

PMP敏捷

敏捷变革

- 变革管理模型
 - 启动-规划-实施-过渡-维持
- 动态系统开发方法 (DSDM)
- 敏捷采购与合同
 - 多屏结构
 - 总价增量合同-固定时间材料-累进的

其他实践

- 精益
 - 制造七浪费
 - 开发七浪费
 - 价值流图
- 六大核心实践
- Kanban
 - 燃尽图
 - 燃起图
 - 累积流图
- 信息发射器
- XP
 - 结对编程
 - 持续集成
 - TDD
 - 自动化测试
 - 重构

SCRUM实践

- 三个角色
 - 产品负责人PO
 - 对接客户、创建产品待办事项列表、优先级排序、监控需求、定义“已完成”
 - 敏捷教练SM (仆人士领导)
 - 催化剂、老母鸡、垫脚石
 - 项目团队 (自组织团队)
 - 自主决策, 自主担责
 - 3-9名, 100%参与, 通才型专家
 - 集中办公和虚拟团队
- 三个工件
 - 产品待办事项列表
 - 功能性和非功能性
 - DEEP原则
 - 迭代待办事项列表
 - 可交付产品增量
- 五个事件
 - 冲刺
 - 迭代目标-迭代事项-分解任务-领取任务
 - 冲刺规划会议
 - 每日站会
 - 不解决问题
 - 迭代评审会
 - QC, 针对结果
 - 迭代回顾会议
 - QA, 改进过程
 - 会议时间盒
- 五大价值观
 - 承诺、专注、开放、尊重、勇气

敏捷项目的选择

- 斯泰西图
- 敏捷适用性过滤器
- 生命周期类型

敏捷的定义

- 敏捷宣言
- 十二原则

产品思维

- 敏捷阶段框架VS预测五阶段
- 洋葱圈 (滚动式规划)
 - 愿景
 - 产品愿景盒和电梯测试
 - 产品路线图
 - 故事地图
 - 发布计划
 - MMF VS MVP
 - 迭代计划
 - 每日计划
- 敏捷发布规划
- 用户故事
 - 用户画像 (人物)
 - INVEST原则
 - 验收标准DOD
 - 故事点估算
 - 规划扑克
 - 宽频德尔菲
 - 理想时间
 - 优先级排序
 - MOSCOW
 - 卡诺分析
 - 风险四象限
 - 刺探
- 速度控制
 - 速度的概念
 - 速度的计算
 - 完成才能计算故事点
 - 燃尽图和燃起图
 - 速度监控
 - 不同团队之间不能横向比较