1주차 2024.03.28 (목)

TEAM. 쌉슬립 프로젝트 계획서

PM : 구도현

강은혜, 강태윤, 구도현, 김범일, 남상효, 문다연, 이민현, 양수진

Index

SAP S/4 HANA 도입 배경

비즈니스 설명

렌탈 시스템 도입배경 CLOUD 도입 배경 기업개요 서비스 소개 차별점 수행계획

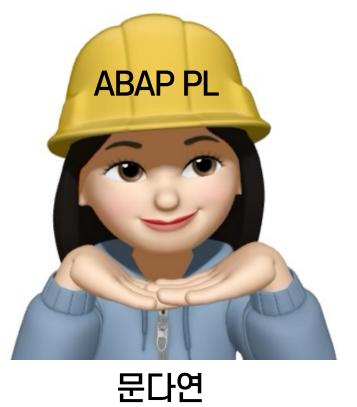
WBS 프로세스 흐름도 기대효과

팀원및역할소개



PM - 구도현









양수진

SAP S/4 HANA 도입 배경

렌탈 시스템 도입배경

단순판매 기업의 실적유지 한계



렌탈사업 or 저가 브랜드







에이스 : 영업이익 15% 감소



시몬스 : 전년대비 매출 6.4% 감소 영업이익 35.8% 감소

COWOY 코웨이 : 전년대비 매출 10% 증가



ZINUS 지누스 : 전년대비 매출 66.4% 증가

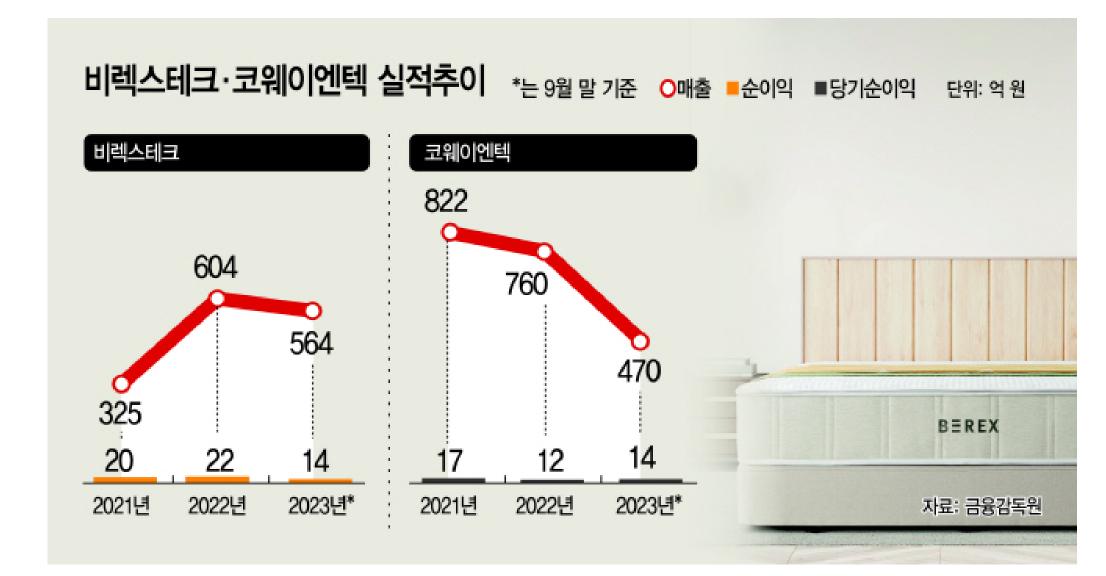
SAP S/4 HANA 도입 배경

렌탈 시스템 도입배경

가격 진입 장벽

'렌탈'과 '가성비'를 전면으로 내세운 기업 전략

>> 소비자 부담을 낮춰 지갑을 열게 한 주요 요인



	<u>물가인식 및 기대인플레이션율¹⁾</u>										
	'23.7월	8월	9월	10월	11월	12월	'24.1월	2월(A)	3월(B)	(B-A)	
물 가 인 식의	4.3	4.2	4.1	4.1	4.1	3.9	3.8	3.8	3.8	(-)	
기대인플레이션을	3.3	3.3	3.3	3.4	3.4	3.2	3.0	3.0	3.2	(+0.2)	

- 주: 1) 중앙값(median)
 2) 지난 1년간 소비자물가상승률에 대한 인식(%)
 3) 향후 1년간 소비자물가상승률 전망(%)

CLOUD 도입 배경

AS-IS TO-BE

AS-IS

전표 발생 시점 관리의 어려움

TO - BE

회계 데이터 실시간 공유 및 정확도 향상 : 렌탈 가격 관리 및 이에 수반한 미수금, 위약금을 실시간으로 추적기능

ECC 6.0의 MA 서비스 종료 예정에 따른 대응 전략 수립 및 시행 요구

S/4HANA 컨버전을 통한 차세대 ERP로의 최적화 기반 구현

사업 규모 확장으로 인한 재고 관리 한계

실시간 재고 확인 및 검수 효율 증가

렌탈 시스템 도입 후 온/오프라인 별 고객 데이터 실시간 트랙킹 필요

통합 회원 관리 시스템 구축

기존 ERP와의 차이점

ECC >> S/4 HANA



비즈니스설명

기업개요



SYNC-REST는 자체 생산된 매트리스를 판매, 렌탈하는 기업입니다. 주요 취급 품목은 프리미엄 라인 4가지 사이즈의 침대입니다. SAP S/4 HANA 도입 후 실시간 정보를 바탕으로 고객 집중 케어서비스를 제공합니다.

연매출	1,200 억
사원수	623명
설립일	2011년
본사 위치	서울특별시 구로구 디지털로26길 22 S스퀘어 15~20층
공장 위치	경기도 이천시 신둔면 서이천 777
물류창고 위치	경기도 이천시 신둔면 서이천 888

"Find your Rhythm, Sleep in Sync"

사내 조직도



사업구조



서비스 소개

렌탈 정책

렌탈 기간 정책

렌탈 기간 만료 후 정책

렌탈 기간 정책

렌탈기간	의무 사용 기간
5년	36개월 (3년)
714	60개월
7년	(5년)

·위약금: 남은 윌 렌탈료 합산 · 20%

렌탈 기간 만료 후 정책

기간 만료 내	기간 만료 후
구매 : 판매가 - 사용기간 렌탈비	5년 7년 렌탈종료 후 고객에서 소유권 이전
중도 해지 → 위약금	

서비스소개



판매가

판매가 (만원)

	싱글	슈퍼싱글	퀸	킹
메모리폼	150	170	190	220
스프링	135	155	175	205
메모리폼(5년 렌탈/윌)	35,000	39,000	43,000	47,000
스프링(5년렌탈/윌)	32,000	36,000	40,000	44,000
메모리폼(7년 렌탈/윌)	27,000	30,000	33,000	36,000
스프링(7년렌탈/윌)	25000	28,000	31,000	34,000
케어 서비스 1회	40,000	45,000	50,000	55,000

서비스 소개

직영점

직영점 리스트

직영점 13개

직영점 현대백화점 울산동구점 현대백화점 판교점 현대백화점 킨텍스점 현대백화점 목동점 현대백화점 더현대 서울 현대백화점 울산점 현대백화점 디큐브시티점 현대백화점 신촌점 현대백화점 중동점 현대백화점 미아점 현대백화점 부산점 현대백화점 충청점 현대백화점 천호점

서비스 소개

회수정책

회수비용정책

회수정책

	회수	소유권 이전
고객부담	반납배송비	케어 서비스는 별도 구매필요
자사부담	X	X

수행계획

수행계획

WBS

	SAP슬립	프로젝트명	침대 제조/렌탈 회사 S/4 HANA 도입					
		고객	SYNC-REST					
작성자	CL2 1조	문서 버전	ver 2.0					
최초 작성일	2024-03-27	최종 수정일	-					

진행단계	수행내용	상세수행내용	산출물/작업문서	진척을	기간	3월			4월			5월					6월				
신경단세	T846	0417870	선물물/역임군시	242	7112	5W	1W	2W	3W	4W	5W	1W	2W	3W	4W	5W	1W	2W	3W	4W	5W
		프로젝트 환경 셋업, 멤버구성	01_01. 일정 계획표 (WBS)		03/25~03/29																
1. 준비	계획	프로젝트 상세 일정 확정	01_02. 프로젝트 계획서		03/25~03/29								1								
		프로젝트 수행 계획 수립			03/25~03/29																
	AS-IS / TO-BE 분석	02_01. AS-IS계획서		04/01~04/05																	
2. 분석	요구사함 분석	X3-13 / 10-112 ± -1	02_02. TO-BE 계획서		04/01~04/05																
2.24	AT48 E =	프로세스 분석	02_03. 조직정의서		04/01~04/05																
					04/01~04/05								어								
		DB 설계	03_01. ERD		04/08~04/19				회				린	부				취			
3. 설계	기획	프로그램 설계	03_02. 테이블 정의서		04/08~04/19				의				이	처			현	종			
J. 24		화면 설계	03_03. 개발 결과 상세 사양서		04/08~04/19				원				대	II O			충	발			
		AC 24	03_04. 프로그램 개발 사양서		04/08~04/19				선 기				체	신			잍	민			
		코딩	04_01. 통함 테스트 시나리오 및 결과서		04/22~06/07				입				휴	Ή				=			
4. 구현	개발	단위테스트	04_02. 구현 결과 상세 사양서(선택사항)		04/22~06/07								빝								
	- 11 -																				
	통합 테스트	최종 통합 테스트 수행	05_01. 통합테스트 결과서		05/27~06/10																
5. 완료		완료 보고서 제작	05_02. 완료 보고서(발표용 /결과보고용)		05/27~06/10																
J. C.	완료 및 발표 준비	영상 제작	05_03. 영상 (개발/시연)		05/27~06/10																
		포트폴리오 제작	05_04. 포트폴리오		05/27~06/10																

기대효과



부서 간 실시간 정보 공유



DB 성능 향상 (데이터 처리 속도 증가)



고객 만족도 향상 (실시간 가격, 재고 반영)



기존 프로세스와 렌탈 프로세스의 통합으로 관리 효율성 증대

SYNC CL2-1조

프로젝트 계획서

Q&A 21ALCI

궁금한 점이 있다면 부담없이 물어봐주세요!

만약 익명으로 질문하길 원한다면

Discode:

https://discord.com/channels/1179679742803316788/ 1221631855686586408