

# FEED LAB.

CLOUD 4반 2조

박지혜 이신 박수진 김주연 우경식 김혜지 정나리 전석우

# CONTENTS



## 01

### 프로젝트 개요

- 회사소개
- 조직도
- 팀구성 및 역할

## 02

### 프로젝트 배경

- 프로젝트 배경
- 프로젝트 목표
- AS-IS / TO-BE 분석
- 기대효과

## 03

### 프로젝트 계획

- 프로세스 흐름
- ERD

## 04

### 구현 프로그램

- 직영점 판매관리
- 원자재 구매 품의서
- 생산오더 신청
- 생산오더 확정
- 가맹/직영 지역별 판매량
- 제품별 수익성 분석

## 프로젝트 개요

---



"반려동물과 함께 행복한 라이프스타일을 선도하는 FeedLab"

FeedLab은 97년 설립해 펫사료를 판매하던 회사로 22년 9월 펫사료 생산기업과 인수합병 후 전문적인 펫푸드 생산기업이 되었습니다.



(기준: 2021년)

자본금	300억
매출액	1400억
당기순이익	910억



97' 설립



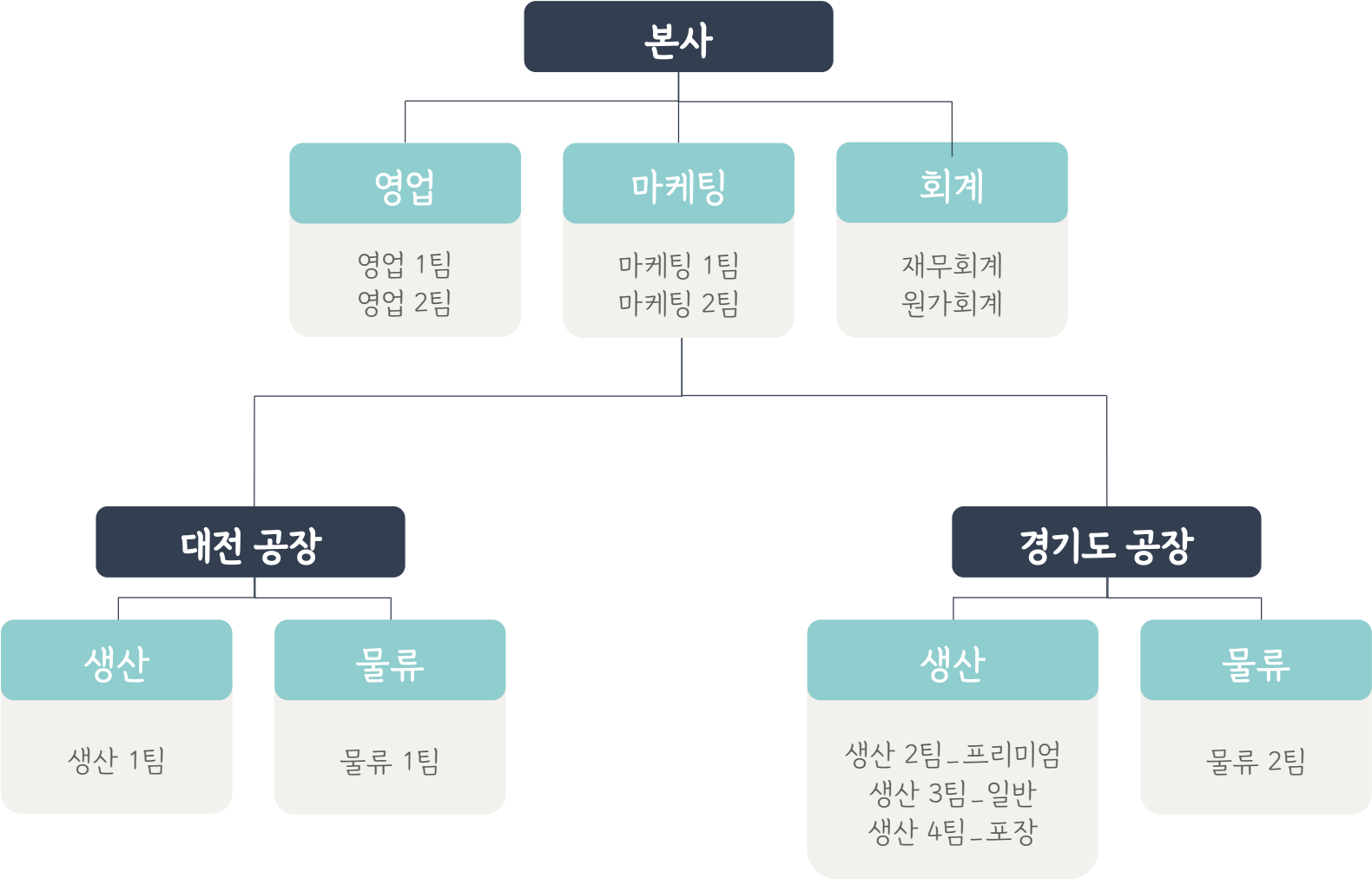
17' 매출 1700억 달성



21' 매출 1400억



22.09 합병



## 팀구성 및 역할



박지혜

PM 및 SD모듈



이신

CO모듈



우경식

CO모듈



전석우

PP모듈



김주연

FI모듈



박수진

PL 및 FI/PP모듈



정나리

MM모듈



김혜지

MM모듈

## 프로젝트 배경

---

프로젝트 배경 및 시장상황

합병 전 회사 배경



반제품 포장 및 판매회사



사료제조기업

사료제조기업에서 반제품을 받아 포장, 판매하던 회사



프로젝트 배경 및 시장상황

회사 및 시장 상황

친환경 제품 수요 증가



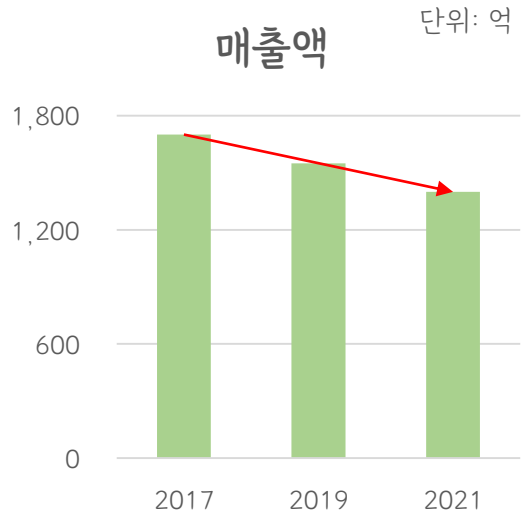
고객 니즈 다양화 및 고품질 제품 수요 증가

1조5000억대 펫푸드, 기능성 등 고품질 경쟁

최지혜 기자 | 승인 2022.06.23 07:48 | 댓글 0

비만 방지·장 기능 개선 등 특허 4년 새 2배...식품·건기식 업체 경쟁  
 동원, 반려묘용 습식캔 6억 개...3년 내 1000억 목표  
 하림펫푸드, 고성장에 흑자 전환...올 매출 작년 5배  
 일동제약·종근당바이오 등 기능성 사료로 공세

매출 하락

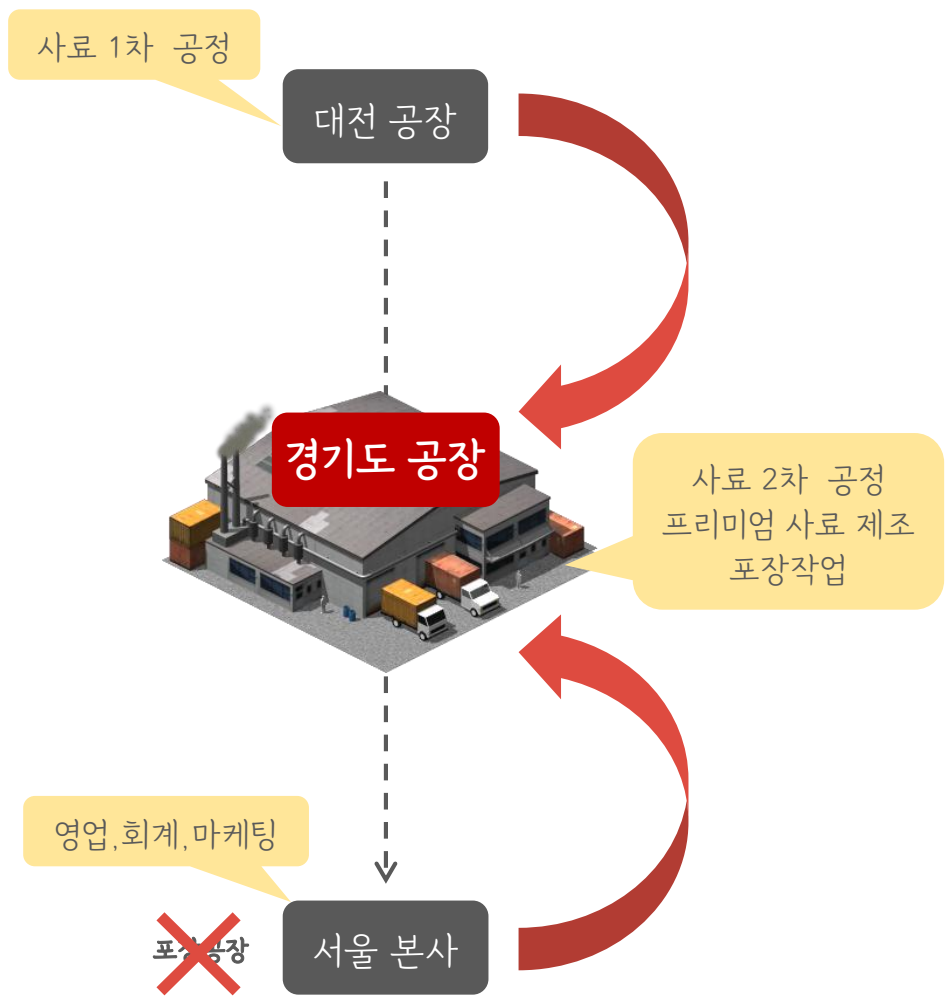


시장상황 및 소비패턴 변화로 인해 매출이 지속적으로 하락하여  
 판매 수익성 제고, 원가절감 방법 모색

투자 받아 사료제조공장을 인수하여 직접 생산 및 판매

프로젝트 배경

합병 후 회사 배경



- 1 기존 반제품 포장판매 업체에서 수익성을 위하여 자체 생산으로 전환  
▶ 새로운 생산라인에 대한 프로세스 시스템 필요
- 2 반려동물시장의 규모가 커져 사료에 대한 수요가 많아지고 기호가 다양해짐  
▶ 기존제품과의 차별화 필요
- 3 친환경문제가 대두 되면서 공정과정의 변화가 필요함  
▶ 공정과정의 변화로 맞춤 시스템의 재구축
- 4 인수합병으로 인한 조직구조의 개편이 필요  
▶ 회사규모 변화에 따른 새로운 시스템 필요

제품 다양화로 공정이 복잡해지고 기업규모가 확대되어 ERP 시스템 도입 필요성 증가

"SAP S/4HANA ERP 도입"

# 프로젝트 목표

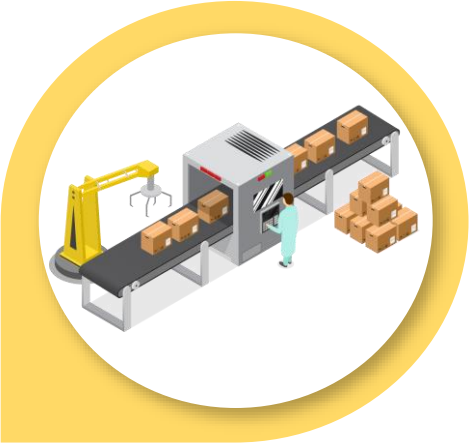
## 재고관리

실시간 재고 확인을 통해 통제력 강화



## 프로세스 개선

공정간 최적화  
신속대응 방법 강화  
생산효율성 증대 및 리드타임 감소



## 운영 업무 효율화

인적, 물적 자원낭비 감소  
시장변화에 따른 안전성, 유연성 확보



## 데이터 통합관리

투명성 확보  
데이터 표준화 가능



## AS-IS / TO-BE

### 1. 비효율적인 운영시스템

#### AS-IS

- 단순하고 반복적인 결산 작업에 인적자원 과잉 투입
- 수요 예측이 되지 않고 재고 관련 여러가지 낭비 발생
- 생산 진도의 단계별 파악 어려움



#### TO-BE

- 경영성과 정보의 적시 제공으로 결산 소요 기간 단축
- 정확한 수요예측에 따라 생산 및 자재 효율성 높임
- 물류의 흐름에 따른 실시간 생산 실적 파악 및 관리 용이

## AS-IS / TO-BE

### 2. 데이터의 비통합화

#### AS-IS

- 데이터 흐름 단절로 인한 데이터 오류 추적 어려움
- 전산 재고와 현물의 불일치
- 결산 연 1회 실시로 인한 전략 경영과 예측 경영이 불가



#### TO-BE

- 통합적인 데이터 관리 가능
- 현물과 전산에 의한 실시간 입출고 시스템 구축 및 모든 전표를 표준화
- 실시간 손익관리 및 월말 결산을 통해 예측 경영 가능

## 기대효과

제품별  
손익계산을 통한  
공정과정 개선가능

인건비절감

효율적인  
재고관리가능

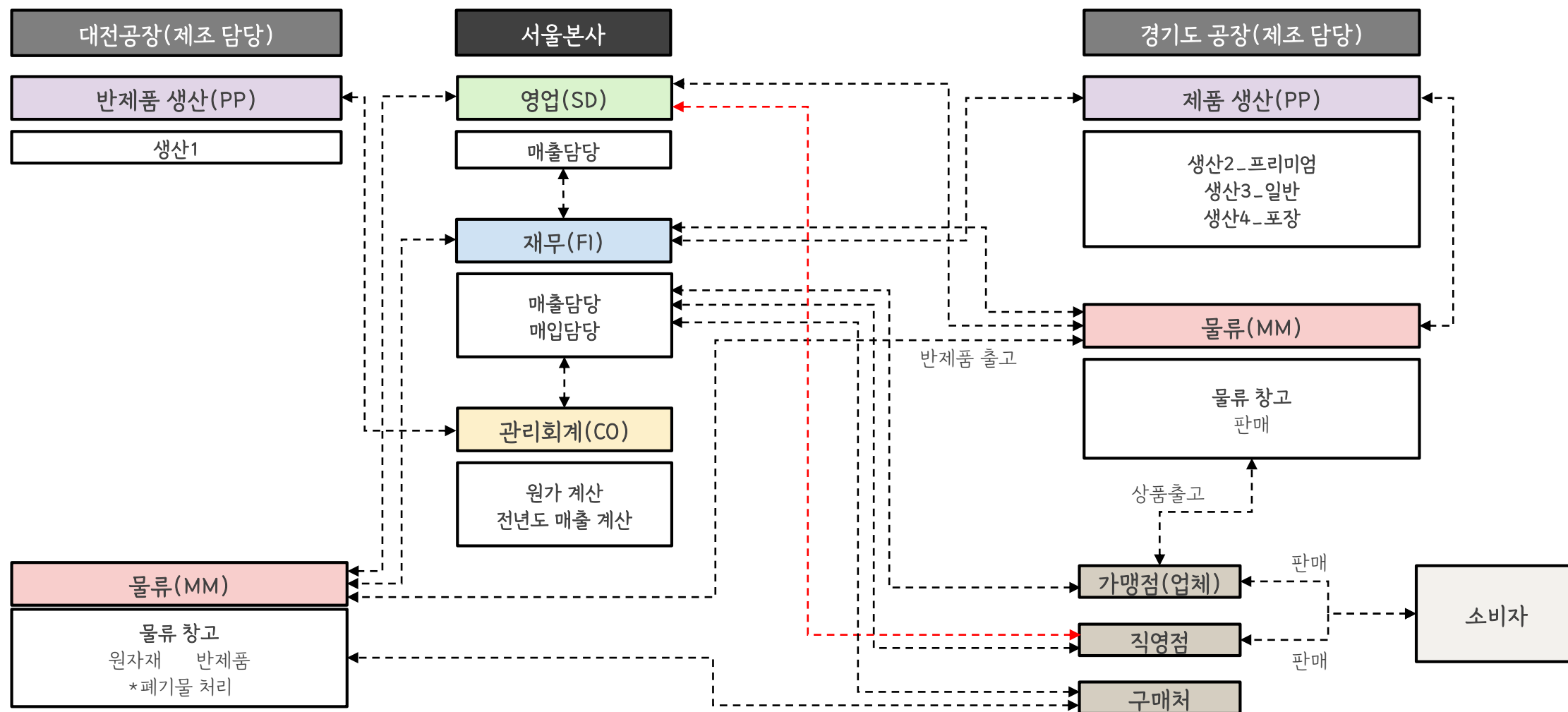
판매량과  
재고량  
데이터 파악



# 프로젝트 계획

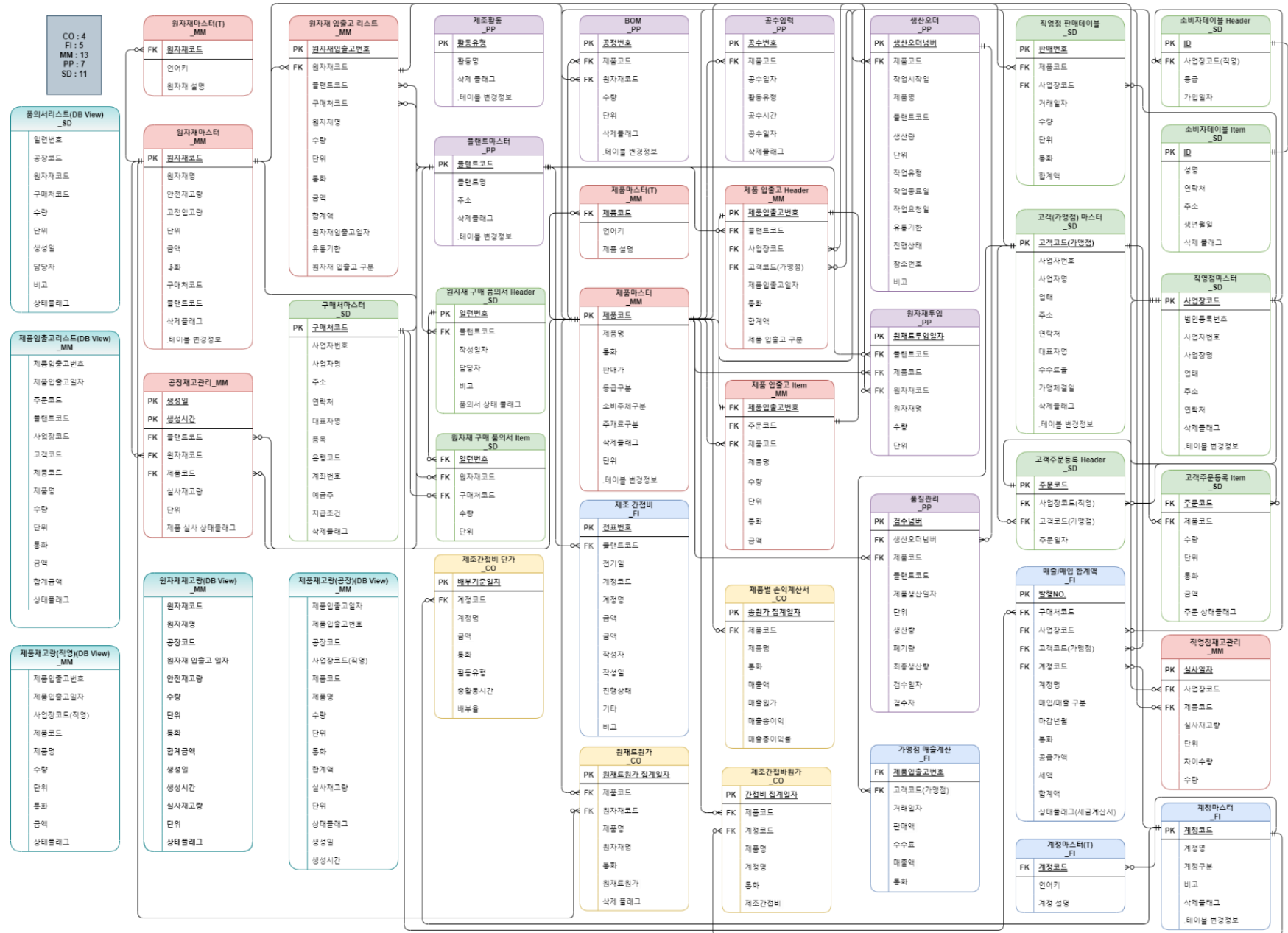
---

## 프로세스 흐름





# ERD



# 구현 프로그램

---

## 직영점 판매 관리

원자재 구매 품의서

생산오더 신청

생산오더 확정

지역별 판매량 지도

제품별 수익성 분석



### 날짜별 판매량 기입

날짜



\*From Nature for Dog - Chicken

(단위:개)

\*From Nature for Cat - Chicken

(단위:개)

\*From Nature for Dog - Salmon

(단위:개)

\*From Nature for Cat - Salmon

(단위:개)

\*Premium True Addiction for Dog++

(단위:개)

\*Premium True Addiction for Cat++

(단위:개)

저장

닫기

! 오류

모든 입력값은 필수입니다.

닫기

### 프로그램 개요

직영점 일자별 판매량 기입으로 직영점 월말 매출 합계액 정산 가능

### 프로그램 기능

- 지점명 클릭시 지점의 일자별 판매량 리스트 조회 가능
- 일자별 판매량 행 클릭시 제품별 매출 수량 조회 가능
- 직영점에서 매출 마감 정산 시 제품별 판매 수량 기입 가능
- 필수 입력 필드 미 입력시 에러메세지 출력

직영점 판매관리

## 원자재 구매 품의서

생산오더 신청

생산오더 확정

지역별 판매량 지도

제품별 수익성 분석



## 'PDF로 보기' 버튼 클릭 시

Approval.PDF

구매품의서

담당 부서	구매관리부	공장명	피드랩경기센터	작성 일자	2022-11-28		
일련번호	24	희망납기일자	2022-11-31	작성 시간	08:50:00		
품번	품명	단가	수량	단위	금액	통화	구매처
1	MT0014 닭고기	8	18,960,000	GRM	151,680,000	KRW	PU0014
2	MT0015 연어	11	10,180,000	GRM	111,980,000	KRW	PU0015
3	MT0016 오리고기	15	10,110,000	GRM	151,650,000	KRW	PU0016
4	MT0017 블루베리	8	970,000	GRM	7,760,000	KRW	PU0017
5	MT0018 황태	10	1,880,000	GRM	18,800,000	KRW	PU0018
6	MT0019 소고기	20	4,140,000	GRM	82,800,000	KRW	PU0019
7	MT0020 타우린	10	980,000	GRM	9,800,000	KRW	PU0020
8	MT0021 참치	20	1,750,000	GRM	35,000,000	KRW	PU0021
합계					569,470,000	KRW	VAT 별도
구매사유							
<input type="text"/>							

다운로드

닫기

## '반려' 버튼 클릭 시

반려 사유 입력

해당 품의서를 반려하시겠습니까?

40자 이내로 반려 사유를 입력하십시오. (필수 입력)

등록취소

오류

반려 사유를 입력해 주십시오.

닫기

### 프로그램 개요

원자재 수량이 안전재고량 이하로 떨어질 경우, 자동으로 상신된 원자재 구매 품의서에 대한 승인 및 반려 가능

### 프로그램 기능

- 자동으로 상신된 품의서 리스트를 클릭 시 원자재 명, 수량, 금액 등 조회 가능
- '승인' 버튼 클릭 시 원자재 구매 진행 가능
- 'PDF로 보기' 버튼 클릭 시 조회된 항목 다운로드 가능
- '반려' 버튼 클릭 시 반려 사유 입력 후 등록 가능 및 반려사유 미입력시 에러메세지 출력



직영점 판매관리

원자재 구매 품의서

생산오더 신청

생산오더 확정

지역별 판매량 지도

제품별 수익성 분석



'생산확정'버튼 클릭 시

FeedLab\_폐기량 검수

검수번호	생산오더번호	제품코드	공장코드	제품생산일자	단위	생산량	폐기량	검수일자	검수자
Q000000240	D000000540	PDCK01	PLANT2	2022.12.01	EA	1,900	10	2022.11.21	KD-D-09
Q000000241	D000000539	PCSM01	PLANT2	2022.12.01	EA	900	5	2022.11.21	KD-D-09

'생산확정 취소'버튼 클릭 시

FeedLab\_생산 오더 확정

상태	생산오더번호	제품코드	작업시작일	제품명	공장코드	생산량
	D000000540	PDCK01	2022.11.30	PREMIUM TRUE ADDICTION FOR DOG++	PLANT2	1,900
	D000000539	PCSM01	2022.11.30	PREMIUM TRUE ADDICTION FOR CAT++	PLANT2	900

Information: 폐기량 입력값을 삭제해주세요.

프로그램 개요

신청 된 생산오더에 따라 생산 확정

프로그램 기능

- Multi row기능으로 확정 될 오더 넘버를 선택 후 생산 확정 클릭
- 폐기량 입력화면으로 이동하여 생산량에 따라 폐기량을 확인 후 폐기량 입력
- 생산 확정 취소 시에는 하나의 오더 넘버만 선택 가능하며 폐기량 삭제 후 취소 가능
  - \*검수넘버에 연결 된 폐기량을 삭제하지 않은 경우 오류 메시지 창 발생



직영점 판매관리

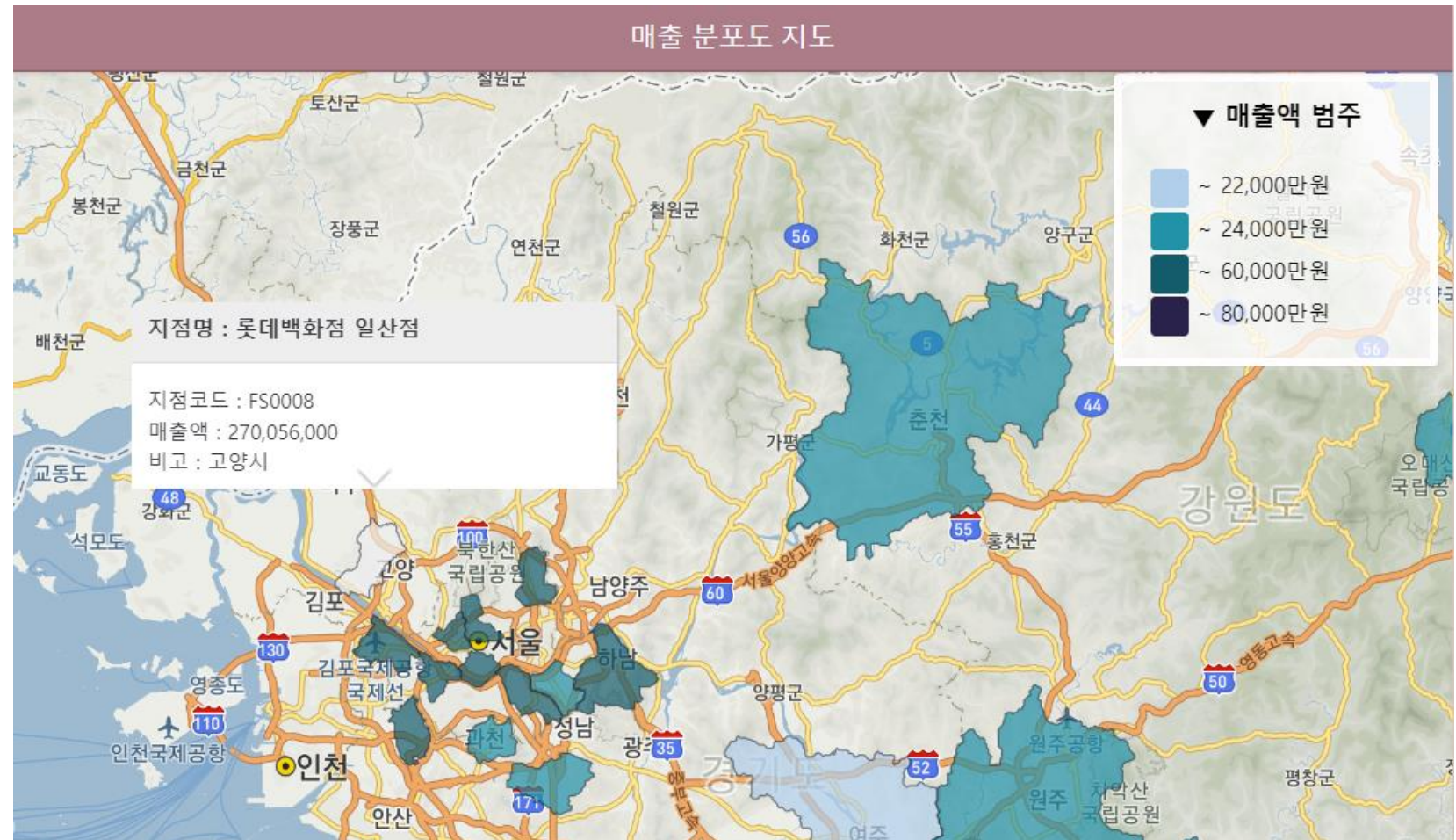
원자재 구매 품의서

생산오더 신청

생산오더 확정

## 지역별 판매량 지도

제품별 수익성 분석



### 프로그램 개요

각 직영점/가맹점 월 매출 판매액을 지도 분포도로 확인

### 프로그램 기능

- 마감년월과 가맹점/직영점 Radio Button 을 선택하여 매출액 리스트 확인
- 매출 범주에 따라 지역별 분포 확인 및 지역 클릭 시 팝업창으로 매출액 확인

직영점 판매관리

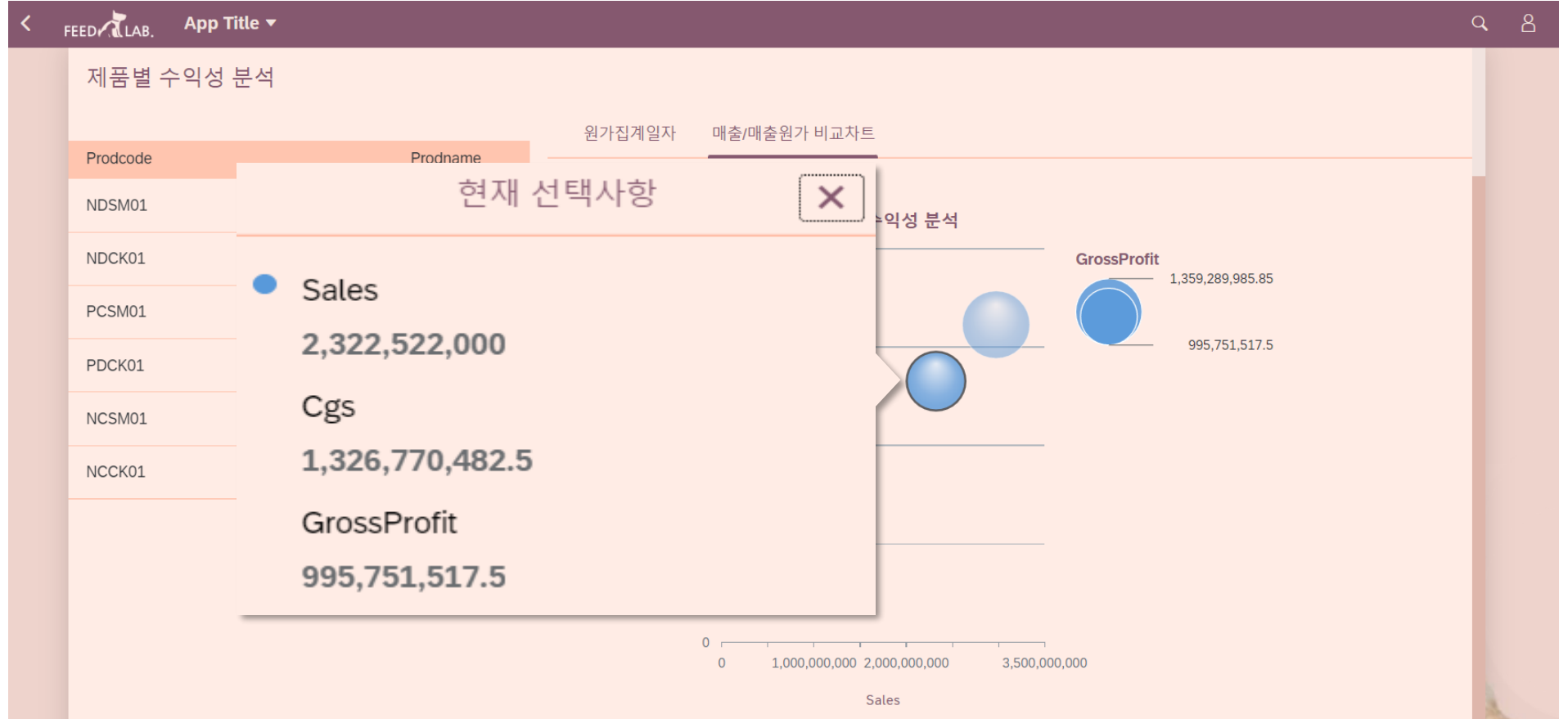
원자재 구매 품의서

생산오더 신청

생산오더 확정

지역별 판매량 지도

제품별 수익성 분석



프로그램 개요

버블차트로 매출과 매출원가를 비교하여 경영의사결정에 반영

프로그램 기능

- 제품코드에 맞는 값이 조회되어 제품코드 클릭 시 슬라이드 기능으로 다음 화면 출력
- ComboBox에서 일자 선택 시 버블차트 조회
- 버블 클릭 시 상세 정보 조회



## 시연 영상

---

# Q&A

