SISTEMA DE SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA CIVIL "EL CONSTRUCTOR"



SISTEMA DE SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA CIVIL "EL CONSTRUCTOR"

Contents

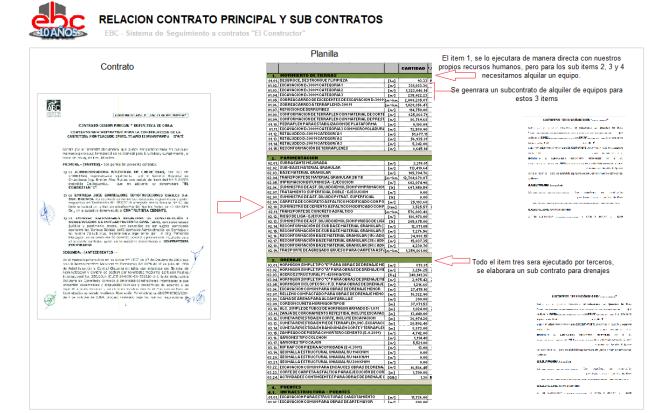
Antecedentes y requerimientos	3
Descripción general del sistema	
Resumen de proyectos	
Planilla de obra – avance físico	
Resumen de sub contratos	7
Avance financiero Resumen Ingresos contrato principal	7
Avance Financiero Pagos realizados sub contratos	8
Reporte de Insumos, equipos y Mano de Obra por proyecto	8
Actividades v cronograma	8

Antecedentes y requerimientos

La EBC tiene como objetivo principal ejecutar proyectos de construcción y conservación de infraestructura civil en el territorio nacional, con eficiencia, eficacia, transparencia y calidad para generar dividendos al estado.

La EBC esta habilitada a ofrecer servicios de construcción en todo el territorio nacional y autorizada para trabajar con instituciones tanto publicas como privadas. Actualmente tiene contratos con la ABC y EMAPA.

El proceso principal de ejecución de obra a nivel 1 se lo puede modelar de la siguiente manera:



- Se firma un contrato de obra denominado contrato principal, este tiene varios componentes o
 ítems que son detallados en una planilla de costos;
- Los ítems de la planilla de costos, pueden ser ejecutados de manera directa o ejecución por terceros generando subcontratos.
- 3. En el caso de ejecución directa, debemos controlar todas las dimensiones de seguimiento como ser Material, equipos y mano de obra recursos humanos para determinar el costo del ítem ejecutado,
- 4. En el caso de contratación a terceros se genera un sub contrato de obra vendida, en este contrato se puede incluir uno o más itemes.
- 5. Los subcontratos pueden ser tan específicos como compra de insumos, alquiler de equipos y maquinaria pesada y obra vendida.

El principal requerimiento funcional del sistema a ser desarrollados es mantener la relación del contrato principal con los subcontratos.

Deben existir reglas claras para la elaboración de subcontratos, el tema de los subcontratos ya debe ser pensados desde la elaboración de la propuesta para adjudicarnos la obra.

Por ejemplo, una regla que el monto del subcontrato no debe pasar el 70% del monto por el cual nos adjudicaron el ítem.

El sistema "el constructor" deberá visibilizar claramente:

- 1. Ahorro y beneficios que produce el subcontrato
- 2. Contribución del subcontrato al avance físico del contrato principal.
- 3. Llevar el control de ejecución de los subcontratos

De la misma manera que vemos la relación de subcontratos con el contrato principal se tiene que ver las otras dimensiones del item.



En este sentido, para cada item debemos saber exactamente los recursos que se están asignando.

La ejecución de proyectos de construcción civil es muy dinámica y la columna cantidad de la planilla esta supeditada a varios cambios, ya sean por ordenes de cambio, contratos modificatorios y otro tipo de documentos.

Por tanto el sistema debe tener la capacidad de gestionar todos los tipos de documentos y mantener actualizados los indicadores de de avance físico, financiero y temporal.

id	nombre	sigla
1	Contratos	CNT
	Contrato Principal	CNT-PRIN
	Sub Contrato	CNT-SCNT
	Contrato Modificatorio	CNT-MODI
	Contrato de Cesion	CNT-CESI
2	Ordenes	ORD
	Orden de groceder	ORD-PROC
	Orden de Trabajo	ORD-TRAB
	Orden de Cambio	ORD-CAMB
3	Garantias	GAR
	Boleta de Garantia Buen Uso de Anticipo	BGA-ANTI
	Poliza de Garantia Buen Uso de Anticipo	PGA-ANTI
	Boleta de Garantia de Cumplimiento de Contrato	BGC-CUMP
	Poliza de Garantia de Cumplimiento de Contrato	PGC-CUMP
4	Informes	INF
	Informe Tecnico	INF-TECN

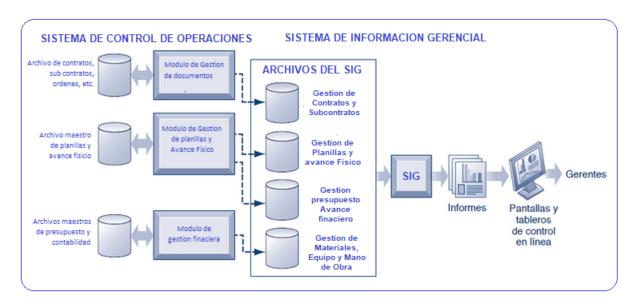
Descripción general del sistema

El sistema de seguimiento a proyectos de infraestructura civil esta conformado por dos grandes sub sistemas:

- 1. Sistema de Información Gerencial
- 2. Sistema de control de operaciones

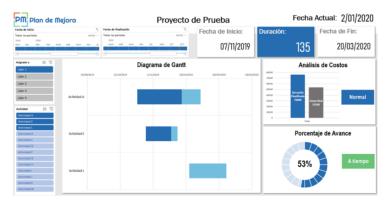
El sistema de información gerencial será alimentado por el sistema de control de operaciones, en una segunda etapa.

Arquitectura del sistema de seguimiento a proyectos de infraestructura civil "El Constructor"



Con el objetivo de contar con indicadores de gestión a la brevedad posible el sistema de información gerencial será implementado en una primera etapa, realizando la sistematización y cargado de la

información mediante herramientas semi automáticas creando una capa intermedia de información agregada que permite generar los indicadores y tableros de control de la gestión.



El sistema de control de operaciones con los siguientes módulos:

- 1. Gestión de usuarios autentificación y autorización
- 2. Registro de documentos (contratos)
- 3. Registro de planillas avance físico
- 4. Registro de financieros (pagos y cobros)
- 5. Elaboración de tableros de control e indicadores.

Estos módulos están diseñados para la captura de los datos generados en la ejecución del proyecto, hasta obtener los indicadores de gestión reportados en el tablero.

El sistema también permitirá ordenar los procesos de ejecución de la obra, estableciendo reglas y alertas necesarias que permitirán una ejecución eficiente de los recursos.

Resumen de proyectos

	FORM_RES_001	Resumen Contratos Principales Nombre del Contrato Empresa contratante										
					VALORES	INICIALES DE CON	ITRATO		Valores V	/igentes Fecha		
#	Codigo de Contrato	Nombre del Contrato	Empresa contratante	Fecha de firma	Plazo en Dias	Fecha de la orden de Proceder	Fecha Estimada de conclusion	Monto contratado	Ampliaciones de plazos acumuladas a la fecha		Ultimo monto Vigente	Estado de contrato
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												

- 1. Montos contratados por Institución
- 2. Montos Contratados por Gestión
- 3. Montos contratados por tipo de proyecto
- 4. Variaciones en plazos
- 5. Variaciones en montos
- 6. Estado de proyectos

Planilla de obra – avance físico

RM_RES_002	Resume	n Planill	a de ob	ra -avano	e fisico														Fecha del R	eporte:			
	Identifi	cacion de	el Contr	ato:																			
								ANTIDADES	PROGRAMA	ADAS					AVANCE	FISICO CAN	TIDADES EJ	ECUTADAS	POR GESTIC	N -AÑO			
		Valores segun contrato Valores Vigentes Fe						Reporte	Avance ac	umulado año 1	:		umulado año2:			umulado año r		Avance Total	l acumulado Fe	echa Reporte			
ITEM	D	ESCRIPCION	4		UNIDAD	CANTIDAD	P.U. (Bs.)	MONTO (Bs.)	CANTIDAD	P.U. (Bs.)	MONTO (Bs.)	CANTIDAD	P.U. (Bs.)	MONTO (Bs.)	CANTIDAD	P.U. (Bs.)	MONTO (Bs.)	CANTIDAD	P.U. (Bs.)	MONTO (Bs.)	CANTIDAD	P.U. (Bs.)	MONTO (B
														1									
																							†
																							ļ
							L							L					L	i			·
																							ļ
																							ļ
																							†
											,												
																							ł
								†															+

Esta planilla centraliza el avance de obra por gestión y por ítem.

La primera parte **cantidades programadas** esta dividía en dos, las primeras 3 columnas se refieren a los montos y cantidades del contrato, y las siguientes a las cantidades vigentes en la actualidad, a la fecha del reporte, esto es necesario tomando en cuenta que la gestión de los contratos es dinámica y en el periodo de ejecución con seguridad ha habido n ordenes de cambio, de trabajo hasta contratos modificatorios, de manera inicial no reconstruiremos todavía estos procesos, nos iremos directo al resultado.

Lo mismo sucede con el avance de obra, solo registraremos una planilla acumulada por gestión, que equivale a la suma (acumulado) de todas las planillas que se podrían haber ejecutado en la gestión.

Resumen de sub contratos

ORM	_RES_003	Resumen de subco	ntratos					Fecha del R	eporte:					
		Identificacion del C	ontrato:											
						VALORES	INICIALES DE	CONTRATO		Valores Vi	gentes Fecha			
#	Codigo de Contrato	Nombre del Contrato	Empresa contratada	Tipo de contrato (insumos, mano de obra, equipos, obra vendida, consultoria)	Fecha de firma	Plazo en Dias	Fecha de la orden de Proceder	Fecha Estimada de conclusion	Monto contratado	de plazos	Fecha Estimada de conclusion Vigente	Ultimo monto Vigente	Estado de contrato	Justificacion e itemes
1														
2														
3														
4														
n														

En esta planilla se registran todos los subcontratos generados a partir del contrato principal, en el campo de justificación e itemes se deben llenar un resumen del informe técnico que justifica el subcontrato y que itemes afectan,

Avance financiero Resumen Ingresos contrato principal

	FORM_RES_004	Avance financiero Resu	men Ingresos contrato princ	ipal			Fec	ha del Reporte:			
		montos en Bolivianos									
#	Codigo de Contrato	Nombre del Contrato	Empresa contratante	Monto contratado	monto Vigente a la fecha	Ingresos acumulados año1:	Ingresos acumulados año2:	Ingresos acumulados año3:	Ingresos acumulados año n:	Total Ingresos por contrato	Saldo por cobrar
1											
2											
3											
4											
5											
6											
7											
8											

Al igual que en el avance físico, solo registramos un ingreso por gestión, con el objetivo de contar con indicadores de gestión.

Avance Financiero Pagos realizados sub contratos

FORM	/_RES_003	Avance Financiero	Pagos realizad	los sub con	tratos			Fecha	del Reporte:		
		montos en boliviar	nos								
		Identificacion del C	Contrato:								
#	Codigo de Sub Contrato	Nombre del Sub Contrato	Empresa contratada	Monto contratado	Ultimo monto Vigente	Pagos acumulados año1:	Pagos acumulados año2:	Pagos acumulados año3:	Pagos acumulados año n:	Total Pagos por contrato	Saldo por pagar
1											
2											
3											
4											

Se registran los pagos realizados por concepto de subcontratos registrados en el contrato principal.

Reporte de Insumos, equipos y Mano de Obra por proyecto

Esto reportes los debemos obtener del SIGEP o de a la información administrativa,

Actividades y cronograma

		Me	es 1			Me	es 2			М	es 3			Me	es 4			Me	es 5		Mes 6			
Actividad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Sistema de información																								
Gerencial																								
Sistematización de la información																								
ejecución física de los proyectos																								<u></u>
Sistematización de la información																								
ejecución Financiera de los proyectos																								<u> </u>
Interconexión con el SIGEP																								
Diseño de Batería indicadores claves de																								
Gestión, generación de datamarts																								<u> </u>
Implementación de Tableros de control																								
Interactivos																								
Sistema de Control de																								
Operaciones																								
Gestión de usuarios																								
autentificación y autorización																								
Registro de documentos																								
(contratos)																								
Registro de planillas avance físico																								
Registro de financieros (pagos y																								
cobros)																								
Integración con el sistema de																								
información gerencial																								
Pruebas de funcionamiento																								