项目章程

* **项目名称**

蚂蚁搬家小程序

* **项目经理**

甄攀星

* **项目背景**

石家庄市拥有大学、职技等学校在校生至少十万，但是没有为大学生提供搬宿舍、零食外卖送上楼服务的专业平台；我们可以通过构建服务石家庄大学生群体的蚂蚁搬家小程序来搭建这一桥梁，实现服务学生、繁荣市场的有益局面。

* **项目目标**

建设并运营蚂蚁搬家小程序，为石家庄在校大学生提供便捷、时尚的搬宿舍、外卖零食送上楼的服务。

* **项目范围**
  + 商家支持：入住、管理货品及分类、订单处理、查看历史数据；
  + 学生采购：服务、货物查询及浏览、下单、结账、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动；
  + 管理员功能：商家审核、广告管理、推荐货物管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2018．11月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2018．12月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2018．1.1—2019.1.20：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2019．1.20—2019.2.1：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和学生进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、主要变更记录、验收报告；
* **签字**