senvolvem relacionamentos com o pessoal de vendas e/ou gerentes de relacionamento que trabalham com suas empresas. O texto de abertura do capítulo explicou como a PeopleSoft tem tido muito sucesso com sua estratégia de gerentes de conta. Os gerentes de conta trabalham junto aos clientes a fim de servir como seus advogados dentro do sistema da PeopleSoft, e recebem um salário pelo seu serviço, em vez de comissões de vendas. Ao longo do tempo, esses gerentes de relacionamento ou de conta constroem vínculos interpessoais com seus clientes, os quais fortalecem os laços com a PeopleSoft.

Reconhecendo o valor de relacionamentos continuados na construção da fidelidade, a Caterpillar Corporation atribui muito de seu notável sucesso à ampla e estável rede de distribuição que possui no mundo inteiro.³⁰ A Caterpillar é o maior fabricante mundial de equipamento pesado de mineração, construção e agricultura. Se, por um lado, a qualidade de engenharia e de produto é superior, a empresa credita muito de seu sucesso à sua forte rede de revendedores e aos serviços de suporte do produto oferecidos por todo o mundo. O presidente, David Fites, argumenta que o conhecimento do mercado local e os fortes relacionamentos com os clientes oportunizados pelos revendedores da Caterpillar são de valor incalculável: "Nossos revendedores têm a característica de serem líderes comerciais destacados em suas áreas de atuação, com profundo envolvimento nas atividades da comunidade e comprometidos em viver naquela região. Suas reputações e relacionamentos de longo prazo são importantes, uma vez que a venda de nossos produtos é um negócio pessoal". 31



FIGURA 6-7 A Disney cria laços de serviços para os membros de seus cartões Magic Kingdom Gold Card. Reimpresso com permissão.