

Estructura de Desglose del Trabajo (EDT)

Proyecto 8: Reducción de Desperdicio de Productos en Supermercados

Metodología Hibrida: Lean Six Sigma (DMAIC) + CRISP-DM + Scrum

Nivel 1: Proyecto General

1.0 Proyecto: Reducción de Desperdicio de Productos en Supermercados

Nivel 2: Fases Principales (DMAIC + CRISP-DM + Scrum)

- 1.1 Fase de Definición (Define)
 - 1.2 Fase de Medición y Análisis (Measure & Analyze)
 - 1.3 Fase de Mejora y Desarrollo (Improve – CRISP-DM + Scrum)
 - 1.4 Fase de Control y Monitoreo (Control)
 - 1.5 Fase de Cierre
-

Nivel 3: Entregables por Fase

1.1 Fase de Definición

- 1.1.1 Reunión Kick-off con stakeholders.
- 1.1.2 Elaboración del Project Charter.
- 1.1.3 Identificación de sucursales críticas (Norte y Este).
- 1.1.4 Definición de métricas iniciales (niveles de merma, % de productos donados).

1.2 Fase de Medición y Análisis

- 1.2.1 Recolección de datos de ventas, inventario, descartes y proveedores.
- 1.2.2 Limpieza y preprocesamiento de datos.
- 1.2.3 Análisis exploratorio (EDA) para identificar patrones de merma.
- 1.2.4 Comparación entre Casa Central y sucursales periféricas.
- 1.2.5 Identificación de causas raíz de desperdicio.

1.3 Fase de Mejora y Desarrollo

- 1.3.1 Diseño del modelo predictivo de inventarios (CRISP-DM).
- 1.3.2 Desarrollo de reglas de promociones para productos próximos a vencer.
- 1.3.3 Establecimiento de convenios con ONGs/comedores locales.

- 1.3.4 Desarrollo de un piloto (MVP) en una sucursal.
- 1.3.5 Validación de resultados y retroalimentación con Scrum (sprints iterativos).

1.4 Fase de Control y Monitoreo

- 1.4.1 Creación de dashboard con KPIs de desperdicio.
- 1.4.2 Seguimiento de reducción de mermas en tiempo real.
- 1.4.3 Ajustes al modelo y procesos de donación según resultados.
- 1.4.4 Capacitación continua al personal de sucursales.

1.5 Fase de Cierre

- 1.5.1 Documentación técnica y operativa del proyecto.
- 1.5.2 Informe final de métricas y resultados alcanzados.
- 1.5.3 Lecciones aprendidas y recomendaciones para escalado.
- 1.5.4 Presentación final a stakeholders.