

SYNC 4기

1주차 2024.03.28 (목)

---

# TEAM. 싹슬립

# 프로젝트 계획서



PM : 구도현

강은혜, 강태윤, 구도현, 김범일, 남상효, 문다연, 이민현, 양수진

SAP S/4 HANA  
도입 배경

렌탈 시스템 도입배경  
CLOUD 도입 배경

비즈니스 설명

기업개요  
서비스 소개  
차별점

수행계획

WBS  
프로세스 흐름도  
기대효과

팀원 및 역할 소개

강은혜



강태운



PM - 구도현



김범일



남상효



ABAP PL



문다연

이민현



FIORI PL



양수진

# SAP S/4 HANA 도입 배경

렌탈 시스템 도입배경

단순판매 기업의 실적유지 한계



렌탈사업 or 저가 브랜드



에이스 : 영업이익 15% 감소



시몬스 : 전년대비 매출 6.4% 감소  
영업이익 35.8% 감소



코웨이 : 전년대비 매출 10% 증가



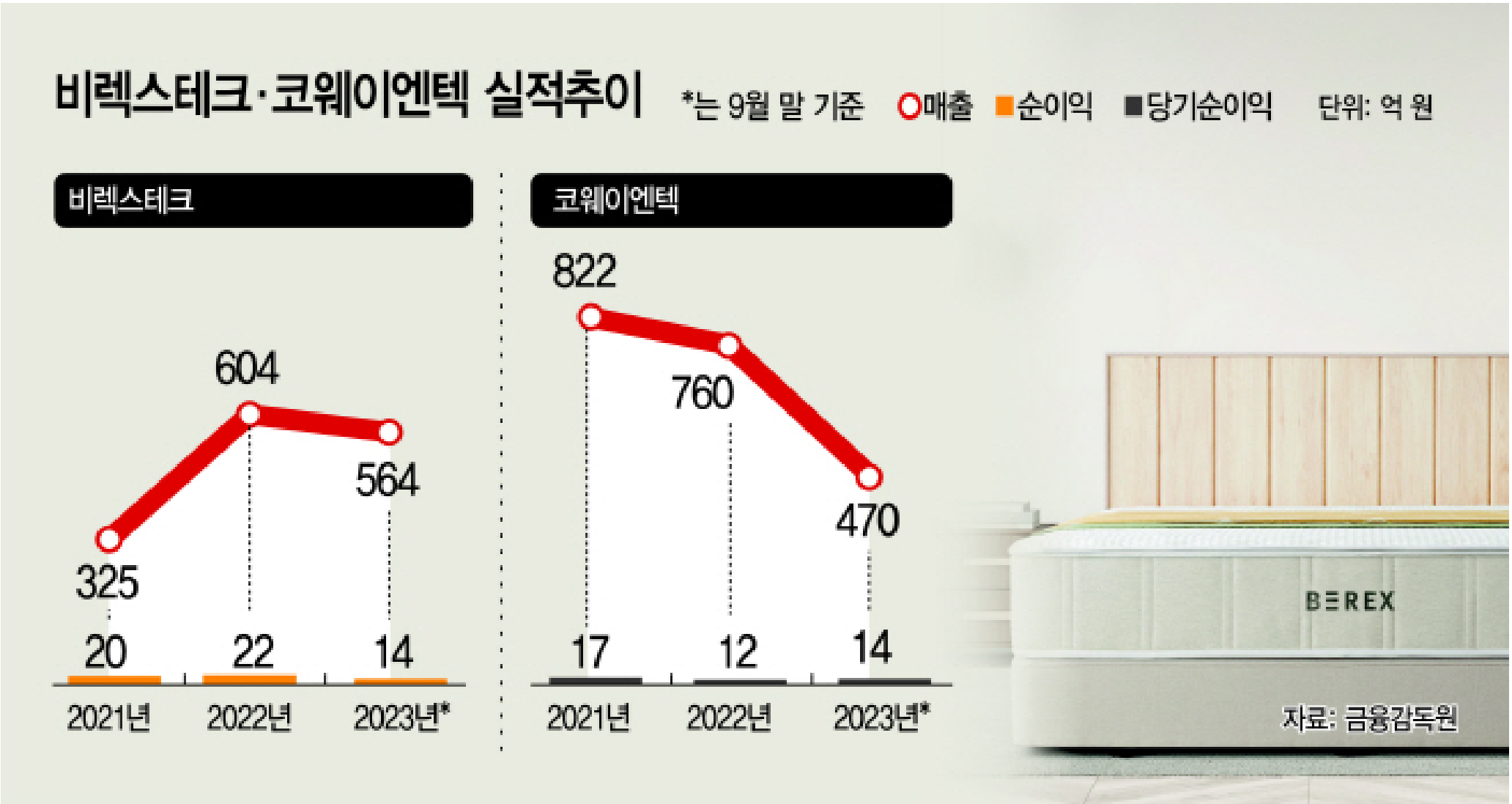
지누스 : 전년대비 매출 66.4% 증가

렌탈 시스템 도입배경

가격 진입 장벽

'렌탈'과 '가성비'를 전면으로 내세운 기업 전략

» 소비자 부담을 낮춰 지갑을 열게 한 주요 요인



물가인식 및 기대인플레이션율<sup>1)</sup>

	23.7월	8월	9월	10월	11월	12월	24.1월	2월(A)	3월(B)	(B-A)
물가인식 <sup>2)</sup>	4.3	4.2	4.1	4.1	4.1	3.9	3.8	3.8	3.8	(-)
기대인플레이션율 <sup>3)</sup>	3.3	3.3	3.3	3.4	3.4	3.2	3.0	3.0	3.2	(+0.2)

주: 1) 중앙값(median)  
2) 지난 1년간 소비자물가상승률에 대한 인식(%)  
3) 향후 1년간 소비자물가상승률 전망(%)



CLOUD 도입 배경

AS-IS TO-BE

AS - IS

전표 발생 시점 관리의 어려움

ECC 6.0의 MA 서비스 종료 예정에 따른  
대응 전략 수립 및 시행 요구

사업 규모 확장으로 인한 재고 관리 한계

렌탈 시스템 도입 후 온/오프라인 별  
고객 데이터 실시간 트래킹 필요

TO - BE

회계 데이터 실시간 공유 및 정확도 향상  
: 렌탈 가격 관리 및 이에 수반한 미수금, 위약금을  
실시간으로 추적가능

S/4HANA 컨버전을 통한  
차세대 ERP로의 최적화 기반 구현

실시간 재고 확인 및 검수 효율 증가

통합 회원 관리 시스템 구축

## 기존 ERP와의 차이점

ECC ➤ S/4 HANA

자금 데이터  
실시간 호환성 증대

데이터 호환성  
부족 해결

실시간 고객 정보 트래킹



비즈니스 설명

기업개요



SYNC-REST는 자체 생산된 매트리스를 판매, 렌탈하는 기업입니다. 주요 취급 품목은 프리미엄 라인 4가지 사이즈의 침대입니다. SAP S/4 HANA 도입 후 실시간 정보를 바탕으로 고객 집중 케어 서비스를 제공합니다.

연매출	1,200 억
사원수	623명
설립일	2011년
본사 위치	서울특별시 구로구 디지털로26길 22 S스퀘어 15~20층
공장 위치	경기도 이천시 신둔면 서이천 777
물류창고 위치	경기도 이천시 신둔면 서이천 888

“Find your Rhythm, Sleep in Sync”

사내 조직도



이천창고 A : 완제품  
이천창고 B : 원자재

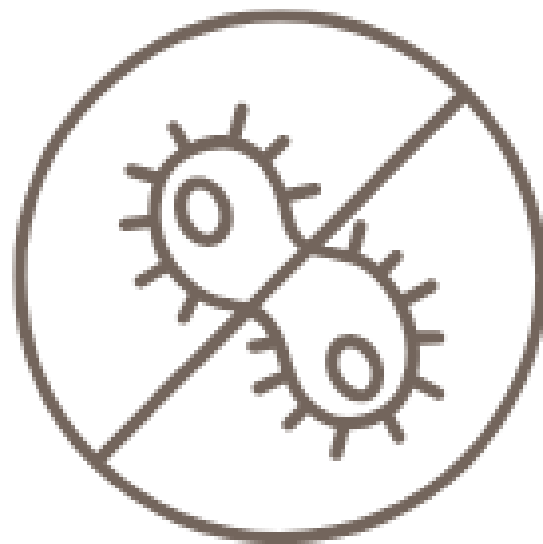
사업구조



고객



렌탈



전문가 케어 시스템

서비스 소개

렌탈 정책

렌탈 기간 정책

렌탈 기간 만료 후 정책

렌탈 기간 정책

렌탈기간	의무 사용 기간
5년	36개월 (3년)
7년	60개월 (5년)

·위약금 : 남은 월 렌탈료 합산 · 20%

렌탈 기간 만료 후 정책

기간 만료 내	기간 만료 후
구매 : 판매가 - 사용기간 렌탈비	5년 7년 렌탈종료 후 고객에서 소유권 이전
중도 해지 → 위약금	

서비스 소개

판매정책

판매가

	판매가 (만원)			
	싱글	슈퍼싱글	퀸	킹
메모리폼	150	170	190	220
스프링	135	155	175	205
메모리폼(5년 렌탈/월)	35,000	39,000	43,000	47,000
스프링(5년렌탈/월)	32,000	36,000	40,000	44,000
메모리폼(7년 렌탈/월)	27,000	30,000	33,000	36,000
스프링(7년렌탈/월)	25000	28,000	31,000	34,000
케어 서비스 1회	40,000	45,000	50,000	55,000

서비스 소개

직영점

직영점 리스트

직영점 13개

직영점
현대백화점 울산동구점
현대백화점 판교점
현대백화점 킨텍스점
현대백화점 목동점
현대백화점 더현대 서울
현대백화점 울산점
현대백화점 디큐브시티점
현대백화점 신촌점
현대백화점 중동점
현대백화점 미아점
현대백화점 부산점
현대백화점 충청점
현대백화점 천호점



서비스 소개

회수정책

회수비용정책

회수정책

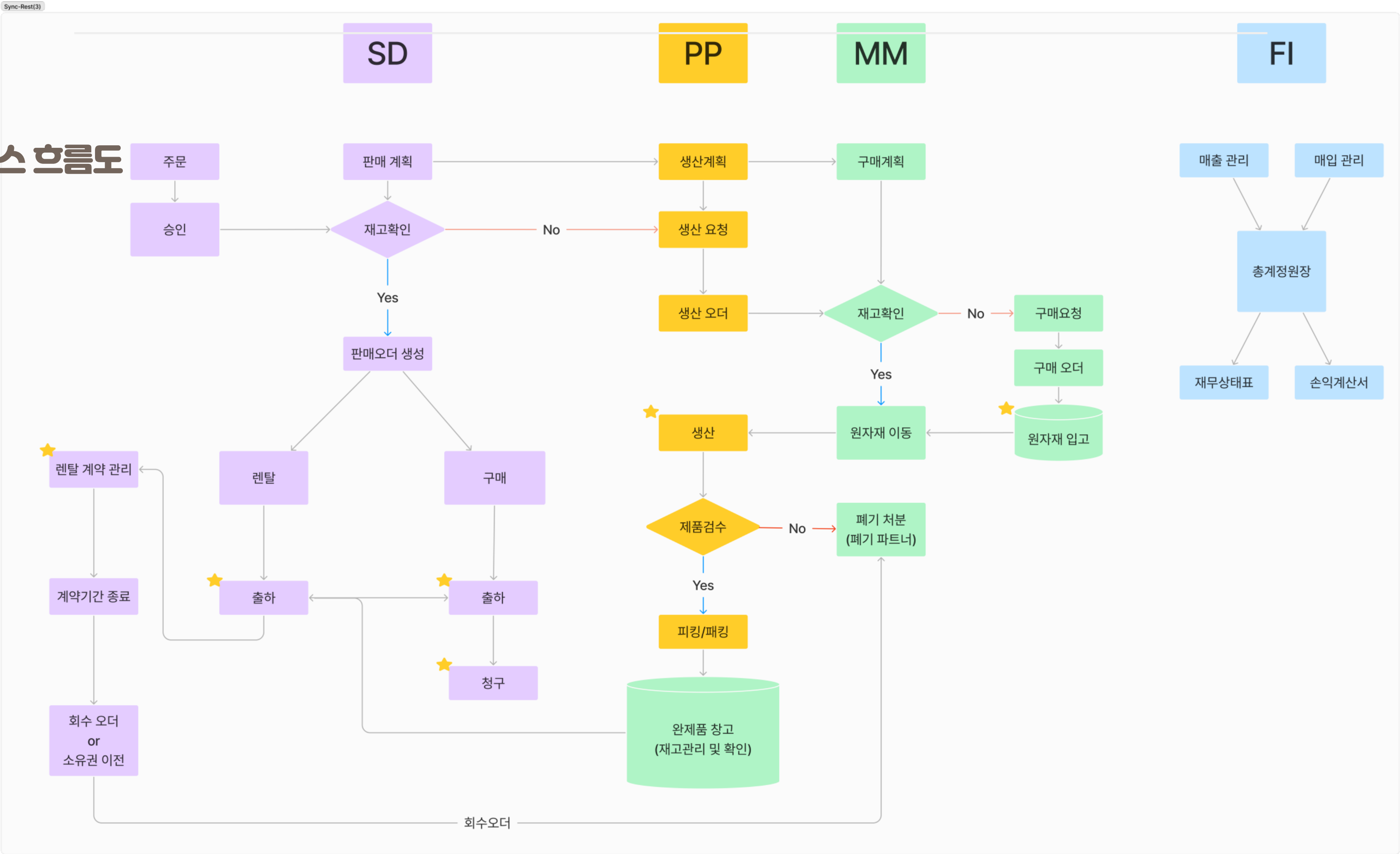
	회수	소유권 이전
고객부담	반납배송비	케어 서비스는 별도 구매필요
자사부담	X	X

# 수행계획

[illegible]

수행계획

프로세스 흐름도



## 기대효과

---



**부서 간 실시간 정보 공유**



**DB 성능 향상 (데이터 처리 속도 증가)**



**고객 만족도 향상 (실시간 가격, 재고 반영)**



**기존 프로세스와 렌탈 프로세스의 통합으로 관리 효율성 증대**

SYNC CL2 - 1조

프로젝트 계획서

---

Q & A  
감사합니다

궁금한 점이 있다면

부담없이 물어봐주세요!

만약 익명으로 질문하길 원한다면

Discode :

[https://discord.com/channels/1179679742803316788/  
1221631855686586408](https://discord.com/channels/1179679742803316788/1221631855686586408)