿Cómo vives? ¿Qué tienes a tu alrededor? ¿Cómo te gustaría vivir? Y todo eso el arquitecto lo va desarrollando, agarrando datos de mesas de trabajo, ¿Cómo quieren los apartamentos? Y así empezó el diseño. Pero nosotros tuvimos un paro en Amatina (Campamento de Pioneros), porque cuando comenzamos a cerrar las viviendas, y cuando la gente vio que los apartamentos eran muy chiquitos, venimos de vivir hacinados a volver a hacinarnos ahí, y además lo que hemos luchado y teniendo el espacio, porque no es por la avaricia por tener, porque nosotros tenemos el compromiso de que eso es de propiedad colectiva, y se llamaba gozo, uso y disfrute. Ellos estaban parados, nosotros veníamos de una reunión, y llamamos al arquitecto, y lo convocamos a una asamblea general, y comenzó la familia a decirle: 'no entendimos la raya suya, ahora queremos hacer el diseño pero nosotros', y empezaron a poner bloques, y comenzaron a marcar aquí y allá, y el ingeniero decía que eso no es así que era mucho riesgo, que la estructura, 'yo no puedo certificar, todos los diseños son distintos', y los hicimos nosotros, todo se puede cambiar así tenga estructura, nosotros cambiamos las cosas. Eso te lo permite que construyas a través de la autogestión, no te lo permite la empresa, ni la empresa que le construye a la Gran Misión Vivienda Venezuela, que te permite participar muy de vez en cuando como obrero, aquí no, aquí todo el mundo participa y construye, y opina y piensa, y forma peo, y protesta, y ayuda (Sanyer Guerrero, Movimiento de Pobladores y Pobladoras).

La política de autogestión es también un proceso educativo para aprender a hacer lo que hasta el momento muchos no habían realizado: albañilería, carpintería, herrería, electricidad, diseño, planificación y la movilización social para la lucha, entendidos como procesos integrados.

Otra cosa fue tener familias por convenio entre campamentos, para que trabajaran y se capacitaran como ayudantes para que fueran entendiendo el proceso, se capacitaban y quedan como mano calificada. Allá en (el Campamento de Pioneros) Amatina logramos calificar hombres, mujeres que manejan las máquinas, hay gente que está pegando bloque, y así sucesivamente, para levantar algunas estructuras. A nosotros nos falta un edificio, y eso es lo más contundente, y no solo vamos a contratar a los carpinteros y los cabilleros porque los demás ya tenemos la idea, las ganas, en vez de aumentar hemos disminuido la mano de obra, a eso te tiene que llegar. Con toda la experiencia quisiéramos es con los compañeros que se están organizando y están luchando, que cuando uno se está organizando le permite tener tiempo, el que está construyendo ya está enfocado en una actividad, pero igual nos movilizamos, si Amatina no se moviliza, para nosotros no tiene sentido. Nosotros siempre salimos por ahí como hormigas (Sanyer Guerrero, Movimiento de Pobladores y Pobladoras).

ANMCLA: "Por un sistema de comunicación comunal"

La Asociación Nacional de Medios Comunitarios Libres y Alternativos (ANMCLA)⁴⁸ tiene una trayectoria importante impulsando las luchas de las comunidades organizadas, en un intento porque los colectivos de trabajo territorial activen espacios de poder legítimo en sus territorios, siendo la comunicación y los medios comunitarios y alternativos, una herramienta para ello. En este sentido, señalan:

Hoy es imposible detener la democratización de la tarea de visibilizar los pasos de construcción de la nueva realidad desde los de abajo (incluso con las amenazas del Colegio Nacional de Periodistas del país de tomar acciones legales contra todas aquellas personas que estén realizando notas de prensa, entrevistas y no se han colegiado, amparados en la Ley de Ejercicio del Periodismo de 1974): nos plantamos no sólo para dar respuesta a la mentira, defensa del acumulado popular, sino también para impulsar y hacer cotidianas las nuevas realidades, asumir la ofensiva en el campo popular, teniendo la comunicación como un eje transversal .

.....
⁴⁸ ANMCLA. ANMCLA da aportes para la Ley de Comunicación Popular. Ver en portal web: ANMCLA da aportes para la Ley de Comunicación Popular en la Asamblea Nacional

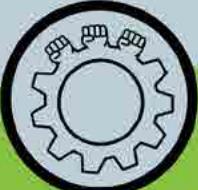
Asumir esos espacios como militancia, asumiendo que ninguno de nosotros somos periodistas, ni estamos buscando hacer negocio con los medios comunitarios, sino que es un espacio de militancia para la lucha y para la construcción, y el espacio de militancia a nivel nacional con ANMCLA nos permite un espacio para articular políticas tanto para luchar por la socialización del espectro radioeléctrico y nos parece que todavía existe un latifundio porque un ochenta por ciento (80%) todavía está en manos privadas y estamos luchando para que esa dinámica cambie y, específicamente, luchando por un sistema de comunicación comunal, que puede haber otros sistemas, tenemos el sistema público, están los medios privados, debería existir un sistema que articule y permita tener un control por lo menos de una gran porción del espectro radioeléctrico en las manos de las comunidades organizadas, parte de eso es construirlo ya cuando tenemos una base asentada en función de eso se hace mucho más fácil empujarlo a nivel de gobierno; entonces lo que estamos en este momento es sacando documentos, hablando y organizándonos con otras comunas, tenemos un proyecto que venimos ejecutando con ANMCLA a nivel nacional de radios comunales que a través del Ministerio de las Comunas se recibió financiamiento (Katrina Kozarek, Comuna Socialista Ataroa).

Esta red, desplegada a nivel nacional, viabiliza las potencias de los territorios, genera intercambios formativos a través de la autogestión, y en experiencias como la Comuna Socialista Ataroa, su participación dentro de la red es altamente valorada por los voceros y voceras como parte activa en la ocupación y activación de los espacios del Centro del Poder Comunal (CPC), y actualmente en otros procesos de lucha. Dicho en las mismas palabras de sus militantes:



Televisora de la Comuna Socialista Ataraua en articulación con ANMCLA

ANMCLA ha sido beligerante generando altos niveles de incidencia en la propuesta de legislación para la democratización del espacio radioeléctrico nacional, incorporando tensiones sobre el control comunal del mismo. Asimismo, otras comunas a nivel nacional, poseen como herramienta de lucha sus radios, televisoras y medios comunitarios gracias a la alianza con esta organización.



Autogestión general. Una forma de producción de la vida. El control, la gestión, el poder de decisión y acción sobre los mecanismos productivos sociales, políticos e ideológicos en manos de los comunes organizados.



Eficiencia y autoregulación comunal como principios y como sistemas propios de control para el manejo transparente y efectivo de las decisiones y los recursos, a partir de prácticas de reciprocidad, responsabilidad y compromiso.



La economía comunal es un sistema constituido por cada espacio productivo del territorio. Un entramado productivo que combina varios tipos de propiedad, desde la unidad productiva familiar a la empresa de propiedad social.



Las comunidades vienen ensayando relaciones de producción que no reproducen la explotación y satisfacen necesidades colectivas.



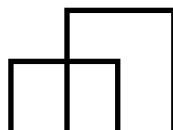
Planificación productiva. En función del análisis entre necesidades de la población y potencialidades del territorio, capacidad de trabajo y organización del consumo.

Economía Política Comunal

Construir otras relaciones, modos de producción y de propiedad, a través de los individuos libremente asociados y con valores más allá del capital, buscando la sustentabilidad y el soporte material de la vida y desde la premisa de consolidar la autonomía económica de los autogobiernos comunitarios.

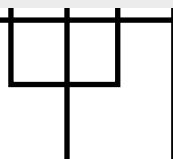


4 *Economía Política Comunal*



El sistema - mundo capitalista se expresa como un modo de producción basado en la explotación del trabajo humano y en el despojo y la expropiación de todos los mecanismos de reproducción de la vida. La contradicción es más amplia, ya no solo es entre capital- trabajo, sino entre capital- vida. Los sistemas económicos que han prevalecido en los últimos tiempos han estado fundamentados en paradigmas noroccidentales de la economía política que responden a un ideario de modernidad. En palabras de Juan Carlos Rodríguez, del Movimiento de Pobladores y Pobladoras, entonces lo que se está tratando de poner en jaque es el concepto mismo de desarrollo desde la mirada occidental:

Aquí hay un peo con la modernidad, no diría posmodernidad porque no me gusta el término, yo diría la trans-modernidad que implica la superación del modelo, construir un modelo que vaya más allá de la modernidad. Así como yo hablo del trans-capitalismo hablo de trans-modernidad. No puede haber una propuesta más allá del capital si no vas más allá de la modernidad como proyecto. La modernidad además es la esencia del proyecto civilizatorio occidental. Entonces es mucho más complejo, te estás cuestionando el modelo civilizatorio de Occidente que es lo que tú estás reproduciendo.



En ese sentido, para que la apuesta del Socialismo Comunal emerja como alternativa y se consolide, requiere de una nueva economía política del siglo XXI, una que sea herramienta para la creación de "un modo de producción y de vida profundamente distintos", que responda a "la imperiosa necesidad de construir otro metabolismo social, un modo de producción basado en la actividad autodeterminada, en la acción de los individuos libremente asociados y en valores más allá del capital"⁴⁹. Nos referimos a otra economía, que como plantea Dussel, se constituya como "exterioridad alternativa a la totalidad capitalista; otra economía fundada en la afirmación material de la vida y en el consenso formal de la comunidad"⁵⁰. Crear lo comunal de forma sustentable tiene que ver con atender y escuchar atentamente los procesos de la vida misma, y hacerse parte de ellos. Porque no hay sustentabilidad posible sin creación de nueva vida.

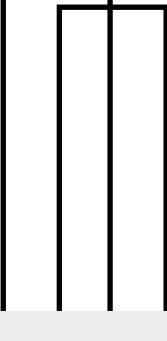
En este caldero de experimentación de lo comunal, los ensayos que van en contracorriente de la economía mundo capitalista y de sus formas de relación, defendiendo valores más humanos, apostando a construir el

otro mundo posible, están prefigurando una economía política comunal, una que nos habla de una nueva arquitectura de relaciones emancipadoras y liberadoras que los individuos establecen entre sí para organizar la producción colectiva, las relaciones de propiedad de los medios de producción, y que apuestan a la coherencia con valores organizacionales que mantienen el optimismo y la promesa de cerrar la brecha entre el poder político y el despotismo económico. Estas iniciativas que cuestionan y disputan el orden, el poder y la propiedad del capital, están generando las células de nuevos modelos de sustentabilidad de la vida cuya materialidad se genera a partir de otros modos de producción, de propiedad y de gobernanza.

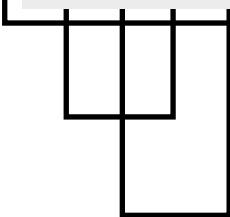
Una nueva economía política comunal se está gestando. Rastrear y entender su carácter creador podría constituir una poderosa arma teórica-práctica en la lucha contra el imperialismo en favor de la construcción del Socialismo Comunal. Para ello, en los apartados que siguen se intenta mapear el mosaico de experiencias.

.....
⁴⁹ Mészáros, István.(2010). *Más Allá del Capital*. La Paz: Vicepresidencia del Estado Plurinacional de Bolivia, Presidencia de la Asamblea Legislativa Plurinacional.

.....
⁵⁰ Dussel, Enrique (2014). *16 Tesis de economía política. Interpretación filosófica*. México: Siglo XXI.



Tú sabes que en este territorio hay un árbol que se llama el jobo, y alguien me dijo '¿Retaco y que es el jobo?' Yo le dije 'ese es el árbol que puso a ver al morrocoy pa' rrriba ¿Y eso por qué? Porque se dice, esta muchacha me dejó como morrocoy en tiempo de jobo, viendo pa' arriba. El jobo es un árbol que es como un imán, la centella es el rayo que cae, puede caer a 500 metros de él y él lo atrae. Ese árbol cuando está muy cerca de la casa de la familia, la familia lo corta y lo saca de raíz, porque si la familia lo corta, él vuelve a echar el retoño, y al estar verde es que él es el imán y atrae el rayo. Y así es lo económico, si lo económico tú lo construyes de la mitad para arriba, no tiene sentido, tienes que construirlo desde abajo, y ese debe ser el planteamiento que hay que llevarle al presidente Maduro (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).



En ese empeño andan los comuneros y comuneras, en transformar el sistema económico desde la raíz, no hacer parches ni remiendos significa pasar por un tamiz de la "no reproducción de lo que queremos transformar", por el contrario, terminar de hacer modificaciones que nos permitan el tránsito hacia una salida estructural de las lógicas de dominación que nos condicionan. Esto incluye una comprensión de la necesidad de salir del modelo rentista para la construcción de autogobiernos comunales.

Si la comuna nace para ordeñar al Estado puede pasar lo que estamos viviendo a través de la guerra económica, que la vaca sigue dando leche pero bajó el precio de la leche, estoy hablando del petróleo, porque seguimos en la economía rentista. El presupuesto nacional se basa en la venta del petróleo, nosotros presupuestamos 60 dólares el barril y llegamos casi a reducir un 50% el presupuesto, imagínate tú una comuna ahora nace para que entonces todos los años le esté exigiendo al Estado que le dé recursos para funcionar ¿qué estaríamos haciendo? El mismo monstruo con diferente nombre. No. Nosotros nos hemos planteado acá una comuna sustentable, productiva. Si vamos a necesitar del Estado, pero cada día que nosotros avancemos es menos quitarle al Estado. Las leyes nos permiten a nosotros que el Estado esté obligado a darnos un presupuesto para poder funcionar. Nosotros hemos resistido, no queremos (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

4 . 1 . Autonomía económica para la autonomía política

Sin duda una de las principales búsquedas de una apuesta de autogobierno es la consecución de niveles de autonomía económica que brinden las condiciones materiales y objetivas para la autonomía política, es decir, para ejercer realmente el poder. La autonomía implica autocrearse y autoproducirse a partir de la relación inteligente con el entorno. El modelo productivo del socialismo debe dar soporte material a la vida de la comuna y permitir la acumulación de fuerza económica propia. Una de sus claves es la producción y el uso de excedentes.

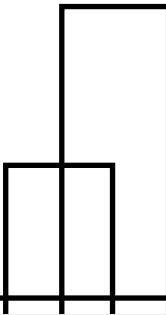
Ni somos tan dependientes ni somos tan autónomos, hay un proceso. De cero a cien estaríamos como en sesenta. Hay un nivel de autonomía económica en la toma de decisiones y cómo se toman, discutimos, peleamos, pero se hace. Lo ideal, para allá es que debemos ir, es que el proyecto económico podamos autofinanciamos, autosustentarnos, abrir otros frentes de trabajo. Hay una dinámica que ya la gente aprendió, pero necesitamos dar un salto para generar mayores recursos, tanto en el maíz como en el café, el procesamiento, por ahí se podría garantizar la sustentabilidad económica de todos los proyectos (Vocero de la Comuna Agroecológica El Maizal).

Por la geografía de estas experiencias comunales conseguimos ejemplos en este sentido:

Entonces hemos hecho grandes esfuerzos, nosotros no le pedimos un bolívar a ninguna institución para hacer nuestros eventos, como el que vamos a hacer el domingo, y se gasta en logística. Aquí se realizó el encuentro de la región central, cinco estados, 800 comunas y no le pedimos ni un bolívar al Estado para cubrir un acto como ese, un acto inmenso y de igual manera, el Estado no nos da recursos para pagarles a los redactores, eso sale de todo lo que estamos haciendo nosotros, que nos ha permitido recaudar algunos excedentes, tenemos convenios con Lácteos Los Andes, distribuimos el año pasado 230 toneladas de limón, de eso quedó un margen de ganancia por kilo, ahí tuvimos excedentes (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

Disminución progresiva del subsidio: política productiva popular

Uno de los ejemplos más claros de avance hacia ese horizonte lo podemos observar en la proyección que la Comuna Agropecuaria Negro Primero está planteando, en la apuesta de la disminución progresiva del subsidio:



Les decía a unos compañeros que la Misión Mercal fue vital, ¿Cómo voy a la guerra con mi ejército muerto del hambre? Inclusive, compañeros que no pudieron, estábamos pasando demasiado hambre, entonces él (Comandante Chávez) dijo: 'tengo que crear una misión que alimente a nuestro pueblo para que vaya agarrando fuerza y ánimo, alimentación para seguir la batalla'. Él entendió eso perfectamente, pero él dijo que en la avanzada del nuevo modelo económico tenía que ir disminuyendo. Por eso yo decía, aquí tiene que quedarse la Misión Alimentación pero tiene que, el Estado y nosotros, el nuevo sistema, garantizar desaparecer el subsidio, no puede existir subsidio de alimentos, porque el subsidio automáticamente te indica que tú eres improductivo y si nosotros somos productivos, ¿porque vas a subsidiar los alimentos? El subsidio automáticamente te indica que tienes que importar, y los niveles del crecimiento económico te dan una estabilidad económica en la familia. ¿Ustedes sabían que la propuesta de la red planificada de alimentos fue una propuesta nuestra? ¿Hasta cuándo nosotros vamos a estar entregando alimentos sin saber de verdad cuánto se come una familia?

A mí se me ocurrió en ese entonces lanzar la propuesta de hacer un estudio socioeconómico de cada familia, eso arrojaba unos resultados. Primero, cuántos kilos de pollo se come una familia al mes, cuántos kilos de carne, cuántos kilos de arroz, cuántos kilos de espagueti. Ese diseño que nosotros hicimos te decía la totalidad de alimentos que podía comerse una familia por una semana, por mes y al año. Nosotros teníamos que solicitar la planificación, también tenía que arrojar un resultado: cuántas

familias puede atender Mercal, cuántas familias puede atender Pdval y cuántas familias va a atender Abastos Bicentenario, porque todavía existen niveles distintos en precio, Mercal es subsidio, me atrevo a decir que es casi 70%. El Estado compra un kilo de pollo en 40 Bs. y me lo vende a mí en 16. El Estado compra un kilo de leche en 20 Bs. y me lo vende a mí en 10, en Mercal, el subsidio es casi del 50% o 70%. Pdval habla de que es un precio justo pero es que en el fondo todavía sigue subsidiando casi el 30%, por eso te hablaba de que Pdval tiene que ajustarse al precio justo. Ahora, ese estudio, el estudio arroja que, por ahora, el 15% de la población la tiene que atender Mercal y los niveles nos han permitido a nosotros, según el estudio económico de nuestra familia, dentro de acá, no cabe Bicentenario, solamente esta es una Comuna que la puede atender, la tiene que atender Mercal y Pdval, es decir, el 15% lo tiene que atender Mercal y el 85% lo tiene que atender Pdval.

Pero si nosotros cumplimos este año con nuestro plan productivo para el 2016 desaparece el 15% y lograríamos nosotros el 100% Pdval, ya no existiría aquí Mercal. Nosotros estamos trabajando con vistas de que en el año 2016 no siga. Es decir, en esta comuna existen doce mercales, el estudio arrojó que el 15% lo va a atender siete, disminuimos de doce a siete, quiere decir, cinco mercales se reducen pero ahora se convierten en Pdval, son cinco Pdval. Nosotros vemos la Misión Alimentación, pero es la otra parte, ¿Pdval nos va a traer a nosotros pollo, cuando somos productores de pollo? ¿Nos va a traer carne cuando somos productores de carne? ¿Pdval nos va a traer tomate cuando nosotros somos productores de tomate? Pdval nos tendría que traer a nosotros lo que nosotros no producimos, nos tendrá que traer aceite, espagueti, productos que nosotros no producimos. Cuando nosotros logremos ese nivel, automáticamente nosotros pudiéramos estar llegando a lo que el Comandante Chávez quería, esa es la verdadera gestión.

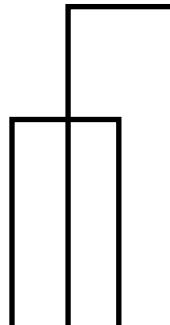
La Misión Alimentación se consolidará cuando logremos lo que le acabo de decir. Pero si nosotros orientamos a la gente a que siga dependiendo de Mercal, entonces estaremos contribuyendo a que nuestro pueblo el día que tú le montes aquí un Mercal y un Pdval, se hace aquí una cola de diez pero aquí mil, y dicen 'no provoca ese Pdval, venden más caro'. Ejemplo, si yo soy un servidor público, me dan mi bono de alimentación y yo a veces cambio mi tarjeta en los chinos y vengo a comprar en Mercal, no, tú no tienes que comprar en Mercal, tienes que comprar en Pdval o Bicentenario, Mercal es para los que tienen menos ingresos. Entonces el que ande

diciendo que el Estado tiene que seguir subsidiando anda en contra de la Revolución, ese es un flojo, no quiere producir, es el que quiere estar durmiendo todo el día y que el Estado le haga todo.

Nosotros creemos en un nuevo modelo económico productivo, sustentable. La Revolución tiene que emprenderse por un camino productivo, sustentable y hay que acabar por completo el tema del rentismo. ¿Cómo hacer para que el presidente Maduro mañana nos diga a nosotros: ‘bueno, ahora nadie me pide?, ¿qué hacemos con todo esto que tenemos acumulado?’ Ahí sí nuestro país y nuestra Revolución pueden contribuir con el pueblo (...) porque cuando nosotros lleguemos: ‘Presidente, más bien la comuna le va a dar a usted, “¿Y cómo es eso, en vez de yo darle a la comuna, la comuna me está dando? Sí, estamos dispuestos a darle a usted, no nos siga dando’. Es un tema que nos planteamos nosotros como tema productivo: dele a la comuna un fondo, un recurso, póngale a la comuna, si hablamos en los mismos términos capitalistas, póngale un capital de recurso, denos cien millones y se lo devolvemos en tres años, y después que se los devolvamos, no nos dé más, de aquí pa’lante nosotros andamos solos. Más bien, después de tres años más, espere que le vamos a dar, y le vamos a pagar con producción, porque cuando estemos produciendo carne para llevarle a los que viven en Valencia, estamos contribuyendo con la Revolución, ahí está, en nombre del Poder Popular, del presidente Maduro, aquí está la Comuna Negro Primero distribuyendo alimentos. Nosotros no le estamos pidiendo nada a nadie, son préstamos, présteme pues (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

■ 4 . 2 . No se trata solo de producir, la transformación está en el cómo

Chávez recordaba permanentemente que:



Las fábricas construidas con fines capitalistas llevan las marcas indelebles de su sistema operativo, la división social jerárquica del trabajo en conjunción con la cual fueron construidas. Un sistema productivo que quiere activar la participación plena de los productores asociados y los trabajadores, requiere de una multiplicidad de procesadores paralelos, coordinados de la manera adecuada, así como de un correspondiente sistema operativo que sea radicalmente diferente a la alternativa operada de manera central, trátese de la economía dirigida capitalista o de sus bien conocidas variedades poscapitalistas presentadas engañosamente como planificación.⁵¹

.....
⁵¹ Chávez Frías, Hugo. (2012).

Golpe de Timón. I Consejo de
Ministros del nuevo ciclo de la
Revolución Bolivariana. Caracas:
Ediciones Correo del Orinoco.

Por esta razón, reconocemos como una clave el hecho de que desde las comunas se están diseñando estrategias y lógicas de trabajo emancipadoras, productivamente viables e históricamente sustentables. Tangibilizar eso que aún está en gran medida en la narrativa y en la voluntad de comuneros y comuneras, y generar las bases materiales será lo que haga la diferencia para dar el próximo salto adelante en la apuesta comunal.

Es en el ámbito de la producción donde se concretan prácticas postcapitalistas en sus formas más participativas y distributivas, en sus formas de propiedad y creación de valor. En los puntos a continuación, se describen algunos "cómo" comunales de esa nueva economía política.

Otras relaciones de trabajo: Trabajo voluntario, comunal y remunerado

"Según Marx, el trabajo es la "sustancia" o causa productora del valor. Más aún, el valor [...] no es más que trabajo "vivo" objetivado; es decir, trabajo "hecho objeto"⁵². En esta fórmula se ancla la dominación del capitalismo sobre la humanidad, pues "el trabajo vivo es la subjetividad, que va a ser subsumida en el capital y se va a transformar en una mediación en el proceso de trabajo para la producción"⁵³, reduciendo al ser humano a objeto que produce cosas que además encierran un contenido cultural. En este sentido, al trabajador o trabajadora se le niega la capacidad de reproducir su vida.

El tránsito hacia otras formas de concebir el trabajo por parte de comuneros y comuneras está siendo marcado por iniciativas en las cuales se comprende el trabajo productivo como creación y reproducción de vida en comunidad; donde el tiempo empleado en el hecho productivo es traducido en satisfacción de necesidades colectivas y donde la centralidad está en el ser humano y no en el capital. Desde estas premisas se vienen construyendo diversas miradas y enfoques sobre el trabajo que se están poniendo en juego en sus prácticas comunales.

*trabajo productivo
como creación y
reproducción de
vida en **comunidad**;
donde el tiempo
empleado en el
hecho productivo es
traducido en
satisfacción
de necesidades
colectivas*

.....
⁵² Bautista, Juan José. (2014). *¿Qué significa Pensar desde América Latina?*. Madrid: Ediciones Akal.

.....
⁵³ Idem.

Julio Mota, de la Comuna Agroecológica El Tambor, describe las relaciones de trabajo que conviven en la comuna:

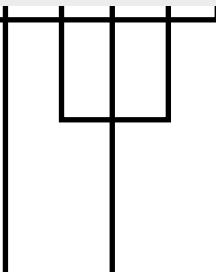
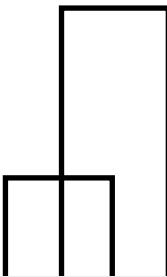
Nuestro trabajo es voluntario cuando hacemos las cayapas, los convites; comunal porque favorece a toda la comuna, y remunerado porque también recibimos un valor monetario por lo que hacemos. Yo tengo una consideración. El trabajo del campesino nunca jamás en la historia ha sido justamente remunerado, siempre ha sido maltratado con respecto al valor que se le da a su trabajo, en la sociedad en general. Pero estas experiencias están dadas para hacer un equilibrio, siempre ha habido explotación por parte del intermediario, del comerciante, pero ahora somos propietarios de nuestro propio trabajo, propietario de la materia prima que procesamos y le damos ahí un valor agregado, los medios de producción en nuestras manos.

En las comunas coexisten diversas relaciones de trabajo, pero en cada caso se plantea tener relaciones justas donde el ser humano se ubique en el centro de la ecuación, que marca la diferencia con aquellos modelos explotadores, aunque en ocasiones no hayan cambiado las categorías para nombrar las formas de afiliación al trabajo que el capitalismo creó, por ejemplo, aunque se continúe hablando de empleos y salarios.

Nosotros tenemos empleados en la ciudad comunal, empleados como choferes, operadores, las máquinas producen para sostenerse. Ese es un mecanismo interno. No es una regla, son casos puntuales. Claro, porque eso depende del compromiso y la voluntad de la gente. Sabemos hoy día que la situación económica en la frontera es muy crítica. Hay compañeros que con un sueldo no pueden sostener a una familia. En el tema de diciembre, buscamos cómo hacer para dar los aguinaldos para dirigentes que pasan todo el año trabajando y no tienen cómo comprar un estreno (Pedro Alvarado, Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar).

Como bien plantea este vocero, se avanza en el tipo de relación según se vaya profundizando el compromiso y los niveles de conciencia de todos los que hacen vida en la comuna, que no se construye en blanco y negro. En el caso de la Comuna Agropecuaria Negro Primero, comenzaron a experimentar una fórmula con aquellos y aquellas que trabajan dentro de la estructura del Autogobierno, para ir progresivamente rompiendo con la división axial del trabajo y no pensarse desde la lógica del salario la fórmula para sostenerse materialmente, atendiendo al conflicto generado por la figura de las voceras y voceros asalariados sin inserción productiva en la dinámica comunera. Algunos roles en la dinámica del trabajo han sido modificados, por ejemplo, los secretarios y secretarias ahora se nombran redactores y redactoras con la intención de generar una modificación en la subjetividad del "cargo": En la Comuna Agropecuaria Negro Primero, José Retaco cuenta que:

Ahora los redactores, redactor de la instancia económica, redactor de la instancia del autogobierno, tienen que entender que el incentivo que ellos ganan por ser redactores no es el Estado que se los da, eso sale de las unidades de producción y ellos son parte de esas unidades de producción. Entonces un compañero que deja la computadora, después se tiene que ir a echarles alimento a los pollos, porque desde allí es que sale su incentivo. Entonces es obligatorio que los compañeros se vayan una vez a la semana a la unidad de producción y los sábados a la Escuela de Formación y, les hemos dicho, esos son los dos requisitos para el que esté al frente de una computadora: Te tienes que formar y tienes que entender que no vas a estar ahí con una compañera o un compañero y vayas tu a convertir la comuna como la comuna que ordeña al Estado.



Lo político de lo productivo: trabajo voluntario

Yo quisiera agregar ahí, sobre las relaciones de trabajo de la Empresa de Propiedad Social, que esa no es la única relación de trabajo. Ya el hecho de que estamos aquí (en el Parlamento), bueno eso es un trabajo, porque todo el tiempo que se invierte aquí ya es una relación de trabajo. Vamos al trabajo de la mesa de infraestructura, al trabajo de la mesa salud, el trabajo de la mesa de deporte, eso de alguna manera ha sido y ha funcionado aquí, voluntario. Siempre criticamos desde aquí a los políticos de profesión que vienen a una reunión y ese día no vino gente, y dicen: 'Ah bueno pero es que los comuneros tienen que tratar de colaborar y hacer el trabajo voluntario'; bueno es que eso lo hacemos todos los días desde que nos paramos hasta que nos acostamos, andamos en eso (Vocera, Comuna Socialista Ataroa).

La evidencia está en ver el amor del comunero. Reunirse, para nosotros los campesinos, perder un día de trabajo en el conuco eso es como una madre que tiene en el vientre su bebé, perder un día de que su hijo avance, y se dedica, y se puede demostrar que esa vieja estructura puede morir así como lo estamos haciendo nosotros aquí en comuna, porque sí podemos. Si nosotros en esta comuna productiva agrícola y pecuaria podemos perder, en el buen sentido, uno, dos o tres días de nuestro trabajo cotidiano para dedicárselo a la comuna, ¿por qué no lo hacen otras estructuras? Y nosotros sí podemos dar esos tres días para el bienestar y el progreso de la comuna, porque nosotros lo vemos (...) aunque yo soy un viejito soy el nuevo Estado que está naciendo, soy partícipe del nuevo Estado (Álvaro Gómez, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

Estamos los que tenemos una relación de trabajo desde las vísceras, desde el corazón, que no necesitamos la remuneración, que estamos Patria o muerte, también está esa relación de trabajo. Porque vamos a estar claros, muchos de nosotros tenemos trabajo voluntario, y las horas que tenemos aquí no son horas perdidas, somos los que sentimos eso, estamos aquí porque nos nace, porque nos gusta, indiferentemente si recibimos un salario o un gracias podemos hacer una labor y si no agradecen pues bueno igual, la estamos haciendo porque sale de nosotros, gracias a Dios que aquí en la comuna la mayoría nos relacionamos bien en todo el sentido de la palabra, de apoyarnos (...) Hay un gran apoyo, hay una camaradería, la gran mayoría del trabajo se desarrolla socialmente (Yenny, Comuna Socialista Ataroa).

También existe el trabajo voluntario dentro de los códigos productivos de la comuna. Uno muy arraigado es la figura del "brigadista". Esta figura, que fue propagada a través de los espacios de formación de la Misión Che Guevara⁵⁴, ha sido re-apropiada y re-diseñada, como muchas otras cosas, de distintas formas por las comunas.

Pero hay ahí una clave interesante a reconstruir en función de una transformación del trabajo voluntario. Esos "brigadistas" que conforman el Ejército Productivo Comunal y que se suman, en distinta medida y escala, a los procesos de producción de la comuna son una nueva clase de voluntariado, entendido desde un gobierno de los comunes donde el esfuerzo invertido redonda directamente en todos y en el territorio. El trabajo invertido no genera plusvalía apropiada por nadie sino una apropiación comunal de un excedente generado por el trabajo de todos, unas reciprocidades colectivas, un sistema de "inversión". De igual manera, el intento por diseñar los mecanismos de distribución de excedentes de la brigada con base en el principio

socialista de "a cada quien según sus capacidades y para cada quien según su necesidad" es fundamental.

Por ejemplo, en la Comuna Agropecuaria Negro Primero relatan la importancia de los brigadistas en la construcción de viviendas, o en tareas puntuales como el arrime o la alimentación de los pollos. Así mismo, en la Comuna Socialista Ataroa, en los casos de las Empresas de Propiedad Social Directa Comunal (EPSDC) y el impulso que los brigadistas dieron como "capital inicial" en fuerza de trabajo. Un banco de horas común para la productividad de la comuna, es decir, la fuerza de trabajo un valor fundamental a socializar.

En el caso de la Comuna Agropecuaria Cajigal, en el estado Sucre, cuentan la importancia del trabajo voluntario para lograr los excedentes para la reinversión social, permitiendo un ahorro de costos y de tiempo, en tanto este trabajo suelen hacerlo en horas extraordinarias, un batallón de quince o veinte personas que trabajan en ciertos procesos u obras, luego de las 4:00 pm o los días sábados o domingos:

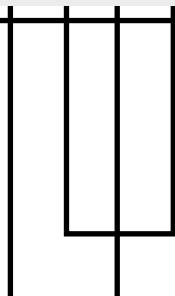
.....
⁵⁴ La Misión Che Guevara es un programa de formación técnica, ética y política cuyo objetivo es capacitar en oficios productivos y en herramientas para la elaboración de proyectos productivos sustentables.

apropiación comunal

El **trabajo** invertido no genera plusvalía apropiada por nadie sino **una apropiación comunal de un excedente generado por el trabajo de todos**



Con ese dinero que nos ahorramos porque fueron menos horas de trabajo remunerado, pudimos aportar para la construcción de vialidad, para construcción del liceo, el aula de la escuela, hacer donaciones a la comunidad (...) Ese grupo (que hace trabajo voluntario) éramos inicialmente como quince o veinte, ahora pueden llegar a veinticinco personas (José Centeno, Comuna Agropecuaria Cajigal).



En el caso de la EPSDC de Transporte de la Comuna Socialista Atarao el trabajo voluntario por parte de los choferes permitía otorgar a los brigadistas un aporte diario, mientras que el excedente era destinado a la creación de fondos comunales y reinversión en la resolución de sus problemas o necesidades.

El dinero que ingresa es para fondo de la empresa, que se reinvierte en la cancelación de las deudas como las baterías, los cauchos, y el aceite u otro tipo de deuda que pueda existir, y con lo que queda se distribuye para quienes somos responsables de la empresa. La empresa de transporte pagó en un momento dos vigilantes de la comuna (Héctor Vázquez, Comuna Socialista Atarao).

Trabajo remunerado, más no asalariado

En los relatos comuneros existe una firme conciencia de la necesidad de la desmercantilización del trabajo y, por tanto, de romper con la lógica del salario, donde la fuerza de trabajo es considerada como una mercancía más. Proceso visto como tensión permanente para orientar la práctica y hacer ensayos e invenciones.

La explotación del hombre por el hombre existe, y nosotros no podemos seguir repitiendo esos modelos. Estar pendiente sólo de un salario, para seguir siendo unos asalariados (...) creo que se deben crear los mecanismos de cómo la gente que está dentro de un predio gane de acuerdo al sentido de pertenencia, y de acuerdo a ese rendimiento va ganar (Rafael Ojeda, Comuna Agroecológica El Maizal).

Pensar en colectivo cómo sería una remuneración económica digna pasa también por replantearse las formas de consumo y lo que es necesario para vivir. Virgilio Durán, de la Comuna Socialista Ataroa plantea cómo lo ven en sus debates:

Hay que hacer una reflexión en función de qué es una empresa de propiedad social en este proceso que, básicamente, es humanista. La idea es que los que trabajan tengan una reivindicación que les permita vivir con dignidad, no en el consumo superfluo e innecesario, loco, que impone el mercado sino un consumo racional, incluso una reflexión profunda de cada uno, definir qué es un salario justo por ejemplo, que no puede ser referente el salario mínimo que tenemos que nada de justo tiene y menos ahora con esta crisis.

Durante conversaciones con los comuneros y las comuneras de la Comuna Agroecológica El Maizal, expresaban que no se puede crear una empresa comunal bajo los mismos lineamientos de una empresa privada o estatal; que debe tener su propia manera de construir su política económica, sus estrategias y formas de producir. Hacer esto, representa un debate continuo en el seno de las organizaciones y comunas.

Rafael Ojeda de la Comuna Agroecológica El Maizal pone sobre la mesa una cuestión fundamental, y es que si bien es cierto que en el territorio comunal conviven distintos tipos de relaciones de trabajo, la comuna debe avanzar en la profundización de los niveles de control territorial que permitan que la comuna sea un territorio libre de explotación:

No lo hemos asumido, dentro del ámbito de la comuna tenemos gente que produce que ni quieren saber qué es la comuna, tenemos que crear una política para eso, que permita que eso se cumpla. La Textilería, por ejemplo, está dentro del territorio de la comuna, el predio San José, que explota trabajadores, está dentro de la comuna, nosotros deberíamos tener la potestad para decirles vengan acá empresa privada vamos a articular, a trabajar. También hay un gran matadero y que son enemigos del proyecto comunal; mucho dinero está haciendo esa gente ya como para estar haciendo aportes sociales a la comuna. Hacia allá debemos llegar.

Ensayos híbridos

Un modelo de gestión comunal es una experiencia en gestación, imbrica todo lo que en diversas claves y clasificaciones se ha descrito en esta publicación. Uno de sus aspectos centrales tiene que ver con las lógicas y las fuentes de financiamiento de las experiencias colectivas que, desde una concepción más amplia, no puede ser diferenciado del análisis sobre cómo se articulan y definen sus relaciones los grupos de trabajo que impulsan los procesos productivos.

La televisora de la Comuna Socialista Atarao Lara TV, ha contado y cuenta con este trabajo de la comunidad y otros sistemas de "financiamiento" como parte de su modelo de gestión: En este momento hay un equipo de cuatro personas que nos encontramos aquí todo el tiempo dedicados al cien por ciento (100%) y como treinta personas de las que son colaboradoras como productoras en programas específicos o que apoyan haciendo cámara y como pasantes de la Misión Sucre⁵⁵ (Katrina Kozarek, Comuna Socialista Atarao).

En esta misma comuna, consideran que la estrategia efectiva que ha permitido avanzar en lo productivo de la comuna es la acción como una unidad:

La acción como unidad que hemos tenido, los distintos consejos comunales y las distintas personas que participamos aquí en la comuna (...) eso fue lo que nos ayudó por lo menos a crear y realizar algo que fue la bloquera, con el apoyo por supuesto de la parte nacional con el financiamiento, pero fue gracias a la intervención y la unidad de la gente de los mismos comuneros y así ha sido. Por ejemplo, el proyecto ahorita que está en el área agrícola también ha sido por lo mismo, porque hay una gente que está empujando eso y otra gente que se está incorporando; y así muchos proyectos que con la unión y con el esfuerzo de todos es que podemos hacer estos proyectos productivos de avance (Vocero, Comuna Socialista Atarao).

⁵⁵ La Misión Sucre tiene por finalidad facilitar el acceso y la prosecución de la educación universitaria pública, permanente, integral, gratuita y en igualdad de oportunidades de todas las y los bachilleres que así lo demanden, con el propósito de incrementar el nivel educativo de la población venezolana y formar ciudadanos (as) comprometidos con el desarrollo del país, a través del establecimiento de nuevos modelos educativos universitarios. Para mayor información ver: <http://www.misionsucre.gov.ve/>

diversos diversos aprendizajes y reflexiones que muestran una vez más la **potencia del comunero** en el camino de la **transición** de modelo *aaprendizajes*

En varias de las comunas visitadas se ensaya una apuesta híbrida, donde el comunero con responsabilidades en la estructura del autogobierno ha asumido algún rol en alguna institución del Estado que le proporcione su ingreso y le permita sostenerse materialmente. En este sentido, hay diversos aprendizajes y reflexiones que muestran una vez más la potencia del comunero en el camino de la transición de modelo.

En el caso, por ejemplo, de la Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar, nos compartían que en esos casos donde el vocero es remunerado de

esta manera, "la institución lo limita a cumplir horarios, lo limita y lo convierte en un burócrata". Entonces, lo que han buscado es que su "dirigencia no sea burocrática, ni que sea solo dirigente por un sueldo, son casos que hemos tratado de esclarecer en algún momento". Por ejemplo, el plan de Pica y Poda: se hizo en la milicia para limpiar las redes eléctricas. En la Pica y Poda trabajan diez personas y se meten cinco compañeros más dirigentes para que se le dé un aporte o ayuda por su voluntad, compromiso y entrega" (Pedro Alvarado, Ciudad Comunal Campesina Socialista S. B.)

■ 4 . 3 . La Economía Comunal

como un sistema de autogestión general

Istvan Mészáros define la autogestión en los siguientes términos:

(...) la construcción permanente de un modelo de socialismo, en que diversas palancas de poder, los centros de decisión, de gestión y control, y los mecanismos productivos sociales, políticos e ideológicos, se encuentran en las manos de los productores, ciudadanos, organizados libre y democráticamente, en formas asociativas creadas por los propios productores-ciudadanos, basándose en el principio de que toda organización debe ser estructurada desde la base hasta la cúpula y de la periferia hacia el centro, en las cuales se implante la práctica de la democracia directa, la libre elección y revocación, en cualquier momento de las decisiones, de los cargos y de los acuerdos⁵⁶.

.....
⁵⁶ Mészáros, Istvan. En: Novaes, H. (2007). *O fetiche da tecnologia: a experiência das fábricas recuperadas*. São Paulo: Editora Expressão popular.

Desde esta perspectiva diríamos que la autogestión va más allá de superar las formas de propiedad de los medios de producción, y que por tanto se refiere a una forma de producción de la vida, un sistema de emancipación general. Apostar por la autogestión implica ir copando de esta lógica la vida misma, e ir superando las diferencias entre el trabajo manual y el intelectual, la división

axial del trabajo entre la ciudad y el campo, así como entre las clases y, finalmente, la transformación del propio Estado.

En el caso del Movimiento de Pobladores y Pobladoras, específicamente en los campamentos de pioneros, podemos observar cómo la idea de la autogestión general se vuelve praxis orgánica, transformando las relaciones de trabajo:

Durante muchos años, más allá de nuestra lucha por superar las desigualdades en la ciudad y nuestra experiencia en la producción social del hábitat, hemos colocado en el centro de nuestra acción la autogestión, como forma de producir desde la auto-organización de los trabajadores, sin que el capital ni la burocracia sean quienes organicen el trabajo (...) Luego de la superación del programa neoliberal y de la economía de libre mercado, que significó el despojo y empobrecimiento de nuestros pueblos, y sin negar su importancia en la mejora de las condiciones de vida de los sectores populares, el modelo económico que lo sustituyó durante estos años, de carácter extractivista y rentista, da muestras claras de agotamiento, lo que exige profundizar en la construcción de alternativas societales que superen el falso dilema entre rentismo y neoliberalismo⁵⁷.

.....
⁵⁷ Movimiento de Pobladores y Pobladoras. (2015). Documento base para la convocatoria del Encuentro de Autogestión y Economía Popular. (No publicado).

Para avanzar en lo que se enuncia como la apuesta por una nueva economía política desde y para lo comunal, se precisa engranar procesos y mecanismos de generación, transparencia y flujos de información, maneras expeditas y participativas de comunicación, así como la toma de decisiones colectivas entre la diversidad de unidades productivas que conforman la comuna y, más aún, el sistema económico comunal para, progresivamente, fortalecer una praxis económica política y politizadora.

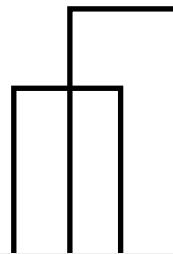
En este sentido, comunalizar y territorializar los procesos de la vida comunal intentando siempre deslastrarlos de formas centralizadas de trabajo, implica ir a la célula de la comuna, que son las asambleas de ciudadanos y ciudadanas de los consejos comunales, como lugar de origen y llegada de procesos que se expanden a diferentes escalas y espacios de la construcción política.

Desde la Comuna Socialista Ataroa hay un claro ejemplo de esto:

En la bloquera nunca nos desvinculamos de la comuna; tenemos relaciones exitosas. Por ejemplo, la mesa de infraestructura. Nos aprobaron doscientas viviendas, pero por consejo comunal. No se la aprobaron a la comuna directamente, pero se logró coordinar que todo se maneje desde el comité de gestión de infraestructura de la comuna. Vienen todos los voceros de infraestructura, allí se debaten los presupuestos, dónde vamos a comprar, qué vamos a comprar, cuándo lo vamos a comprar y quizás tenga sus fallas pues, pero ha funcionado.

(...) Igual la construcción del hospital también fue por la mesa de salud, una mesa de los trabajadores que luego no funcionó más, pero que tenemos que activar. Ahí cada consejo comunal postuló quién iba a trabajar allí y se está haciendo ahorita y también con el personal, un personal que está requiriendo también el hospital, o sea quiénes trabajan allí, cada consejo comunal hace una asamblea donde están voceros de salud, donde está un vocero del Consejo Ejecutivo, el quórum de la asamblea, ellos postulan, votan; jah bueno aquí están los de X consejo comunal! Luego ellos lo postulan, se van con la comuna al hospital y dicen: estos son los compañeros que dio cada asamblea de cada consejo comunal; eso ha sido bastante efectivo, lo están implementando de un tiempo para acá los consejos comunales y hemos logrado que dentro del ambulatorio no se están aceptando currículum, sencillamente le dicen: ¡No, vaya a su consejo comunal, haga la asamblea, postulen y que la comuna sea quien traiga esas postulaciones acá al hospital (Leonardo Ramos, Comuna Socialista Ataroa).

Este sistema de postulación comunitaria por asamblea desde cada ámbito territorial es clave. Otro ejemplo de esto se encuentra en la EPSDC de transporte de Atarao:



Son cinco (5) choferes, ellos pertenecen a la comunidad, pueden ser voceros o cualquier cargo que ocupen, donde su relación política no les impida laborar. Deben tener conocimientos plenos del manejo de unidades, documentación en regla, pasar una serie de exámenes, debe pasar por la formación ideológica, política. Pero si viene de un consejo comunal debe venir con una postulación, que no tenga ningún tipo de deuda con agente externo, impuesto, delitos, todas esas cosas. Se recibe el currículum y se monta en la unidad con otro chófer que es de confianza y quien da el visto bueno, y comienza a trabajar en la unidad. Ellos no percibían un sueldo, al principio cuando estábamos en un proceso de reestructuración y ordenamiento, se sacaban las unidades, y arrojaba un dinero, del cual se le cancelaba en treinta por ciento (Héctor Vázquez, Comuna Socialista Atarao).

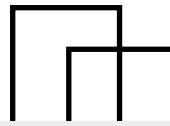
*ir a la **célula de la comuna**, que son las **asambleas** de ciudadanos y ciudadanas de los **consejos comunales**, como **lugar de origen** y llegada de procesos*

La autogestión como un trayecto de politización

"El hombre -y la mujer⁵⁸- debe transformarse al mismo tiempo que la producción progresá; no realizamos una tarea adecuada si fuéramos tan sólo productores de artículos, materias primas y no fuéramos al mismo tiempo productores de hombres" (Che Guevara).

¿Es la comuna solo un espacio para los convencidos y politizados? ¿Se debe construir la comuna solo con los que están convencidos e informados sobre los procesos de transformación socialista? ¿O puede/debe ser la comuna un espacio de politización y suma, un proceso —con palabras de Chávez— "de seducción, de persuasión"? La comuna y los procesos autogestionarios que la posibilitan se van construyendo con lo que somos, y en los territorios populares somos una diversidad de sujetos que nunca antes vivieron en comuna, por tanto su participación en la vida productiva de la comuna desde unas formas no rentistas-capitalistas son un proceso de aprendizaje que van reconociendo en la acción político participativa la clave para hacer posible cualquier hecho material. El equilibrio en las decisiones es, entonces, fundamental para la acción territorial productiva:

.....
⁵⁸ Agregado del equipo editor.



Pasa que también muchos de los que trabajan en la empresa de propiedad social, generalmente han sido gente que no estaba metida en la dinámica, sino que aparece cuando hay trabajo y termina metiéndose gente en los proyectos que venían a resolver su necesidad particular, y a veces vienen los de la lógica del hombre común o de la mujer común, metiéndose allí con la idea de un patrón; y a veces desde esa lógica común también reconocen el problema de la propiedad de que la empresa es mía, que yo estoy aquí, yo soy el que trabajo. ¡Vengan ustedes a trabajar! que si 'ustedes para reclamar o para pedir una rendición de cuentas tienen que venir a trabajar' (Vocero, Comuna Socialista Ataroa).

Rafael Ojeda, de la Comuna Agroecológica El Maizal, nos explicaba que el proceso de incorporación de gente en la comuna es dinámico:

A veces requerimos de mano de obra de personas que no son ni revolucionarias, por decirte un ejemplo, y están trabajando en la comuna porque la persona necesita el empleo y la comuna necesita un trabajo. No hay que satanizar a nadie, la misma dinámica los va a traer, he visto gente reacia y cuando ellos empiezan a ver van bajando la guardia, vamos demostrando que lo estamos haciendo, que la revolución no es algo perdido. El puesto en la comuna hay que ganárselo, yo vengo a producir, vengo a sembrar, vengo a participar.



Trabajos de construcción en el Campamento de Pioneros y Pioneras Amatina

Pero, nada de esto es ingenuo. Como podemos ver en otros apartados, hay una comprensión de los procesos de inclusión de la comunidad general siempre y cuando estos no impliquen una amenaza para el avance del proyecto y no pongan en jaque la hegemonía que, desde el chavismo, se ha construido en el espacio. En varios debates parlamentarios el tema del lugar de la participación de fuerzas distintas en la comuna fue siempre discutido en términos de mantener el control y la dirección política revolucionaria, sin cercenar la participación de todos los habitantes del territorio comunal como una clave que garantice la consolidación (con todos los matices que esto puede y debe significar).

Desde los campamentos de pioneros, por ejemplo, se está ensayando una nueva modalidad de control

social. Juan Carlos Rodríguez del Movimiento de Pobladores y Pobladoras reflexiona: "como arquitectos nunca nos enseñaron eso, la dimensión política de la arquitectura, porque precisamente de lo que se trata es de despolitizar a los arquitectos para que los arquitectos hagan lo que el capital dice y materialicen el proyecto de la modernidad." Desde ese lugar y con la experiencia acumulada de la organización, evalúan que por más compromiso que haya por parte de los arquitectos, un mecanismo fundamental para sus procesos autogestionados de construcción es el control social de los propios pobladores y pobladoras, como una apuesta de repolitización de la mirada y de la práctica arquitectónica, en la que es fundamental la participación de todas y todos los sujetos para dar direccionalidad política al accionar técnico.

co no. ci mien tos

porque se trata de **todos y todas**
poner algo, no necesariamente material o
financiero, sino también horas de trabajo,
conocimientos

Arrancar la producción:
apuesta común de esfuerzos
y organización

Héctor Vázquez, de la Empresa de Propiedad Social Directa Comunal (EPSDC) de Transporte de la Comuna Socialista Ataraoa, relata cómo los comuneros arrancaron su proyecto productivo con esfuerzo colectivo, porque se trata de todos y todas poner algo, no necesariamente material o financiero, sino también horas de trabajo, conocimientos, entre otros recursos que se colocan en valor para crear una riqueza común abundante, distribuida, multidimensional. Todos éstos son valiosos para arrancar y sostener la producción organizada.

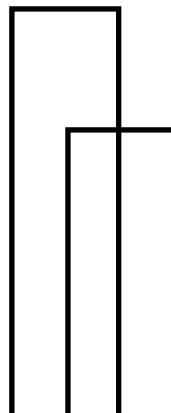
Estos ejemplos muestran cómo la actividad basada en el tiempo libre disponible para producir valores de uso socialmente útiles y necesarios, contraria a la producción basada en el tiempo excedente para la generación exclusiva de valores de cambio para la reproducción del capital, se va volviendo lógica de construcción.

Fueron meses fuertes, llevando un control de los ingresos de la unidad determinando cuánto se le cancela al chófer, al brigadista y ese control lo llevaba el vocero administrativo de la empresa. Algo importante de resaltar es el esfuerzo del chófer quien trabajó unos meses sin percibir dinero, lo importante de esto es que él cumplía funciones en una empresa de recolección de desechos y era chófer del autobús como colaboración con la empresa, y prácticamente recibía una mínima tarifa o colaboración. Y se generó el dinero para cancelar la deuda de los cauchos y posteriormente se inició el servicio mecánico a otras unidades, de una sacábamos para otra, así se puso en funcionamiento la segunda unidad y así se colocaron en funcionamiento el resto de las unidades de transporte.

Nosotros tuvimos un taller desarrollado por estudiantes del Pedagógico, estaba una señora que trabajaba en la gobernación y en una empresa privada, y ella me dice: 'lo que ustedes han hecho es un sacrificio, es muy fácil llegar y decir que voy a montar una empresa cuando te dicen aquí está la plata, pero empezar algo sin nada, sin dinero, sin medio, es bastante difícil porque allí pones a prueba tu voluntad, su compromiso y tus ideales'. Porque es difícil y sin cobrar más, porque si vamos a estar aquí sin un salario fijo o que te van a dar una ayuda o a dar un respaldo es diferente.

En la actualidad agradecemos el trabajo y el aporte de los choferes, y poniéndonos la mano en el corazón, analizando que al principio no percibían ningún ingreso, se dejó de cancelar el treinta por ciento (30%) y se estableció una tarifa por el tope de ingreso diario, asignando un brigadista o ayudante, donde la tarifa que el chofer debe entregar es de novecientos bolívares (900 Bs.) diarios que se deben entregar a la comuna y el resto es para el chofer, de manera que pueda tener un ingreso fuera de la responsabilidad como tal, siendo agradecidos con ellos sabiendo que la revolución no es esclavitud ni es una herramienta para tener oprimida a la gente (Héctor Vázquez, Comuna Socialista Ataroa)

Las compañeras y los compañeros del Campamento de Pioneros dan cuentan, de esta manera, de su proceso de arranque:



Para todo lo que nosotros estamos haciendo hoy, hubo que empezar a hacer las cosas organizando todo, nosotros para comenzar a construir, formamos cuatro mesas de trabajo para capacitarnos, vemos los compañeros que tenían la experiencia en la construcción, arquitectos, gente calificada. Una mesa era de obreros, que es la mesa que ahora existe, la mesa de articulación para el intercambio de materiales y préstamos de recursos, para coincidir ahí en el tema de las máquinas, algunos manejamos algunos camiones, esa mesa que es la de obra se reúne los miércoles, donde vamos los que estamos construyendo. Tuvimos en el primer entonces la mesa de administración, la mesa de organización para plantear nuestros estatutos; en los estatutos está contraloría, organización, calificación, producción; esa mesa tuvimos que organizarla, nosotros comenzamos a construir, incluso cuatro meses después empezamos porque estaba el diseño ya, pero toda esa experiencia acumulada donde metimos la pata y una de las cosas era crear un método para el aporte de horas de trabajo, abaratar un 15% más con trabajo voluntario, eso teníamos que consensuarlo, teníamos que trabajar un método, juntar criterios comunes para que todos tuviéramos esos criterios (Sanyer Guerrero, Movimiento de Pobladores y Pobladoras).

Angel Prado de la Comuna Agroecológica El Maizal plantea las dificultades del arranque en estos términos:

En un inicio se optó a que esto fuera una empresa socialista, y desde el primer año, el 2009, empezamos a sembrar; esa siembra fue víctima de tantas críticas, malas energías, que salió mal. Pero para nosotros fue bien porque vino hasta Chávez, y de ahí se desprende todo nuestro proceso que hemos construido. La primera vez no tuvimos nada, fuimos víctimas de la sequía, pero políticamente fue productiva, desde esa vez se tomó la decisión de producir como empresa socialista.

Esta última afirmación nos permite ver, así como en muchos otros casos, la comprensión de la lucha de largo aliento que implica una construcción como esta, la valoración de las bajas como aprendizajes, de los nudos como oportunidades para avanzar en otras aristas. Este empuje comunal, sin duda, es una clave que ha permitido que en la actualidad se comience a evidenciar con fuerza un nuevo sujeto y una nueva instancia - potencia: el comunero, comunera y la comuna.

autogobernarse

*el proceso de **autogobernarse** está en una fase de **autoformación**, y eso implica también aprender de los errores e ir haciéndose de herramientas adecuadas para **avanzar***

Gestión y eficiencia comunal

Existe toda una narrativa derrotista que ha pretendido generalizar la calificación de las experiencias socioproductivas comunales como "un fracaso". Expresiones como "todas las comunas y consejos comunales se roban los recursos", "las comunas son ineficientes", resuenan en los espacios donde por una u otra razón se discute la apuesta comunal. En contraste con esto, la realidad nos indica que no es un asunto que pueda generalizarse y mucho menos sin evaluar la cadena de sucesos, modos y condicionantes que han generado los resultados negativos. Como hemos destacado

desde la voz de los propios comuneros y comuneras, el proceso de autogobernarse está en una fase de autoformación, y eso implica también aprender de los errores e ir haciéndose de herramientas adecuadas para avanzar. Cambiar el sistema no es una empresa sencilla. No sólo se lucha contra esos cuatro molinos que la CRBZ destaca, se lucha contra todo un sistema cultural, unas formas, unos modos instalados, que en palabras de Iraida Morocoima del Movimiento de Pobladores y Pobladoras "son el enemigo más fuerte que tenemos".

Muchos ejemplos nos hablan de la eficiencia comunal:

El recurso en el autogobierno, el proyecto que ejecuta una comuna, es más grande la obra y muy pequeño el recurso, pero la obra que ejecuta una empresa privada, contratada desde un contrato jurídico es muy grande el monto y muy poca la obra; eso está demostrado, tenemos experiencia, sobre todo en el área agrícola y vial, aquí kilómetro y medio de carreteras en petróleo, y del kilómetro y medio, 300 en rampla, costó once millones y nosotros petroleamos cuarenta kilómetros por 500 mil bolívares. Imagínate tú si a la comuna le hubiesen transferido los once millones. Resisten en eso, pero nosotros seguimos en la lucha (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero)

Martina Peraza, del Consejo Comunal Los Cerritos de la Comuna Agroecológica El Maizal nos dice:

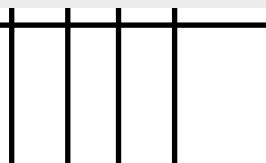
Está en nuestras manos avanzar en la revolución, del pueblo depende. Que se empodere el pueblo. Aceptar las transferencias (de competencias), no sé si estamos capacitados para asumir todo eso, pero ahí estamos dándole a ese trabajo fuerte, ha tocado porque El Maizal, no es por nada, pero hemos sido muy responsables tanto el banco, como el Parlamento, como las empresas que tenemos, la gente que tiene sus empresas, la ganadería también, la siembra que es la que da más fuerza.

En las experiencias que visitamos y vivenciamos, pudimos ver que no toda la responsabilidad de las fallas ha sido de la organización popular y que en la mayoría de los casos las lógicas institucionales, su inercia y la poca capacidad de adaptación a lo nuevo han generado las situaciones desfavorables.

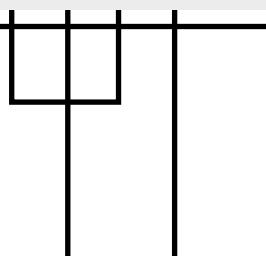


No es porque el Poder Popular sea ineficiente o porque se robaron la plata, es por ejemplo porque no dan el dinero a tiempo. Un ejemplo muy claro es si se pasa un proyecto y lo aprueban dentro de 8 meses, los costos no son lo mismos, pero además si la segunda fase la dan dentro de dos años ¿qué puedo hacer? Hay que reconducir lo que dan pero entonces es para pagar. La gente al final hace otras cosas y no cosas productivas sino con lo poquito que se tiene se va al asistencialismo como cambiar techos o comprar unas pinturas, cosas así (Leonardo Ramos, Comuna Socialista Ataroa).

Pedro Alvarado, vocero de la Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar, señala en la misma dirección:



Por ejemplo, lo que ayer discutíamos en la Comuna Tapibanolar es que cómo vamos a ejecutar un proyecto con los recursos de 2013 y con esta crisis que estamos viviendo (...) ¿o las instituciones no tienen cómo respondernos por lo que nos exigen? Empezando por el costo de una cabilla para adelante. Entonces, son temas que en estos momentos nos han frenado el desarrollo de los proyectos.



Los comuneros y comuneras de la Comuna Socialista Atarao agregan a este panorama:

(...) también se había montado un proyecto, como decía Leonardo Ramos, un proyecto socioprodutivo en la parte agroalimentaria, que era para aprovechar la zona del Valle del Turbio, tampoco hubo respuesta, también se montó el proceso de desechos sólidos, que era la recolección de productos aprovechables, tampoco se logró, entonces hemos seguido manejando estos proyectos y esperamos que de aquí a un año tengamos respuesta sobre eso (Vocero, Comuna Socialista Atarao).

La comuna tiene que ser de verdad, de nuestro lado poner todo el empeño pero del lado del Estado también, porque no es justo que en El Cerrito, por ejemplo, construimos tres aulas con 100 mil bolívares y vino X y construyó dos aulas y la mitad del comedor, porque no lo terminó con 1.200.000 bolívares, ellos son privilegiados. Pero este año hemos visto cierto impulso, y el Presidente con este tema de las transferencias a las comunas. Cuánta responsabilidad se les da a las instituciones y ministerios. No puede ser, si vamos a construir Estado Comunal, vamos a transferir las competencias, pero a quien tenga capacidad de asumir porque si ponemos dinero en manos de una comunidad que no está capacitada para lo que va a hacer vamos a jugar a que fracase para después decir 'El Poder Popular no puede, no funciona' (Ángel Prado, Comuna Agroecológica El Maizal).

Es tarea urgente generar las políticas apropiadas para avanzar en estrategias que permitan construir la eficiencia revolucionaria a través de la cogestión comunas-Estado, que posibiliten ver los saltos cualitativos en el impacto que las comunas realizarán a la economía nacional, en algunos años, cuando las inversiones en la economía social puedan ser evaluadas.

Autorregulación comunal

A veces yo escucho a compañeros decir eso, de que todas las gestiones de los consejos comunales y comunas han sido malas, pero no dicen los números en porcentaje, porque no me van a decir a mí que el 100% de la gestión de los consejos comunales es mala, me atrevo a decir que el 90% es buena, el 10% es lo que han caído en algunos errores, pero ya a esos voceros la misma Asamblea de Ciudadanos los inhabilitó políticamente casi que por siempre (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

Los propios sistemas de gestión y control comunal se han ido afinando para lograr la eficiencia en el logro de los objetivos.

Aquí en El Maizal cada eje tiene un vocero responsable de cada cosa, por ejemplo, en las viviendas esa persona tiene que estar pendiente cuando llegan los materiales verificar la entrega, quienes necesitan ventanas, puertas. Y esas vocerías fueron escogidas en asamblea (José Anzola, Comuna Agroecológica El Maizal)

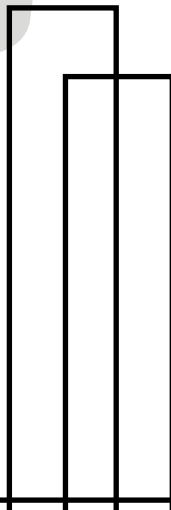
Y esta producción tiene incidencia en la economía nacional. Este año, por ejemplo produjimos dos millones de kilos de maíz, eso no quedó aquí, y eso fue solo en El Maizal, porque si hablamos de todo el maíz que produjo toda la comuna, estamos hablando de cinco millones de kilos de maíz que fueron a parar allá, fuera del ámbito de la comuna y a nivel nacional. Igual con el café, este año fueron más de cinco mil quintales de café, que no se quedan en la comuna. Quiere decir que sí se está produciendo para una economía nacional, somos una comuna productiva. Que hace falta adecuarla es otra cosa, mejorarla. (Rafael Ojeda, Comuna Agroecológica El Maizal)

El Movimiento de Pobladores y Pobladoras maneja una estadística reveladora. En la ejecución de los proyectos de autoconstrucción, el proceso de contraloría interno y la conciencia que se va generando desde el hacer en los propios pioneros, pueden asegurar con datos concretos que no se pierde una cabilla o un saco de cemento; que tienen completo control desde el punto de origen hasta el punto de la obra de cada material o insumo por inventario. Y no son policías externos quienes lo hacen, es el colectivo. Esto no es

de extrañar en una organización donde existen códigos de autorregulación basados en la transparencia radical, en la autocrítica, en la evaluación permanente en colectivo, en la generación de sanciones colectivas. Las asambleas de pobladores y pobladoras son una escuela de códigos de autorregulación para la eficiencia. En los campamentos puedes ver, además, niveles de transparencia permanente en la rendición de cuentas, en la información circulando. Tablas y tabuladores. Porque la información es central para la toma de decisiones.

Las visitas de articulación entre los campamentos. Ese es un ejercicio que debería ser más permanente. ¿Qué es lo que está pasando? se está haciendo una especie de evaluación de las organizaciones y campamentos para que posiblemente sean financiados a través de proyectos. Aunque hemos planteado que no queremos seguir teniendo proyectos, pero la situación en estos tiempos es arrecha; sin embargo, el proyecto nos da vías, nos da aire, nos da ganas de seguir. Entonces, esos compañeros tienen que ir a esos sitios a ver, a hacer un diagnóstico, ver cómo están en el pote, así tú ves que no están ejecutando; tiene que tener un pote, una retornabilidad, chequear lo organizativo, la contraloría, las comisiones, a ver cómo está politizada la asamblea, si entiende que los reales no van a llegar ahí si no salimos a las calles, y a veces no sólo vamos por evaluaciones (Vocero, Movimiento de Pobladores y Pobladoras).

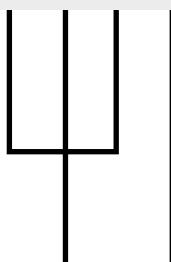
Las **comunas** están permanentemente preparadas para **rendir cuentas** y pasar por procesos de **contraloría**



Este tipo de acciones y de códigos internos de autorregulación se pudieron evidenciar en la Comuna Agropecuaria Negro Primero, durante su sesión del Parlamento de los días martes. Las evaluaciones entre los propios compañeros y compañeras parlamentarios y parlamentarias para mejorar, la actitud en la aceptación de la crítica y el reconocimiento compartido de que el espacio de la asamblea es un lugar seguro y propicio para dar los más acalorados debates, poner las diferencias en juego para avanzar juntos de mejor manera.

Las comunas están permanentemente preparadas para rendir cuentas y pasar por procesos de contraloría:

¿Que nos tiraron una auditoría? Sí, dos auditorías. Entregamos página por página, factura por factura, papel por papel como ellos lo quieran: ¡Aquí está! Ah que estamos sacando cuentas, aquí está; ¿con qué están trabajando? con esto, que ¿cuánto más les bajaron? Esto, y todo se rindió detalladamente. Nos pidieron el aval de la rendición de cuentas, la primera y la segunda, salimos bien. Ahorita vamos a hacer otra rendición de cuentas, está programada, ahorita en diciembre (Martina Peraza, Comuna Agroecológica El Maizal).



■ 4 . 4 . Otras relaciones de propiedad

"Tenemos que asociarnos con los pequeños productores, pero tenemos que injertar la propiedad social, el espíritu socialista, a lo largo de toda la cadena, desde el trabajo de la tierra, donde se producen el mango, la guayaba, la fresa, hasta el sistema de distribución y consumo de los productores que de ahí salen"⁵⁹.

(...) las Empresas de Propiedad Social Directa (...) de todas las iniciativas del Comandante Chávez creemos que es una de las más revolucionarias, porque es la posibilidad de transformar las asociaciones de trabajo, formando nuevas maneras de conciencia, estableciendo otros mecanismos de intercambio; creemos que el ser humano sólo se transforma a través del trabajo, de la práctica consciente (Julio Mota, Comuna Agroecológica El Tambor).

.....
⁵⁹ Chávez Frías, Hugo. (2012). *Golpe de Timón. I Consejo de Ministros del nuevo ciclo de la Revolución Bolivariana*. Caracas: Ediciones Correo del Orinoco.

*lo que se producía antes aquí era
para el beneficio de una sola persona y lo
que **se produce ahora** aquí es para
el **beneficio colectivo***

colectivo

Si vemos en retrospectiva los distintos momentos de las políticas lanzadas durante el proceso revolucionario en la búsqueda incesante por transformar la cultura productiva, uno de los mayores saltos en relación con el impulso de lo comunal, son las Empresas de Propiedad Social Directa (EPSD). En una primera fase se plantearon las empresas de producción social, pero los esfuerzos por radicalizar el régimen de propiedad y lo que eso implica en términos de posibles acumuladores de riqueza comunal hicieron que se apostara por la Empresa de Propiedad Social Directa y Comunal (EPSCD).

Desde la EPSCD de gas, en la Comuna Agroecológica El Maizal, nos comentan: "Lo que me motivó a

trabajar en la comuna fue la necesidad. ¿Y que aprendí allí? El sentido de pertenencia, esto es mío pero si lo cuido permanecerá allí para el beneficio mío, de mis productores y del pueblo. No quedarme con esto sino seguir creciendo para el beneficio de mi pueblo" (Vocera, Comuna Agroecológica El Maizal).

En el caso de la Comuna Agroecológica El Maizal afirman que "hay una gran diferencia, lo que se producía antes aquí era para el beneficio de una sola persona y lo que se produce ahora aquí es para el beneficio colectivo. Había un solo propietario y las ganancias eran para él. Ahora las ganancias son para el pueblo" (Yesica, Comuna Agroecológica El Maizal).

*La **planificación** de lo que producen se hace en colectivo, hay que **reunir a la gente** porque no todo el mundo va a **sembrar** lo mismo*

sembrar

Todo el territorio una EPSDC

En la mayoría de las experiencias comunales visitadas, se observó un patrón, una posible clave-potencia. Más allá de la apuesta por la colectivización de la propiedad, bien sea de la tierra o de los medios de producción en el caso de la Empresa de Propiedad Social Directa Comunal (EPSDC), la experiencia les ha llevado a experimentar una lógica que combina distintos tipos de propiedad en el entramado productivo. Por ejemplo, en el caso de la Comuna Agropecuaria Negro Primero, la nueva EPSDC cuenta con un sistema de gallinas ponedoras. El modelo planteado implica que además de que existan los galpones de cría y de reproducción de las ponedoras, se puedan dotar a diversas familias del territorio con una cantidad de estos animales que les permitan, por un lado, garantizar su consumo familiar y, por otro lado, ser parte de la malla de producción de huevos comunales, generando ingresos familiares y excedentes comunales.

Esto no anula el hecho de que haya propiedades comunes y colectivas, pero en el inventar o errar communal, muchos han detectado que el reconocimiento de las unidades de producción familiar como parte del sistema es vital para que todos y todas sumen y generar la sustentabilidad del modelo.

En los conucos parte alta de la Sierra hay algunos colectivos, en algunos hay varias familias trabajando en un solo sitio, y la mayoría tienen sus cuestiones individuales, cada quien detrás de su casa, pero se colectiviza la producción. Cuando tenemos que salir a vender se recoge la producción de todos. La planificación de lo que producen se hace en colectivo, hay que reunir a la gente porque no todo el mundo va a sembrar lo mismo porque si no, no estamos haciendo nada. En este momento hay como 30 o 35 familias incorporadas en ese proceso de siembra, en la siembra planificada. Porque todo el mundo tiene conucos, pero los conucos están lejos de las casas y lo que tienen allí es el café, la producción primaria es el café. Y estamos en estos momentos evaluando la alternativa de tener espacios productivos detrás de sus casas. Ya que algunos lo tienen, hay que incentivar a mejorar y crecer. De esas 35 familias nosotros tenemos gente de todos los sectores, los que más producen y trabajan están dentro. Y hacemos reuniones, hacemos trabajos colectivos (Edith Lázaro, Ejes Territoriales Comunales de Falcón).

En Atarao pensamos que el proyecto para el desarrollo de la comuna puede partir de la sustentabilidad económica a través de la empresa del Konuco, podemos comenzar con poquito, por ejemplo con cincuenta marranos, diez paridoras, con equis cantidad de cachamas, 300 gallinas; pero entonces ¿por qué decimos que de ahí puede ser el desarrollo? Porque tenemos que montar muchas UPF (Unidades de Producción Familiar) dentro del territorio. Les vamos a poner a las familias que hagan una UPF, que no tengan que hacer un galpón sino que pueden desarrollarlo en el patio de su casa, una cosa pequeña, en el cual se les dan dos marranas paridoras desde pequeñas para que ellos las levanten dándoles el alimento, ellos no van a pagar nada, y cuando produzcan, un pequeño porcentaje es para la comuna y el resto es de ellos. Y así con los demás rubros de producción, dándoles insumos, adecuando en lo que se necesite y una vez que finalice un porcentaje mínimo es de la comuna y el resto es de la familia (Leonardo Ramos, Comuna Socialista Atarao).



EPSDC Proletarios Unidos, Comuna Socialista Pío Tamayo

Shirley Guerra, de la Comuna Agroecológica El Tambor, nos cuenta que "esa experiencia de organización como productores que tiene siete años ha promovido la diversificación, cada productor tiene su hectárea donde siembra diversidad de frutales, vegetales, eso ha sido positivo".

Cada comuna es un mundo, la diversidad de prácticas y fórmulas en búsqueda de métodos apropiados según su contexto constituye una gran riqueza. En la Ciudad Comunal Campesina Simón Bolívar también observamos un entramado diverso donde conviven distintas formas de propiedad de las unidades productivas. Mostraremos dos casos: 1) la Unidad de Producción Jorge Eliezer Nieves y 2) las Unidades de Propiedad Directa Comunal: EPSDC Cereales de Ezequiel Zamora y la EPSDC de Servicios Comandante Eterno Yo sí Puedo.

Los integrantes de la Unidad de Producción Jorge Eliezer Nieves que forma parte del Consejo Comunal con el mismo nombre, en la Comuna Ezequiel Zamora de la Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar, nos relatan que esta experiencia surgió con el intento de recuperación de tierras por parte de una asociación de productores de la zona, previo a la existencia de los consejos comunales. Por tanto, aunque en la actualidad forman parte del consejo comunal, es una unidad de producción social con 25 socios que no es propiedad comunal aunque forma parte del sistema.

Esta unidad es producto de un rescate de 14 mil hectáreas en el Hato Los Blancos, de los cuales 9.300 hectáreas fueron repartidas entre los funderos (200 hectáreas a cada uno) y las 5.731 hectáreas restantes fueron el terreno de experimentación para crear la unidad de producción. Continúa el relato otro vocero de la unidad de producción colectiva:

El proyecto de todos los socios es trabajar cuatro días en la propiedad colectiva y el quinto en la parcela, ahorita se cambió la forma. Ahorita que estamos tractoreando aquí, los que saben trabajar la maquinaria o el gabinete de maquinaria, tractorea. Cuando se haga la siembra y el ganado es otro grupo el que viene. Cuando se haga la cerca, viene otro grupo de compañeros y, así sucesivamente. Cada gabinete realiza de acuerdo a sus capacidades, zapatero a su zapato.

Viven de lo que producen en su fundo y hay una retribución por el trabajo colectivo:

Si nosotros trabajamos mil hectáreas, metemos 500 toros de esa ganancia: una inversión va hacia el colectivo, una hacia el pasto, y otra, sea como sea, se les reparte a los socios por igual. Hay una parte para reinvertir y otra para los socios. Depende de la inversión del terreno. Si en el ganado hay que invertir todo porque es beneficio para todos lo invertimos (Entrevista colectiva a voceros de la Comuna Ezequiel Zamora de la Ciudad Comunal Campesina Socialista S. B.: Franklin Chapeta y Willy Ruiz, Autogobierno de la Ciudad Comunal; Edilberto Rangel y Luis Molina).

Willy Ruiz, vocero del Autogobierno de la Ciudad Comunal Campesina Socialista S.B. nos brinda información de otro caso:

La Unidad de Producción Jorge Eliezer Nieves está desde el año 2001. Mientras tanto las empresas de propiedad comunal directa son más recientes, de 2011. En la comuna hasta ahora hay dos unidades de producción, dos empresas de propiedad socialista directa y comunal. Una es la Empresa de Producción Social Comunal Cereales de Ezequiel Zamora, y la Empresa de Propiedad Directa Comunal de Servicios Comandante Eterno Yo sí Puedo. La primera con el fin de sembrar arroz, tiene la meta de sembrar mil hectáreas de arroz, por lo menos este año por autogestión este año se van a sembrar cincuenta, propia de la comuna, sin financiamiento del Estado. Tenemos tres tractores más que son la de unidad de producción y uno del consejo comunal vamos a rastrear cincuenta hectáreas para sembrar arroz propio. El arroz, todo se recoge en forma colectiva por autogestión de la comuna.

Regulación de la propiedad comunal

Un ejemplo aguas abajo de estos ensayos está en el manejo que estos comuneros y comuneras han hecho de los procesos de regulación de la propiedad comunal.

Por ejemplo, si una familia decide vender las tierras, la incorporación de una nueva familia, es el consejo comunal quien decide del precio de la tierra, porque ellos no venden la tierra, la tierra jamás será vendida sino la bienhechuría. Las personas que vienen, el consejo comunal las evalúa, les dice que las normas son tal y tal. Si él se convence y las cumple se queda. Esas normas son: primero que todo, ser revolucionario. Segundo, participar políticamente en todas las actividades, por ejemplo, nosotros somos voceros de autogobierno, de la comuna, somos milicianos de toda la estructura que nos llame el gobierno. Además del modo de trabajo, tenemos que trabajar colectivamente tales días, y tales días no trabajamos en colectivo. Si la gente no trabaja en colectivo y se quiere quedar en su fundo, el consejo comunal lo evalúa y le da una explicación y si es de hablar con él para adecuarse a las normas del consejo comunal o qué va a hacer él. Este va a ser uno de los nuevos socios, tiene asignado su patio productivo. (Luis Molina, vocero de la CRBZ)

Esto mismo se debate calurosamente en cada reunión de nuevos grupos de los campamentos de pioneros. Se recalca que la propiedad de esas viviendas es colectiva, que ninguna familia puede vender la casa construida con ese esfuerzo colectivo, que hay un cambio de lógica: lo que se tiene es el derecho de uso.

territorio

un salto cualitativo en la
comprensión geoeconómica
del territorio

Sistema de información productiva del territorio

Por otra parte, un aspecto importante en esta relación del sistema comunal como autogobierno y el Sistema Económico Comunal se observa en los distintos métodos que las diversas comunas están desarrollando para el levantamiento de la información productiva del territorio, que les permiten generar no sólo el banco de necesidades para el impulso productivo, sino el banco de oportunidades y potencias para armar el Plan de Desarrollo Comunal de forma eficiente e integrada.

En la Comuna Agropecuaria Negro Primero, realizaron un censo casa por casa que resultó en una base de datos exhaustiva de los perfiles de los productores pequeños, medianos y grandes de toda la comuna. Este instrumento es, sin duda, un salto cualitativo en la comprensión geoeconómica del territorio. Un insumo que les ha permitido articular una estrategia masiva de incorporación de los productores a la construcción comunal.

Tambien, a la Comuna Socialista Ataroa le fue transferida una sala cartográfica, un instrumento muy importante para avanzar en la comprensión estratégica del territorio como motor de la política:

Esta sala tiene un poder muy fuerte, con ella se puede generar el adelanto en el otorgamiento de los títulos de la tierra, la distribución a través del mapeo, eso tiene un alto costo y no es un papel sencillo con cuatro cuadros allí, es un proceso de medición y verificación satelital. Hoy día, estamos en la etapa de la postulación donde las personas que se formen a través del taller puedan prestar funciones dentro de esta sala. Un trabajo bastante fuerte y que se ha desarrollado poco a poco, para nosotros ha sido un largo proceso pero cuando vienen personas nos elogian por lo que hemos conseguido a pesar de las situaciones que se han enfrentado en este caminar (Vocero, Comuna Socialista Ataroa).

Indicadores del nuevo modelo

Por otro lado, los indicadores de lo nuevo no pueden ser los mismos que median al otro modelo, la eficiencia comunal es mucho más compleja que la eficiencia de la productividad, que mide en términos enteramente económicos. Sin embargo, en ese tablero de juego con esas reglas los comuneros muestran resultados:

Tenemos dos indicadores dentro de la Ciudad Comunal que son los rescates de tierras que hemos hecho en los Picachos, como Jorge Eliezer Nieves, son dos indicadores palpables para evaluar el tema de la productividad afincándolo al tema comunal y que es necesario. Y si está el rescate de tierras de la Comuna Ezequiel Zamora, es un indicador de productividad el número de reses que existían en el hato y evalúan las cantidades de reses que existen ahorita, es mejor como se está haciendo ahorita y que además estamos beneficiando a mayor cantidad de familias y que antes era un solo dueño en la cantidad de ganado que se producía, la cantidad de carne, ahora se produce carne, pollo, leche, huevo, cantidades de rubros; y el tema de la cachama, el piscícola que es un tema fuerte dentro de la comuna y ese podía ser un indicador que la estructura del autogobierno siempre lo evalúa. Otro indicador es que desde la comuna como consejo comunal se evalúa el tema del rescate de la tierra, incluso en Los Picachos que es más agrícola, la productividad es mucho mejor y superior a como era antes (Vocero, de la CRBZ).

El Sistema Económico Comunal, todo lo que tenemos forma parte de una economía, todo lo que hace cada uno pero visto a nivel colectivo eso es un sistema comunal. Yo produzco parchita y la llevo al sector de Sabana Alta, donde hay una verdulera. A cuánta gente no se le regala el coqueo del maíz, que es lo que queda ahí en el piso y ellos van y hacen algo con eso. Lo que no recoge la máquina, eso va y lo agarra otra gente y ahí se está generando otra economía, que va quedando en el mismo ámbito. Yo pienso que nosotros tenemos una gran economía comunal, se mueve el real y se mueve el trueke también, sin darnos cuenta se mueve el trueke (Rafael Ojeda, Comuna Agroecológica El Maizal).

planificar

para que haya **eficiencia** en el modelo de gestión y **producción**, es necesario planificar la producción en función del **equilibrio** entre necesidad y capacidad de **trabajo**.

Juan Carlos Rodríguez, del Movimiento de Pobladores y Pobladoras, deja una alerta para la reflexión desde la práctica orgánica y es que, para que haya eficiencia en el modelo de gestión y producción, es necesario planificar la producción en función del equilibrio entre necesidad y capacidad de trabajo. Plantea el siguiente ejemplo: el de la planificación de una vivienda que se hará bajo el esquema de autoconstrucción, donde en el mapeo de necesidades y el diagnóstico la familia X decide que necesita ocho habitaciones con 300 metros cuadrados, pero luego en la capacidad real de trabajo solo pueden trabajar dos mujeres de la familia con poca capacidad, por ejemplo para alzar peso, etc. Ésta no podrá concretarse y será un destino seguro a la ineficiencia.

Los procesos de planificación, recuerda José Retaco en un apartado anterior, deben ser para la comuna un instrumento que le permita la acumulación de fuerzas, y no la acumulación de desencantos que desmovilicen. Deben ser eficientes también en lo político.

■ 4 . 5 . Apropiación del ciclo productivo

Garantizar la sustentabilidad económica de las organizaciones populares depende del nivel de control que se tenga del ciclo productivo. Los comuneros y comuneras tienen algo muy claro: si no tienen control de todos los procesos de la cadena de producción

por algún lado se desinfla la estrategia. En su mayoría, las experiencias visitadas son productoras de materia prima, con miras a desarrollar proyectos de agroindustrialización para el procesamiento de los rubros que cosechan.

Buscando la soberanía tecnológica

Las tecnologías que ha generado el capitalismo para acelerar la producción, extraer materias primas, generar sistemas inteligentes de flujos de información y comunicación, paquetes tecnológicos agrícolas y médicos, entre otras, hacen que el mundo funcione bajo mecanismos de extremo control que no son necesariamente explícitos, incluso pareciera que toda o casi toda la tecnología actual fuera imprescindible y unívoca en sus objetivos y formas de funcionamiento.

No se puede negar que la invención e innovación son características esenciales para generar las transformaciones sistémicas necesarias, por ello el desarrollo de tecnologías apropiadas y propias para la producción, con códigos abiertos y replicables es

una de las necesidades estratégicas de las comunas. El conocimiento situado, en tanto estudia, comprende y propone desde su contexto de emergencia y las condiciones para crearlo y recrearlo, es un tema central en la transformación de la matriz productiva, no solo en los contextos comunales, sino también a escala nacional.

El lugar que le ha tocado ocupar a la economía venezolana y a los países de América Latina en la división axial del trabajo y la naturaleza, es el de extractivista y exportador de bienes primarios que encuentra su contracara con el importador de bienes y servicios de mayor valor agregado lo que ha llevado a Venezuela a desarrollar un capitalismo rentista⁶⁰.

.....
⁶⁰ Álvarez, Víctor y Rodríguez, Davila. (2015). Intentos de transformación de la cultura productiva. En: Tiuna El Fuerte, Cultura Senda y Códigos Libres. Jóvenes, Cultura Productiva y Nuevo Poder. Una investigación colaborativa. Caracas.

Las comunas que participaron del proceso saben que el asunto del conocimiento y las tecnologías propias son esenciales para el despliegue del Poder Comunal, pero además para que la vida sea posible en el futuro. La matriz productiva venezolana actual, es casi absolutamente dependiente del petróleo, y esto no sólo trata del rentismo como modelo económico, sino de toda la cultura que éste produce. El tránsito hacia el Socialismo Comunal pasa por transformar la matriz productiva y, en este sentido, el ámbito de lo inmaterial entendido como "los trabajos dedicados a la producción de las llamadas mercancías culturales, las industrias blandas generadas por el cambio tecnológico y auge de la informática, (...) desarrollo de software, el trabajo intelectual asociado a la producción de ideas-mercancías"⁶¹ y la comprensión del lugar que esto tiene en la reproducción del modelo actual, es lo que permitirá generar un proceso de cambio del

patrón de especialización productiva y transformar, definitivamente, la matriz productiva.

Otro debate tiene que ver con la privatización del conocimiento y las tecnologías que imponen las grandes transnacionales. Por un lado, extraen todas las materias primas necesarias de los países periféricos para producir paquetes tecnológicos, maquinarias, aparatos digitales, hardwares y, por otro, condiciona y obliga a comprarlos para estar en los estándares de "desarrollo" que aplica, provocando relaciones de dependencia. Por ello, la invención y uso de tecnologías libres y/o propias es visto por los comuneros como un acto de soberanía que hay que profundizar. Un ejemplo concreto, es la creación y ensamblaje de antenas de transmisión bajo hardware libre, impulsado por la Asociación Nacional de Medios Comunitarios Libres y Alternativos (ANMCLA), que en comunas como Negro Primero utilizan para la difusión de la radio comunal.

.....
⁶¹ Romero-Losacco, José. (2015). Más allá del Capitalismo Histórico. Re-Orientando el presente. En: Tiuna El Fuerte, Cultura Senda y Códigos Libres. Jóvenes, Cultura Productiva y Nuevo Poder. Una investigación colaborativa. Caracas.

Con respecto al uso y apropiación del software libre, Katrina Kozarek comenta sobre su trabajo en la televisora que hace vida en la Comuna Socialista Ataraoa:

Las computadoras de acá estamos tratando de trabajarlas solo con software libre porque estos equipos son altamente costosos, y para estar coherentes con la soberanía tecnológica preferimos trabajar con software libre que tiene sus limitantes por lo menos en el diseño gráfico y la animación; sabemos que tiene herramientas, pero se tiene que ser técnico para saber cómo manejarlo, en hacer todas las actualizaciones; por ello estamos trabajando con compañeros que son diseñadores de software libre. Si bien, en este espacio editamos y pasamos las cosas al servidor y pues nos permite trabajar con todo lo de la televisora.

Agroindustrialización

En el recorrido por la torrefactora de café de la Comuna El Tambor, se puede conocer sobre su experiencia en términos del diseño y fabricación de las maquinarias que permitieron la instalación de esta experiencia de agroindustrialización, sin duda, una de las concreciones más potentes de las experiencias participantes de esta publicación en términos de su apuesta de independencia tecnológica:

Todos estos procesos los hacíamos antes de manera artesanal, teníamos un tamborcito que tenía capacidad para doce kilos, máximo sesenta. Y eso era una hora dándole con la mano y con la candela aquí en la cara, luego salíamos al patio, peligrosísimo un pasmo. Hasta que en una feria que participamos conocimos una cooperativa que lo hacía con esta tecnología que tenemos ahora. El 50% de lo que podíamos recibir antes, si lo pagábamos, se lo iba a quedar quien nos tostara el café. Por eso decidimos hacerlo, construir las máquinas y después que empezamos con nuestro proyecto, a armar la maqueta, fue que nos aprobaron un crédito.

Todo esto lo mandamos a construir con unas personas de un taller de metalmecánica, nosotros les pagamos, pero ya nos habíamos pensado cómo iba a ser todo el proceso y dónde debían estar ubicados cada máquina y sus sistemas. Ninguno era ingeniero ni especialista en esto, por eso tal vez algunas máquinas tienen detalles, uno de esos detalles en una de las máquinas por ejemplo es que las rejillas no son de acero inoxidable (...) El horno es otro, que no tiene un sistema de control de temperatura interna, importante para el proceso de deshidratación, hay que mejorarlo. La secadora de café fue construida con una base inglesa viejísima que estaba tirada en un taller, debe tener como cien; si tuviera internet ya la hubiese rastreado, pero nos quedó con una calidad excepcional, algo así no lo vuelven a construir. En esta el café dura 24 horas, el proceso (...) Todo el proceso es manual a pesar de que está mecanizado, en todo está la mano humana.

El taller metalmecánico que contratamos tenía máquinas colombianas, otras las construyeron ellos completamente con todas las ideas que les habíamos dado, como la tostadora, tenemos capacidad con la tostadora de tostar 300 kilos por día en su máxima capacidad, es bastante (...) El punto de tostado representa el 50% de la calidad del café, hemos tenido que acoplarnos a la capacidad de la enfriadora. Aquí tenemos la unidad de enfriamiento, las aspas que tenemos tampoco son las más indicadas. Este es un momento muy delicado (...) Nosotros nos hemos hecho unos verdugos en eso (de reparar la maquinaria cuando se daña), la práctica nos ha llevado a armar y desarmar todo, no le hemos tenido que pagar a nadie para eso (...) Este proceso, te repito, lo diseñamos nosotros, que nunca habíamos pisado una fábrica de café. Además, ha sido difícil combinar el proceso productivo con la construcción de la torrefactora (Julio Mota, Comuna El Tambor).

**creemos que es el mismo
pueblo organizado el que
debe garantizar la producción,**
la comercialización y el consumo
producción

Desde la Comuna Agroecológica El Maizal se plantean seriamente la agroindustrialización, en tanto “creemos que es el mismo pueblo organizado el que debe garantizar la producción, la comercialización y el consumo” (José Anzola).

Ahorita usted va pal cerro y está eso lleno de café, ¿pero pa dónde se llevan eso? Unas toyotas sacándolo para Acarigua, al productor le queda es el trabajo. Hay un dinero para acá (para El Maizal) para la planta procesadora de harina. Desde el año pasado estamos peleando por la planta procesadora de maíz, en el ámbito de la comuna hay mil hectáreas, 500 colectivas y 500 de productores, pero aquí se acaba la cosecha de maíz y no hay harina, los que logran llevarse un saco a la montaña, tendrán su maíz pilao, pero el resto no (Vocero, Comuna Agroecológica El Maizal).

A su vez, Jesús Pérez, de la Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar, nos relata:

¿Qué pasa? La misma yuca va pasando de intermediario a intermediario hasta que llega al consumidor final que es el que le saca la mayor ganancia. De igual manera los plátanos. ¿Cómo industrializamos la agricultura? Vamos a procesar la yuca, que es un poco más engorroso, porque el procesamiento es distinto de la yuca que nosotros comemos, la yuca amarga. Por eso en muchas partes de los estados las plantas procesadoras de yuca no dieron 'pie con bola' por el tema de que sembramos yuca blanca y dulce y para esto hay que sembrar la yuca amarga. Nosotros propusimos una planta de esa para Caño Amarillo, pero primero hay que empezar con el tema cultural, es decir, decirle el tipo de yuca a sembrar, que es lo que pasa cuando los cambios son drásticos, que yo te diga que ahora no vas a vender la yuca sino que ahora me la vas a vender molida. ¿Por qué te la voy a moler? Si estoy en un sitio donde no tengo energía y esos cambios drásticos dentro de los productores, dicen, no chico yo mejor sigo vendiendo la yuca en saco, vendiéndosela a quien se la lleve, así la regale.

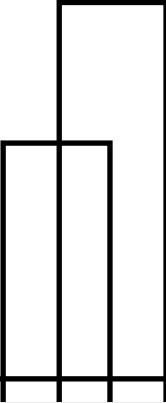
Le pusieron la planta a la gente, pero usted tiene que sacar el almidón y la cosa; llegaba un viejo con un camión de yuca que no le cabía más. Bueno vamos a ver, le decía, ah no señor esta yuca no sirve. ¿Cómo que no sirve si es yuca? Esta yuca no sirve para el procesamiento. Así que dice el campesino: ¿para qué trajeron esa máquina si no sirve? Un ejemplo vivo es la planta de lácteos que está en Elorza: usted le echa un litro de leche y salen diez rubros por allá, pero cuál es el problema que el ministro de ese entonces vio gran cantidad de ganado, pero es ganado de cría, de seba que no da una gota de leche, que da una gota es para el becerro. Usted en estos tiempos ordeña la vaca y se le muere el becerro. La nueva economía sería la industrialización del campo, por lo menos nosotros en la Ciudad Comunal ¿Por qué no tener un matadero industrial? El ganado gordo matarlo y enviarlo a Caracas, eso bajaría costos, porque se cae en el tema que igualito el ganado lo compran a un precio, lo matan y esa hegemonía lo llevan a la capital y lo distribuyen con sobreprecio.

Distribución y comercialización

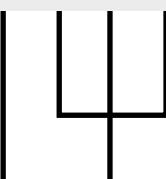
Otros dos eslabones estratégicos de la cadena productiva es la distribución y comercialización. El reto de tener el control sobre éstas pasa por disminuir la dependencia tanto con el sector privado como con el propio Estado.

Rafael Ojeda, de la Comuna Agroecológica El Maizal, expone un claro ejemplo de esto:

Tenemos gran potencialidad, pero seguimos dependiendo de los intermediarios. La política del Estado para quitarnos a los intermediarios de encima no ha llegado todavía (...) El café es igualito, se lo vendemos a los intermediarios porque no hay un centro de acopio del Estado, que es el que financia los créditos y que recopila esa producción. El que gana es el intermediario y pierde el Estado, y perdemos nosotros porque producimos y después igual tenemos que pagar el producto bien caro. Por eso es que les digo que tenemos que avanzar en la infraestructura y en crear mecanismos de mecanización y consumo, cuando nosotros logremos eso podemos decir que sí somos independientes. Ahora el excedente vamos a llevarlo para allá, vamos a llevarlo a otras comunas que no producen nada, comunas urbanísticas que se están organizando para resolver sus problemas pero que no producen; ahí es donde digo que todavía nos falta mucho.



En este aspecto, resulta interesante la solución planteada y puesta en práctica por la Comuna Socialista Lomas Unidas Cuenca Macho Capaz, la Comuna Agropecuaria Negro Primero, La Comuna Agropecuaria Cajigal, los Consejos Populares de Economía de los Ejes Territoriales de Falcón, que más allá de la articulación con instituciones del Estado (Agropatria y Lácteos Los Andes, por ejemplo) para colocar sus rubros, establecieron conexiones con otras comunas para la realización de mercados comunales que realizan de manera periódica.

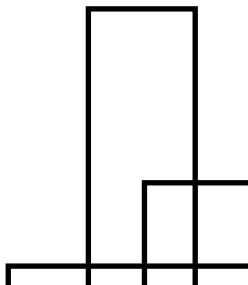


Estamos realizando de cara a la guerra económica, encuentros de distribución comunal de alimentos; en Valencia, hemos hecho siete mercados populares. Hemos tenido un margen de ganancia, el frente de maquinarias ha cumplido también una labor, la ruta comunal también, hemos creado un gran Fondo Social Productivo. Todos esos excedentes, a través de las actividades que hacemos, todo eso viene a un fondo, Fondo Social Productivo Hugo Chávez, ahí es cuando vamos entonces con el morralito: empresa de ruta comunal, eche pa' aca, maquinarias, para acá, mercados populares, para acá, Lácteos Los Andes, para acá. No le hemos pedido al Estado para hacerlas, entonces quiere decir que así se puede y a nosotros nadie nos va a venir a echar cuentos. Imagínate tú la resistencia de los que se resisten a que el viejo Estado siga cada día más vivito y coleando, cuando nosotros lo que queremos es enterrarlo, que no aparezca más nunca, pero a veces compañeros nuestros contribuyen con que eso se mantenga (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

En el caso de la Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar, también generan sus propios mecanismos y estrategias para la distribución de la producción:

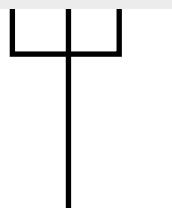
Están las redes de comercialización que dependen de un intercambio que haga, por ejemplo, Brisas de Caño Amarillo y Brisas de Uribante. Ellos producen una cierta cantidad de leche, nosotros producimos plátanos, cambiamos, hacemos intercambiamos con otras comunas, otros producen yuca, otros pescados, otros quesos. Con las comunas de afuera, hacemos intercambio en el estado Táchira con la comunidad de Pregonero, nosotros le vendemos yuca y plátanos y ellos nos traen verduras. Son redes de intercambios, el trueque.

El tema de la distribución primero pensábamos abastecer lo que se pueda en la comuna para surtir de arroz a como se hacía a granel, en bultos. Tenemos la trilladora. Después que recogemos el arroz en forma artesanal, lo ponemos a secar, lo trillamos y sale en forma granular. Directamente del campo a la persona. De una hectárea salieron 3.500 kilogramos de arroz, de cincuenta (hectáreas) mucho más. Tenemos las semillas para este año. Eso lo tiene la Empresa de Propiedad Social Directa Ezequiel Zamora, que es colectivo de la comuna. En esa empresa hay trabajadores de todos los consejos comunales (Willy Ruiz, Ciudad Comunal Campesina Socialista S.B.).



En la coyuntura actual, los comuneros y comuneras son garantes de la distribución de los productos regulados a precios justos, de la protección contra la especulación y el acaparamiento. Ejemplos como éste que relata Yenny de la Comuna Socialista Ataraoa son también práctica cotidiana en otras experiencias:

En la comuna Ataraoa hemos estado pendientes de, por ejemplo, cuando hay un decomiso de papel tualé que eso no se quede ahí arriba sino que nosotros como Poder Popular nos hemos hecho sentir y poder distribuirlo a nivel de los cuarenta y dos (42) consejos comunales que existen y que arman la comuna, entonces sí nos hemos hecho sentir; ¡no es como ustedes lo digan! ¡no es donde ustedes lo quieran enviar! sino que aquí está el Poder Popular que tiene cómo distribuirlo y sabe cómo, porque está organizado. Entonces ese decomiso por ejemplo, del papel, lo traemos a la comuna y la comuna lo distribuye a los consejos comunales, es allí donde nosotros nos hacemos sentir y ellos no es que estén postrados a nosotros pero sí ya tienen conocimientos de que existimos y de que no nos vamos a dejar, entonces es allí donde la comuna articula con esas redes privadas a las cuales les quitan eso porque lo están vendiendo a otro precio, porque lo quiere acaparar, porque es para el grupito de ellos, allí es donde nosotros nos hacemos sentir.

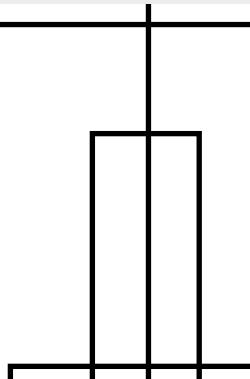


Relaciones directas y justas, sin intermediarios

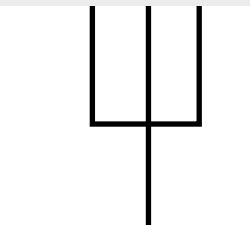
Se vio la necesidad de apalancar al Gobierno, al Estado, para combatir contra la guerra económica. Retaco vio que un kilo de tomates cuesta cien bolívares y ciento cincuenta bolívares, y aquí el capitalista se lo lleva por treinta bolívares. Entonces hizo la propuesta en el Parlamento, la cual fue aprobada masivamente, de hacer semanalmente, articulando con las comunas urbanas la venta de productos que nosotros tenemos, de nuestra propia producción, tales como ñame, yuca, ocumo, limón, lechosa, naranja, mandarina, parchita, calabacín, berenjena, carne, porque es una manera de nosotros arrimar el ganado, y no ponérselo a los capitalistas que compran la carne aquí en cien bolívares y la venden allá en quinientos. Estamos haciendo esa articulación con las comunas urbanas y semanalmente estamos arrimando doce mil kilos de alimentos a la ciudad, entre verduras, frutas, hortalizas y carne de ganado, matado aquí en el botalón comunal (Álvaro Gómez, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

(...) Todos tenemos una función. Mi función principal como seguridad alimentaria y desarrollo agrícola es recolectar todos los productos de los productores en el acopio para que ellos, en camiones 350, se los lleven hacia las comunas urbanas el día sábado, desde las siete de la mañana hasta las dos, tres de la tarde, ellos estén expendiendo todos estos productos, y el pueblo está feliz. Porque un kilo de tomates mientras en el mercado capitalista te cuesta ciento cincuenta bolívares, allí te cuesta sesenta bolívares, mientras un kilo de ñame que se lo llevan de siete bolívares de acá, para el mercado capitalista y ese kilo de ñame para el usuario le cuesta setenta y ochenta bolívares, en el mercado comunal te cuesta quince bolívares, y así sucesivamente todos los rubros. Y la carne, el mercado capitalista la está vendiendo en quinientos y seiscientos bolívares, ellos la venden en doscientos, en ciento ochenta y en cien bolívares, y el hueso en cuarenta bolívares.

Y nos queda utilidad porque nosotros estamos pagando un camión que nos financió el Estado, y tenemos que de ese excedente hay obras sociales que hay que cubrir, y la ganancia que le queda a la comuna son dos bolívares por kilo, y con esos dos bolívares nosotros podemos hacer una cantidad de cosas. Está demostrado que el capitalismo salvaje es el que nos está matando, nosotros somos felices con dos bolívares y podemos sobrevivir y subsistir con esos dos bolívares (Álvaro Gómez, Comuna Agropecuaria Negro Primero).



Esta comuna, en algunos casos, compra directamente a los productores y productoras a precio justo, con la intención de que estos tengan garantizada la colocación de su producción, sin intermediarios foráneos. Álvaro Gómez en relación al caso de la Comuna Agropecuaria Negro Primero continúa:



Vienen a comprarle el ñame en siete bolívares a los productores, nosotros desde la comuna les estamos pagando a un justo precio de doce bolívares el kilo, ¿por qué? Porque observamos que aún, cooperativas que están chupando al Estado, por intermediarios, les compran a siete bolívares y le venden al Estado creo que a; eso es una vieja estructura, ese es el viejo modelo capitalista pegado allí, que no se quiere ir, y por eso a nosotros, como comuna, muchas veces nos ponen detrás de una cortina.

En el caso de la Comuna Agropecuaria Cajigal existe un caso similar, evidenciando que la intermediación es un grave problema que afecta las apuestas productivas; Ludis Figuera cuenta:

Cuando Augusto nos llamó para saber si queríamos pertenecer a la comuna, la cosa fue diferente, ya no era nada más el cacao, sabes que se había olvidado mucho lo que era la siembra de plátano, de ocumo chino, porque no valía la pena; mi hermano sembró ocumo chino y se perdieron ocho mil matas, porque no valía la pena ni siquiera sacarlo porque el dinero con que le iban a pagar el ocumo no alcanzaba ni siquiera para pagarle a los trabajadores. Casi todo se lo quedaba el intermediario. Para que tú veas la diferencia de tú poder sacar tu verdura y llevarla a los anaqueles a la Unidad de Suministro (EPSD de la comuna) y que te la compren, esa es la diferencia. Una cabeza de chino es seis kilos. ¿Qué hace ahorita la gente? Quiere sembrar.

Desde la Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar, Jesús Pérez, nos cuenta cómo se han pensado ellos el sistema productivo:

Era lo que queríamos hacer con el tema de las Repla (Redes de Productores Libres y Asociados) de ganadería, agricultura y así en cada ramo. La Repla de ganadería tendría desde la producción, industrialización, distribución del tema de la ganadería, pero todo esto dentro de la nueva economía comunal, porque no es producir el ganado para venderlo en Caracas a 500 bolívares la carne. No es producir la yuca para llevarlo a un mercado mayorista, sino hacer los mercados a cielo abierto o mercados campesinos. Si nosotros producimos un saco de yuca y la vendemos a cinco bolívares el saco, podemos decir, si tenemos los carros, descontamos los fletes y lo colocamos allá en los mercados campesinos a diez bolívares. En cambio hoy tú tienes que comprar un kilo de yuca a treinta hasta cincuenta bolívares. Es la misma yuca que uno produce.

*No es **producir** para llevarlo a un mercado mayorista, sino hacer los **mercados** a cielo abierto o mercados **campesinos***

Ensayos de financiamiento endógeno

Otro ejemplo de los ensayos que han hecho estas EPSD para seguir adelante está en los experimentos de financiamiento y en los sistemas que han generado para potenciar los recursos, que desde el Estado, llegan vía proyecto a los consejos comunales y comunas, elaborando métodos y flujos de aprovechamiento de los mismos, cimentando una economía endógena que le dé soporte a las propias empresas locales.

A nosotros nos financia la comunidad, nosotros siempre tendremos deuda con la comunidad, nosotros vamos resolviendo, y le resolvemos diciendo: 'usted está dispuesto a esperar un mes, por ejemplo para entregarle los bloques y bueno dicen que sí, volvemos a capitalizarnos por ellos, esto ha resultado gracias a la comunidad. Lo que nosotros agarramos de los consejos comunales nos ayuda y también la comunidad o cualquier persona que nos salva, ellos compran los bloques pagando adelantado y asegurándolos y así es como ellos nos han ayudado, y así de repente subsanamos una necesidad en un momento con el compromiso adquirido ya. Nosotros siempre se lo decimos, por ejemplo en la televisión hemos explicado todo eso, cómo hacerlo pues (Eduardo Antúque, Comuna Socialista Ataroa).

Este mismo ejemplo lo observamos en muchas otras experiencias de las comunas visitadas. Por ejemplo, en la Comuna Agropecuaria Negro Primero la contratación de obras de vialidad de la comuna la hacen con la Empresa Comunal de construcción de su territorio, esto por una parte fortalece procesos productivos internos y favorece la cultura del trabajo con pertenencia; a su vez -y esto lo han constatado los y las comuneras en distintos proyectos- la ejecución es más óptima en términos de calidad y aprovechamiento máximo de los recursos.

Potestad importadora de las comunas, una necesidad táctica

En los debates más actuales en el seno comunal, que ha sido colocado como punto de debate en los Consejos Presidenciales para las Comunas y Movimientos Sociales, es que las comunas tengan potestad importadora. Algunos argumentan que esa idea es "reproducción del rentismo importador" y que echará por la borda los esfuerzos de que éstas sean productivas. Sin embargo, como podemos observar en los siguientes testimonios, los comuneros y comuneras expresan que es políticamente necesario que las comunas asuman progresivamente el control sobre la

importación de bienes e insumos necesarios para la producción, pues es una medida de transición que permitirá destrabar los nodos más críticos en términos de la dependencia de insumos que son importados y vitales para sus cadenas productivas. "Inclusive la propuesta que estábamos discutiendo nosotros para el tema económico ¿Dónde nos golpean? Por ejemplo, cuando el Estado le da los dólares a una empresa privada para que traiga aquí repuestos" (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

Y sigue reflexionando sobre cómo hacer frente a esta situación con este ejemplo:

Estas son las comunas, cuatro comunas, esta comuna va a ser la responsable de distribuir todo tipo de repuestos para vehículos, de un estado. Por esta comuna se distribuyen cauchos, todo lo que son repuestos para vehículos. En esta comuna se va a distribuir todo el material de construcción o herrería, estoy hablando de las urbanas; y esta comuna es la que va a distribuir todo lo que tiene que ver con artefactos eléctricos domésticos; y esta comuna es la que va a distribuir todo lo que tenga que ver con producción del Estado, por ejemplo, Cantv, esta es la comuna que va a distribuir los teléfonos, porque ¿qué hace Cantv? Dárselo a un privado pa' que lo distribuya y esos excedentes que ellos se ganan le queda para una sola, y después, viene la derecha y le exige la cuota que le corresponde pa' tumbar al Gobierno. En todo este estado, se puede elegir un solo banco comunal y que el Estado se entienda con ese. Se va a entender entonces a nivel del país con 24 bancos comunales, y a cada uno de esos bancos, de acuerdo al proyecto, de acuerdo al plan de inversión, a lo que se refiere de importación, si la comuna va a importar o el Estado va a importar para que la comuna distribuya, que son debates que hay que dar. Si así fuera, entonces el Estado usaría un solo banco por estado para que le dé los dólares, y a través de ese banco importamos todos. Entonces es una comuna que usa el recurso para importar, entonces es una comuna importadora porque es la que recibe los dólares e importa y surte y está distribuyendo.

Porque es la otra parte, ¿tú le vas a dar a una comuna agrícola pa' que distribuya rines? No, tú lo que tienes que darle a una comuna agrícola es el recurso para que produzca alimentos. Ahora, ¿tú quieres distribuir privado? Ven al banco de la comuna, ahora el banco de la comuna te va a controlar a quién le vas a distribuir, y crear un sistema. Ponte, yo soy la comuna que distribuye los repuestos, tú tienes tu carrito y tú vienes a comprar el caucho: 'dame tu cédula, tu nombre completo, eres de la Comuna Negro Primero,

estás en el consejo comunal, eres vocera del comité de gestión territorial y te toca cambiar el caucho porque hace cuatro meses compraste', tienes opción a compra, pero si tú metes en el sistema, nombre tal, no vives en el territorio del estado Carabobo, ni mucho menos perteneces al territorio de una comuna, y si apareces, pero hace un mes que compró cuatro cauchos, ¿y a usted se le acabaron los cauchos en un mes? Y según el estudio nos dice que los cauchos tienen que durarle cuatro meses, no le podemos vender, venga cuando le corresponda. ¿Por qué blindamos eso? Porque hay compañeros que vienen a revender, el bachaqueo. Yo pongo este sistema así de sencillo, pero bien profundo, le pueden poner otro nombre, otra forma (Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).



Parte del ámbito territorial de la Comuna Socialista Alicia Benítez en Maca, edo. Miranda

Pedro Alvarado, de la Ciudad Comunal Campesina Socialista Simón Bolívar, refuerza con su testimonio la necesidad táctica del control comunal de la importación:

Ahora, en el tema sostenible que es un tema donde tenemos grandes críticas y grandes aportes en documentos al Ministerio, al Gobierno, de cómo desarrollar el Estado Comunal que sea más sustentable, que no dependa del Estado. Porque si todos los proyectos deben ser productivos, entonces debemos producir para sostenernos y para conseguir un crédito y pagararlo al Estado. Si es una asignación allí es donde ha habido detalles: el Estado a nosotros nos ha dado proyectos, sí es verdad, pero nos ha dado un marco y un modelo y nos impone las limitaciones. (...) Por ejemplo, a nosotros nos dieron máquinas y no nos dieron recursos para administrarla, ¿quién sostiene a las máquinas? La gente de su propio bolsillo, y los costos de hoy en día están insostenibles, eso nos hace quedar mal como comuneros, como corriente y hace quedar mal al Estado, máquinas operativas, nuevas pero inoperativas por cosas que hay que importarlas. Debemos buscar un mecanismo como el Cencoex que es el tema de las comunas para importar la asignación, que es uno de los debates de nosotros como corriente con el Ministerio, el tema de las divisas. Hay cosas que necesitamos, las divisas, no utilizar los dólares como comercio sino como necesidad.

Para materializar estas propuestas las comunas vienen avanzando en las exigencias legales que les permitirían participar de estas dinámicas económicas que superan los escenarios y las lógicas localistas. En este primer período de materialización significa una disputa de poder con ciertos sectores privados y públicos de la economía:

Lo que queremos es que si somos gobierno, somos iguales, podemos acreditar, podemos importar, exportar. Nos dijeron que no, entonces fuimos a plantearlo en Caracas, hablamos con el Presidente y salió la propuesta de tener un RIF comunal que llevará GC de Gobierno Comunal, así mucho mejor, la C sola no nos servía. Ahí vamos a ver en bloque para anunciarlo. Por ejemplo, ahora que las comunas recibimos créditos, si la comuna quiere comprar una máquina tiene que pasar por todos los filtros que hay en él, y al final nos va a llegar igual de cara como si la compráramos aquí (Adán Martínez, Vocero del Consejo Presidencial de Comunas del estado Mérida).

Ingresos de la gasolina para apoyo directo a Planes de Desarrollo Comunal

A su vez, en todo el debate de la diversificación productiva, está presente el tema de la distribución y control de la renta petrolera, y más concretamente de la gasolina, como un primer nivel de incidencia comunal directa en la profundización de mecanismos cada vez más transparentes y abiertos en la administración de recursos de la Nación. En este sentido, preguntas como: ¿quiénes gestionan la distribución de la gasolina, cómo hacerlo desde una lógica comunal y a qué se destinan estos recursos? son medulares en una progresiva comunalización de este ámbito de la economía venezolana.

(...) ¿Tú sabes lo que haría yo en el caso de Maduro? Le pediría a Pdvsa: yo quiero el diagnóstico de realidad de cuántos espacios distribuidores de gasolina tenemos por estado, y le diría, vamos a designar por estado un Banco Comunal, el más organizado, las comunas y los autogobiernos, que se reúnan, busquen una metodología de cómo designar el mejor banco, el que garantice la mejor organización. Y viene el Banco Central de Venezuela y le da una formación (no imponer, aprender de ellos y ustedes). Y vamos a usar el mismo sistema, que el recurso que genere en todos los espacios de distribución de gasolina por estado, vayan a ese banco comunal y ese banco comunal, según los Planes de Desarrollo de cada autogobierno, ese recurso lo aporte sobre los Planes de Desarrollo Comunal, sobre los planes de inversión de la comuna que deben apuntar hacia el tema de la vivienda. Si el Presidente dijera eso ahorita escucharían ustedes cohetes por todos lados, fiesta popular (José Retaco, Comuna Agropecuaria Negro Primero).

respeto ecosocialismo tiene que ver con el **respeto a todos** los seres vivos, es decir, con el cuidado de la **vida** desde una ética que realmente favorezca la **producción** y reproducción de ésta a todos

■ 4 . 6 . Una apuesta ecosocialista

Desde sus inicios, pero con mucha más fuerza a partir del Plan de la Patria, la Revolución Bolivariana se ha planteado transformar el modelo civilizatorio capitalista que ha prevalecido desde el largo siglo XVI. En el tercer objetivo histórico, se plantea la necesidad de "contribuir con la preservación de la vida en el planeta y la salvación de la especie humana". Trascender entonces, hacia una economía ecológica y socialmente sustentable es uno de los horizontes del Socialismo Comunal.

"Nosotros producimos alimentos para la gente, para que la gente viva, no para hacer dinero". (Augusto Espinoza, Comuna Agropecuaria Cajigal). Y es que el ecosocialismo tiene que ver con el respeto a todos los seres vivos, es decir, con el cuidado de la vida desde una ética que realmente favorezca la producción y

reproducción de ésta. Hacer emerger o que revivan las prácticas de verdadera relación con la naturaleza, que se despegue del imaginario colonial y el sistema capitalista: expliador y depredador que entiende a la naturaleza como un recurso útil, extraíble; es una impronta presente en las experiencias comunales. Porque, también tiene que ver con el uso óptimo de los recursos materiales y económicos pues ahí, en asuntos que parecen tan desarticulados, se expresan las maneras de comprender y de ser parte del mundo como corresponsables en la construcción de una nueva cultura política transformadora o la mera reproducción de la lógica de descarte y deshecho. Producir una vida distinta pasa por una ética distinta. Algunas de las comunas plantean preocupaciones y propuestas ya puestas en práctica para subvertir este modelo.

Trabajamos con la materia prima propia de la zona, el trabajo que realizamos es amigable con la naturaleza, el aprovechamiento de los recursos es racional, no dependemos de recursos externos (...) Desde hace ya varios años se dio un vuelco hacia el monocultivo y la ganadería expansiva; eso trajo como consecuencia la contaminación del agua, de las fuentes de agua, zonas deforestadas, y la comuna se organiza en torno a esa necesidad, una lucha que hemos dado solos porque no ha habido un acompañamiento por parte del Estado nacional. Aunque este sector es zona en protección ABRAE⁶² porque hay un parque, ni el Ministerio de Ambiente se ha hecho presente. Lo que se necesita es frenar esas prácticas al menos en esta zona, que algunas tierras están en manos del pisatario y de grandes ganaderos, tanto aliados a la Revolución como no, pero que mantienen esas prácticas. Aquí antes se sembraba variedad, la papa, se criaban animales, etc. Ahora no, es sólo la explotación de la tierra para la producción económica, sin tomar en cuenta el impacto ecológico que tenemos, usan químicos, ganadería a cielo abierto, tumbando todo. ¿Qué hemos hecho? Como estrategia a largo plazo ir incorporando pequeños proyectos que muestren otras formas de producir no nocivas para el ambiente, incluso de ganadería tabulada. Uno fue el establecimiento de viveros, en 2012, se trató de imponer que fueran para el cultivo de flores pero esa no era nuestra necesidad, la necesidad es producir alimentos de manera armónica con el ambiente. Al principio intentamos negociar con ellos y se terminó imponiendo la voluntad del Poder Popular, logramos instalar cuatro Unidades de Producción Social de viveros múltiples para la diversificación de los cultivos, recuperación de variedades hortícolas, recuperación de semillas, cultivos protegidos (Julio Mota, Comuna El Tambor).

.....
⁶² Áreas Bajo Régimen de Administración Especial.

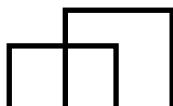
Este arduo trabajo de la Comuna Agroecológica El Tambor se ha fundado en base a los principios que sostienen la experiencia comunal:

Solo transformamos materia prima que sea tratada con un manejo agroecológico, pareciera que estamos cercenando al resto de los productores de hacer uso de este medio de producción. Pero sencillamente lo que tratamos es de ser consecuentes con el quinto objetivo del Plan de la Patria, y con lo que creemos en verdad. Aquí tenemos con el café los ciclos alterados por la falta de lluvia, proliferación de la broca, los insectos que atacan, ha habido brotes pero no tan fuertes como en Lara, Yaracuy. Ante eso lo que hacemos es controladores biológicos, una cosa es el cultivo orgánico que tiene que ver con el control de la plaga de manera orgánica, pero la perspectiva agroecológica tiene que ver con la diversificación de los cultivos, así como diversa es la naturaleza; mayor diversidad de cultivo menor presencia de plagas, cuando vemos esas enfermedades es porque hay un desequilibrio que estamos generando. Cuando cultivas lechuga, por ejemplo, y solo tienes lechuga, generas las condiciones para que se dé el animal que le gusta la lechuga (Julio Mota, Comuna El Tambor).

producir

producir grandes cantidades de comida para mucha gente, **ser productivo** pero sin dañar el **ecosistema**

productivo



Asimismo, Evelyn de la misma comuna, señala:

Por ejemplo, en la de El Tambor, la montaña que está enfrente es la que nos surte de agua, entonces, el tema que une a todos los consejos comunales de El Tambor es el asunto del agua. ¿Y por qué nos reunimos en asamblea? Por el asunto del agua. Fíjate, producir grandes cantidades de comida para mucha gente eso es ser productivo pero sin dañar el ecosistema, tenemos que ser amigables. Aún el Estado no ha sacado la cuenta, pero debería requerir al sistema de salud tratar todo ese monstruo y evaluar todo el sistema de producción que hay ahora, sí, se está produciendo comida pero ¿a qué costo? Aquí nos estamos dañando todos, desde aquí hasta la zona del Sur del Lago, el Lago de Maracaibo no es más que una laguna de oxidación y todo el mundo lo sabe y crían a la orilla del Lago de Maracaibo, camarones, peces, entonces ¿qué están comiendo? ¿Qué estamos comiendo? Desechos de hidrocarburo con agrotóxicos, porque lo menos que nos haría daño serían los parásitos de los cerros y la casa de las vacas (Evelyn, Comuna El Tambor).

La producción para la vida la encontramos con fuerza también en otras experiencias, tal es el caso de los Ejes Territoriales Comunales de Falcón:

Hay otro proyecto mucho más grande, por ejemplo, el de Zamora que es para todo el estado Falcón, que son proyectos de los minerales no metálicos desechados por la petrolera. No es generar gran industria para seguir contaminando y para crear mega-minería. Es decir, nosotros no podemos permitir que una empresa saque piedra nacional detrás de la montaña porque sabemos que ahí hay minas de cemento que se pueden explotar sin daño ambiental severo y, sobre todo, si es en una escala pequeña a diferencia de la gran mega minería que propone el capitalismo. Simple y llanamente es una disposición política y de la institucionalidad de permitirlo, y obviamente puede ser bajando recursos. La organización es lo más importante; si logramos una sola visión, un solo interés, entonces sí podemos hacer un poder para presionar como Consejo Presidencial (Oswaldo Miquelena "Guacharaco", Ejes Territoriales de Falcón).

¿Qué producir y cómo hacerlo? No solamente tiene que ver con la optimización y uso apropiados de los recursos disponibles, tampoco con la rentabilidad y los niveles de producción para abastecer a la población. Eso es importante, por supuesto, pero también es un debate que encierra la ética de relación con el mundo, tiene que ver con la necesidad de estar alertas a no copiar fórmulas y sentidos de la sociedad capitalista que pone en peligro la vida.

Estaban sacando pollos de 26 días a dos kilos y medio, hay el problema de sobrealimentación y del crecimiento artificial con hormonas. Entonces y después cuando lo matan, hacen el glaseado que consiste en que una vez muerto lo meten en agua tibia y agua fría, él aspira el agua y de ahí sale a un túnel de congelación que no deja que el agua se salga, sino que se congela dentro del pollo para que pese más. Ese pollo lo pones a temperatura normal, a descongelarse, y queda el agüero ahí. Lo vuelves a pesar y te das cuenta de que pesa menos. Y eso de las hormonas (...) los pollos que deben salir en 45 días te los sacan a los 32 días. Y hasta con más peso. El privado vende al mismo precio que uno, y quiebra al productor que es financiado por el gobierno. Pero eso es rentable, cuando presentas el proyecto al banco, ¡coño ese es el hombre! porque tienen ganancias. Pero un proyecto comunal para salvar a la gente no es rentable para un banco (Augusto Espinoza, Comuna Agropecuaria Cajigal).

En el caso del chocolate producido en la Comuna Socialista Alicia Benítez, Lorenzo Martínez y Miriam Rodríguez explican que es un alimento natural cien por ciento, lo que hace a los bombones producidos por la chocolatera una fuente alimenticia, a diferencia de los que producen las grandes empresas: "Aquí no le echamos aceite, porque generalmente a los chocolates que hacen por ahí les echan aceite vegetal y aquí se utiliza manteca de cacao y la lecitina de soya, todo natural. Ayer una muchacha nos preguntó eso y quedó loca. No lleva aceite vegetal, ni edulcorante, ni aditivos químicos; lleva el licor de cacao, manteca de cacao, lleva leche, lleva lecitina, azúcar" (Comuna Socialista Alicia Benítez).

En la Comuna Agroecológica El Tambor están generando articulaciones continentales en este sentido, Julio Mota expone que:

También hay un convenio con el Movimiento Sin Tierra (MST) para la creación de un banco de semillas. El año pasado trabajamos con dos técnicos de ellos y de la cooperativa, también de Brasil, Conaterra, ellos producen abono orgánico y también con la intención de tener semillas para los productores y también para distribuir. Antes se compraban, ahora hay semillas autóctonas, antes eran impactadas con un paquete químico tecnológico que rompe con nuestra visión. Esa fue una luz con el MST, con eso del banco de semillas, hay productores que son guardianes de semillas. Y también está el trabajo más comunal vinculado a las EPS de viveros, casas de cultivos, sobre todo hortícolas. Tenemos como lineamiento tres cosas; 1) la semilla no se comercializa, 2) a la semilla tiene que dársele un manejo agroecológico, 3) el productor tiene el compromiso de devolver al banco de semillas el doble de lo que le dio el banco.



Vivencia en la Comuna Agroecológica El Maizal, estado Lara, en el marco del Laboratorio Creativo para una campaña comunal, 2015.

Para cerrar este apartado, queremos retomar una frase de Mészáros que el Comandante Hugo Chávez repetía con frecuencia: "El patrón de medición de los logros socialistas es: hasta qué grado las medidas y políticas adoptadas contribuyen activamente a la constitución y consolidación bien arraigada de un modo sustancialmente democrático, de control social y autogestión general"⁶³.

La trayectoria por estos relatos que expresan el tejido de una economía política para la vida, invita, cuando

menos, a preguntarnos ¿cuánto hemos avanzado? Trascender en la configuración de una nueva economía política para la emergencia del Poder Comunal implica replantear las lógicas desde donde se miden, categorizan y recrean los sentidos y propósitos de la economía del sistema mundo capitalista. La cartografía de invenciones comunales en esta materia confirmán que la brújula está calibrada, el horizonte está claro y sus protagonistas están ávidos de avanzar hacia este destino.

.....
⁶³ Chávez Frías, Hugo. (2012). *Golpe de Timón. I Consejo de Ministros del nuevo ciclo de la Revolución Bolivariana*. Caracas: Ediciones Correo del Orinoco.

Referencias Bibliográficas

Alayón Monserrat, Rubén. (septiembre-diciembre de 2005). Barrio adentro: combatir la exclusión profundizando la democracia. Revista Venezolana de Economía y Ciencias Sociales. Volumen 11 (Número 3).

Álvarez, Víctor y Rodríguez, Davgla. (2015). Intentos de transformación de la cultura productiva. En: Tiuna El Fuerte, Cultura Senda y Códigos Libres. Jóvenes, Cultura Productiva y Nuevo Poder. Una investigación colaborativa. Caracas.

ANMCLA. ANMCLA da aportes para la Ley de Comunicación Popular. Ver en portal web: ANMCLA da aportes para la Ley de Comunicación Popular en la Asamblea Nacional

Aquino Moreschi, Alejandra. (2013). La comunalidad como epistemología del Sur. Aportes y retos. Cuadernos del Sur: Revista de Ciencias Sociales. México. Año 18 (Número 34)

Bautista, Juan José. (2012). Hacia la descolonización de la ciencia social Latinoamericana. La Paz: Ediciones Rincón.

Bautista, Juan José. (2014). ¿Qué significa Pensar desde América Latina?. Madrid: Ediciones Akal.

Bourdieu, Pierre. (2011). Las estrategias de la reproducción social. Buenos Aires: Siglo XXI Editores

Chávez Frías, Hugo. (2009). Las Comunas y los cinco frentes para la construcción del socialismo. Aló Presidente Teórico Nro 1. Caracas: Ministerio del Poder Popular para la Comunicación e Información.

Chávez Frías, Hugo. (2012). Golpe de Timón. I Consejo de Ministros del nuevo ciclo de la Revolución Bolivariana. Caracas: Ediciones Correo del Orinoco.

Códigos Libres. (2015). Documento del Encuentro Comunalizar el Poder. (No publicado).

Colectivo La Patria Buena. (2009). No sólo de vida vive el hombre.

Comuna Socialista Ataroa. (2013). Documentos para el debate. (No publicado).

Dussel, Enrique. (2003). Conferencia Magistral en el Festival Internacional de Artes Electrónicas y Vídeo. Ver en el portal Web: <http://razon.com.mx>

Dussel, Enrique. (2009). Política para la liberación: Volumen II Arquitectónica. Madrid: Trotta.

Dussel, Enrique. (2010). 20 tesis de política: Caracas: Fundación Editorial El perro y la rana.

Dussel, Enrique. (2013). Para una política de la liberación. Buenos Aires: La cuarenta/Gorla

Dussel, Enrique. (2014). 16 Tesis de economía política. Interpretación filosófica. México: Siglo XXI.

Dussel, Enrique. (2016). Conferencia en la I Escuela Ecosocialista y Pensamiento Crítico Descolonial Nuestroamericano. Caracas (No publicado).

Gutiérrez, Raquel. (2015). Horizonte comunitario-popular. Antagonismo y producción de lo común en América Latina. Puebla: ICSYH/BUAP.

Jara, Oscar. (1995). El reto de teorizar sobre la práctica para transformarla. Pañuelos en Rebeldía. Ver en: <http://www.pañuelosenrebeldia.com.ar/content/view/205/245/>

Lara TVvec, Televisora Comunal. Ver en portal web: <http://laratvec.tumblr.com/page/31>

Ley Orgánica de las Comunas (2010)

Maldonado Alvarado, Benjamín . (enero-junio 2013). Comunalidad y responsabilidad autogestiva. Cuadernos del Sur: Revista de Ciencias Sociales. México. Año 18 (Número 34).

Mazzeo, Miguel. (2007). El sueño de una cosa. Introducción al poder popular. Buenos Aires: Editorial El Colectivo.

Mészáros, István. En: Novaes, H. (2007). O fetiche da tecnología: a experiencia das fábricas recuperadas. São Paulo: Editora Expressão Popular.

Mészáros, István.(2010). Más Allá del Capital. La Paz: Vicepresidencia del Estado Plurinacional de Bolivia, Presidencia de la Asamblea Legislativa Plurinacional

Movimiento de Pobladores y Pobladoras. (2015). Documento base para la convocatoria del Encuentro de Autogestión y Economía Popular. (No publicado).

Movimiento de Pobladores y Pobladoras (2015). Informe Popular del Movimiento de Pobladores y Pobladoras de Venezuela al Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales de las Naciones Unidas sobre la cuestión del Derecho a la Vivienda y la Ciudad en el país. (No publicado).

Navarrete, Rodrigo. (2015). Rostros y rastros de un líder. Caracas: Archivo General de la Nación y el Centro Nacional de Historia.

Observatorio del Poder Popular. (2013). Documento para la socialización y el debate. Una mirada a lo que somos: Observatorio del Poder Popular-Corredores Territoriales Comunitarios. (No publicado).

Plan de la Patria. Segundo Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019 (Publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 6.118 Extraordinario, 4 de diciembre de 2013)

Red Nacional de Comuneros y Comuneras. (2009). Confederación de Consejos Comunales José Leonardo Chirinos. Ver en portal Web: <http://rednacionaldecomuneros.blogspot.com/2009/11/confederacion-de-consejos-comunales.html>

Red Nacional de Comuneros y Comuneras. (2014). La Toparquia comunera. Concreción de la utopía.

Romero-Losacco, José. (2015). Más allá del Capitalismo Histórico. Re-Orientando el presente. En: Tiuna El Fuerte, Cultura Senda y Códigos Libres. Jóvenes, Cultura Productiva y Nuevo Poder. Una investigación colaborativa. Caracas.

Plan Nacional Simón Bolívar. Primer Plan Socialista para el desarrollo económico y social de la Nación 2007-2013 (2007). Presidencia de la República Bolivariana de Venezuela.

Rey, Enrique. (2015). Pensar lo común hoy: Los bienes comunes en la construcción del socialismo del siglo XXI. En: Tiuna El Fuerte, Cultura Senda y Códigos Libres. Jóvenes, Cultura Productiva y Nuevo Poder. Una investigación colaborativa. Caracas.

Salas, Luis. (2015). La época ganada, el legado y el pensamiento económico de Hugo Chávez: Conversaciones con Alfredo Serrano Mancilla. La Gaceta Económica, Revista del Centro de Estudios de Economía Política de la UBV.

Torres, Alfonso. (1993). La educación popular, entre la esperanza y la incertidumbre. Bogotá: Cinde.

Comunalizar el poder: Claves para la construcción del Socialismo Comunal, es producto de un proceso de documentación participativa junto a comuneros y comuneras, con quienes intentamos reconstruir y repensar sentidos comunes para comprender la pluriversalidad del proyecto communal en Venezuela: las disputas internas y externas, las estrategias de despliegue, las restituciones políticas históricas, las instituciones posibles para autogobernarnos, las incertidumbres y las convicciones que amasamos, a manera de horizonte presente y futuro, aquellos y aquellas que tenemos voluntad de vivir entre comunes.

La **comunalización del poder**, es entendida como un horizonte político convertido en programa de lucha por comunidades heterogéneas, que desde su diversidad de prácticas territorializadas o sectoriales reconocen lo communal como esencia y materia de su accionar transformador. Son estrategias que van reconstituyendo el tejido social para recrear formas de producir la vida en común, a través de la disputa con el poder constituido y el despliegue de la potencia popular desde el ejercicio de una soberanía basada en la democracia radical, participativa y protagónica. Encontrarán aquí una cartografía política de lo que está tomando cuerpo y fuerza al calor de la práctica orgánica, reflexiva, planificadora y estudiosa de comuneros, comuneras y militantes de organizaciones sociales, quienes experimentan e inventan, en un esfuerzo inagotable, la construcción del Socialismo Comunal.

