**核心团队说明**

项目经理：董旭腾，崔一鸣：熟悉项目管理；

技术专家：张天护，崔一鸣，高歌远：熟悉数据设计开发

Ui设计：崔一鸣，张涛毅，吴三荣：熟悉界面设计工作，能够关注用户使用特征

测试专家：张天护，高歌远：熟悉测试工作，融洽地与技术团队配合

**里程碑记过渡计划**

2018.11：组建核心团队，确定产品定位和第一版产品范围

11.05：完成产品基本的架构样式

11.25：完善产品部分界面的详细功能

12.15：产品第一版基本完成，数据测试与产品细化开始设计

12.25：产品第二版基本完成，进一步的产品细节与需求开始修改

2019.01.05：产品结束

**干系人登记册**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 董旭腾 | 项目经理  技术专家 | 高 | 高 | 有专业的项目管理能力和技术能力 | 负责技术与产品 |
| 崔一鸣 | 项目经理  Ui设计师 | 高 | 高 | 了解用户特征，对产品品质要求高。熟练掌握各种界面设计工作， | 负责ui与产品 |
| 张天护 | 技术专家  Ui设计师 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验，并有技术开发能力 | 负责技术与ui |
| 张天护 | ui设计师、  测试专家 | 高 | 高 | 熟悉设计和测试相关经验融洽地与技术团队配合 | 负责ui与测试 |
| 高歌远 | 技术专家  测试专家 | 高 | 高 | 熟悉技术开发，拥有测试经验，并融洽地与技术团队配合。 | 负责技术与测试 |

项目章程

* **项目名称**
  + 简语App
* **项目经理**
  + **董旭腾，崔一鸣**
* **项目背景**
  + 空闲时人们想要打发无聊时间
  + 对阅读有兴趣，和分享心情需要有个平台
* **项目目标**
  + 建立一个环境优良，风格简约的阅读app平台

**项目范围**

* + 阅读作品好者与制作者：用户信息，短视频浏览、评价、个人中心
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动；
* **进度**
  + 2018．11
    - 成员组建，确定项目
    - 2018.11~12月：项目基本完成
    - 2018.12~2019.1：项目进一步添加详细内容，并结束
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、主要变更记录、验收报告；
* **签字**