

**GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE OAXACA
INSTITUTO ESTATAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA DE OAXACA
COORDINACIÓN GENERAL DE PLANEACIÓN EDUCATIVA
COORDINACIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR**

PROGRAMA DE ESTUDIOS

NOMBRE DE LA ASIGNATURA

Toma de Decisiones

CICLO	CLAVE DE LA ASIGNATURA	TOTAL DE HORAS
Décimo Semestre	111004	85

OBJETIVO(S) GENERAL(ES) DE LA ASIGNATURA

Al finalizar el curso el estudiante conocerá y podrá aplicar herramientas para la toma de decisiones y en el desarrollo de estrategias de gestión organizacional y administración de proyectos.

TEMAS Y SUBTEMAS

- 1. Decisiones de inversión**
 - 1.1. Clasificación de los proyectos de inversión.
 - 1.2. Proyectos de inversión (TIR, VAN y PR).
 - 1.3. Proyectos en marcha (EVA, ROE, ROA, ROI y razones financieras).
- 2. Decisiones de financiamiento y liquidez**
 - 2.1. Fuente de financiamiento.
 - 2.2. Flujos de efectivo.
 - 2.3. Análisis de liquidez y solvencia.
 - 2.4. Política Crediticia.
 - 2.5. Administración del crédito.
- 3. Herramientas para la administración de proyectos**
 - 3.1. Matriz de asignación de responsabilidades.
 - 3.2. Control mediante grafica de Gantt.
 - 3.3. Análisis de redes de actividades.
 - 3.4. Cálculos de la ruta crítica.
 - 3.5. Probabilidad de cumplimiento de la programación.
- 4. Decisiones sobre control y cierre de proyectos**
 - 4.1. Métodos de control.
 - 4.2. Optimización de redes de actividades.
 - 4.3. Cierre del proyecto.

ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE

Revisión bibliográfica de los tema en libros y artículos científicos por los alumnos, elaboraran y desarrollaran un proyecto de inversión con datos reales además de analizar casos prácticos sobre decisiones financieras.

CRITERIOS Y PROCEDIMIENTOS DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN

Al inicio del curso el profesor indicará el procedimiento de evaluación que deberá comprender al menos tres evaluaciones parciales que tendrán una equivalencia del 50% y un examen final equivalente al 50%, la suma de estos dos porcentajes dará la calificación final.

BIBLIOGRAFÍA

Libros Básicos

1. Aching C. "Matemáticas Financieras para Toma de Decisiones Empresariales". Serie Mypes
2. Van Horne J.; Vachowicz J. "Fundamentos de Administración Financiera". Ed. Pearson Educación
3. Emery D.; Finnerty J. "Fundamentos de Administración Financiera". Ed. Prentice Hall
4. Guajardo G; Andrade N. "Contabilidad Financiera". Ed. McGraw Hill.



**COORDINACIÓN
GENERAL DE EDUCACIÓN
MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR**

5. Yamaal. C. "Administración Profesional de Proyectos, La Guía". Ed. McGraw Hill Interamericana.

Libros de Consulta

1. Perdomo A. "*Elementos Básicos de Administración Financiera*" Ediciones Pema.
2. Perdomo A. "*Análisis e Interpretación de Estados Financieros*". Thomson Editores.
3. Ross S.; Westerfield R.; Jordan B. "*Fundamentos de Finanzas Corporativas*". Ed. McGraw Hill.

PERFIL PROFESIONAL DEL DOCENTE

Ingeniero industrial o áreas afines con maestría o doctorado en administración y dirección empresarial, con experiencia de campo evaluación de proyectos de inversión.



COORDINACIÓN
GENERAL DE EDUCACIÓN
MEDIA SUPERIOR Y SUPERIOR