

SPRINT 3

VOXIS







Ana Luiza



Fábio



Matheus



Moisés

PROJETO INTEGRADOR

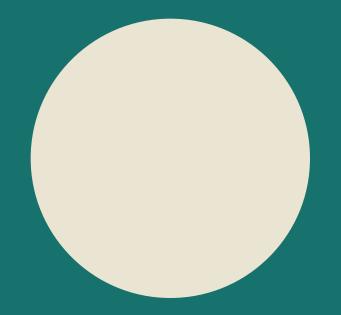
TÓPICOS:

01 Posicionamento

03 Concorrentes

O2 Aparelhos

Canvas e SWOT



POSICIONAMENTO

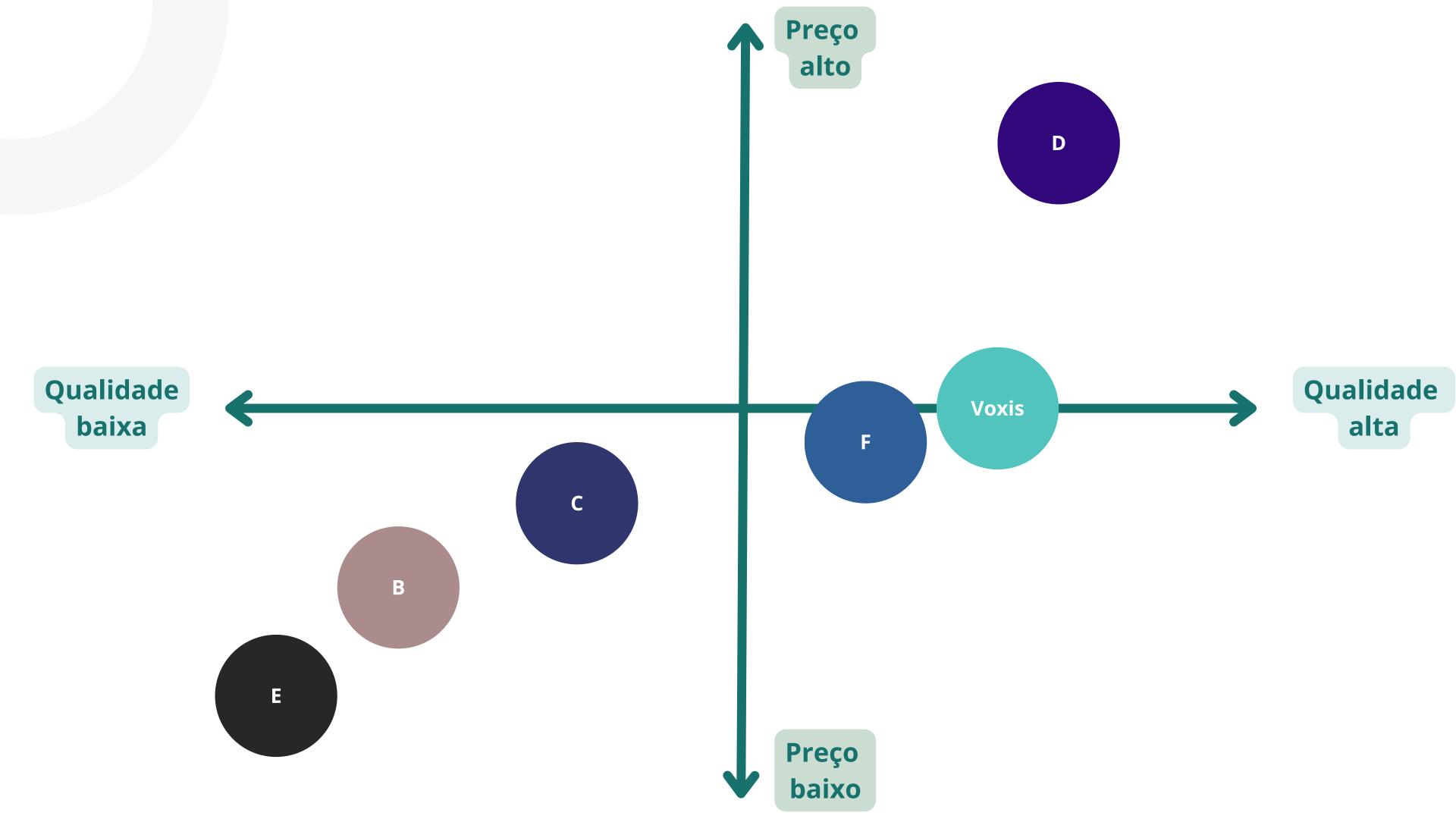
A empresa Voxis, atuará no setor de telecomunicações, onde irá trabalhar nas 3 regiões do país. Tendo foco de trabalho e consolidação sendo, inicialmente, na região Nordeste.

APARELHOS

Iphone 16 Pro Max	5% Market Share
Motorola Moto G84	13% Market Share
Samsung Galaxy Z Fold 6	6,4% Market Share
Xiaomi Redmi A3	6% Market Share

CONCORRENTES

Empresas	PO's
Ourange	Maria Eduarda
Optime Ars	Beatriz
Conexa	Rafaela
Time 5	João
Wave Link	Maria Eduarda



Strenghts

Visão de empreendedorismo apurada, alta rede de distribuição, produtos e serviços para todas as necessidades, entrega de compras on-line.

S

Weaknesses

Alto custo em publicidades e logística

V

Threats

Concorrentes
ofertando preços
menores, importação
de produtos

Τ

Opportunities

Mercado ativo, fidelização de clientes

CANVAS

PARCEIROS-CHAVE

Fornecedor de Aparelhos
(Marcas); Fornecedor
Torres e antenas;
Fornecedor de fibra optica
e cabos
Provedores de backbone
Equipamentos e Hardware
Local para implantação da
Loja Física;
Empresa de logística para
entregas de aparelhos por
compras online e Equipe
Técnica

ATIVIDADES-CHAVE

Vendas de serviços de voz
e dados; Venda de
Aparelhos; Atendimento ao
cliente; Solucionar
problemas de futuros
clientes; Fidelizar Clientes
e Registrar e controlar
contas

PRINCIPAIS RECURSOS

Ampliar o conhecimento
dos clientes sobre nossos
produtos e serviços;
Ajudar o cliente a avaliar
a proposta de valor; Pós
venda e Instalação de
Estação de Rádio Base

PROPOSTAS DE VALOR

Fornecimento de serviços de telefônicos: pacotes de voz e dados (internet)
Venda de aparelhos telefônicos

RELAÇÕES COM O CONSUMIDOR

Vendas e atendimentos on-line; Lojas Físicas

CANAIS

Atendimento presencial.

Loja on-line

SEGMENTOS DE CLIENTES

Empresas de pequeno, médio e grande porte. Clientes residenciais.

ESTRUTURA DE CUSTOS

Infraestrutura de rede; Manutenção de equipamentos; Desenvolvimento de software; Suporte técnico; Licenças e regulamentação; Publicidade em aplicativos e sites

FLUXOS DE RECEITA

Venda de planos de telefonia e internet; Cobrança por serviços adicionais; Venda de aparelhos e acessórios; Cobrança por minutos de ligação

DEMANDA POR REGIÃO

População			
Região Sul/Sudeste	114,777,819		
		Região Sul/Sudeste	
V	/alor da Franquia	R\$ 150,000,000.00	
	Ma	arket Share	Porcentagem
		114,777,819.00	100%
		17,216,672.85	15%
		ERB	
	ERB	Quantidade de Pe	ssoas Atendidas por Unidade
Referência	1		1,307.00
Referente a 100%	87,817.77		114,777,819.00
Referente a 15%	13,172.66		17,216,672.85
		Custo Instal	ação
	ERB		Custo
Referência	1		1,256,000.00
Referente a 100%	87,817.77		110,299,112,979.34
Referente a 15%	13,172.66		16,544,866,946.90
	Po	sto de Atendimento (PA)	
	PA	Atendentes	Quantidade de clientes atendidos
Referência	1	10	27,000
Referente a 15%	638	6,377	17,216,672.85
		Custo Men	sal
	PA		Custo
Referência	1		150,000.00
Referente a 15%	638		95,648,182.50

População			
Região Nordeste	54,658,515		
	Pogiã	o Nordosto	
		o Nordeste	R\$ 100,000,000.00
	Market Sh		Porcentagem
	54	4,658,515.00	100%
	(8,198,777.25	15%
	ERB	Quantidade	e de Pessoas Atendidas por Unidade
Referência	1		1,727.00
Referente a 100%	31,649.40		54,658,515.00
Referente a 15%	4,747.41		8,198,777.25
		Custo	Instalação
	ERB		Custo
Referência	1		1,256,000.00
Referente a 100%	31,649.40		39,751,647,272.73
Referente a 15%	4,747.41		5,962,747,090.91
	Posto de A	tendimento	(PA)
	PA	Atendentes	Quantidade de clientes atendidos
Referência	1	10	27,000
Referente a 15%	304	3,037	8,198,777.25
	Custo Mensal		
	PA		Custo
Referência	1		150,000.00
Referente a 15%	304		45,548,762.50

DEMANDA POR REGIÃO

População			
Região Norte/Centro Oeste	33,644,422		
	Região	Norte/Centro Oes	te
		Valor da Franquia	R\$ 80,000,000.00
	N	Market Share	Porcentagem
		33,644,422.00	100%
		5,046,663.30	15%
		ERB	
	ERB	Quantidade de F	Pessoas Atendidas por Unidade
Referência	1		2,346.00
Referente a 100%	14,341.19		33,644,422.00
Referente a 15%	2,151.18		5,046,663.30
		Custo Ir	nstalação
	ERB		Custo
Referência	1		1,256,000.00
Referente a 100%	14,341.19		18,012,529,425.40
Referente a 15%	2,151.18		2,701,879,413.81
	Posto	de Atendimento (PA)	
	PA	Atendentes	Quantidade de clientes atendidos
Referência	1	10	27,000
Referente a 15%	187	1,869	5,046,663.30
		Custo	Mensal
	PA		Custo
Referência	1		150,000.00
Referente a 15%	187		28,037,018.33

LOGÍSTICA

População					
Região Sul/Sudeste	114,777,819				
			Região Sul/ Sudeste		
	Equipe Logistica	Funcionários	Movimentação em Lote	1 Lote	Total de celulares
Referência	1	10	10	5000	50,000.00
Referente a 100%	22,955.56	229,555.64	229,555.64	114,777,819.00	114,777,819.00
Equivalente a 15%	3,443.33	34,433.35	34,433.35	17,216,672.85	17,216,672.85
		114,777,819.00	100%	22,955.56	
		17,216,672.85		3,443.33	
		Cuete	o Armazém		
				Manutanaão Manael	
	D-f	Capacidade armazem	Aquisição	Manutenção Mensal	
	Referência	22.055.50	R\$ 21,000.00	577.48	
	Referente a 100%	22,955.56		13,256,378.98	
	Equivalente a 15%	3,443.33	R\$ 72,310,025.97	1,988,456.85	
		Custo Eq	uipe Logística		
		Contratação	Treinamento	Salário Mensal	
	Referência	R\$15,000.00	R\$80,000.00	R\$68,500.00	
	Referente a 100%	R\$344,333,457.00	R\$1,836,445,104.00	R\$1,572,456,120.30	
	Equivalente a 15%	R\$51,650,018.55	R\$275,466,765.60	R\$235,868,418.05	

LOGÍSTICA

População					
Região Nordeste	54,658,515				
			Região Nordeste		
	Equipe Logistica	Funcionários	Movimentação em Lote	1 Lote	Total de celulares
Referência	1	10	10	5000	50,000.00
Referente a 100%	10,931.70	109,317.03	109,317.03	54,658,515.00	54,658,515.00
Equivalente a 15%	1,639.76	16,397.55	16,397.55	8,198,777.25	8,198,777.25
		54,658,515.00	100%	10,931.70	
		8,198,777.25	15%	1,639.76	
			o Armazém		
		Capacidade armazem	Aquisição	Manutenção Mensal	
	Referência	1	R\$21,000.00	R\$577.48	
	Referente a 100%	10,931.70	R\$229,565,763.00	R\$6,312,839.85	
	Equivalente a 15%	1,639.76	R\$34,434,864.45	R\$946,925.98	
			uipe Logística	_	
		Contratação	Treinamento	Salário Mensal	
	Referência	R\$15,000.00	R\$80,000.00	R\$68,500.00	
	Referente a 100%	R\$163,975,545.00	R\$874,536,240.00	R\$748,821,655.50	
	Equivalente a 15%	R\$24,596,331.75	R\$131,180,436.00	R\$112,323,248.33	

INFRAESTRUTURA

População					
Região Sul/Sudeste	114,777,819				
		Região Sul/ Sudeste			l
	ERB	Funcionários	Instalação e Manutenção/mês	Atendimento	l
Referência	1	10.00	5.00	1307	
Referente 100%	87,817.77	878,177.65	17,563.55	114,777,819.00	
Equivalente a 15%	13,172.66	131,726.65	2,634.53	17,216,672.85	Γ
					F
		114,777,819.00			┢
		17,216,672.85	15%		F
					E
	Equipe Infraestrutura	Funcionários	Instala e Mantém		
Referência	1	10	5		Ī
Referente 100%	17,563.55	175,635.53	87,817.77		F
Equivalente a 15%	2,634.53	26,345.33	13,172.66		F
					F
	Custo E	quipe Infraesrutura			F
	Contratação	Treinamento	Salário Mensal		E
Referência	R\$19,000.00	R\$100,000.00	R\$82,500.00		ĺ
Referente 100%	R\$333,707,507.42	R\$17,563,553,022.19	R\$1,448,993,124.33		
Equivalente a 15%	R\$50,056,126.11	R\$2,634,532,953.33	R\$217,348,968.65		
	Cust	o Instalação ERB			
	ERB	Valor			l
Referência	1	R\$1,256,000.00			
Referente 100%	87,817.77	R\$110,299,112,979.34			l
Equivalente a 15%	13,172.66	R\$16,544,866,946.90			l

Posto de Atendimento (PA)						
PA Funcionários Atendimento						
Referência	1	10.00	27,000.00			
Referente 100%	4,251.03	42,510.30	114,777,819.00			
Equivalente a 15%	637.65	6,376.55	17,216,672.85			

Custo						
	PA	Valor				
Referência	1	R\$150,000.00				
Referente 100%	4,251.03	R\$637,654,550.00				
Equivalente a 15%	637.65	R\$95,648,182.50				

INFRAESTRUTURA

População				
Região Nordeste	54,658,515			
		Nordeste		
	ERB	Funcionários	Instalação e Manutenção/mês	Atendimento
Referência	1	10.00	5.00	1727
Referente 100%	31,649.40	316,494.01	6,329.88	54,658,515.00
Equivalente a 15%	4,747.41	47,474.10	949.48	8,198,777.25
		54,658,515.00	100%	
		8,198,777.25		F
		0,100,777.20	1070	F
	Equipe Infraestrutura	Funcionários	Instala e Mantém	E
Referência	1	10	5	
Referente 100%	6,329.88	63,298.80	31,649.40	
Equivalente a 15%	949.48	9,494.82	4,747.41	
				F
		o Equipe Infraesrutura		
D-(Contratação	Treinamento	Salário Mensal	F
Referência	R\$19,000.00		R\$82,500.00	<u> </u>
Referente 100%	R\$120,267,722.64		R\$522,215,111.46	
Equivalente a 15%	R\$18,040,158.40	R\$949,482,020.85	R\$78,332,266.72	
	C	usto Instalação ERB		
	ERB		Valor	
Referência	1	R\$1,256,000.00		
Referente 100%	31,649.40	R\$39,7	R\$39,751,647,272.73	
Equivalente a 15%	4,747.41	R\$5,96	2,747,090.91	

Posto de Atendimento (PA)							
	PA	Funcionários	Atendimento				
Referência	1	10.00	27,000.00				
Referente 100%	2,024.39	20,243.89	54,658,515.00				
Equivalente a 15%	303.66	3,036.58	8,198,777.25				

		Custo
	PA	Valor
Referência	1	R\$150,000.00
Referente 100%	2,024.39	R\$303,658,416.67
Equivalente a 15%	303.66	R\$45,548,762.50

INFRAESTRUTURA

14,341.19

2,151.18

R\$18,012,529,425.40 R\$2,701,879,413.81

Referente 100%

Equivalente a 15%

População									
Região Norte/Centro Oeste	33,644,422								
		egião Norte/ Centro Oeste							
	ERB	Funcionários		Atendimento					
Referência	1	10.00							
Referente 100%	14,341.19	143,411.86	2,868.24	33,644,422.00					
Equivalente a 15%	2,151.18	21,511.78	430.24	5,046,663.30					
		00.044.400.00	4000/			Posto de A	Atendimento (PA)		
		33,644,422.00 5,046,663.30				PA	Funcionários	Atendimento	
		3,040,003.30	1370		Referência	1	10.00		
	Equipe Infraestrutura	Funcionários	Instala e Mantém		Referente 100%	1,246.09			33
Referência	1	10	5		Equivalente a 15%	186.91	1,869.13		5
Referente 100%	2,868.24	28,682.37	14,341.19						
Equivalente a 15%	430.24	4,302.36	2,151.18				Custo		
						PA		Valor	
	Custo Equ	ipe Infraesrutura			Referência	17.	D¢1	150,000.00	
	Contratação	Treinamento	Salário Mensal			1 040 00		-	
Referência	R\$19,000.00				Referente 100%	1,246.09		6,913,455.56	
Referente 100%	R\$54,496,506.22				Equivalente a 15%	186.91	R\$28	,037,018.33	
Equivalente a 15%	R\$8,174,475.93	R\$430,235,575.45	R\$35,494,434.97						
		nstalação ERB							
	ERB	Valor							
Referência	1	R\$1,256,000.00							

INVESTIMENTO INICIAL

Sul/Suldeste										
		Contratação		Treinamento		Total				
Valor da Franquia						R\$ 150,000,000.00				
Valor ERB 1 und						R\$1,256,000.00				
Custo Armazém 25 Lotes						R\$ 525,000.00				
Custo Lote Cel					R\$	7,774,190.00				
Equipe Logistical 1 Equipes	R\$	15,000.00	R\$	80,000.00	R\$	68,500.00				
Equipe Comercial 1 Equipes	R\$	16,000.00	R\$	90,000.00	R\$	78,500.00				
Equipe Infraestrutura 1 Equipe	R\$	19,000.00	R\$	100,000.00	R\$	82,500.00				
Total de Investimento Inicial						R\$ 159,784,690.00				

Nordeste										
	Contratação			Treinamento	Total					
Valor da Franquia					R\$:	100,000,000.00				
Valor ERB 1und						R\$1,256,000.00				
Custo Armazém 25 Lotes						R\$ 525,000.00				
Custo 1 Lote Cel (5000)					R\$	7,774,190.00				
Equipe Logistical 40 Equipes	R\$	15,000.00	R\$	80,000.00	R\$	68,500.00				
Equipe Comercial 80 Equipes	R\$	16,000.00	R\$	90,000.00	R\$	78,500.00				
Equipe Infraestrutura 1 Equipe	R\$	19,000.00	R\$	100,000.00	R\$	82,500.00				
Total de Investimento Inicial					R\$:	109,784,690.00				

Norte/Centro oeste											
	С	Contratação		Treinamento		Total					
Valor da Franquia						R\$ 80,000,000.00					
Valor ERB 1und						R\$1,256,000.00					
Custo Armazém 25 Lotes						R\$ 525,000.00					
Custo Lote Cel					R\$	7,774,190.00					
Equipe Logistical 40 Equipes	R\$	15,000.00	R\$	80,000.00	R\$	68,500.00					
Equipe Comercial 80 Equipes	R\$	16,000.00	R\$	90,000.00	R\$	78,500.00					
Equipe Infraestrutura 1 Equipe	R\$	19,000.00	R\$	100,000.00	R\$	82,500.00					
Total de Investimento Inicial						R\$ 89,784,690.00					

RECEITA

	Ve	endas de 1 Aparelho									
Receita		Despesas	Luc	ro							
R\$ 18,957.26	i	R\$ 12,850.39		R\$ 6,106.86							
		Quantidade de Ve	ndas	de Produtos							
Região	Sul/	Sudeste	Nor	deste	Nor	te/Centro Oeste					
Produtos 100%		114,777,819		54,658,515		33,644,422					
importado mais caro 15%		17,216,673		8,198,777		5,046,663					
importado mais barato 15%		17,216,673		8,198,777		5,046,663					
nacional mais caro 35%		34,433,346		16,397,555		10,093,327					
nacional mais barato 35%		17,216,673		8,198,777		5,046,663					
Despesas para compra inicial de Aparelhos											
Região	Sul/	Sudeste	Nordeste		Nor	te/Centro Oeste					
importado mais caro	R\$	152,041,470,938.72	R\$	72,403,893,821.39	R\$	44,567,386,402.10					
importado mais barato	R\$	13,252,981,559.78	R\$	6,311,221,956.40	R\$	3,884,800,288.42					
nacional mais caro	R\$	102,658,475,002.92	R\$	48,887,144,264.56	R\$	30,091,920,938.79					
nacional mais barato	R\$	4,617,339,491.64	R\$	2,198,830,070.68	R\$	1,353,464,630.43					
Total Despesas por Região	R\$	272,570,266,993.06	R\$	129,801,090,113.02	R\$	79,897,572,259.73					
		Receitas inicial de	Vend	das Aparelhos							
Região	Sul/	Sudeste	Nor	deste	Nort	te/Centro Oeste					
importado mais caro	R\$	210,263,300,115.64	R\$	100,129,797,233.04	R\$	61,633,748,243.67					
importado mais barato	R\$	24,612,680,039.59	R\$	11,720,840,776.16	R\$	7,214,629,107.07					
nacional mais caro	R\$	160,151,419,118.06	R\$	76,265,944,242.55	R\$	46,944,627,242.89					
nacional mais barato	R\$	11,429,202,188.11	R\$	5,442,717,283.53	R\$	3,350,202,198.39					
Total Despesas por Região	R\$	406,456,601,461.40	R\$	193,559,299,535.28	R\$	119,143,206,792.01					
	Re	ceita Vendas de Aparel	hos-	+ Pacote de Serviços							
Região	Sul/	Sudeste	Nordeste			Norte/Centro Oeste					
Total	R	\$ 418,141,557,324.70		R\$ 193,559,299,535.28	R	\$ 119,143,206,792.01					

PLANEJAMENTO

Crescimento referente a 5% no 1º ano											
Região Sul/Sudeste			Re	Região N	Região Norte/Centro Oeste						
População	114,77	7,819	População	54,658,515		515 População		33,644,422			
Mês	% Vendas	Total Cel	Mês	% Vendas	Total Cel	Mês	% Vendas	Total Cel			
Janeiro	13%	746,055.82	Janeiro	13%	355,280.35	Janeiro	13%	218,688.74			
Fevereiro	5%	286,944.55	Fevereiro	5%	136,646.29	Fevereiro	5%	84,111.06			
Março	10%	573,889.10	Março	10%	273,292.58	Março	10%	168,222.11			
Abril	5%	286,944.55	Abril	5%	136,646.29	Abril	5%	84,111.06			
Maio	11%	631,278.00	Maio	11%	300,621.83	Maio	11%	185,044.32			
Junho	9%	516,500.19	Junho	9%	245,963.32	Junho	9%	151,399.90			
Julho	5%	286,944.55	Julho	5%	136,646.29	Julho	5%	84,111.06			
Agosto	5%	286,944.55	Agosto	5%	136,646.29	Agosto	5%	84,111.06			
Setembro	6%	344,333.46	Setembro	6%	163,975.55	Setembro	6%	100,933.27			
Outubro	3%	172,166.73	Outubro	3%	81,987.77	Outubro	3%	50,466.63			
Novembro	20%	1,147,778.19	Novembro	20%	546,585.15	Novembro	20%	336,444.22			
Dezembro	8%	459,111.28	Dezembro	8%	218,634.06	Dezembro	8%	134,577.69			
População Total	114,777,819.00		População Total	54,658,515.00		População Total	33,644,422				
Crescimento de 5%	5,738,890.95		Crescimento de 5%	2,732,925.75		Crescimento de 5%	1,682,221.10				

Crescimento referente a 10% no 2º ano

Reg	ião Sul/Sudeste		Reg	gião Nordeste		Região No	o Norte/Centro Oeste		
População	114,777,819		População	54,658,515		População	33,644,422		
Mês	% Vendas	Total Cel	Mês	% Vendas	Total Cel	Mês	% Vendas	Total Cel	
Janeiro	13%	1,492,111.65	Janeiro	13%	710,560.70	Janeiro	13%	437,377.49	
Fevereiro	5%	573,889.10	Fevereiro	5%	273,292.58	Fevereiro	5%	168,222.11	
Março	10%	1,147,778.19	Março	10%	546,585.15	Março	10%	336,444.22	
Abril	5%	573,889.10	Abril	5%	273,292.58	Abril	5%	168,222.11	
Maio	11%	1,262,556.01	Maio	11%	601,243.67	Maio	11%	370,088.64	
Junho	9%	1,033,000.37	Junho	9%	491,926.64	Junho	9%	302,799.80	
Julho	5%	573,889.10	Julho	5%	273,292.58	Julho	5%	168,222.11	
Agosto	5%	573,889.10	Agosto	5%	273,292.58	Agosto	5%	168,222.11	
Setembro	6%	688,666.91	Setembro	6%	327,951.09	Setembro	6%	201,866.53	
Outubro	3%	344,333.46	Outubro	3%	163,975.55	Outubro	3%	100,933.27	
Novembro	20%	2,295,556.38	Novembro	20%	1,093,170.30	Novembro	20%	672,888.44	
Dezembro	8%	918,222.55	Dezembro	8%	437,268.12	Dezembro	8%	269,155.38	
População Total	114,777,819.00		População Total	54,658,515.00		População Total	33,644,422		
Crescimento de 10%	11,477,781.90		Crescimento de 10%	5,465,851.50		Crescimento de 10%	3,364,442.20		

PLANEJAMENTO

Crescimento referente a 15% no 3° ano											
Região Sul/Sudeste			Re	gião Nordeste		Região N	Região Norte/Centro Oeste				
População	114,77	7,819	População	População 54,658,515		População	33,644,422				
Mês	% Vendas	Total Cel	Mês	% Vendas	Total Cel	Mês	% Vendas	Total Cel			
Janeiro	13%	2,238,167.47	Janeiro	13%	1,065,841.04	Janeiro	13%	656,066.23			
Fevereiro	5%	860,833.64	Fevereiro	5%	409,938.86	Fevereiro	5%	252,333.17			
Março	10%	1,721,667.29	Março	10%	819,877.73	Março	10%	504,666.33			
Abril	5%	860,833.64	Abril	5%	409,938.86	Abril	5%	252,333.17			
Maio	11%	1,893,834.01	Maio	11%	901,865.50	Maio	11%	555,132.96			
Junho	9%	1,549,500.56	Junho	9%	737,889.95	Junho	9%	454,199.70			
Julho	5%	860,833.64	Julho	5%	409,938.86	Julho	5%	252,333.17			
Agosto	5%	860,833.64	Agosto	5%	409,938.86	Agosto	5%	252,333.17			
Setembro	6%	1,033,000.37	Setembro	6%	491,926.64	Setembro	6%	302,799.80			
Outubro	3%	516,500.19	Outubro	3%	245,963.32	Outubro	3%	151,399.90			
Novembro	20%	3,443,334.57	Novembro	20%	1,639,755.45	Novembro	20%	1,009,332.66			
Dezembro	8%	1,377,333.83	Dezembro	8%	655,902.18	Dezembro	8%	403,733.06			
População Total	114,777,819.00		População Total	54,658,515.00		População Total	33,644,422				
Crescimento de 15%	17,216,672.85		Crescimento de 15%	8,198,777.25		Crescimento de 15%	5,046,663.30				



OBRIGADO PELA ATENÇÃO