

练习题 2: (开始时间是 1)

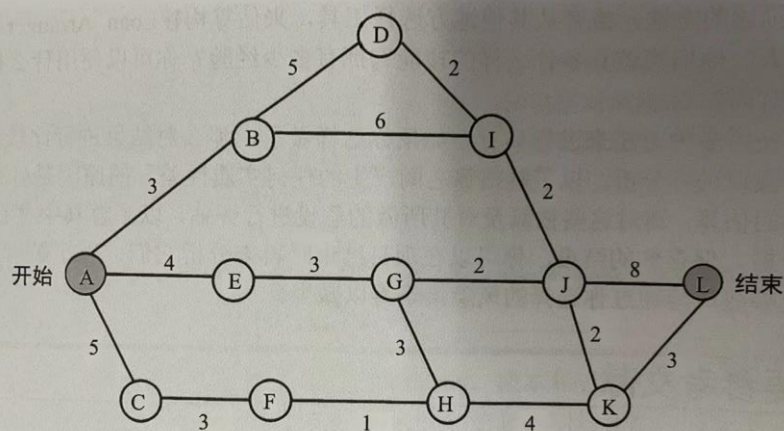


图3-23 练习2的活动图

3. 图3-24是一张活动图。找出其关键路径。

活动	前驱	最早开始时间	最晚开始时间	时差
AB		1	1	0
BD	AB	4	4	0
BI	AB	4	5	1
DI	AB,BD	9	9	0
IJ	AB,BD,BI,DI	11	11	0
AE		1	4	3
EG	AE	5	8	3
GL	AE,EG	8	11	3
JL	AB,BD,BI,DI,IJ,AE,EG,GJ	13	13	0
AC		1	5	4
CF	AC	6	10	4
FH	AC,CF	9	13	4
GH	AE,EG	8	11	3
HK	AE,EG,GH,AC,CF,FH	11	14	3
JK	AB,BD,BI,DI,IJ,AE,EG,GJ	13	16	3
KL	AB,BD,BI,DI,IJ,AE,EG,GJ,JK,GH,AC,CF,FH,HK	15	18	3

AB、BD、DI、IJ、JL 活动的时差为 0，即为关键节点，因此关键路径为 A → B → D → I → J → L = 20

练习题 3:

图3-23 练习2的活动图

3. 图3-24是一张活动图。找出其关键路径。

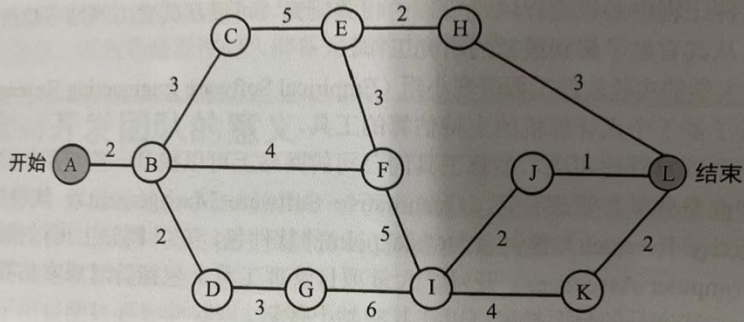


图3-24 练习3的活动图

4. 针对一个软件开发项目，哪些活动可以并行进行？解释为什么活动图有时会隐藏这些活动的相
赖性。
5. 对于一个落后于进度的项目，说明增加项目缓冲时间的重要性。

活动	最早开始时间	最晚开始时间	时差
A	0	0	0
B	2	2	0
C	5	5	0
D	4	9	5
E	10	10	0
F	13	13	0
G	7	12	5
H	12	21	9
I	18	18	0
J	20	23	3
K	22	22	0
L	24	24	0

关键路径：A->B->C->E->F-I->K->L