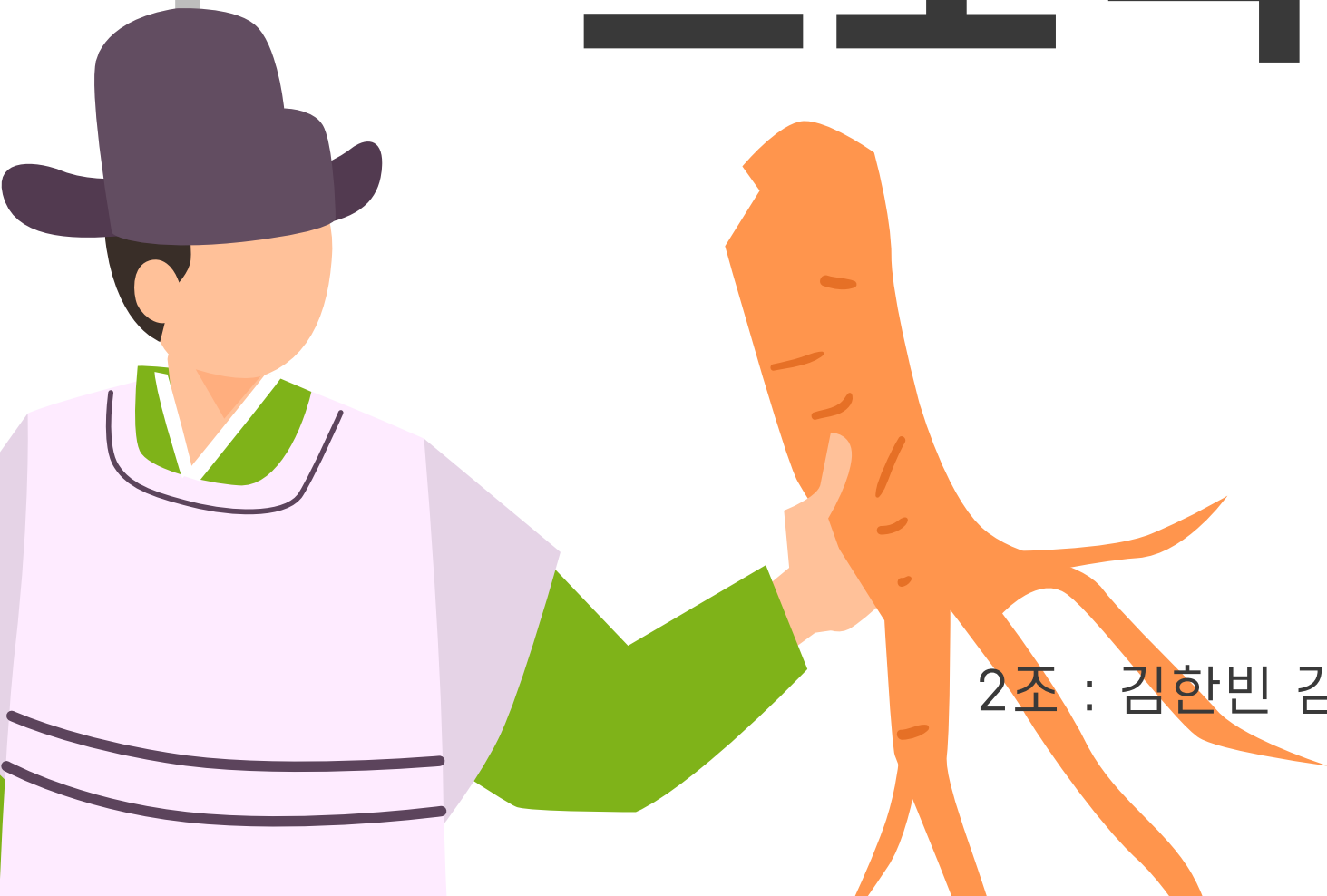


Team. 인생은 한방2조

프로젝트 수행계획서

2024.03.28 (목)

2조 : 김한빈 김현수 방현수 백민경 이은지 이현석 채석진 최종욱



CONTENTS LIST

목차

01

개요

- 팀원 소개
- 회사 소개

02

과제배경

- 추진 배경
- 추진 목표

03

프로젝트 설명

- 주요 제품 및 서비스 소개

04

수행 계획

- 추진 전략 및 방법론
- TO-BE
- 추진 조직
- 추진 일정

05

기대효과

- 정성/정량적 기대효과

01. 개요

팀원 소개

인생은 한방이조

프로젝트 계획서



이현석 (PM)



김현수 (PL)



방현수 (PL)



김한빈

01. 개요

팀원 소개

인생은 한방이조

프로젝트 계획서



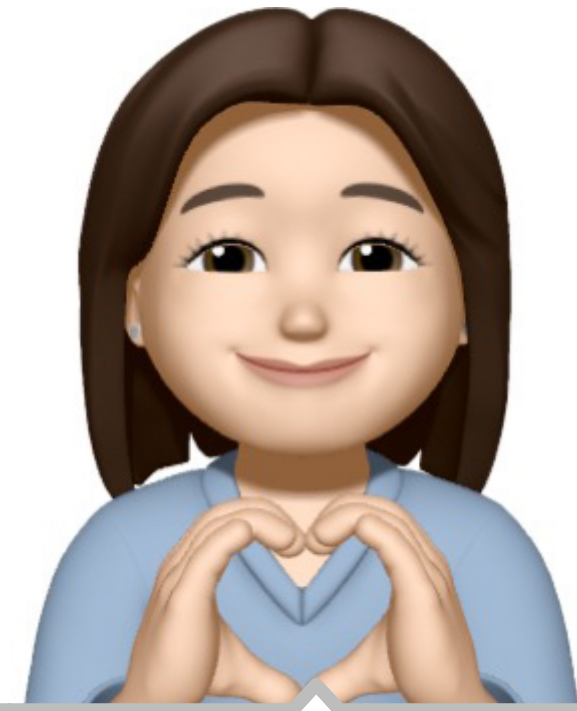
이은지



채석진



최종욱



백민경

01. 개요

회사 소개

주요 생산품

- 건강기능식품

설립연도

- 2004년

상장 일자

- 2010년 07월 01일

사원 수

- 400명

01. 개요

회사 소개

인생은 한방이조

프로젝트 계획서

자본금

- 50억원

연간 매출액

- 약 5000억원

당기 순이익

- 약 300억원

본사

- 서울특별시 강남구 테헤란로 123 샵샤름빌딩

공장

- 충청남도 부여군 공장

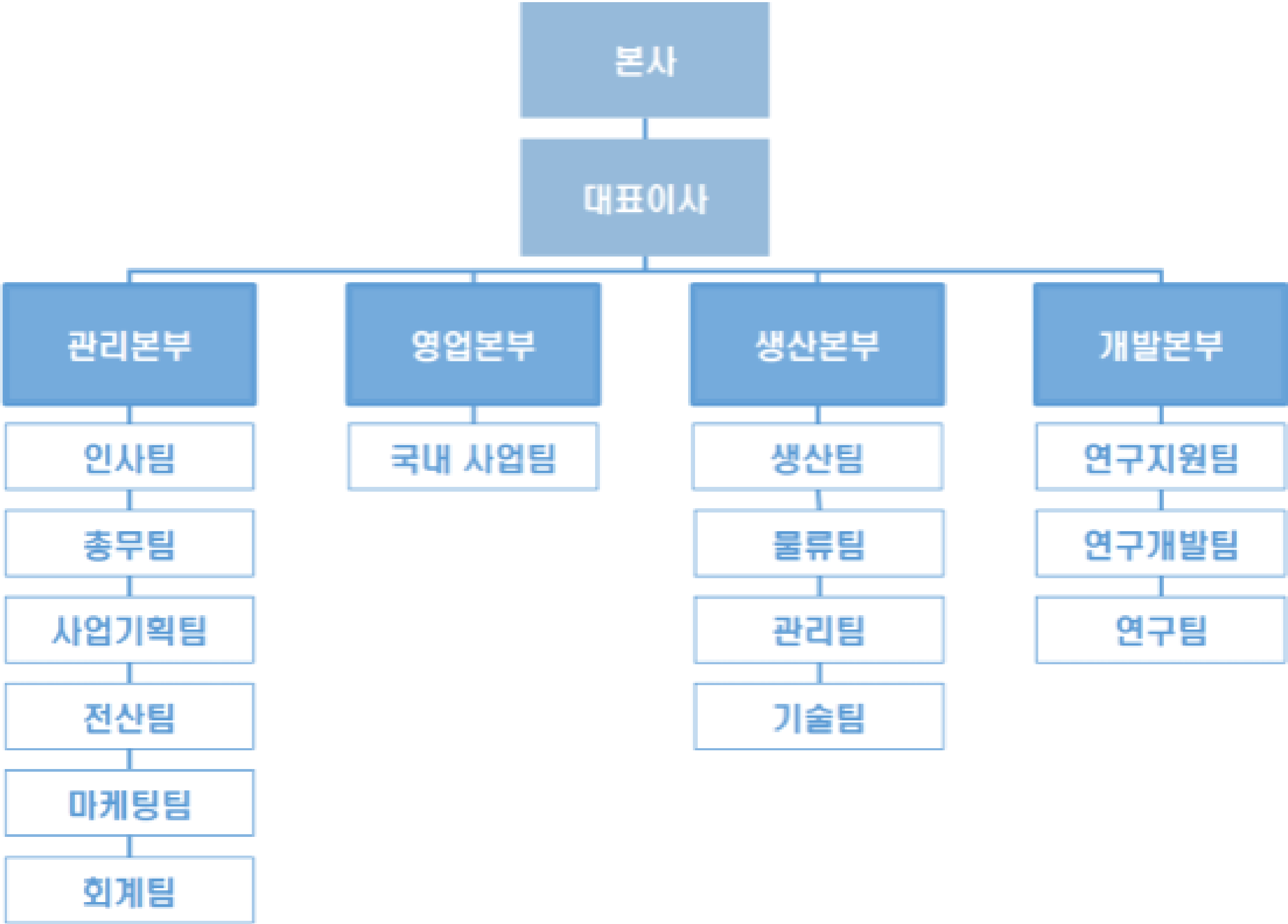
01. 개요

회사 소개

인생은 한방이조

프로젝트 계획서

조직도



02. 과제배경

프로젝트 추진 배경

추진 배경 1. 건강기능식품 시장의 성장세

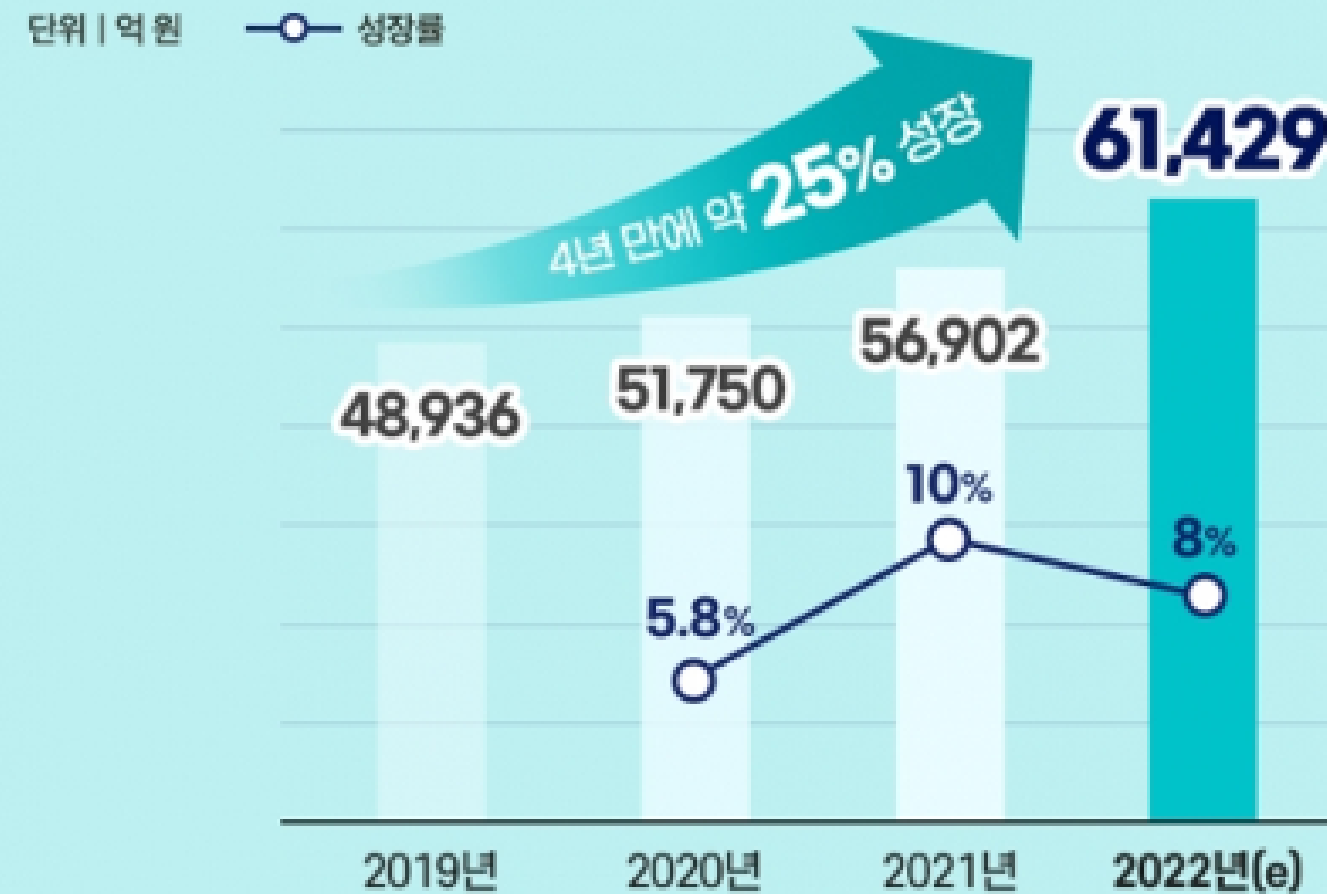


SAP YOUNG NEXT CLOUD

02. 과제배경

프로젝트 추진 배경

국내 건강기능식품 시장 규모



2022년 국내 시장 규모 6조원을 넘어서며
경기 침체에도 매년 지속적으로 성장!

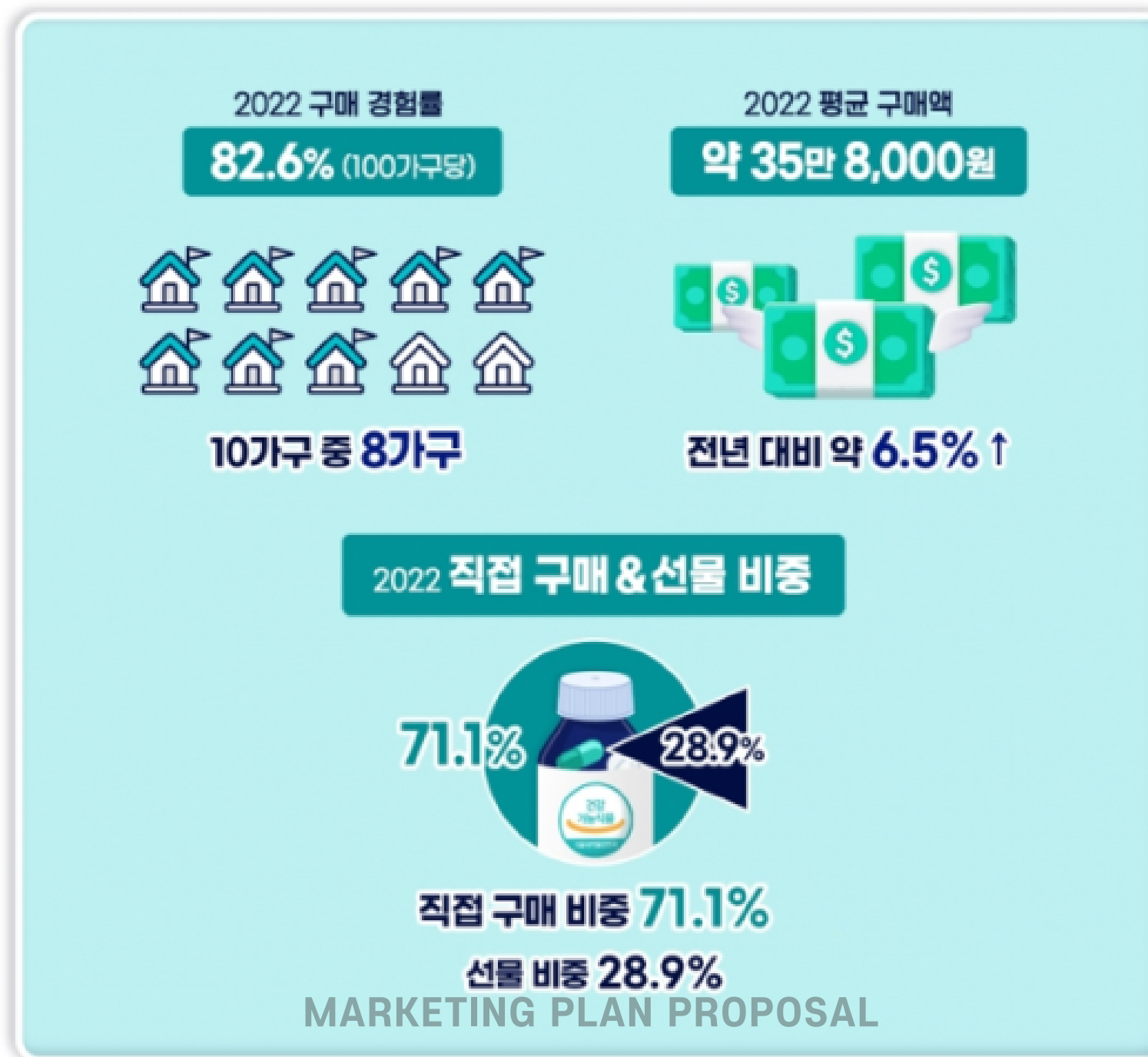
MARKETING PLAN PROPOSAL

02. 과제배경

프로젝트 추진 배경

대웅제약

2022 국내 건강기능식품 소비자구매 행동



02. 과제배경

프로젝트 추진 배경

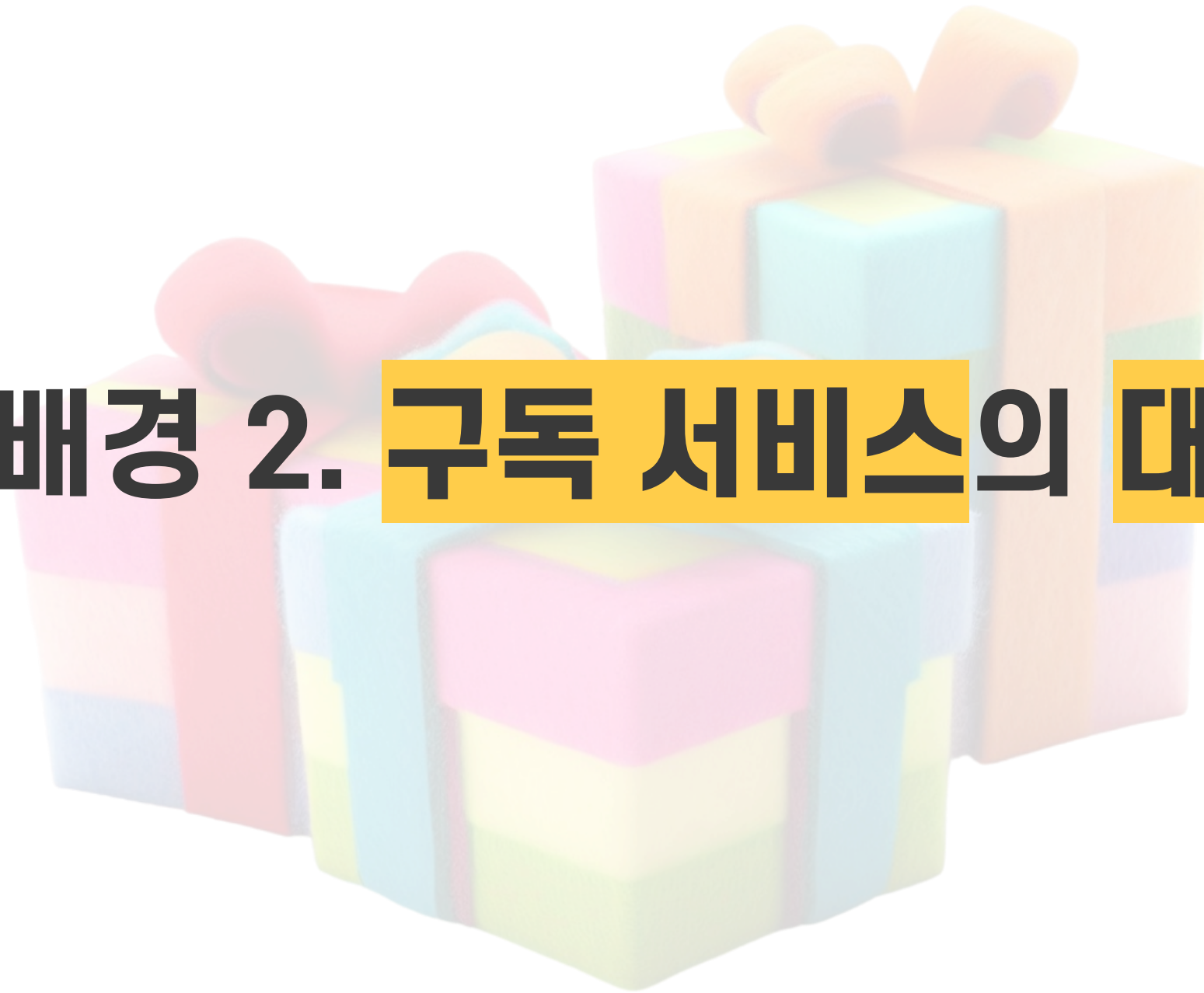
가장 많이 판매된 기능성 원료



02. 과제배경

프로젝트 추진 배경

추진 배경 2. 구독 서비스의 대중화



02. 과제배경

프로젝트 추진 배경

인생은 한방이조

프로젝트 계획서

**개인맞춤영양의
필요성**

**맞춤형
건강관련서비스**

SAP YOUNG NEXT CLOUD

02. 과제배경

프로젝트 추진 배경

결론 :

홍삼 제품에 주력한
건강기능식품
제조 및 판매

개인 맞춤형
건강기능식품
구독 서비스 도입

03. 프로젝트 설명

주요제품 소개



제품명

쌩쌩름 홍삼정 골드 스틱

제품 설명

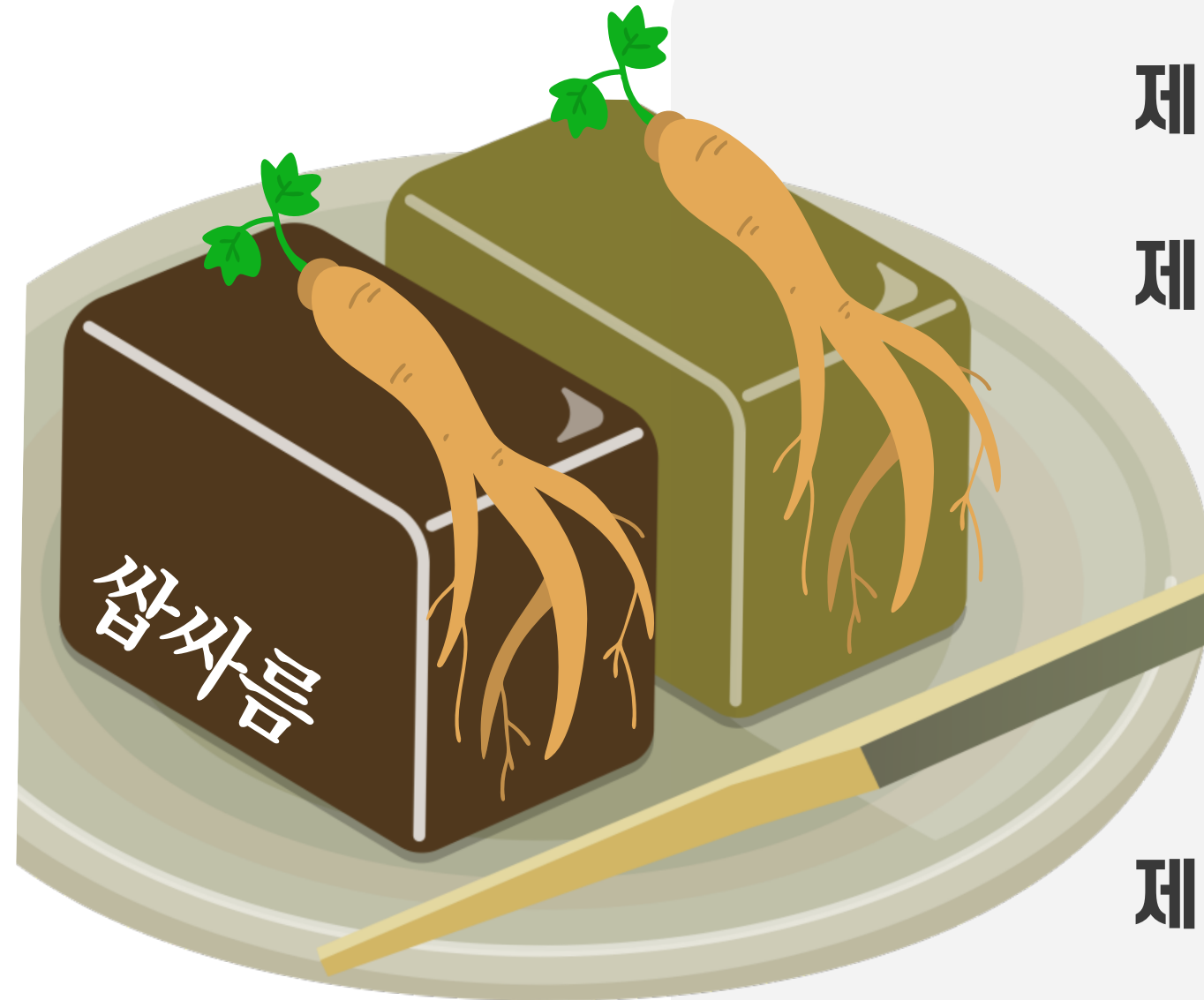
국내산 최상급의 홍삼을 진공절차로 농축한 프리미엄 홍삼정. 고도의 기술력과 엄격한 품질관리를 통해 최상의 품질을 자랑. 면역력 증진, 피로개선, 혈액 흐름, 기억력 개선, 항산화에 도움

제품 특징

간편한 복용, 건강기능식품 안전 인증

03. 프로젝트 설명

주요제품 소개



제품명

쌈싸름 달디단 홍삼 양갱

제품 설명

국내산 팔과 수삼으로 만든 프리미엄 홍삼 양갱. 어린아이 간식이나 디저트로 제공하기 좋음. 면역력 증진, 피로개선, 혈액 흐름, 기억력 개선, 항산화에 도움을 줌

제품 특징

최상급 밤 및 홍삼 사용, 간편한 보관, 건강기능식품 안전 인증

03. 프로젝트 설명

주요 서비스 소개

구독 서비스

- 개인별 **커스텀 구독서비스**
- 설문조사로 **소비자의 취향 파악** 후 그에 맞는
상품 구독 제안
- 선택한 **구독 기간** 별 **자동 결제** 및 주문/배송

03. 프로젝트 설명

주요 서비스 소개

인생은 한방이조

프로젝트 계획서

구독 서비스 주요상품

SAP-SSARUM
올인원 패키지



SAP-SSARUM
골드 패키지



SAP-SSARUM
키즈 패키지



SAP YOUNG NEXT CLOUD

04. 수행계획

CLOUD 도입 배경

기존 시스템의 문제 1) 높은 폐기율

한약 원재료 특성상,
유통기한이 짧은
자연 재료



실시간 재고 관리
시스템의 필요성 증대

04. 수행계획

CLOUD 도입 배경

Cloud System - S4 HANA 및 Fiori 도입

> 철저한 품질 관리가 가능해짐!

효율적인 재고 관리 실현으로 폐기물 최소화

전략 1) 실시간 재고 모니터링

전략 2) 재고 최적화를 위한 예측 알고리즘 구축

04. 수행계획

CLOUD 도입 배경

기존 시스템의 문제 2) 높은 불량률

한약 제조 과정
에서 발생하는
실시간 단위 공정의
불량 예측 모델
미 구현 문제



높은 불량률과
그에 따른
높은 폐기율 유발

04. 수행계획

CLOUD 도입 배경

Cloud System - S4 HANA 및 Fiori 도입

> 재고 최적화가 가능해짐!

데이터 실시간 모니터링으로 불량 예측 모델을 구현.

- 전략 1) 새롭게 표준화 된 품질 관리 프로세스 구축
- 전략 2) 어디서든 생산 공정을 확인하고 검토 가능한 프로그램 구축

04. 수행계획

CLOUD 도입 배경

기존 시스템의 문제 3) 납기일 지연

관련 부서 및
공급업체와의
실시간 데이터
공유 부재



실시간 데이터 미반영
으로 발생한
소통의 오류가
납기 지연 및 고객 만
족도 저하로 이어짐

04. 수행계획

CLOUD 도입 배경

Cloud System - S4 HANA 및 Fiori 도입

> **공급 일정 정확성** 및 **고객 만족도 향상** 가능해짐!

데이터를 **실시간으로 공유**하여
생산 및 공급 일정을 정확히 관리할 수 있도록 함

- 전략 1) SCM 시스템 구축으로 관련 부서와의 데이터 연동 강화
- 전략 2) 생산/공급 일정의 실시간 모니터링으로 납기일 준수율 최대화

04. 수행계획

2계층 ERP 도입 배경

2계층 ERP 도입

(주) 싸름제약

[1계층]

일반 의약품
제조 및 판매

사업
확장



SAP-SSARUM

[2계층]

건강기능식품
구독 및 판매

04. 수행계획

2계층 ERP 도입 배경

2계층 ERP 도입

모기업의 기존 시스템 (일반 제약)

자회사의 새로운 시스템 (건강기능식품)



분리! 각 시스템 별 효율적 운영 목적

04. 수행계획

AS-IS / TO-BE

인생은 한방이조

프로젝트 계획서

모듈	AS-IS	TO-BE
FI	데이터베이스 성능 및 보고의 한계 -> 데이터를 여러 테이블, 모듈로 구성	S/4 HANA를 통해 모든 재무 관련 데이터가 다양한 차원과 논리를 가진 단일 테이블로 구성되고, 모든 관련된 차원(그룹, 법률, 세금 등) 에서 데이터 수집 가능
CO	실시간 데이터 공유 부재 -> 신속하고 정확한 데이터에 기반한 의사 결정 불가	S/4 HANA를 통해 실시간 데이터에 접근하고 분석하여 경영자의 의사 결정을 지원

04. 수행계획

AS-IS / TO-BE

인생은 한방이조

프로젝트 계획서

모듈	AS-IS	TO-BE
SD	판매,주문,배송, 청구, 송장 생성 미 연결 -> 미수금 회수 속도가 느림	S/4 HANA를 통해 유연한 가격 책정 도구 활용, 제품/ 채널을 개선 및 수익성 높이고 고객과의 효 과적인 협상 진행하는 전략 수립 가능
MM	실시간 프로세스 부재로 재고 관리 미흡 -> 의사 결정 혼란 가중 및 높은 폐기율 야기	S/4 HANA를 통해 실시간 관리 프로세스를 실시 하여 재고 부족/과다를 줄여 업무 성능 향상
PP	데이터의 수집과 분석에 상당한 시간이 소요 -> 생산 계획 및 공정에 비효율적 측면 존재	S/4 HANA를 통해 In-Memory Database를 기 반으로 MRP 프로세스에서 요구되는 방대한 정 보를 가져와 신속한 의사 결정 가능

04. 수행계획

프로세스 흐름

인생은 한방이조

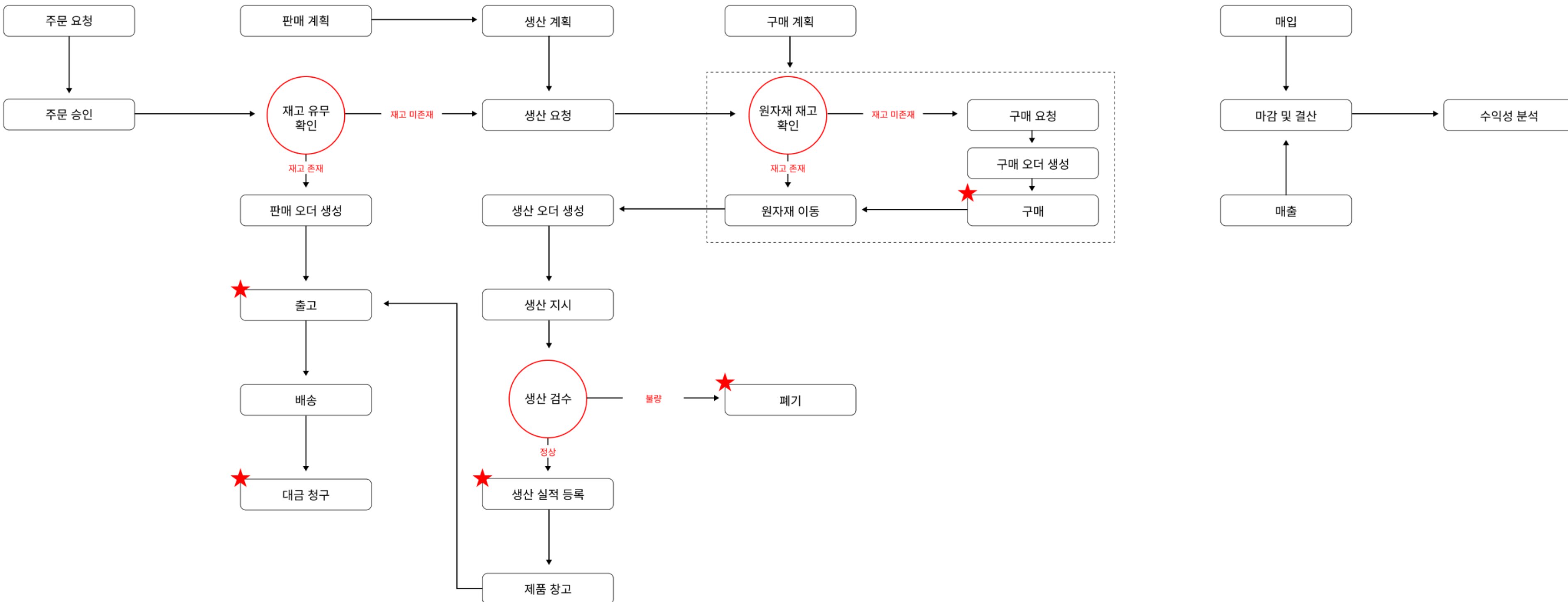
프로젝트 계획서

SD

PP

MM

FI / CO



04. 수행계획

추진 일정 (WBS)

인생은 한방이조

프로젝트 계획서

인생은 한방이조		프로젝트명	클라우드 거래 플랫폼 어플리케이션 개발
		고객	SAP ssarum
작성자	이현석, 최종욱, 채석진	문서 버전	ver 1.0
최초 작성일	2024.03.26	최종 수정일	2024.03.27

진행단계	수행내용	상세수행내용	산출물/작업문서	진척율	기간	3월	4월					5월					6월	
						5W	1W	2W	3W	4W	5W	1W	2W	3W	4W	5W	1W	2W
1. 준비	계획	프로젝트 환경 셋업, 멤버구성	01_01. 프로젝트 계획서															
		프로젝트 상세 일정 확정	01_02. 일정 계획표 (WBS)															
2. 분석	요구사항 분석	AS-IS / TO-BE 분석	02_01. AS-IS계획서															
			02_02. TO-BE 계획서															
		프로세스 분석	02_03. 조직정의서															
3. 설계	기획	DB 설계	03_01. ERD															
		CBO 테이블 설계	03_02. 테이블 정의서															
		화면 설계	03_03. 개발 프로그램 리스트															
			03_04. 프로그램 개발 사양서															
4. 개발	1차 프로그램 개발	개발리스트 정의서 참조																
	1차 통합 테스트(화면&기능)	통합 테스트 시나리오 선정/준비	04_01. 통합 테스트 시나리오															
		통합 테스트 수행 및 보완	04_02. 구현결과 상세 사양서(선택)															
	2차 프로그램 개발	개발리스트 정의서 참조																
	2차 통합 테스트(화면&기능)	통합 테스트 시나리오 선정/준비	04_01 통합 테스트 시나리오															
		통합 테스트 수행 및 보완	04_02. 구현결과 상세 사양서															
5. 완료	통합 테스트	최종 통합 테스트 수행																
	완료 및 발표 준비	완료 보고서 제작	05_01. 완료 보고서															
		영상 제작	05_02. 영상 (개발/시연)															
		포트폴리오 제작	05_03. 포트폴리오															

05. 기대효과

인생은 한방이조

MARKETING REPORT

정량적 측면

- DLT 감소
- 원가 절감, 폐기율 감소
- 불량률 감소
- 업무 효율성 향상
- 평균 이익율 개선
- 재고 감소

정성적 측면

- 의사 결정력 강화
- 표준 시스템화로 생산성 향상
- 고객 만족도 & 신뢰도 향상
- 근무자의 피로도 감소

SAP YOUNG NEXT CLOUD

Team. 인생은 한방2조

감사합니다

2024.03.28 (목)

2조 : 김한빈 김현수 방현수 백민경 이은지 이현석 채석진 최종욱