



목차





2. 프로젝트 팀 구성 및 역할

3. 프로젝트 수행 절차 및 방법

4. 프로젝트 수행 결과

5. 자체 평가 의견





프로젝트 개요

Beautiful people have beautiful cosmetics. The Face Ssap develops for your beauty.



프로젝트 개요 - 회사배경



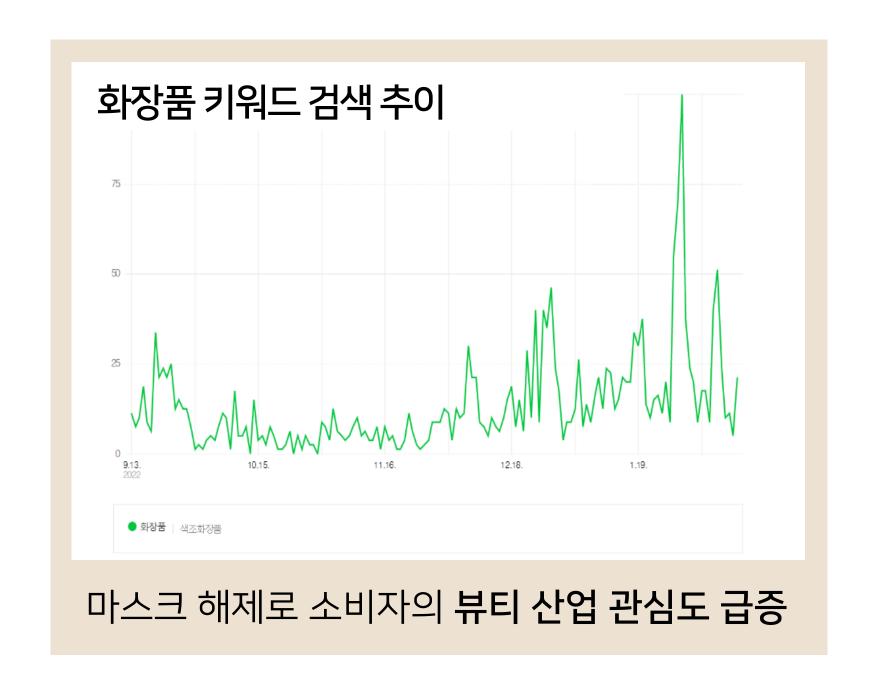
회사명 THE FACE SSAP

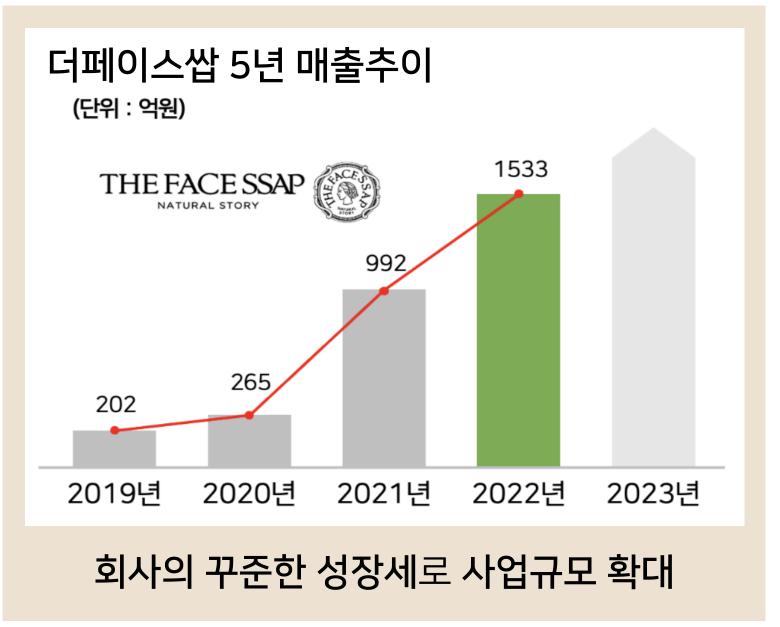
규모 중견 기업

사업 화장품 제조, 판매

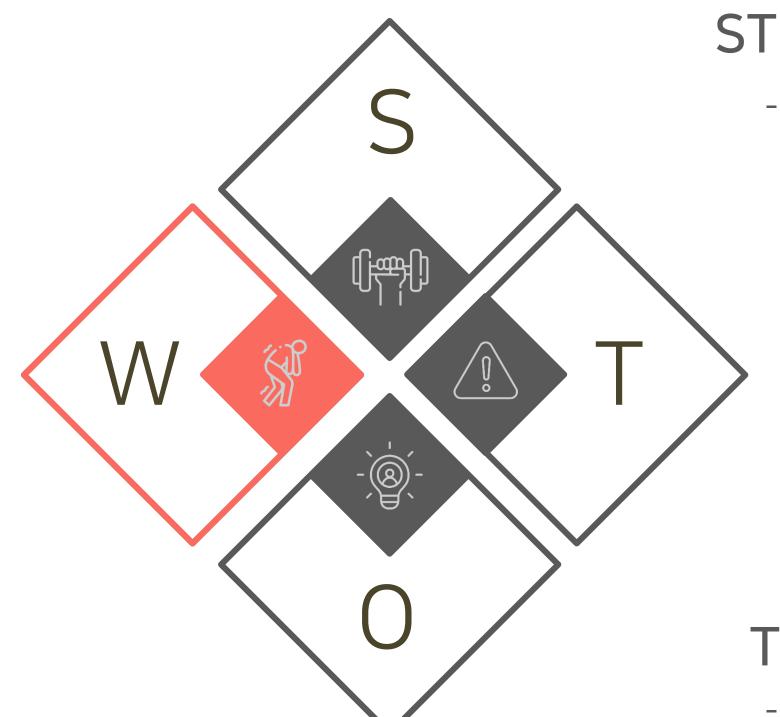
매출 1533억

프로젝트 개요 – 프로젝트 배경





자사 화장품 인기도 급상승 공식 자사몰(D2C) 오픈



STRENGTHS

- 효과적인 마케팅으로 현 시장의 트랜드를 이끄는 선두 주자

WEAKNESS

- 모듈간의 연계 부족으로 **현실적인 수요예측 불가**
- 재고관리 미흡으로 인한 관리 비용 증가
- 성과 확인 불가

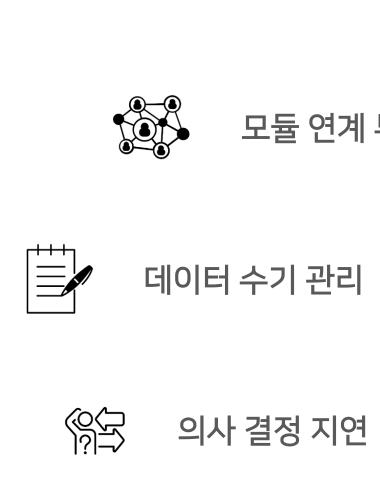
OPPORTUNITIES

- 마스크 해제로 인해 화장품 수요 증가
- 뷰티 산업 관심도 급증

THREATS

- 오프라인에서 온라인으로의 고객의 소비 방식 변화
- 기존 업체 간의 경쟁 심화

프로젝트 개요 - AS/IS TO/BE





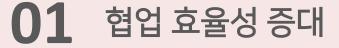


02

03



실시간 데이터 통합 제품 수요 파악





02 실시간 데이터 수집



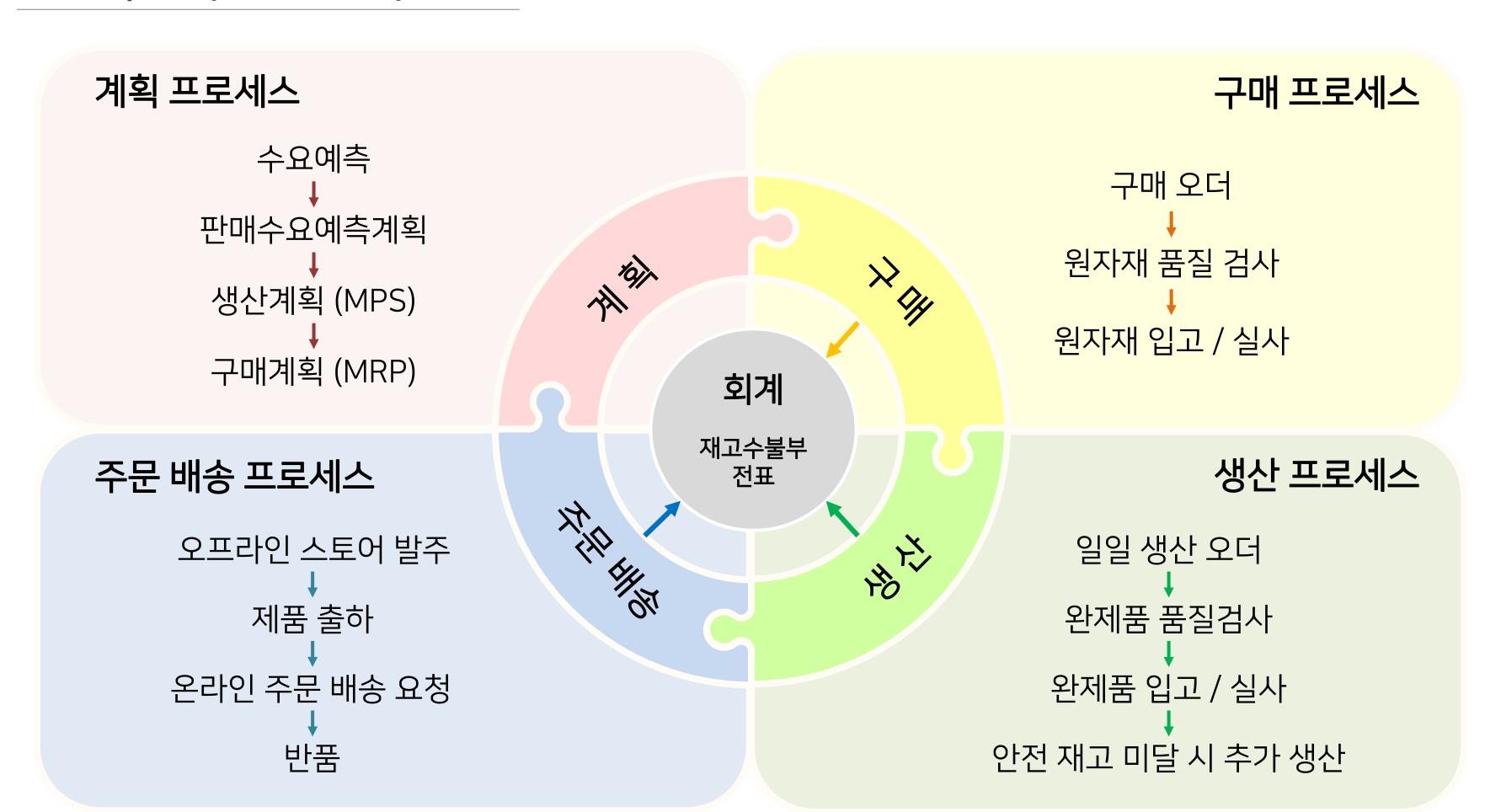
03 신속한 의사결정



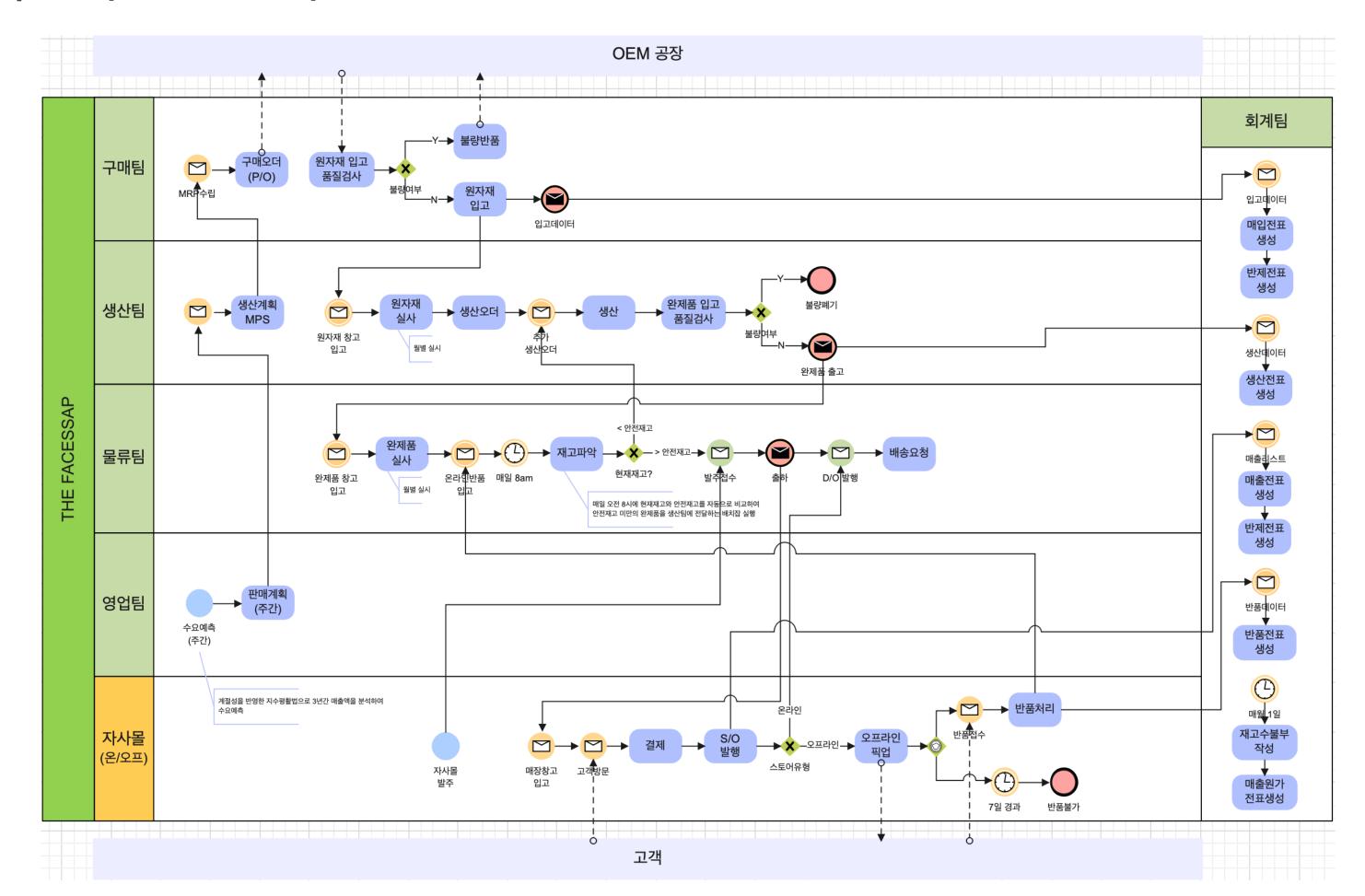
데이터 기반 수요예측



경험 기반 수요예측



프로젝트 개요 – 프로세스





프로젝트 팀 구성 및 역할

Beautiful people have beautiful cosmetics.
The Face Ssap develops for your beauty.

 \sim

 α



프로젝트 팀 구성 및 역할

훈련생	역할	담당 업무		
양동현	PM	▶ 자재 소요 계획 프로그램 설계 및 개발 (Online)▶ 고객 반품 프로그램 개발 (UI5)		
박영은	PL	▶ 생산 계획 프로그램 설계 및 개발 (Online) ▶ 고객 주문 내역 프로그램 개발 (UI5)		
권연지	PL	▶ 판매 계획 프로그램 설계 및 개발 (Online)▶ 전표 조회 프로그램 설계 및 개발 (Report)		
공영호	팀원	▶ 재고 별 매출 원가 조회 프로그램 설계 및 개발 (Online) ▶ KPI (성과지표) 그래프 조회 프로그램 개발 (Fiori)		
신소영	팀원	▶ 수기전표입력과 자동전표입력 프로그램 설계 및 개발 (Online) ▶ 전표 조회 프로그램 설계 및 개발 (Report)		
김기원	팀원	▶ 생산 오더 생성 프로그램 설계 및 개발 (Online) ▶ 스토어 발주 요청 프로그램 개발 (Fiori)		
이선호	팀원	▶ 구매 계획 조회 및 구매 오더 확정 프로그램 설계 및 개발 (Online) ▶ 온라인 스토어 주문 프로그램 개발 (Fiori)		
김도홍	팀원	▶ 창고 데이터 생성 조회 프로그램 설계 및 개발 (Report) ▶ 오프라인 스토어 주문 프로그램 개발 (Fiori)		
백태웅	팀원	▶ 주문 배송 조회 및 요청 프로그램 설계 및 개발 (Online) ▶ 역분개 전표 생성 프로그램 설계 및 개발 (Report)		



프로젝트 수행 절차 및 방법

Beautiful people have beautiful cosmetics.
The Face Ssap develops for your beauty.

 α



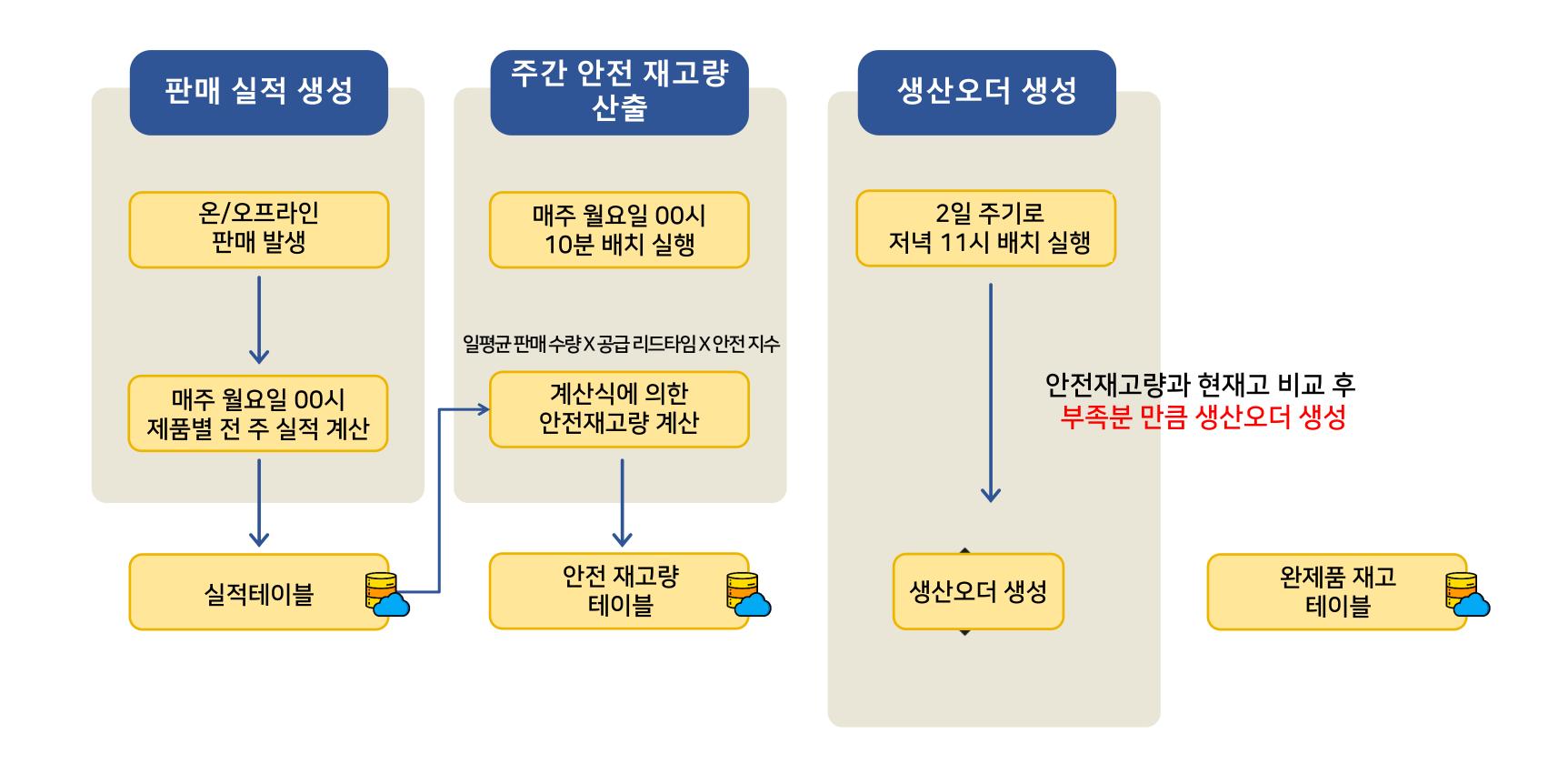


프로젝트 수행 결과

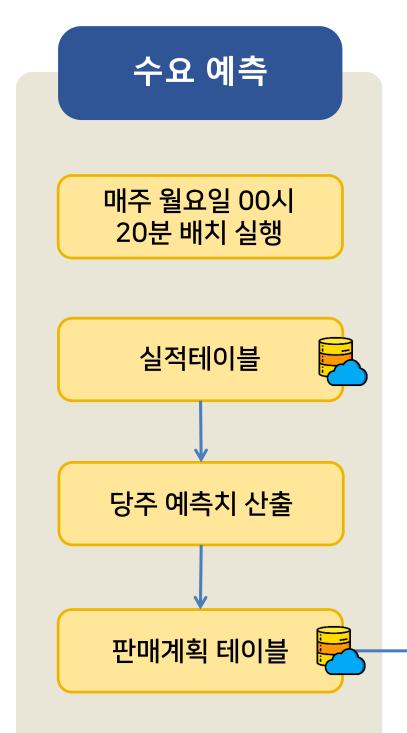
Beautiful people have beautiful cosmetics. The Face Ssap develops for your beauty.



프로젝트 수행 결과 - 판매 실적 / 안전재고량 산출 및 생산오더 배치



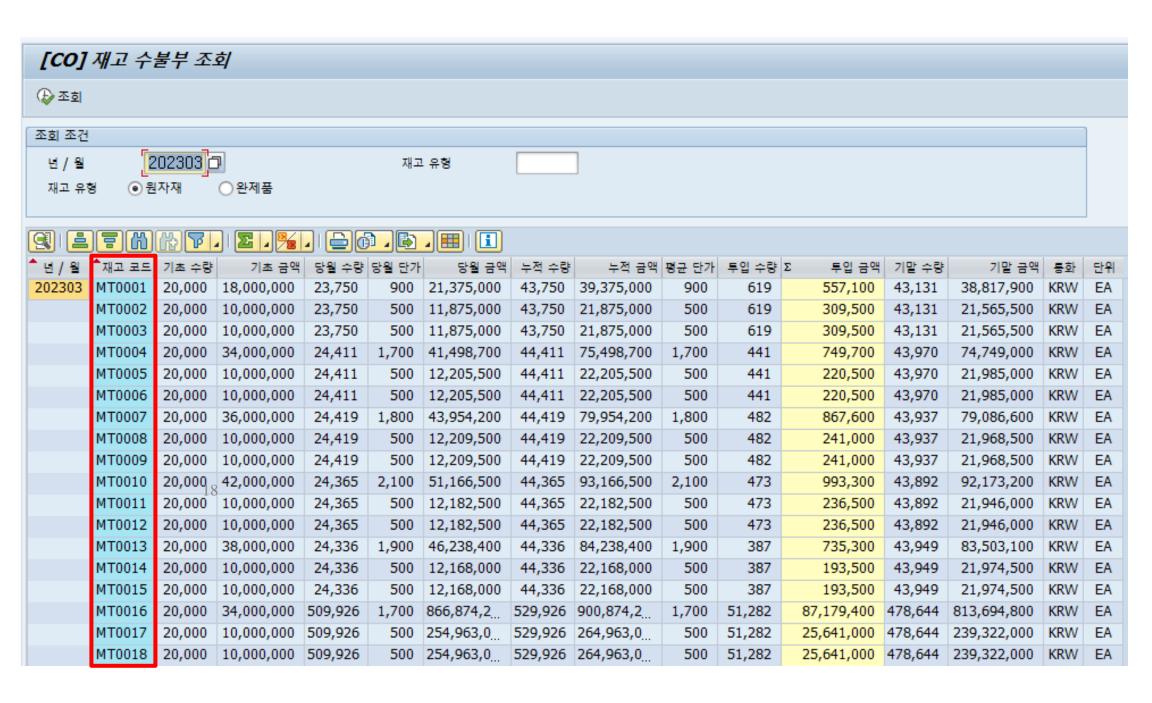
프로젝트 수행 결과 - 판매 실적 기반 수요 예측 배치



판매 계획								
▲ 계획 주차	^ 완제품 코드	완제품 명	항목	2023-04-10	2023-04-17	2023-04-24		
2023-04	IT0001	더마 세라마이드 썬	수요예측량	3,167	3,167	3,167		
			판매계획량	3,500	3,300	3,167		
	IT0002	내추럴선 에코 패밀리 선크림	수요예측량	3,168	3,168	3,168		
			판매계획량	3,168	3,168	3,168		
	IT0003	티트리 토너	수요예측량	3,233	3,233	3,233		
			판매계획량	3,233	3,233	3,233		

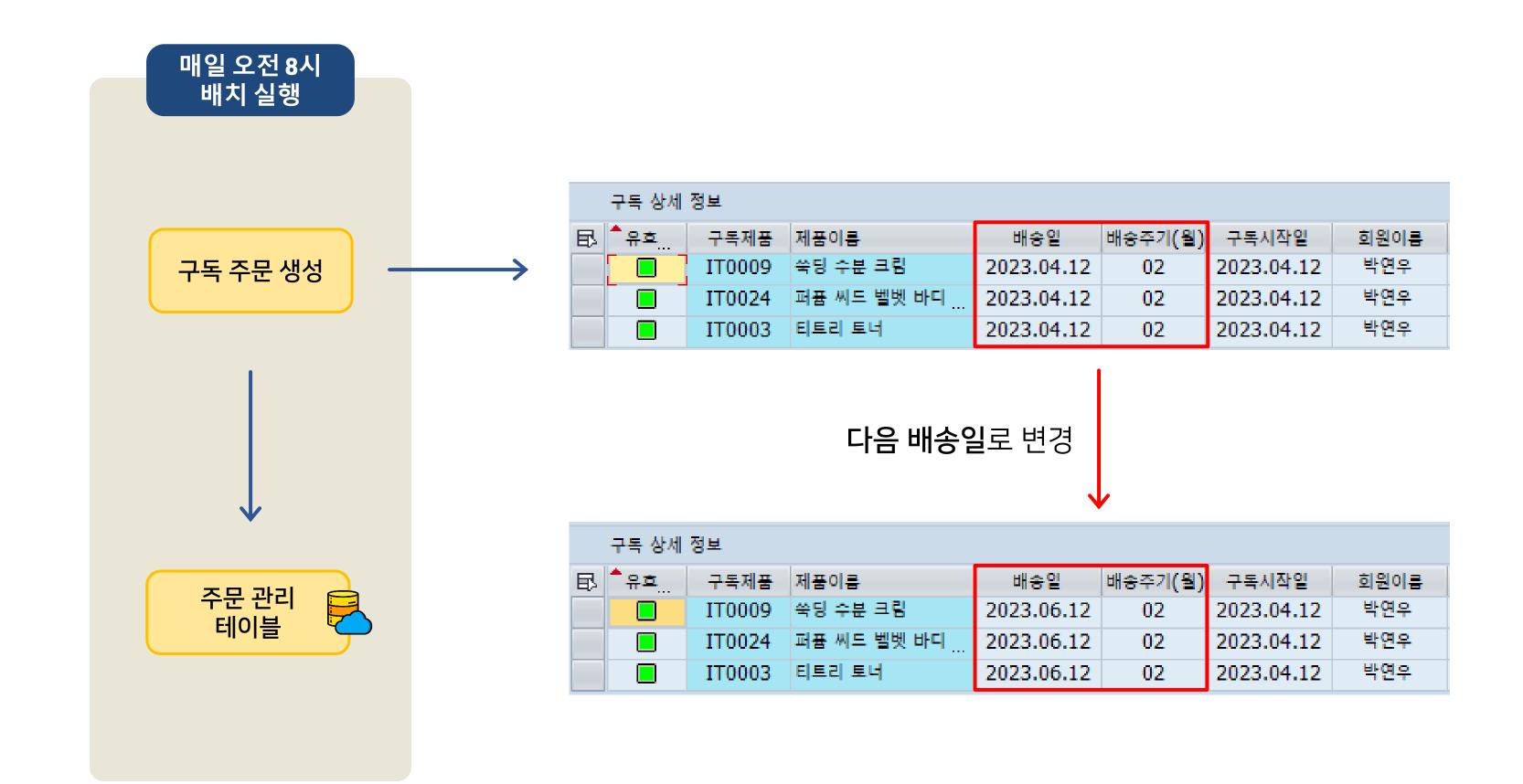
3년치 판매 실적을 기반으로 **계절성**을 반영한 **지수평활법** 사용

예측수요 = 평활상수 X 실제수요 + (1-평활상수) X 마지막 예측수요



" 전 월 **재고수불 내역**이 원자재 및 완제품별로 업로드됨 "

프로젝트 수행 결과 - 구독배송 배치





2

ш

 \Box

 \cup

자체 평가 의견

Beautiful people have beautiful cosmetics.
The Face Ssap develops for your beauty.



자체 평가 의견

1. 프로젝트 주제 선정 난항

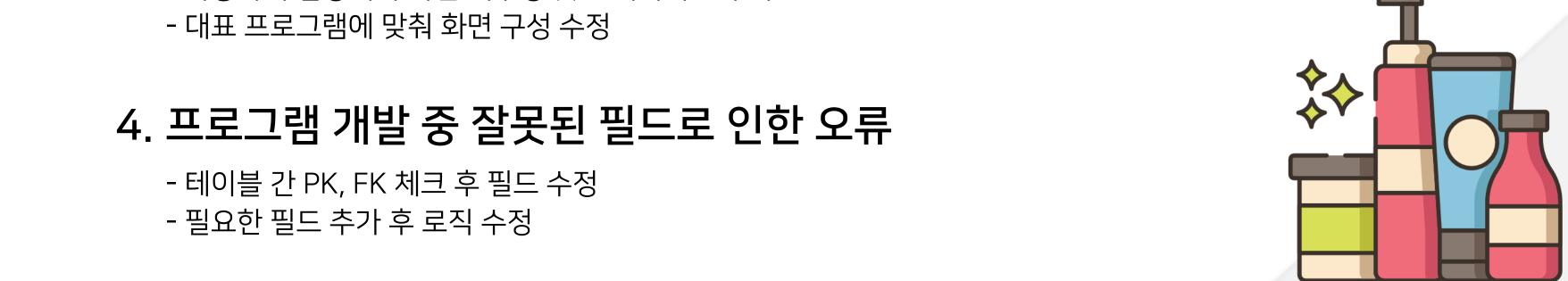
- 아이디어 제시를 통한 마인드맵 그리기

2. 프로그램간 데이터 흐름이 매끄럽지 않음

- 프로그램 테스트를 통해 부족한 부분 체크
- 프로그램 개발자 간의 의사소통을 통해 추가 개발

3. 프로그램 간 화면 구성 상이

- 사용자의 입장에서 화면 재구성 및 스테이터스 추가



3. 프로그램 간 화면 구성 상이

- 사용자의 입장에서 화면 재구성 및 스테이터스 추가
- 대표 프로그램에 맞춰 화면 구성 수정

4. 프로그램 개발 중 잘못된 필드로 인한 오류

- 테이블 간 PK, FK 체크 후 필드 수정
- 필요한 필드 추가 후 로직 수정

